

# ГРАНИ



**Со ставкой  
на повышение**

## **Приказано выжить!**

Судьба одного из первых коммерческих банков региона – КБ «Советский» — под вопросом.

**Станут ли  
нововведения по  
уплате имущественных  
налогов шоком для  
предпринимателей  
и граждан?**

## **Подключиться к знаниям**

Бум онлайн-образования: его плюсы и минусы для студентов и педагогов.

# Страна контрастов

Мое самое сильное впечатление этой осени, пожалуй, командировка в «поля» — в сельское поселение N. Километров двадцать в сторону от самой оживленной трассы Вологодской области. И абсолютно другой, затерянный мир. Ни одной живой души на протяжении двух десятков километров. За окном машины изредка проплывали полувывершие деревни. Дома заколочены. Техника брошена. В такт работе двигателя вспоминался Некрасов: «...Горелова, Нелова – Неурожайка тож». Притормозили в первой попавшейся деревне – спросить дорогу. Вблизи картина была еще более унылой. Пустая улица – даже собак нет. Покосившийся домишко на краю деревни. Лабиринт закутков в сених и грязные занавески. Пол под ногами стонет и ходит ходуном. Хозяева оказались под стать дому. За столом, на котором картинно стояла бутылка мутного самогона, а на газете лежал хвост селедки, пили два мужичка неопределенного возраста. Пили, видно, давно...

Выросла я в маленьком райцентре, как живут в деревне, знаю не понаслышке. В настоящее время по журналистским делам мы исколесили всю область. Чаще нам, конечно, показывают передовые колхозы, где коров доят роботы, «парадные» села с улицами кирпичных коттеджей и румяных здоровых селян, у которых и дом – полная чаша, и на работе – почет и уважение. Но в стороне от трассы, в каком-нибудь селе N, поля заросли, колхоз – единственный местный работодатель – дышит на ладан, а оттого – безденежье и безработица.

И еще о контрастах. На днях депутат Госдумы Дмитрий Гудков возмутился тем, что, мол, в Великом Устюге из бюджета выделяют аж 138 тысяч рублей на оборудование на реке полоскалок для белья. «На Западе люди в очередь выстраиваются за новым смартфоном, а в России те же очереди стоят к проруби для полоскания белья. Это даже не XXI век, это уже гораздо глубже», — пишет депутат на своей страничке в соцсети.

Ему из Москвы не видно, что для местного населения это необходимость, что на родине Деда Мороза полгорода – частный сектор, и во многих домах нет водопровода. Да что там Великий Устюг: белье в реке полощут везде, стоит отъехать лишь 20 километров в сторону от трассы! Современные фермы с роботами-доярками и покосившиеся избушки, смартфоны и полоскалки для белья... Россия — страна контрастов.



Главный редактор  
журнала «ГРАНИ»  
Ольга Колтакова



New Castle  
Club

Coming soon

**СОДЕРЖАНИЕ**

**Горячая тема .....4-11  
КАДАСТРОВАЯ ТЕРАПИЯ**

Станут ли нововведения в уплате имущественных налогов шоком для предпринимателей и граждан?

**Конкурс.....12  
ЭКСПОРТЕРЫ, ЗАЯВЛЯЙТЕСЬ!**

Как стать «Лучшим экспортером года».

**Развитие .....13-15  
САМЫЙ СОВРЕМЕННЫЙ  
В МИРЕ**

Новый магистральный газопровод принесет Вологодчине производственную и социальную отдачу.

**Дорожный эксперт .....16-19  
У НАС НЕ БЫВАЕТ ПРОСТЫХ  
ОБЪЕКТОВ**

О новых технологиях в строительстве дорог, и почему старые методы дорожного строительства оказываются дороже.

**Доступное жилье .....20-23  
О ФИЛОСОФИИ  
ДОМОСТРОЕНИЯ**

Положительный пример. Кто строит качественные дома по программе переселения граждан из ветхого и аварийного жилья?



**ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ —  
К «ЗВЕЗДЕ-ЯРД»**  
стр. 66-69



**ОТ НИКА ДО БРЕНДА**  
стр. 70-73

**Финансы .....24-26  
ПРИКАЗАНО ВЫЖИТЬ!**

Судьба одного из первых коммерческих банков Вологодской области — КБ «Советский» — остается под вопросом.

**Деловое образование .....28-29  
КАК ЗАСТРАХОВАТЬ СВОЙ  
БИЗНЕС ОТ ОГНЯ,  
ВОДЫ И ПРОСТОЯ**

В кризис «Сбербанк» предлагает малому бизнесу получить страховку от возможных рисков и обеспечить себе «подушку безопасности».

**Дело за малым .....30-31  
ГЕНЕРАТОРЫ СОЦИАЛЬНЫХ  
БИЗНЕС-ИДЕЙ**

Кто может стать социальным предпринимателем? Где взять идею для проекта, и как запустить такой бизнес?

**Промышленность .....32-36  
ЛЕСОРУБЫ XXI ВЕКА**

Бабаевские лесозаготовители в очередной раз стали лучшими в масштабах страны. Как им это удается?

**Доска почета .....37  
ПОРТРЕТ НА ФОНЕ ЛЕСА**

Слово о потомственном лесозаготовителе Николае Паничеве, почти четверть века отработавшего в лесу.

**Лесное хозяйство .....38-43  
ЧЕМ ДАЛЬШЕ В ЛЕС...**

Как Бабаевский лесхоз выбирается из «бурелома» реформ.

**Перспективы.....44-45  
КАК СЭКОНОМИТЬ  
НА ТОПЛИВЕ ДЛЯ АВТО**

Эксперты прочат бурный рост газомоторного транспорта на дорогах Вологодчины.

**Объект особого назначения.....46-49  
ДОРОГА ЖИЗНИ**

Как предприятие «МонзаЖелТранс» стало собственником легендарной, единственной ширококолейной лесовозной железной дороги.

**Северный фарватер .....50-54  
РЕЧНЫЕ ПУТЕЙЦЫ**

О водных путях русского Севера, второй жизни Северо-Двинской системы и будущем речных перевозок.

**Фотовзгляд.....55-57  
ПОДСМОТРЕННОЕ...**

**Сельское хозяйство .....58-61  
ТРУДОМ СИЛЕН**

Руководитель единственного в Бабаевском районе льноводческого хозяйства рассказал, почему так мало желающих выращивать лен.

**СОДЕРЖАНИЕ**

**Тенденции .....62-65  
ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К ЗНАНИЯМ**

Бум онлайн-образования: его плюсы и минусы для студентов и педагогов.

**Массовый спорт .....66-69  
ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ —  
К «ЗВЕЗДЕ-ЯРД»**

Необычный футбольный клуб уже 20 лет действует в Вологде. В нем нет тренера, а игроки – учителя, полицейские и предприниматели.

**Линия жизни .....70-73  
ОТ НИКА ДО БРЕНДА**

Как житель Вохтоги сделал себе имя на манках для водоплавающих птиц и удивил чемпионов американских соревнований по подманиванию.

**История .....74-79  
ЧАЙНЫЙ ПУТЬ**

Откуда взялась страсть вологжан к чаю? Что они пили до этого? Смог ли чай заменить кислую капусту? Кому нужен самовар-эгоист?

**ПОДКЛЮЧИТЬСЯ К ЗНАНИЯМ**  
стр. 62-65



# Кадастровая терапия

СТАНУТ ЛИ НОВОВВЕДЕНИЯ В УПЛАТЕ ИМУЩЕСТВЕННЫХ НАЛОГОВ ШОКОМ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ГРАЖДАН?



Алексей Третьяков

Планируемое введение с начала 2016 года на Вологодчине нового порядка исчисления имущественных налогов с бизнеса и населения исходя из кадастровой оценки недвижимости вызвало нынешней осенью бурную дискуссию. При этом мнения предпринимательского сообщества и представителей власти разошлись. Представители общественных организаций и объединений, защищающие интересы деловых кругов, выступили против усиления фискального бремени в условиях кризиса, которое, по их мнению, будет стимулировать к уходу «в тень», и даже сравнили его с продразверткой. В свою очередь чиновники заверяют, что благодаря предусмотренным льготам и поэтапному повышению ставок резкого роста расходов у бизнеса и вологжан при изменении системы налогообложения удастся избежать.

## КРУГ ПЛАТЕЛЬЩИКОВ РАСШИРЯТ

С 1 января будущего года в Вологодской области планируется перейти к исчислению налога на имущество организаций в отношении коммерческой недвижимости и налога на имущество физических лиц исходя из кадастровой стоимости. Соответствующий законопроект региональные власти представили в Законодательное собрание области еще в сентябре.

Суть нововведений состоит в том, что организации-собственни-

ки будут уплачивать имущественный налог исходя из кадастровой стоимости в отношении офисных помещений, объектов торговли, общепита, бытового обслуживания. Также имущественный налог на коммерческую недвижимость предстоит уплачивать организациям и предпринимателям, применяющим специальные режимы налогообложения (ЕНВД, «упрощенка»), которые ранее от этого были освобождены. Физические лица будут уплачивать налог по кадастровой, а не по инвентаризационной, как сейчас, стоимости в отношении имеющихся у них жилых домов, квартир, гаражей и так далее.

Одна из ключевых целей перехода на новую систему – это пополнение доходов бюджета. Ведь при этом расширяется число тех, кто обязан уплачивать налог на имущество. Добавим, что с 2008 года доля имущественных налогов в структуре областного бюджета выросла с 8 до 22%. Это связано в первую очередь не только с увеличением их размера, но и с сокращением поступлений от налога на прибыль, прежде всего – от крупных предприятий.

– Новый порядок уплаты налога на имущество обусловлен не только требованием времени, но и направлен на решение целого ряда задач, – объясняет заместитель губернатора, начальник Департамента финансов Валентина Артамонова. – Прежде всего это укрепление доходной базы бюджета. Второе

– это требование Министерства финансов в рамках нашего соглашения по замещению коммерческих кредитов бюджетными. И, конечно же, эти шаги направлены на легализацию налогооблагаемой базы, поскольку недвижимость очень сложно укрыть от налогов. И пятое направление – восстановление социальной справедливости,

поскольку сегодня граждане, которые купили или построили жилье после 2013 года (у него нет остаточной, а определена только кадастровая стоимость. – **Прим. автора**), не являются плательщиками налога. А те, кто приобрел жилье и дома до этого срока, налог на имущество физических лиц платят.

По оценкам финансистов, в на-



стоящее время на территории области насчитывается около 30 тысяч объектов недвижимости, построенных после 2013 года и не подпадающих таким образом под налогообложение. И в случае введения нового механизма уплаты имущественного налога доходы муниципальных образований (в особенности Вологды и Череповца) уже в 2017 году за счет появления новых налогоплательщиков, по расчетам финансистов, могут возрасти на 300 миллионов рублей.

### ПРЕДЛАГАЕМЫЕ ЛЬГОТЫ

Изменения механизма налогообложения связаны с требованиями федерального законодательства – таков еще один аргумент региональных властей. При всей спорности момента нужно отдать им должное: несмотря на то что Москва позволяла ввести новый порядок расчета имущественных налогов гораздо раньше, Вологодская область не спешила и постаралась взвешенно подойти к этому серьезному шагу.

– Федеральным законодательством регионам России было пре-



доставлено право вводить новый порядок исчисления имущественных налогов исходя из кадастровой стоимости с 1 января 2014 года по имуществу организаций, а с 1 января 2015 года – по налогу на имущество физических лиц. Мы приняли решение отложить введение этих законов на два года. В течение этого времени специальная рабочая группа отработывала все нюансы региональной нормативной базы для того, чтобы не ущемить интересов малого и среднего бизнеса, физических лиц, увеличить налогооблагаемую базу, поступление налогов в бюджетную систему региона, повысить ответственность собственников за эффективное управление имуществом. В результате подготовлены предложения, которые направлены на сдерживание роста нагрузки путем поэтапного повышения налоговой ставки в течение ближайших нескольких лет, – подчеркнул губернатор Олег Кувшинников.

– В целях сдерживания роста налоговой нагрузки на микробизнес предусмотрен пакет налоговых преференций. В частности, исключены из налогообложения объекты коммерческой недвижимости общей площадью менее 100 квадратных метров. Предусмотрен поэтапный переход к изменению уровня налоговой нагрузки для организаций, применяющих специальные режимы налогообложения. Для них по аналогии с федеральным законодательством ставка налога на 2016 год устанавливается в размере 1%, на 2017 год – 1,5%, с 2018 года – 2%, – более детально пояснила Валентина Артамонова.

Для физических лиц, которым предстоит платить имущественные налоги на недвижимость по ее кадастровой стоимости, авторы регионального законопроекта также предусмотрели определенные налоговые вычеты. Другими словами, не будут облагаться налогом 50 квадратных метров жилого дома, 20 квадратных метров – площади квартиры, 10 квадратных метров – комнаты.

Кроме того, по словам Валентины Артамоновой, в течение первых четырех лет с момента введения новой системы будут действовать понижающие коэффициенты, если налог от кадастровой стоимости превышает налог от инвентаризационной стоимости. При этом далеко не факт, что размер платежей по новой системе автоматически означает их повышение, особенно по квартирам и домам небольшой площади, чего не скажешь о собственниках дорогого элитного жилья, которым придется раскошелиться.

Плюс ко всему остается и определенный федеральным законодательством список категорий льготников. К ним отнесены, в частности, инвалиды 1-й и 2-й групп, пенсионеры, отдельные категории военнослужащих и членов их семей, участники ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС и другие.

Все эти меры с переходом на новую систему уплаты имущественных налогов позволят избежать шоковой терапии для предпринимателей и населения, уверяют чиновники.

«Исходя из наших расчетов предлагаемые преференции освобождают от налогообложения 30% организаций и 5% объектов, принадлежащих физическим лицам», – сообщила Валентина Артамонова на недавнем «круглом столе» в Заксобрании области.

### В ЗОНЕ РИСКА

Впрочем, для бизнеса, еще не оправившегося от недавних коллизий со страховыми взносами, а сейчас переживающего резкое сокращение покупательского спроса и значительное падение собственных доходов, любой намек на возможное повышение налоговой нагрузки воспринимается очень болезненно. Как отмечает исполнительный директор регионального отделения «Опоры России» Светлана Куликова, с 2011 года идет неуклонное повышение финансовой нагрузки на предпринимателей. Это уже привело к тому,

## ГОРЯЧАЯ ТЕМА



**Губернатор  
Вологодской области  
Олег Кувшинников:**

— Подготовлены предложения, которые направлены на сдерживание роста нагрузки путем поэтапного повышения налоговой ставки в течение ближайших нескольких лет.

что их число за последние годы в области, по информации этой организации, сократилось с 42 до 31 тысячи. А введение нового налога может только усугубить ситуацию.

«Например, есть предприятие «Полиграфист», которое только что построило здание в центре Вологды. Производство совмещено с прекрасными условиями для сотрудников. Исходя из кадастровой оценки налог на имущество для этой фирмы при ставке в 1% будет 1,3 миллиона рублей, через год – 1,8 миллиона, затем – 2,5 миллиона рублей. Эти деньги надо найти, а полиграфия сегодня – не самая доходная отрасль. Мы посмотрели по другим областям. Видно, что если ставка по налогу большая (1,5%), то, как правило, достаточно большие площади для малого бизнеса подпадают под налоговую льготу», – рассказала Светлана Куликова.

По ее словам, для минимизации потерь для бизнеса необходимо увеличить площади помещений, по которым налог не взимается, с предложенных 100 до одной тысячи квадратных метров, а размер ставок поэтапно повышать с 0,5% в 2016 году до 2% в 2019 году. При этом бизнес-сообщество ссылается на опыт Липецкой и Псковской областей, где от налогообложения освобождены помещения площадью до двух тысяч метров.

– Принятие закона ухудшит финансовое положение малого и среднего бизнеса, будет стимулировать предпринимателей к уходу в теневой сектор и способствовать росту безработицы. Это несет существенные риски не только для предпринимателей, но и для населения, товары и услуги для которого могут подорожать, – считает президент Вологодской ТПП Галина Телегина.



**Валентина Артамонова,  
заместитель губернатора,  
начальник Департамента  
финансов:**

— Новый порядок уплаты налога на имущество направлен на укрепление доходной базы бюджета, легализацию налогооблагаемой базы и решение других задач.

– Законопроект фактически означает введение проразверстки для предпринимателей, – не стеснялся в выражениях руководитель Торгово-промышленной палаты Череповца Владимир Штейнгарт. – Малый и средний бизнес города и так находится на грани выживания, закрываются кафе, рестораны, небольшие магазины. Причем неважно, работает бизнес или нет, налог за здание все равно придется платить. Избавиться от него можно будет только сносом магазина или торгового центра. Необходимо либо ввести мораторий на уплату имущественного налога до 2018 года, либо перевести на новую систему крупные торговые центры площадью 5 тысяч квадратных метров. Так мы выведем из-под удара торговые площади еще советской постройки.

## ГОРЯЧАЯ ТЕМА

По данным «Агентства городского развития», в Череповце 4828 объектов включено в реестр как подлежащие налогообложению исходя из кадастровой стоимости. Из них 41,4% входит в категорию «до 100 кв. м», которая в законопроекте обозначена как льготная. Причем в это число попадают хозпостройки, склады, овощехранилища и гаражные боксы. Оставшиеся более 3 тысяч объектов попадают уже в категорию, на которую преференции не распространяются.



**Галина Телегина,  
президент  
Вологодской ТПП:**  
— Принятие закона ухудшит финансовое положение малого и среднего бизнеса, будет стимулировать предпринимателей к уходу в теневой сектор и способствовать росту безработицы.

Забрала тревогу и потребкооперация, которая также опасается роста налоговой нагрузки, в особенности на не приносящие больших доходов сельские магазины.

– Сейчас нам хватает средств для развития, но если закон будет принят, наша налоговая нагрузка вырастет существенно. В 2016 году придется заплатить 1 миллион 400 тысяч рублей, в 2017-м – уже 2 миллиона 100 тысяч рублей. Исходя из этого мы бы просили либо освободить наши предприятия от уплаты, либо ввести льготный режим. В противном случае придется сокращать торговые точки и работников, а значит, уменьшатся и поступления в бюджеты всех уровней,

– рассказала председатель Кирилловского районного потребительского общества Ирина Кузьмина.

По ее словам, этот вид сельской торговли выполняет социальную функцию, обеспечивая продуктами питания жителей отдаленных населенных пунктов, а также занимается производством пищевых продуктов и закупает у жителей области сырье.



**Светлана Куликова,  
исполнительный директор  
регионального отделения  
«Опоры России»:**

— С 2011 года идет повышение финансовой нагрузки на предпринимателей. Число предпринимателей за последние годы в области сократилось с 42 до 31 тысячи ИП.

– Сейчас мы наблюдаем негативные тенденции: стационарные объекты закрываются. С 2010 года прекратили свою работу 10 предприятий, еще два – на грани закрытия. Причины – снижение численности сельского населения, нехватка инвестиций частного бизнеса. Рост налогового бремени создаст для них дополнительные трудности. Магазины Сокольского райпо для нашего района крайне необходимы: они выполняют не только функциональные обязанности, но и берут на себя социальную ответственность, – отмечает главный специалист отдела потребительского рынка товаров и услуг администрации Сокольского муниципального района Елена Бобокина.

По словам председателя Со-

вета Сокольского районного потребительского общества Сергея Молева, многие из магазинов уже терпят убытки из-за дорогих энергоресурсов. Если к этим затратам добавится высокий налог, многие из предприятий придется закрыть.



**Сергей Молев,  
председатель  
Совета Сокольского  
районного  
потребительского  
общества:**

— Кадастровая оценка зданий завышена, поэтому сумма налога для некоторых магазинов будет очень высокой. Практически по всем магазинам мы будем фиксировать убытки.

— Кадастровая оценка зданий завышена, поэтому сумма налога для некоторых магазинов тоже будет очень высокой. Практически по всем магазинам мы будем фиксировать убытки, — пояснил Сергей Молев.

Доказательством этих слов стал магазин в деревне Огарово. Ветхая постройка оценена в 4,5 миллиона рублей. Однако, по словам руководства районной потребительской кооперации, продать ее не удастся даже за 50 тысяч рублей. И таких торговых объектов на территории Вологодской области немало.

#### СОБЛЮСТИ ИНТЕРЕСЫ

Рассмотрение законов об уплате имущественных налогов по кадастровой стоимости, по имеющейся у нас информации, плани-

ровалось внести на рассмотрение еще октябрьской сессии Законодательного собрания области, но было отложено до конца ноября.

— Налоги должны платить все, кроме тех, кому положены льготы. Но отмечу, что они должны быть подъемными. Это задача депутатов. Вместе с Правительством области мы должны проработать законопроект о новой налоговой системе так, чтобы суммы, которые будут начисляться, были адекватными, — считает председатель областного парламента Георгий Шевцов.

— С одной стороны, необходимо обеспечивать своевременное реформирование имущественных налогов и пополнение доходных источников бюджета в условиях недостаточности доходов регионального бюджета и высокого государственного долга. С другой, мы обязаны не допустить роста экономической нестабильности, сокращения сегмента малого и среднего бизнеса — основных работодателей нашего региона, — отмечает его заместитель Алексей Канаев.

Задача, нужно сказать, архисложная, ведь налоговые нововведения затронут интересы подавляющего большинства вологжан.

Вместе с тем информацию о кадастровой стоимости того или иного объекта недвижимости можно найти уже сейчас в открытом доступе на сайте Росреестра.

— Крайне важно каждому собственнику посмотреть, как оценена его квартира. Если что-то не так, значит, в этом надо разобраться. Для решения спорных вопросов по результатам кадастровой оценки как земли, так и объектов недвижимости можно обращаться в комиссию Управления Росреестра Вологодской области. Кроме того, есть возможность обжаловать оценку в суде, а также нанять специалиста, провести независимую оценку и уже с ней обратиться в судебную инстанцию, — рассказал о возможных механизмах оспаривания кадастровой оценки заместитель губернатора Вадим Хохлов. ■

## ПОКА ВЕРСТАЛСЯ НОМЕР...

**19 ноября** на заседании Государственного совета Вологодской области с участием ключевых заместителей и депутатов ЗСО Олег Кувшинников поддержал инициативу фракции «Единая Россия» в областном парламенте о снижении в следующем году с 1% до 0,5% ставки имущественного налога исходя из кадастровой стоимости недвижимости. При этом переходный период вместо планировавшихся ранее трех лет займет четыре года.

Согласно этим изменениям налоговая ставка достигнет 2% в 2019 году.

О необлагаемой площади коммерческой недвижимости речи не идет.

— Мы сознательно пошли на этот шаг, чтобы закрыть для нерадивых предпринимателей лазейку, которая позволит раздробить торговые площади и уйти от налогов. Налоги должны платить все собственники торговых объектов и офисов, точек общественного питания и бытового обслуживания, — подчеркивал ранее Олег Кувшинников.

Зато планируется оставить объявленные льготы сельским магазинам, столовым и объектам бытового обслуживания.

— В их числе — магазины шаговой доступности, расположенные в сельской местности. Для этих объектов необходимо установить минимальную ставку в размере 0,2%. Начиная с 2017 года она будет увеличиваться не более чем на 0,2% ежегодно на протяжении девяти лет, — предлагал губернатор еще в начале ноября. Под предложенную льготу попадают магазины, расположенные в сельских населенных пунктах, за исключением районных центров. Сейчас насчитывается порядка 1500 таких объектов, более трети из них принадлежит частным предпринимателям. Эти законопроекты депутаты ЗСО рассмотрят на ноябрьской сессии.

**ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ДОХОДЫ ГОРОДОВ  
В СВЯЗИ С ВВЕДЕНИЕМ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ  
ОТ КАДАСТРОВОЙ СТОИМОСТИ НОВОЙ  
НЕДВИЖИМОСТИ, млн. руб.**



**Доходы  
+300  
млн. руб.**

## КОНКУРС

# Экспортеры, заявляйтесь!



Ваше предприятие уже давно работает с зарубежными партнерами или еще только делает первые шаги на внешнем рынке? Тогда вам стоит попробовать свои силы в первом региональном конкурсе «Лучший экспортер года».

Его организаторами выступают АНО «Региональный центр поддержки предпринимательства Вологодской области» и Вологодская торгово-промышленная палата. Конкурс проводится в рамках реализации программ поддержки предпринимательства с целью выявления лучших субъектов малого и среднего бизнеса Вологодской области, занимающихся экспортом товаров (работ, услуг) за пределы Российской Федерации.

По информации президента Вологодской ТПП Галины Телегиной, в настоящее время в регионе насчитывается порядка 250 малых и средних предприятий-экспортеров. В их числе есть уже, если можно так сказать, именитые, которые у всех на слуху. Это такие инновационные предприятия, как вологодские «Оптимер», «Александра-Плюс»,

череповецкая фирма «Ультракraft», шекнинская кондитерская фабрика «АтАг» и многие другие. А есть и те, кто только выходит на зарубежные рынки сбыта. Организаторы конкурса учли эти моменты. Для того чтобы каждое предприятие смогло себя проявить, в конкурсе представлено сразу несколько номинаций:

- «Лучший экспортер в различных сферах деятельности» (металлургическое, химическое, машиностроительное производство, лесопромышленный комплекс, легкая, пищевая промышленность, сфера услуг и так далее).
- «Самый динамично развивающийся экспортер».
- «Успешный выход на новые рынки».

Победителям и лауреатам конкурса будут вручаться почетные дипломы и памятные призы. А торжественное награждение пройдет 11 декабря 2015 года в выставочном комплексе «Русский Дом» во время Третьей международной конференции «Внеэкономическая деятельность как фактор эффективного развития субъектов РФ».

— В рамках международной конференции будут принимать участие ведущие мировые торгпредставительства, в том числе из стран Евросоюза, посольств иностранных государств. Планируется участие инвесторов и бизнесменов из Японии, Китая, Германии, готовых к реализации совместных с российским бизнесом проектов. Площадка для обсуждения очень серьезная, — отметил губернатор Вологодской области Олег Кувшинников.

Следовательно, быть участником такого солидного форума уже престижно, а стать победителем конкурса «Лучший экспортер года» — почетно вдвойне. По его итогам будет издан каталог участников-экспортеров Вологодской области. ■

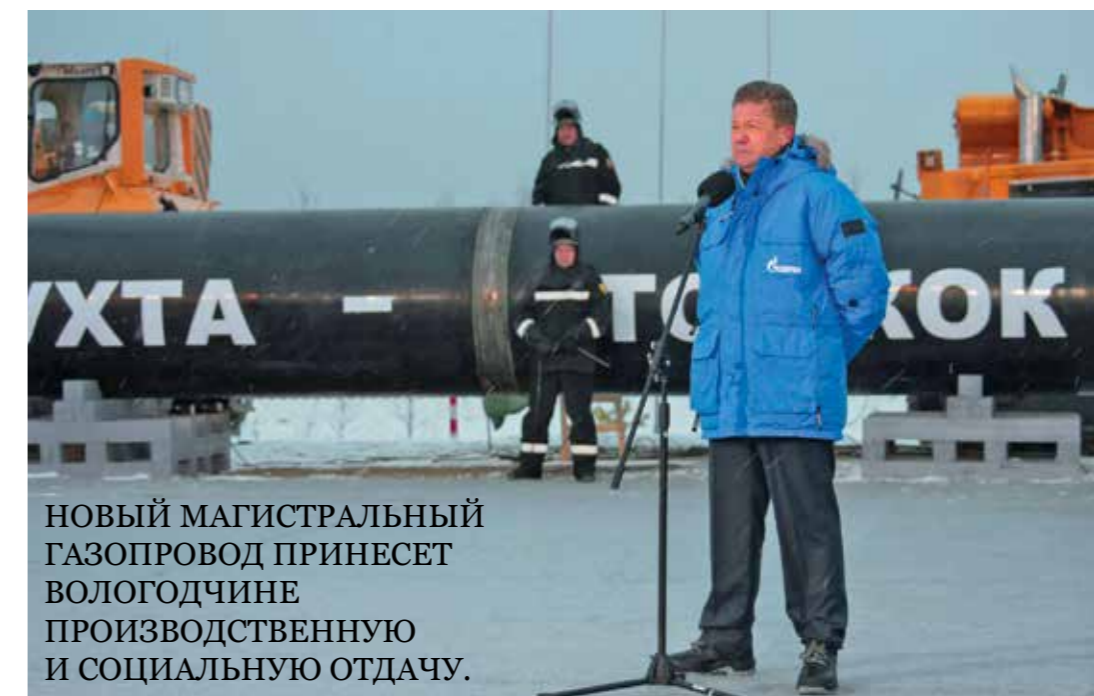
## РАЗВИТИЕ

# САМЫЙ СОВРЕМЕННЫЙ В МИРЕ



Максим  
Володин

СОБЫТИЕ МИРОВОГО МАСШТАБА, КОТОРОЕ В БУДУЩЕМ ОБЯЗАТЕЛЬНО ОКАЖЕТ ВЛИЯНИЕ НА ТЕМПЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО И СОЦИАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ ОБЛАСТИ, ПРОИЗОШЛО НЕДАВНО НА ТЕРРИТОРИИ СОСЕДНЕЙ РЕСПУБЛИКИ КОМИ. В КОНЦЕ ОКТЯБРЯ ПРИ НЕПОСРЕДСТВЕННОМ УЧАСТИИ РУКОВОДИТЕЛЯ «ГАЗПРОМА» АЛЕКСЕЯ МИЛЛЕРА НЕДАЛЕКО ОТ УХТЫ БЫЛ СВАРЕН ПЕРВЫЙ СТЫК НОВОГО МАГИСТРАЛЬНОГО ГАЗОПРОВОДА «УХТА — ТОРЖОК-2». КОМАНДУ К НАЧАЛУ РАБОТ ПОСРЕДСТВОМ ВИДЕОСВЯЗИ ОТДАЛ ПРЕЗИДЕНТ СТРАНЫ ВЛАДИМИР ПУТИН.



НОВЫЙ МАГИСТРАЛЬНЫЙ  
ГАЗОПРОВОД ПРИНЕСЕТ  
ВОЛОГДЧИНЕ  
ПРОИЗВОДСТВЕННУЮ  
И СОЦИАЛЬНУЮ ОТДАЧУ.

Председатель  
Правления  
ПАО «Газпром»  
Алексей Миллер  
на церемонии  
сварки первого  
стыка.

## НАПУТСТВИЕ ПРЕЗИДЕНТА

Этому событию предшествовала огромная подготовительная работа. 21 октября Алексей Миллер провел в Ухте рабочее совещание по организации строительства магистрального газопровода, в котором приняли участие члены Правления, руководители профильных подразделений «Газпрома», его дочерних обществ и подрядных

организаций. Было отмечено, что «Газпром» совместно с иностранными партнерами принял решение о строительстве нового экспортного газопровода — «Северный поток-2». Для подачи газа в этот газопровод требуется развитие всего северного коридора Единой системы газоснабжения России.

## Участие в конкурсе БЕСПЛАТНОЕ!

Для участия в конкурсе необходимо до 1 декабря 2015 года представить заявку и необходимые документы в Вологодскую ТПП (адрес: 160000, г. Вологда, ул. Лермонтова, д. 15).  
 Подробная информация о конкурсе размещена на сайте палаты:  
[www.vologdatpp.ru](http://www.vologdatpp.ru)



Тогда же были озвучены и основные параметры нового газопровода. По словам Алексея Миллера, к концу 2019 года предстоит построить 970 километров линейной части магистрального газопровода и восемь компрессорных станций, обеспечивающих бесперебойную транспортировку природного топлива в объеме 45 миллиардов кубических метров в год.

Это знаковое совещание задало жесткий ритм реализации масштабного проекта. Уже через несколько дней в Ухте состоялась торжественная церемония сварки первого стыка нового газопровода. За этим событием с нескрываемым интересом наблюдали во многих странах мира.

Мероприятие проходило на специально оборудованной площадке неподалеку от компрессорной станции «Сосногорская». Провести историческую сварку доверили лучшим сварщикам ООО «Газпром трансгаз Ухта» Владимиру Ленцу и Роману Кузнецову, неоднократно становившимся победителями и призерами ведомственных конкурсов «Газпрома» на звание лучших специалистов.

Команду к началу работ посредством телемоста дал Президент Российской Федерации Владимир Путин: «Сегодня мы даем старт большому и нужному проекту – строительству второй ветки газопровода «Ухта – Торжок». Безусловно, этот проект создаст новые рабочие места во всех пяти регионах, по которым пройдет маршрут, будет создавать дополнительные возможности поступления налогов в местные, региональные бюджеты.

Но самое главное заключается в том, что этот маршрут, который является новым для развития магистральных газопроводов страны, создаст дополнительные возможности для снабжения газом регионов Российской Федерации и новые возможности для расширения поставок на экспорт.

Это серьезный, большой, многовекторный проект, который заслуживает особого внимания и самой компании «Газпром», и Правительства Российской Федерации. Я хочу пожелать успеха в этой работе всем, кто будет осуществлять данный проект».

Со своей стороны Председатель Правления ПАО «Газпром» Алексей Миллер отметил, что проект «Ухта – Торжок-2» является для газового холдинга ключевым, окончательное инвестиционное решение по нему уже принято, и строительство пойдет точно по графику.



#### НАСЛЕДНИК «СИЯНИЯ СЕВЕРА»

Отметим, что новый газопровод будет построен в границах уже существующего «газового коридора» «Ухта – Грязовец – Торжок», с которого, собственно, в конце 60-х годов прошлого столетия и началась массовая газификация Вологодской области. Тот газопровод с красивым названием «Сияние Севера» дал дополнительный импульс развитию сразу 15 городам и районам Вологодчины. И дело не только в том, что он обеспечил природным топливом жилые кварталы и промышленные предприятия. Именно благодаря пришедшим в Вологодскую область газовикам в регионе были построены сотни километров вдоль трассовых проездов и десятки новых мостов. В Нюксенице, Грязовце, Шексне и Бабаеве – целые микрорайоны благоустроенных домов со всей соответствующей инфраструктурой. А возникший на месте бывшего лесного массива тотемский поселок Юбилейный своим рождением, развитием и нынешним процветанием и вовсе целиком обязан «Газпрому».

Не меньшую отдачу должен принести Вологодчине и новый газовый проект. Достаточно сказать, что три из восьми дополнительных компрессорных станций будут построены непосредственно на вологодской земле. Даже с учетом того, что новые газовые объекты строятся и эксплуатируются сейчас по так называемым малолюдным технологиям, предусматривающим максимальное использование автоматизированных систем и компьютеров, их обслуживание потребует дополнительных специалистов. А это те самые новые рабочие

Команду к началу работ посредством видеосвязи отдал Президент Российской Федерации Владимир Путин.

места, про которые говорил Президент, а в перспективе — и дополнительные дома для газовиков и их семей.

Сам же новый газопровод станет самым современным в мире магистральным газопроводом на рабочее давление 100 атмосфер и позволит обеспечить дополнительную газификацию и поставку газа потребителям в регионах Северо-Запада России, а также на экспорт. Еще одним важным моментом встречи стало решение об активизации Программы газификации Республики Коми. В 2005 — 2015 годах инвестиции «Газпрома» на эти цели составляют 4,92 миллиарда рублей. В частности, в текущем году компания завершила строительство на территории региона двух газопроводов: газопровода-отвода от СМГ «Бованенково — Ухта» до ГРС-2 г. Печоры и межпоселкового газопровода от ГРС-2 г. Печоры до населенных пунктов Озерный и Ковжа.

#### ЧЕРЕЗ ГРЯЗОВЕЦ И ДАЛЬШЕ

Формально конечной точкой нового ухтинского газопровода станет Грязовец. Но именно формально. Дело в том, что Грязовец является отправной точкой построенного недавно магистрального газопровода «Северный поток». Его сухопутная часть проходит по территории Вологодской и Ленинградской областей, после чего в районе Финского залива труба «ныряет» в Балтийское море, чтобы почти через 1200 километров снова вынырнуть на поверхность в районе немецкого города Грайфсвальд.

В сентябре «Газпром» и его европейские партнеры подписали соглашение о строительстве газопровода «Северный поток-2». Для запуска этого проекта потребуется привезти на российский берег Балтийского моря

дополнительно 55 миллиардов кубометров газа и построить новую газотранспортную инфраструктуру в составе единой системы газоснабжения России. Основным звеном этой инфраструктуры как раз и станет газопровод «Ухта – Торжок-2».

По факту это означает, что в производственную, инвестиционную и инфраструктурную орбиты нового газопровода будут вовлечены не только восточные, но также частично центральные и западные районы Вологодчины.

Кстати, к тому времени будущий газопровод уже начнет приобретать свои осязаемые контуры. Необходимые работы, как и положено в «Газпроме» и в «Газпроме трансгаз Ухта», начались без какой-либо раскачки. К настоящему времени уже разработана вся рабочая документация на линейную часть газопровода. Началась расчистка будущей газовой трассы от леса. В ближайшее дни будут подведены итоги конкурсов на строительство пяти первоочередных участков общей протяженностью более 500 километров.

Добавим, что сварка первого стыка нового магистрального газопровода «Ухта — Торжок-2» стала как минимум третьим эпохальным событием последнего десятилетия в зоне ответственности ООО «Газпром трансгаз Ухта». Не менее значимыми по своему масштабу и объему последующих работ были сварки первых стыков газопроводов «СЕГ» и «Бованенково — Ухта». Для многотысячного коллектива ООО «Газпром трансгаз Ухта» все это составляет особую гордость. И это же служит наглядным пониманием серьезности тех задач, которые Общество «Газпром трансгаз Ухта» решает на протяжении многих лет. И если руководство «Газпрома» доверяет коллективу такие проекты, значит, есть уверенность в том, что они с успехом будут реализованы! ■

#### А начиналось все с Бабаева

Напомним, что первый стык Северо-Европейского газопровода был сварен в декабре 2005 года на территории Бабаевского района в зоне производственной ответственности Шекснинского ЛПУ МГ. Строительство линейной части шло многокилометровыми полуавтономными участками – лупингами, которые по мере готовности подключались к уже действующей газотранспортной системе. В прошлом году завершилось строительство первой и второй ниток Северо-Европейского газопровода, способного ежегодно транспортировать 55 миллиардов природного газа. После строительства газопроводов «Ухта – Торжок-2» и «СЕГ-2» общие максимальные объемы перекачиваемого газа увеличатся в два раза. Интересно, что практически во всех районах Вологодчины, через которые проходят теперь магистральные газопроводы, динамика роста средней заработной платы уже несколько лет подряд опережает среднеобластные показатели. Значительно выше на этих территориях и так называемый коэффициент комфортности уровня жизни, учитывающий количество социальных, бытовых и спортивных объектов на каждую тысячу жителей. Выше в том числе и за счет благотворительной помощи газовиков, выделивших за пять последних лет деньги на строительство в области трех физкультурно-оздоровительных комплексов с бассейнами, двух полигонов ТБО и восьми универсальных спортивных площадок.

## ДОРОЖНЫЙ ЭКСПЕРТ

## ДОРОЖНЫЙ ЭКСПЕРТ

# У нас не бывает простых объектов

ПО КАКИМ ТЕХНОЛОГИЯМ СТРОЯТ СОВРЕМЕННЫЕ ДОРОГИ? ЭТО ДОРОЖЕ ИЛИ ДЕШЕВЛЕ СТАРЫХ МЕТОДОВ ДОРОЖНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА? КАК ПОД ВОЛОГДОЙ ПРОЕКТИРОВАЛИ ПЕРВЫЙ В РОССИИ ЭКОДУК, И ПОЧЕМУ ОН НЕ БЫЛ ПОСТРОЕН? ОБ ЭТОМ «ГРАНЯМ» РАССКАЗАЛ РУКОВОДИТЕЛЬ ВОЛОГДСКОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПРОЕКТНО-ИЗЫСКАТЕЛЬСКОГО ИНСТИТУТА.

Фото Дениса Едрышова



Сергей Ларичев говорит, что удаленность головного офиса ничуть не мешает компании «Иркутск-гипродорНИИ» успешно работать над проектами на Вологодчине.



Евгения Евсеева

Четыре года назад, в ноябре 2011 года, известный в России и за ее пределами институт – АО «ИркутскгипродорНИИ» – открыл структурное подразделение своего московского филиала в Вологде. Компания преследовала цель оперативного решения вопросов по управлению проектами в Вологодской области и других регионах Северо-Западного федерального округа. Но его рамки деятельность вологжан не ограничилась.

География их работ впечатляет: они дошли до Поволжья и Кубани.

## ПЕРВОПРОХОДЦЫ И ПЕРВООТКРЫВАТЕЛИ

Работая под девизом «Качество сегодня – это гарантия успеха завтра!», вологодское структурное подразделение сразу обрело положительный имидж и надежную репутацию. Сегодня в штате организации трудятся уже 30 специалистов, а

начиналось все с найма пяти работников.

– В целом коллектив сложившийся, сбалансированный по возрасту, характеру, опыту. Все сотрудники местные, вологодские, хотя название фирмы поначалу звучит непривычно. За четыре года уволились только трое, – отметил заместитель директора московского филиала, руководитель структурного подразделения в городе Вологде Сергей Ларичев. – Кроме изыскательского направления, в структуре подразделения имеются дорожные и мостовая проектные группы, которые активно развиваются. У нас самая большая мостовая группа в Вологде – 10 человек.

Благодаря масштабам компании у сотрудников есть замечательная возможность постоянного обмена опытом. Кроме того, специалисты с завидной периодичностью принимают участие в самых разнообразных профильных семинарах и конференциях. Когда требуется обучение по программному обеспечению, преподавателя приглашают на место, и он работает с коллективом в течение недели. Опыт показал, что так гораздо эффективнее.

Труд этих людей не просто сложный, а многогранный, поэтому и профессиональных праздников у них несколько, но День дорожника (третье воскресенье октября), конечно, самый главный. Инженеры-изыскатели – всегда первооткрыватели и первопроходцы. Их деятельность основывается на серьезнейших познаниях целого ряда профессий, причем не только смежных. Именно данные, полученные изыскателями, позволяют проектировать и возводить сооружения, которые десятилетиями выдерживают воздействие самых разных природных и техногенных нагрузок.

– Инженерно-геологические, инженерно-геодезические и экологические, а также гидрометеорологические изыскания являются неотъемлемой частью строительных работ независимо от размеров и значимости объекта строительства и выполняются на ранних стадиях

проектирования. Результаты изыскательской работы являются одним из основополагающих факторов, влияющих на выбор того или иного проектного решения, – подчеркнул Сергей Леонидович.

## ОТ МОСТА ДО АЭРОДРОМА

Основными направлениями деятельности московского филиала, в частности вологодского подразделения, являются производство инженерно-геодезических, экологических, гидрометеорологических изысканий; комплексное обследование сооружений и их паспортизация; проектирование автомобильных дорог, искусственного освещения; разработка проектной документации для ремонта, капитального ремонта, строительства и реконструкции автомобильных дорог и сооружений на них; проектирование объектов сервиса, площадок различного назначения; инженерное сопровождение строительства автомобильных дорог (строительный контроль и авторский надзор).

Московский филиал активно сотрудничает с Федеральным дорожным агентством (Росавтодор Министерства транспорта Российской Федерации) и с федеральными заказчиками (по государственным контрактам): ФКУ «Кубань», «Россия», «Центравтомагистраль», «Поволжуправтодор», «Севзапуправтодор», ДСД «Черноморье», ГУДХ по Московской области («Мосавтодор»), московский филиал АО «ИркутскгипродорНИИ». Естественно, находясь в Вологде, работает с ФКУ Упрдор «Холмогоры», КУ ВО «Управление автомобильных дорог Вологодской области», Департаментом дорожного хозяйства и транспорта Вологодской области. Имеет успешный опыт работы с органами ФАУ «Главгосэкспертиза» и территориальными экспертизами.

– У нас минимум отрицательных заключений. В 2013 и 2014 годах их не было вообще. В 2015 году мы выполнили более 30 проектов только в Вологодской и соседних областях: дороги, мосты и пр., – рассказал собеседник.

Благодаря специалистам института на вологодских дорогах мог бы появиться первый экодук – зеленый мост для перехода диких животных через трассу.



## НЕКОТОРЫЕ ОБЪЕКТЫ ВОЛОГОДСКОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ МОСКОВСКОГО ФИЛИАЛА АО «ИРКУТСКГИПРОДОРНИИ»

### Вологодская область:

– Реконструкция автомобильной дороги М-8 «Холмогоры» (Москва – Ярославль – Вологда – Архангельск), участки км 496+000 – км 503+500.

– Капитальный ремонт автомобильной дороги М-8 «Холмогоры» на участке км 469+000 – км 474+000.

– Капремонт автодороги А-114 «Вологда – Новая Ладога» до магистрали «Кола» (через Тихвин) на участке км 174+000 – км 224+000.

– Капремонт автодороги А-114 «Вологда – Новая Ладога» до магистрали «Кола» (через Тихвин) на участке км 224+000 – км 254+000.

– Реконструкция автодороги А-114 «Вологда – Новая Ладога» – автодорога Р-21 «Кола» на участке км 115+400 – км 123+800 с мостом через реку Ягорбу км 116+350.

– Устройство искусственного электроосвещения на автодороге М-8 «Холмогоры» на участке от Ярославля до Вологды.

– Устройство искусственного электроосвещения на автодороге А-114 «Вологда-Тихвин» – автомобильная дорога Р-21 «Кола» на участках км 14+400 – км 15+300 п. Лесково, км 17+200 – км 18+500 п. Сосновка, км 52+300 – км 52+900 д. Нестерово, км 85+000 – км 86+700 д. Нифантово, км 115+700 – км 116+600 мост через р. Ягорбу, км 150+000 – км 150+500 транспортная развязка, км 152+200 – км 154+400 транспортная развязка, км 227+600 – км 228+200 транспортная развязка, км 309+000 – км 310+700 транспортная развязка.

### Ярославская область

– Устройство искусственного электроосвещения на нескольких участках автодороги М-8 «Холмогоры».



### ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ

В 2012 году в рамках подготовки проектов на капитальный ремонт автодороги «Вологда – Новая Ладога» специалистам пришлось работать над решением проблемы столкновения автомобилей с дикими животными. В основном это, конечно, лоси и кабаны, встреча с которыми на дороге при современных скоростях не сулит ничего хорошего. Команда вологодского подразделения тщательно изучила зарубежный опыт и спроектировала экодук – специальный надземный переход для животных, покрытый растительностью. Такое сооружение сохраняет миграционный маршрут обитателей леса, позволяет перегонять домашний скот и к тому же имеет привлекательный вид, помогает сохранить единство среды обитания животных и снижает вероятность появления на дороге животных. Его изобрели во Франции еще в 50-х годах прошлого века, и для Европы, Америки и Канады это эффективная мера снижения аварийности. Нередко строительство экодуков там финансируют страховые компании.

Экодук, спроектированный специалистами АО «ИркутскгипродорНИИ», стал бы первым в России, но объект так и не пошел дальше проекта из-за ряда недоработок в действующей технической и сметной нормативной базе, хотя идея действительно интересная, прокомментировал ситуацию Сергей Ларичев.

Ну а столкновению «железных коней» с лосями и медведями в особо опасных местах – среди них

В реконструкции автодороги А-114 «Вологда – Новая Ладога» (на участке 115-й – 123-й км) принимало участие и вологодское подразделение института.

как раз череповецкое направление – препятствуют электрические изгороди, установленные вдоль дорог.

### ИННОВАЦИОННАЯ МОДЕЛЬ

Продолжая эту тему, собеседник также подчеркнул, что старые методы дорожного строительства дороже и дольше, что возрастающий уровень транспортных нагрузок на дорожную «одежду» требует применения именно современной высокопроизводительной техники, новых качественных технологий и материалов. Они могут обеспечить наибольшую долговечность автодорог – увеличить межремонтный срок их технической эксплуатации.

За последние десять лет в сфере дорожного хозяйства накоплен серьезный опыт внедрения новых дорожно-строительных технологий и материалов, многие из которых уже опробованы и в Вологодской области.

АО «ИркутскгипродорНИИ» выделило самые эффективные из них, подкрепленные нормативной базой, и внедрило в условиях разных регионов России. В Вологодской области применяются улучшенные асфальтобетоны и геосинтетические материалы для укрепления земляного полотна, объемные геоматы для укрепления откосов насыпи и конусов путепроводов, используется шероховатая поверхность обработки, внедряются ресурсосберегающие и энергоэффективные схемы капремонтов дорог.

### ВМЕСТО ПОСЛЕСЛОВИЯ

– У нас не бывает ни простых объектов, ни одинаковых, зато все интересные. На одном из них недавно побывал губернатор области. В августе он проинспектировал строящийся участок автодороги Архангельск – Каргополь – Вытегра – Лодейное Поле – С.-Петербург, участок Казаково – Вытегра в Вытегорском районе. Первый и третий пусковые комплексы сейчас уже готовы, второй – на подходе, – рассказал Сергей Ларичев. ■

АО «ИркутскгипродорНИИ» проектирует автомобильные дороги с 1956 года. Оно проектировало строительство притрассовых дорог Байкало-Амурской магистрали, автомобильных трасс «Байкал», «Лена», «Колыма», «Виллой», «Енисей», «Урал», «Волга» и «Амур», участвовало в международном проекте «Сахалин-2».

АО «ИркутскгипродорНИИ» – это многопрофильная компания, в разных подразделениях которой трудится более полутора тысяч специалистов, это одна из ведущих фирм России в сфере проектно-изыскательских работ в области транспортного строительства. Другие направления ее деятельности – строительные-монтажные работы и консалтинговые услуги в области промышленно-гражданского строительства.

Является членом восьми саморегулируемых организаций по изысканиям, проектированию и строительству. В процессе изысканий и проектирования используются самые новые оборудование и программное обеспечение, позволяющие выполнять работу с максимальным качеством и с учетом всех пожеланий заказчиков.

В 2002 году АО «ИркутскгипродорНИИ» получило диплом как «Лучшее предприятие инвестиционно-строительного комплекса России». Компания также имеет сертифицированную систему менеджмента качества на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2008 TUV CERT Thuringen.

Главный офис АО «ИркутскгипродорНИИ» расположен в Иркутске. В его структуру входят проектный и строительный комплексы, три филиала – в Красноярске, Новосибирске и Москве (открыт в 1999 году), а также их структурные подразделения в других городах. Одно из них находится в Вологде по адресу: ул. К. Маркса, д. 4. Телефон (8172) 54-79-32 и тел./ факс (8172) 54-79-23.

# О философии домостроения

СЕГОДНЯ О ПРОГРАММЕ ПЕРЕСЕЛЕНИЯ ГРАЖДАН ИЗ ВЕТХОГО И АВАРИЙНОГО ЖИЛЬЯ ЧАЩЕ ВСЕГО МОЖНО УСЛЫШАТЬ В НЕГАТИВНОМ КОНТЕКСТЕ. СРЫВЫ СРОКОВ СТРОИТЕЛЬСТВА ДОМОВ, НИЗКОЕ КАЧЕСТВО ЖИЛЬЯ, ПОЛУЧИВШЕГО ДАЖЕ НАЗВАНИЕ «НОВОЕ АВАРИЙНОЕ», И КАК СЛЕДСТВИЕ – ГРОМКИЕ ОТСТАВКИ ОТВЕЧАЮЩИХ ЗА ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ ЧИНОВНИКОВ. НО ЕСТЬ И АБСОЛЮТНО ПРОТИВОПОЛОЖНЫЕ ПРИМЕРЫ ТОГО, КАК СТРОИТЕЛЬНЫЕ КОМПАНИИ БЕЗ ЛИШНЕЙ ШУМИХИ УСПЕШНО ВОЗВОДЯТ И СДАЮТ ДОМА, РАДУЯ НОВОСЕЛОВ И МЕСТНЫЕ ВЛАСТИ, КОТОРЫМ НЕ НУЖНО КРАСНЕТЬ ПЕРЕД МОСКВОЙ ЗА СБОЙ В РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ.



Евгений Лиханов

К таковым относится и ООО «Кровельные и фасадные системы», на счету которого – работа уже в нескольких районных центрах Вологодской области, а также дальнейшие планы по реализации инвестиционных проектов. Для этой строительной компании из Санкт-Петербурга Вологодчина стала вторым домом, а тысячи жителей области благодаря ей получили новое качественное жилье.

## СВЕТЛОЕ ПЯТНО ЗАСТРОЙКИ

В сентябре 2015 года региональные СМИ и Интернет облетели кадры из Тотьмы: семья Дуровых – Олег Анатольевич и Рада Васильевна – получили ключи от новой двухкомнатной квартиры. Глава семьи – пенсионер МВД, сейчас работает на одном из предприятий райцентра. Его супруга – санитарка в Тотемской ЦРБ. У них двое сыновей. Младший ходит в школу, старший служит в армии. До этого Дуровы жили в аварийном деревянном бараке без водопровода и канализации. И вот благодаря программе по переселению из ветхого и аварийного жилья они смогли переехать в новый 15-квартирный дом на улице Офицерской. Это всего лишь один из объектов, построенных на Вологодчине питерским ООО «Кровельные и фасадные системы».

«В Тотьме у нас уже был построен 34-квартирный жилой дом, в июле сдали еще один на 15 квартир. Сейчас строим еще два дома на 34 и 33 квартиры, сдача которых запланирована уже на конец нынешнего года. И закладываем еще 21-квартирный дом. Получается целый жилой квартал, которому дали название «Преображенский», – поясняет генеральный директор компании Андрей Боричев.

К слову, завершение строительства перечисленных домов позволит полностью ликвидировать очередь по аварийному жилью в этом районном центре.

## ПРИНЯЛИ ВЫЗОВ

Компания «Кровельные и фасадные системы» на Вологодчине далеко не новичок. Ее специалисты начали работать в регионе еще в конце 2008 года – в самый разгар мирового финансово-экономического кризиса, когда начинать любые бизнес-проекты было более чем рискованно.

«Я сам родом из Вологодской области. Моя историческая родина – город Белозерск, – поясняет Андрей Николаевич. – Тогда в Белозерске вообще ничего не строилось. Последний дом был сдан лет тридцать назад. Белозерские строители были способны только выполнять какие-то ремонтные

НП ООО «Кровельные и фасадные системы», № СРО -С-242-13022012 от 21 октября 2013 года.



Белозерск. Дом на набережной. Его жильцы благодаря энергоэффективности платят за услуги ЖКХ меньше, чем соседи.

работы, а взять строительный проект и реализовать его им было уже не под силу. Для этого требовались инвестиции. Поэтому, когда поступило предложение от местных властей, мы приняли этот вызов».

Впрочем, питерские строители столкнулись не только с кризисом. Проект первого дома был инвестиционным, то есть строился на средства дольщиков. Вроде бы и место под дом было выбрано такое, что лучше в городе и найти сложно: прямо на берегу Белого озера. Но люди тогда, как говорит Андрей Боричев, всего боялись, а уж тем более доверить свои сбережения какой-то иногородней строительной фирме, когда даже крупные застройщики в то время испытывали серьезные проблемы. Приходилось встречаться с потенциальными дольщиками, вести сложные переговоры, объяснять, показывать, согласовывать индивидуальные условия. Но строительство этого дома, подчеркивает Андрей Боричев, было для компании делом чести. И несмотря на финансовые трудности и прочие субъективные факторы проект был реализован. Даже на благоустройстве территории не стали экономить.

«И, как показала жизнь, мы поступили правильно. Когда в Белозерске мы заложили следующий дом, то еще даже до заливки фундаментной плиты у нас было приобретено три квартиры. И это в Вологодской области, где деньги достаются сложнее, чем в Санкт-Петербурге», – отметил Андрей Боричев.

Плюс к этому выполненный в европейском стиле новый дом не только украсил набережную в Белозерске, но и стал примером использования в строительстве энергоэффективных технологий. В результате его жильцы платят за жилищно-коммунальные услуги меньше, чем их соседи. Для райцентров в вологодской глубинке, где «коммуналка» всегда была дороже, чем в крупных городах, это, согласитесь, уже большое достижение.

«На первых порах эксплуатирующая организация даже предъявляла нам претензии, дескать, мы что-то нахимичили в тепловом узле, поскольку дом потреблял тепла гораздо меньше других домов. Дело в том, что в здании нет подвала, на чердаке все утеплено. Вот и выходит температура теплоносителя обратно с хорошими показателями», – улыбается Андрей Николаевич.

С тех пор ООО «Кровельные и фасадные системы» реализовало в Белозерске уже три проекта. Помимо дома на набережной, компания сдала в эксплуатацию жилой каскад, состоящий из трех корпусов по 17 квартир каждый, на улице Ленина, и завершает строительство дома на улице Карла Маркса на 42 квартиры. В последнем, помимо переселенцев из аварийного жилья, предусмотрены квартиры и для детей-сирот.

## ВЫДЕРЖАТ ДАЖЕ ЗЕМЛЕТРЯСЕНИЕ

Что же придает домам энергоэффективность, а самой компании дает возможность сохранять конкурентоспособность и устойчивость на фоне финансовых и прочих катаклизмов? Причем в прямом смысле этого слова. ООО «Кровельные и фасадные системы» является одной из ведущих строительно-монтажных организаций по возведению многоквартирных зданий по технологии Легких Стальных Тонкостенных Конструкций (ЛСТК). Говоря проще, это когда заливается фундамент, на который устанавливаются защищенные от промерзания металлоконструкции из высокопрочной стали, образующие каркас здания, и уже между ними укладывается утеплитель.

«Вся Америка, Канада, Скандинавия и даже Австралия строят по таким технологиям достаточно большие объемы жилья,



Белозерск.  
Дом на ул.  
Коммунистической.  
Такие дома  
долговечны,  
хорошо  
держат тепло  
и весьма  
экономичны.

причем даже шестиэтажные дома. Хотя если дом выше трех этажей, то требуются дополнительное усиление и металлоконструкции больших толщин. Но за океаном это практикуется», – утверждает Андрей Боричев.

Если говорить о долговечности таких зданий, то, по его словам, производители дают гарантию на металл на 100 лет, на утеплитель, как правило, – на полвека. Кроме того, построенные из ЛСТК дома рассчитаны даже на девятибалльное землетрясение.

«Мы – классические строители, поэтому нам нужно было понять, как строить дома по технологии ЛСТК вплоть до проведения испытаний металла. В результате нашли единственного поставщика в Смоленске, который выпускает полный аналог шведских металлоконструкций, к тому же по российским ценам», – поясняет Андрей Николаевич.

Впервые технологию ЛСТК специалисты компании опробовали на элитном жилом комплексе в Сестрорецке под Санкт-Петербургом, где традиционными способами строительства реализовать проектные решения мансардного этажа и сложнейшей кровли оказалось невозможно. И уже после этого возникла идея возводить из этих конструкций здания целиком – от фундамента до крыши. И, как показала жизнь, выбранный вектор развития оказался правильным.

Внедрение инновационных технологий позволило компании не только улучшить качество строительства, повысить энергоэффективность объектов, но и существенно уменьшить затраты при строительстве, что



Дом в Тотьме.  
По инновационным технологиям, которые использует компания, строятся дома в Америке, Канаде, Скандинавии и даже Австралии.

в условиях жесткой конкуренции на строительном рынке является определяющим. Более того, найти свою нишу, занять которую рискнет далеко не каждый застройщик. А именно – строить качественное, экологически чистое, энергоэффективное и доступное жилье для малых и средних городов России. Плюс к этому себестоимость строительства квадратного метра дает ООО «Кровельные и фасадные системы» возможность участвовать в различных государственных программах по ценам, установленным на федеральном уровне для каждого региона. Этот фактор особенно важен сегодня, когда стоимость «квадрата» по той же программе переселения граждан из ветхого и аварийного жилья оказалась «замороженной» на уровне 2014 года. При этом стройматериалы, оборудование, транспортные и прочие издержки значительно подорожали, и появились дополнительные расходы. Если учесть, что застройщики, участвующие в программе переселения граждан из аварийного фонда, практически всегда вынуждены строить недостающие до нормативов квадратные метры за свой счет (а это примерно от 10%), то экономика таких проектов испытывает серьезные трудности. И даже в этих условиях компания, занимаясь оптимизацией, сохраняет свою рентабельность.

#### ОТ БЕЛОЗЕРСКА ДО ХАРОВСКА

Следующим после Белозерска стал Кириллов. Там ООО «Кровельные и фасадные системы» также вело строительство по про-

грамме расселения из ветхого и аварийного жилья. Получилось так, что из-за низкой цены от проекта отказались четыре застройщика. И питерская компания вновь, как и в Белозерске, получила предложение от местной администрации.

«Строить надо было фактически в полях в сжатые сроки. В итоге мы никого не подвели, сроки выдержали. В общей сложности сдали 105 квартир и магазин Кирилловского райпо. Недавно получили в Москве разрешения на ввод еще по трем корпусам, а это 109 квартир. Сейчас идет проектирование еще двух домов», – говорит Андрей Боричев.

Впрочем, как и в Белозерске, местные жители поначалу тоже восприняли питерского застройщика с недоверием, а кого-то просто не устраивало место на окраине города.

«В результате собрали инициативную группу жителей, которые отправились в Белозерск. Оттуда приехали совершенно другими людьми: «Нас все устраивает». А сейчас, когда собирали собрание уже по второй очереди, когда в Кириллове уже стоят наши дома, все спокойно. Люди просят: «Андрей Николаевич, только стройку в кризис не бросайте», – рассказывает руководитель компании.

После Кириллова профессионализм ООО «Кровельные и фасадные системы» оказался востребован, как уже и было сказано выше, в Тотьме, а затем и в Харовске, где компания планирует возвести трехэтажный дом на 46 квартир с перспективой комплексного освоения территории.



#### ГЛАВНОЕ – РЕПУТАЦИЯ

«Очень многое в эффективной реализации программы зависит от властей районного и городского уровней. Там, где местные администрации идут навстречу застройщику, заранее готовят земельные участки и помогают в прохождении процедур различных согласований, дело движется гораздо быстрее, и имеется хороший результат», – утверждает Андрей Боричев.

Конечно, современные конкурентоспособные технологии строительства играют большую роль, но не только.

«На одном из форумов по ЖКХ, где мне довелось принимать участие, я услышал очень хорошую мысль, что самое главное – это даже не прибыль и доходность, о которых, конечно, тоже должен думать любой руководитель, главное – быть полезным людям. Если вы делаете свою работу хорошо, то это все равно к вам вернется и окупится, пусть не сейчас, а через год-два. Под эту философию мы подбираем и соответствующих сотрудников, прорабов или начальников участков, которые непосредственно работают на стройке. С самого начала, когда наша фирма еще только создавалась, мы считаем: нет ничего дороже, чем репутация», – подчеркивает Андрей Николаевич.

А еще, по его словам, очень важно не обременять строительную отрасль дополнительными затратами и не ставить ее в полную зависимость от банковских структур. Тогда в том числе и на Вологодчине будет построено много красивых и качественных домов и реализованы другие инвестиционные проекты. ■

Вот в такие надежные и красивые дома переселились жители Кириллова из ветхого и аварийного жилья.

# ПРИКАЗАНО ВЫЖИТЬ!

СУДЬБА ОДНОГО ИЗ ПЕРВЫХ КОММЕРЧЕСКИХ  
БАНКОВ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ –  
КБ «СОВЕТСКИЙ» – ОСТАЕТСЯ ПОД ВОПРОСОМ.



Михаил Скляр,  
действительный член  
Международной  
академии общественных  
наук, обозреватель  
Региональной  
медиагруппы

Решение Центробанка России о введении в коммерческом банке «Советский» временного управления оказалось неожиданным даже для акционеров банка. Во всяком случае, в интервью одному из российских изданий член Совета директоров «Советского» Олег Николаев признался, что действия регулятора стали для него неприятным сюрпризом.

Искренен был в тот момент один из крупных акционеров КБ «Советский» или слегка лукавил, известно только ему самому. Но если основываться не на заявлениях, а на цифрах, то проблемы названного банка не были большим секретом. Начиная с мая нынешнего года совокупные убытки «Советского» превысили 2 миллиарда рублей – весьма значительная цифра для банка, капитал которого составляет менее 4 миллиардов.

О причинах создавшейся ситуации говорили разное.

Кто-то их аналитиков предполагал, что причиной неприятностей КБ «Советский» стали инвестиции акционеров банка в Санкт-Петербургскую недвижимость, которая в период кризиса ощутимо подешевела. Но эта версия событий не сопровождалась цифрами и фактами, поэтому постепенно растворилась в воздухе, как Чеширский Кот из сказки об Алисе в Стране чудес.

Другие вспоминали стародавние времена, когда едва ли не первый в современной России негосударственный банк, созданный на базе отделения Госбанка СССР



в Советском районе Вологды, переехал со своей исторической родины в город Санкт-Петербург и там якобы затерялся, утратил лицо. Но и эта версия не выдерживает критики, поскольку до последнего времени «Советский» входил в топ-10 крупнейших региональных банков,

работающих на территории Санкт-Петербурга, а новое лицо, поданное ему россиянином французского происхождения Жераром Депардьё, обеспечило «Советскому» весьма высокую узнаваемость среди банковской клиентуры.

Как бы то ни было, 23 октя-

По какому маршруту  
отправится банк  
«Советский»?

**ФИНАНСЫ**

бря текущего года Центробанк приостановил все полномочия акционеров и правления КБ «Советский», временно возложив руководство банком на федеральную корпорацию «Агентство по страхованию вкладов» (АСВ). Последнее должно было провести ревизию сложившегося положения дел и принять решение по принципу, остроумно сформулированному в сказке про Буратино: «Пациент скорее жив, чем мертв, или пациент скорее мертв, чем жив».

Опыт деятельности АСВ показывает, что его принудительная опека над банками не всегда завершается отзывом лицензии. В ряде случаев процедура временного управления имеет иной результат: недомогающий банк передают на санацию более здоровому коллеге.

Так получилось и на сей раз. Оценив текущий баланс КБ «Советский», временный администратор сделал вывод, что банкротить банк будет «себе дороже». В этом случае АСВ пришлось бы раскошелиться на 20 с лишним миллиардов рублей – именно столько составляет объем вкладов физических лиц во всех 28 городах присутствия банка «Советский». Если же не трогать лицензию, а просто передать банк на санацию более надежной финансовой структуре, то можно обойтись займом на поддержание ликвидности, который позволит сбить ажиотаж среди вкладчиков и восстановить стабильную работу банка.

На первом этапе в роли санатора выступил банк «Российский капитал», получивший на поддержку подопечного КБ «Советский» около 5 миллиардов рублей. Эта стопроцентная «дочка» Агентства по страхованию вкладов уже не раз выполняла миссию кризис-менеджера банков, терпящих бедствие. Но не дать кораблю пойти ко дну – совсем не то же самое, что стать его лоцманом в плавании по неспокойному финансовому морю. В соответствии с законодательством временная администрация должна провести конкурс среди желающих

взять «Советский» на поруки и лишь по итогам конкурсной процедуры принять окончательное решение о том, кто же станет «старшим партнером» банка.

За минувшее время в качестве вероятных компаньонов «Советского» называли многих, в том числе таких «непотопляемых авианосцев» отечественной банковской системы, как Россельхозбанк и «Альфа-банк». Но системообразующие банки последовательно опровергали слухи о своем участии в операции спасения «Советского». В конце концов из целого списка «спасателей» остался только один – банк «Ренессанс Капитал».

На тот момент, когда этот материал готовился к публикации, представители вышеназванного банка и самого КБ «Советский» включая его вологодский филиал уклонялись от комментариев по поводу санации. Отсутствовала информация о происходящем и на официальных сайтах ЦБ РФ и АСВ. Но поскольку не бывает дыма без огня, есть смысл внимательно присмотреться к банку «Ренессанс Капитал».

По данным, которые приводит авторитетный портал «Банки.ру», инвестиционный банк «Ренессанс капитал» (в некоторых источниках – «Ренессанс кредит») контролируется финансовой группой Михаила Прохорова «Онэксим» и входит в топ-50 крупнейших банков страны по размерам активов и собственного капитала. В то же время «Ренессанс» страдает той же болезнью, которая привела к санации банк «Советский», – хронической убыточностью. Только в октябре убыток «Ренессанса» превысил 6 млрд рублей, а общая сумма убытков этого банка в 2015 году достигает 35 млрд рублей.

С учетом этих цифр непросто понять, что могло вынудить ЦБ РФ и АСВ остановить свой выбор именно на этом «санаторе». Представители вышеназванных структур сохраняют стоическое молчание, которое никак не добавляет оптимизма клиентам и вкладчикам. ■

**Ищете участок для размещения производства, которому требуются электроэнергия, тепло, горячая вода, площадки для разгрузки и складирования?**

**Вологодская область**

**Крупнейшая электростанция**

**ОГК-2**

**ЧЕРЕПОВЕЦКАЯ ГРЭС**

Электрэнергия

Вода питьевая и техническая

Зола (золшлакоотходы)

Тепловая энергия (тепло в домах и учреждениях)

Удобные подъездные пути (ж/д, автодорога, аэропорт)

Пар

Оборудованные площадки для разгрузки и хранения различных грузов

Выгодное географическое положение

Лаборатория по химическому анализу жидкого и твердого топлива, воды, стоков

Квалифицированные кадры

Возможное подключение к ГРП (газрегуляторный пункт)

Свободные площадки складов (теплых и холодных)

Охрана территории

Прием стоков

**162510, Вологодская область, п. Кадуй, ул. Промышленная, д. 2. Тел.: (81742) 5-13-16, 5-18-67. E-mail: chgres@ogk2.ru**

**ПАО «ОГК-2» готово предложить вам технологические и инфраструктурные возможности для развития вашего бизнеса.**

РЕКЛАМА ПАО «ОГК-2»

# Как застраховать свой бизнес от огня, воды и простоя

ДЛЯ БИЗНЕСМЕНА ВЕРНЫЙ СПОСОБ ОБЕЗОПАСИТЬ СЕБЯ ОТ НЕПРЕДВИДЕННЫХ СИТУАЦИЙ И НЕПРИЯТНОСТЕЙ – ЗАСТРАХОВАТЬ СВОЙ БИЗНЕС, В ТОМ ЧИСЛЕ ОТ ВЫНУЖДЕННОГО ПЕРЕРЫВА В РАБОТЕ В СВЯЗИ С ПОВРЕЖДЕНИЕМ ИМУЩЕСТВА.



По статистике лишь 3,4% небольших предприятий в России удается продержаться на плаву больше трех с половиной лет<sup>1</sup>. Неудивительно: малый бизнес – пожалуй, самый незащищенный сектор экономики, особенно уязвимый в кризисные времена. В непредвиденных ситуациях на грани закрытия часто оказываются ИП и малые предприятия, которые имеют небольшой доход, арендуют помещения или оборудование и выплачивают кредиты.

## Пример

Небольшой продуктовый магазин арендовал помещение на втором этаже торгового комплекса. В магазине произошла авария системы водоснабжения: разорвало

соединение в трубах и залило кафе этажом ниже. Владельцу магазина пришлось возместить владельцу кафе внушительную сумму за ремонт внутренней отделки и поврежденную мебель. Бизнесмен оказался в минусе и был вынужден закрыть магазин.

Представим, как обернулось бы дело, если бы собственник магазина, потерявший бизнес из-за аварии системы водоснабжения, имел страховую защиту имущества и своей гражданской ответственности.

После ЧП владелец магазина позвонил в страховую компанию и взял справку в управляющей компании. Страховщик оценил причиненный ущерб, составил акт, и через две недели после представления документов страховая компания возместила убытки.

Как видим, если риски бизнеса застрахованы, проблемы могут решаться проще. Но ведь оформлять страховку – это долго и сложно, можете возразить вы: нужно готовить пакет документов, ждать специалиста из страховой, который проинспектирует объект, потом оформлять пакет документов...

Попробуйте решение, созданное специально для всегда занятых бизнесменов. Это коробочный страховой продукт СК «Сбербанк Страхование», разработанный специально для микро и малого бизнеса, – «**Стабильный бизнес**»<sup>2</sup>. Он не требует осмотра страхуемого имущества, выезда специалиста,

сбора документов перед покупкой полиса и длительного оформления.

## ЧТО ЭТО ЗА РИСКИ?<sup>3</sup>

- Повреждение, гибель или утрата имущества из-за пожара, взрыва, стихийных бедствий, аварии гидравлических систем или чьих-то противоправных действий.
- Убытки в связи с перерывом в хозяйственной деятельности в результате страхового случая с застрахованным имуществом, аренда помещения, оборудования, необоротные налоги – все это издержки, которые становятся убытками, пока ваша компания вынужденно не работает. Наличие страховки поможет вам увеличить финансовую устойчивость вашего бизнеса в указанных ситуациях: страховая компания возместит затраты. Если же у вас есть кредиты в Сбербанке, связанные с основной деятельностью предприятия, то страховка поможет осуществить очередные платежи по ним во время перерыва в работе.

## Пример

Индивидуальный предприниматель взял кредит на развитие бизнеса в Сбербанке, арендовал оборудование и запустил производство в небольшом цехе. В здании из-за ураганного ветра с сильным ливнем была повреждена крыша, ее ремонт займет три месяца. Долгий перерыв в работе грозит большими убытками, тем более что предпринимателю по-прежнему приходится погашать кредит и нести расходы по аренде оборудования. Ему поможет заблаговременно приобретенная страховка: с ней он сможет возместить не только убытки от повреждения застрахованного имущества, но и расходы по аренде оборудования и погашению кредита за месяцы простоя.

- Ваша гражданская ответственность за причинение вреда жизни, здоровью и имуществу третьих лиц в связи с хозяйственной деятельностью в застрахованном помещении или эксплуатацией застрахованного помещения.

- Наконец, в список страховых случаев входит причинение вреда здоровью или уход из жизни сотрудников предприятия в результате несчастного случая.

## ВЫВОДЫ

- «Стабильный бизнес» – один из немногих коробочных продуктов для малого бизнеса, который страхует риски, связанные с перерывом в хозяйственной деятельности.
- С его помощью легко застраховать множество рисков. Не требуется длительного оформления, достаточно заполнить договор страхования, оплатить счет и активировать полис на сайте страховщика.

## ГДЕ МОЖНО ПРИОБРЕСТИ КОРОБКУ «СТАБИЛЬНЫЙ БИЗНЕС»?

Услуга оказывается ООО СК «Сбербанк Страхование». Вы можете купить коробочный продукт в отделениях Сбербанка, обслуживающих юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. ■



1. По данным исследования «Глобальный мониторинг предпринимательства. Россия-2013». О. Верховская и др. (<http://www.gemconsortium.org/report>).
2. Страховые услуги в рамках программы «Стабильный бизнес» оказывает ООО СК «Сбербанк Страхование» (лицензия СИ №4331 от 05.08.2015 г.). ПАО «Сбербанк» (Генеральная лицензия Банка России №1481 от 11.08.2015 г.) выступает агентом страховой компании на основании агентского договора.
3. С подробным перечнем включенных в страховую программу рисков и объектов страхования, с ограничениями в страховом покрытии, исключениями из страхования, порядком определения страховой суммы и размера страховой выплаты (включая лимиты ответственности), а также с иными условиями страхования вы можете ознакомиться на сайте «Сбербанк страхование».

Подробную информацию о программе вы можете получить по телефону «горячей линии» 8 800 555 555 7.

## ДЕЛО ЗА МАЛЫМ

## Генераторы социальных

ТЕРМИН «СОЦИАЛЬНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ» СТАЛ УЖЕ ПРИВЫЧНЫМ. В ВОЛОГДЕ И ЧЕРЕПОВЦЕ РАБОТАЮТ ШКОЛЫ СОЦИАЛЬНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, ИМ ОКАЗЫВАЮТ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ПОДДЕРЖКУ, ДАЮТ «ЗЕЛЕНУЮ УЛИЦУ» ВО ВРЕМЯ РЕГИСТРАЦИИ И ОТКРЫТИЯ БИЗНЕСА. КТО МОЖЕТ СТАТЬ СОЦИАЛЬНЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ? ГДЕ ВЗЯТЬ ИДЕЮ, И КАК ЗАПУСТИТЬ СОЦИАЛЬНЫЙ БИЗНЕС?

ШАГ 1:  
КАК ПРИДУМАТЬ ПРОЕКТ

Пансионат для престарелых, развивающий центр для детей с отклонениями в развитии, научно-познавательный музей, блоготворительный магазин, спортивная школа и даже производство детской телепрограммы: все это работающие в Вологодской области проекты новой когорты бизнесменов – социальных предпринимателей.

Нехватка детских садов, поликлиник, центров социального обслуживания – все это возможности реализовать себя, создать собственный социальный бизнес, самим управлять своей жизнью и планировать свой доход. Прекрасные воспитатели, терпеливые учителя, квалифицированные врачи, заботливые помощники – все эти люди могут стать владельцами бизнеса, заработать на своем таланте.

Положительных примеров успешной реализации социальных бизнес-проектов в Вологодской области достаточно. Череповецкий предприниматель Дмитрий Беляев, инвалид-колясочник, два года назад открыл салон по продаже средств реабилитации для инвалидов «Доброта». Этим летом он стал победителем престижной премии «Бизнес-Успех». Первую в Вологодской области частную музыкальную школу «Мастер-Класс» певец Череповецкой филармонии Владимир Четвериков основал несколько лет назад, его школа была признана одной из лучших школ искусств России. О частном детском саде «Усатый нянь», основанном предпринимателем Алексеем Ивановым, в Вологде знают, наверно, все заинтересованные в таких услугах вологжане. В областной столице действует уже два его филиала. Этот бизнес-проект его авторы предлагали даже реализовать по франшизе и в других регионах страны.

Но Вологодской области нужно еще



Дмитрий Беляев открыл в Череповце ортопедический салон «Доброта».

больше социальных предпринимателей. Чтобы придумать идею, которая ляжет в основу социального предпринимательства, нужно оглядеться по сторонам, найти те проблемы, которые вы сможете хотя бы частично устранить. Дети с ограниченными возможностями вынуждены находиться дома? Можно открыть студию, где они будут заниматься вместе со здоровыми детьми. Молодые матери не могут найти работу? Можно организовать для них занятость на дому.

ШАГ 2: КТО НАУЧИТ  
ВЕСТИ СВОЙ БИЗНЕС

Однако одной идеи, даже гениальной, недостаточно. Нужно составить реальный бизнес-план, просчитать рентабельность дела, понять, будет ли востребована данная услуга, учесть все нюансы законодательства. Именно для этого на базе череповецкого Агентства Городского Развития, учрежденного компанией «Северсталь» и мэрией Череповца, Департаментом экономического развития области был создан Центр инноваций социальной сферы Вологодской области, где открыта Школа социального предпринимательства, главная задача которой – научить всех желающих развивать свой собственный социальный бизнес.

– Решать социальные проблемы – дело

## бизнес-идей

Детский клуб «Классики» (социальный проект Любови Обросовой) стал первым развивающим центром в Кадуйском районе.



непростое, – говорит Нина Долгова, единственный сертифицированный бизнес-тренер по социальному предпринимательству в Вологодской области, преподаватель Школы социального предпринимательства. – Главным мотивом создания социального бизнеса должна быть помощь другим людям: инвалидам, детям, пенсионерам и т.д. Есть идеи жизнеспособные и нежизнеспособные. Мы помогаем оценить проект с точки зрения бизнеса. Социальное предпринимательство – это не благотворительность и голый энтузиазм, оно должно приносить прибыль.

Первый выпуск будущих социальных предпринимателей в Череповце состоялся в апреле, а в Вологде – в июне 2015 года. Специализированный курс проходили и жители районов, его слушателями стало несколько десятков человек. Главный итог обучения – комплексная проработка социальных бизнес-проектов участников, часть из которых уже реализована.

Жительница Кадуя Любовь Обросова – выпускница Школы социальных предпринимателей. После обучения совместно с партнером она открыла первый в Кадуйском районе развивающий детский клуб «Классики».

– Я – многодетная мама. До декрета работала бухгалтером. Но работа с бумагами мне не нравилась, чувствовала себя не на своем месте, – эмоционально рассказывает Любовь Александровна. – Однажды наткнулась в Интернете на историю девушки, которая открыла в Москве клуб для детей, и воодушевилась. Нашла информацию о Школе социальных предпринимателей, прошла обучение. Свой бизнес-проект написала самостоятельно. А 21 августа мы открыли наш клуб, в котором проводятся развиваю-

щие занятия для детей от 1 до 3 лет, работает студия рисования песком, проходят занятия детским фитнесом. На данном этапе мы вышли уже «в ноль».

ШАГ 3: ГДЕ НАЙТИ ГРАМОТНЫХ  
СПЕЦИАЛИСТОВ

Зачастую социальным предпринимателям не по карману держать в штате юристов, бухгалтеров, экономистов. Эту квалифицированную помощь может оказать им Центр инноваций социальной сферы Вологодской области. Здесь социальные предприниматели всей области, в том числе и из районов, могут получить бесплатное юридическое, бухгалтерское и финансово-экономическое сопровождение бизнеса. Специалисты готовы прийти на помощь даже дистанционно, по скайпу. В Вологде Центр заручился партнером в лице Вологодской торгово-промышленной палаты и общественной организации «Опора России», поэтому бесплатные услуги можно получить и в областной столице.

В сфере, которая до недавнего времени была еще прерогативой государства, социальные предприниматели сегодня предоставляют качественные услуги. Каждый новый интересный проект решает проблемы той или другой группы населения. Для малышей находится место в частном детском саду, дети с ограниченными возможностями занимаются со специалистами и играют в клубе со сверстниками, пожилые люди получают должный уход... Кто, если не мы?! ■

Подробнее о Центре инноваций  
социальной сферы:

## г. Череповец

Агентство Городского Развития,  
тел. (8202) 20-19-22  
Главный бизнес-портал Череповца  
[www.agr-city.ru](http://www.agr-city.ru)

## г. Вологда

– Региональное отделение «Опоры России»,  
тел. 8 (921) 716-19-54  
– Вологодская торгово-промышленная  
палата, тел. (8172) 72-46-87.

Центр инноваций социальной сферы  
Вологодской области создан Департаментом  
экономического развития Вологодской области.



# Лесорубы XXI века

БАБАЕВСКИЕ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛИ В ОЧЕРЕДНОЙ РАЗ ОКАЗАЛИСЬ В ЧИСЛЕ ПОБЕДИТЕЛЕЙ ЧЕМПИОНАТА РОССИИ. КАК И ПОЧЕМУ РАБОТНИКАМ БАБАЕВСКОГО ЛЕСПРОМХОЗА УДАЕТСЯ СТАТЬ ЛУЧШИМИ В МАСШТАБАХ СТРАНЫ?

34



Фото предоставлено пресс-центром чемпионата «Лесоруб XXI века»



Анастасия  
Николаева

В десятке крупнейших лесозаготовительных предприятий Вологодчины уверенно держится АО «Бабаевский леспромхоз», работающее под флагом холдинга «Череповецлес». По налоговым выплатам в бюджет оно занимает третье место в Бабаевском районе, по уровню профессионального мастерства работников – тоже третье, но уже в России.

## БИТВА ЛЕСОРУБОВ

Два месяца назад команда Бабаевского леспромхоза из пяти человек (Николай Паничев, Анатолий Силин, Вячеслав Перец, Владимир Горячев и Николай Чирков) вернулась из Устьянского района Архангельской области с большой победой. В чемпионате России «Лесоруб XXI века», который проходил впервые, они заняли третье место в общекомандном зачете. Основные задачи

этого конкурса – популяризировать профессию, усовершенствовать мастерство участников, показать зрителям, что современные заготовители леса – это «не мужики с топорами», а операторы компьютеризированной техники, требующей определенных знаний, умений и навыков.

Главным судьей соревнований был Виктор Грачев – член Общественной палаты России, член Совета по развитию лесного комплекса при Правительстве РФ, заслуженный работник лесной промышленности, Почетный работник лесного хозяйства. Кстати, Виктор Васильевич долгое время возглавлял департамент лесного комплекса Вологодчины.

Сначала участники соревнований (всего 31 команда из девяти регионов) прошли жеребьевку и теоретический экзамен, потом

состязались в мастерстве управления харвестерами, форвардерами и гидроманипуляторами.

– Соревнования шли три дня, а мы выступали в конце второго. Устали ждать, переживать. Не знали, что будет нововведение – теория. Заметили, что судьи позволяли одним то, чего не разрешали другим... В целом организация конкурса понравилась, – поделились участники соревнований. Некоторые из них оказались на подобном мероприятии далеко не первый раз.

## ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПРОЦЕСС

В настоящее время в Бабаевском леспромхозе трудятся 185 человек, среди них – рабочие самых разных специальностей. Организован непрерывный процесс обучения и повышения квалификации специалистов как на предприятии, так и в профильных вузах Череповца, Вологды, Санкт-Петербурга и Москвы.

В состав леспромхоза входят пять лесозаготовительных участков, прирельсовый терминал, автопарк, центральные ремонтные мастерские, сервисный центр по обслуживанию импортной техники, центральный склад, два дорожно-строительных участка, учебный центр, охотхозяйство. Запланировано строительство собственного лесоперерабатывающего завода.

В 2006 году АО «Бабаевский леспромхоз» в составе холдинга успешно прошло сертификацию по системе FSC. В период с 2007 по 2014 год объемы заготовки круглого леса на предприятии выросли со 182 тысяч до 334 тысяч кубометров в год. Это обусловлено следующими факторами: увеличением парка лесозаготовительных комплексов, окончательным переходом на механизированную заготовку леса, повышением квалификации машинистов лесозаготовительных машин, улучшением условий труда.

Фото Дениса Едрышова



– Также важно наличие разветвленной сети лесовозных дорог. В 2014 году было построено 71,3 километра таких дорог (из них 46 километров зимних и 25,3 километра летних); в 2013 году – 59 километров (33 километра зимних и 26 километров летних); в 2012 году – 40 километров (26 километров зимних и 14 километров летних); в 2011 году – 42,6 километра (30 километров зимних и 12,6 километра летних).

Строительство дорог – начальный этап работ по заготовке леса, за ними появляются погрузочные площадки, потом убираются зависшие и сухостойные деревья. Разработка лесосек проходит не хаотично, как могут подумать непосвященные, а строго по технологической карте.

Заготовка леса ведется по скандинавской технологии с использованием современных моделей лесозаготовительных машин – харвестеров и форвардеров, работающих в комплексе. Они проверены временем и опытом Вологодчины, один комплекс «харвестер плюс форвардер» (в собственности предприятия таких четыре) заменяет до 80 человек – одновременно занятых вальщиков леса, лесорубов и трактористов.

Генеральный директор Юрий Смирнов: «Бабаевский леспромхоз входит в десятку крупнейших лесозаготовительных предприятий области».

**1931 год – постановлением треста «Севзаплеспром» образован Бабаевский леспромхоз;**  
**1933 год – началась механизация производства, появились первые тракторы;**  
**1941 – 1945 годы – работали на нужды фронта;**  
**1953 год – стали внедрять хлыстовую технологию и строить Горбачевскую УЖД;**  
**1960 год – приступили к созданию социальной инфраструктуры в лесных поселках;**  
**1977 год – пришла первая валочная машина ЛП-19;**  
**70 – 90-е годы – бурный расцвет леспромхоза;**  
**1993 год – предприятие было акционировано;**  
**1994 год – АОТ «Бабаевский леспромхоз» вошло в состав ОАО ЛХК «Череповецлес».**

## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

Режим работы бригад на делянках круглосуточный. Очистка лесосек от порубочных остатков производится одновременно с заготовкой. Конечной фазой работ является вывозка сортиментов на терминал для погрузки в железнодорожные вагоны или автомашины. К потребителям лес поставляется железнодорожным и автомобильным транспортом.

**Для выполнения плана осенне-зимнего сезона 1931 – 1932 годов требовалось 1717 рабочих и 1088 лошадей, но их катастрофически не хватало. Управленцев – тоже. В штате леспромхоза имелось только 382 человека, а в собственном конном обозе было только 40 лошадей. Приходилось привлекать сезонных рабочих и колхозную гужевую силу.**

Шиглинский терминал раскинулся на площади в 20 гектаров. В 2010 – 2011 годах началось его переоснащение: были приобретены первые высокопроизводительные тракторные лесопогрузчики марки «Фукс». Транспортный поток из леса на терминал и отсюда за пределы района, области, страны не прекращается, и коллектив тоже трудится в круглосуточном режиме. Есть женщины, их пять. Они работают контролерами лесозаготовительного производства.

– Бабаевский леспромхоз – полностью механизированное предприятие. В 2015 году мы приобрели новые харвестер, форвардер и колесный трактор марки «Вольво», четыре

сортиментовоза: один «КамАЗ» и три «Мерседеса», а также четыре автомобиля «УАЗ» и «Соболь», – рассказал начальник производственно-технического отдела Денис Пузенков.

Показывая автохозяйство и терминал, он обратил наше внимание на теплицы. Проводя лесовосстановительные работы, леспромхоз вот уже пять лет выращивает собственный посадочный материал. Согласно плану проведения природоохранных мероприятий на 2011 – 2015 годы было израсходовано 190 миллионов рублей.

## ВИРТУАЛЬНАЯ ЛЕСОСЕКА

В 2000 году на базе АО «Бабаевский леспромхоз» открыли учебно-образовательный центр. Основная его задача – обучение новичков и повышение квалификации специалистов, уже работающих на предприятии. Также этот центр леспромхоза занимается организацией конкурсов профессионального мастерства.

Он располагается в отдельном здании, его классы оборудованы в соответствии с самыми современными требованиями. В этом году здесь появились тренажеры лесозаготовительной техники, предназначенные для прохождения первой практики не отходя от парты.

– Симуляторы используются для безопасного обучения и позволяют отрабатывать все этапы процесса работы на лесозаготовительных машинах – харвестерах или форвардерах – от планирования штабеля до укладки срезанных стволов на обочине. Можете попробовать и вы, – предложил начальник учебно-образовательного центра Александр Алешков.



Похоже на компьютерную игру, но довольно сложную, особенно для женщин.

Специалисты учебного центра в сроки, установленные учебной программой, с высокой эффективностью проводят подготовку трактористов категорий «С», «D» и «E»; машинистов лесозаготовительной машины 7-го – 8-го разряда; машинистов трелевочной машины 6-го разряда; машинистов бульдозера 4-го – 6-го разряда; слесарей по ремонту лесозаготовительного оборудования 5-го – 6-го разряда; вальщиков леса 5-го – 6-го разряда; стропальщиков 2-го – 6-го разряда.

**Первые лесные поселки состояли из барakov, бани, черной, навесов для лошадей и хозяйственных построек. В бараках стояли двухъярусные нестроганные нары. В них поселяли до 50 человек. Нередко в таких поселках оказывались раскулаченные крестьяне. До делянок ходили пешком от двух до шести километров, часто по болотистой местности, через которую тянули лавы из жердей.**

У холдинга «Череповецлес» и Бабаевского леспромхоза есть возможность приглашать в качестве преподавателей представителей известных фирм-производителей лесозаготовительного оборудования. В Бабаево приезжали специалисты из таких иностранных компаний, как «Джон Дир»,

«Коматцу», «Вольво», но, по мнению генерального директора леспромхоза Юрия Смирнова, гораздо эффективнее отправить своих работников на стажировку в Европу. Ежегодно обучение в Финляндии проходит несколько человек.

## ШКОЛЬНОЕ ЛЕСНИЧЕСТВО

Также в здании учебного центра проходят занятия юных лесоводов.

В 2011 году на базе Бабаевского леспромхоза и средней школы № 3 было создано школьное лесничество «Лес», за которым закрепили 102 гектара леса. Обратите внимание: Вологодчина славится такими организациями, и почти половина детей, жителей Северо-Запада, занимающихся в школьных лесничествах, проживает именно у нас.

Движение было организовано еще в советские годы и во все времена характеризовалось высокой эффективностью. Высокий уровень работы с детьми бабаевских лесоводов и педагогов доказывает то, что школьное лесничество «Лес» неоднократно отмечалось на региональном и федеральном уровнях и становилось одним из победителей всероссийского заочного смотра-конкурса «Лучшее школьное лесничество».

Образовательный курс включает теоретическую и практическую части: занятия в виде лекций и бесед по основам лесного хозяйства и выполнение заданий на объектах школьного лесничества, исследовательскую деятельность.

Программа нацелена на воспитание у молодого поколения бережного и чуткого



## ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

отношения к природе и лесу; профессиональную ориентацию; получение базовых знаний по охране природы и лесному делу; умение наблюдать за жизнью лесных животных и вести их учет; участие в экологических акциях; умение вести разъяснительную природоохранную работу среди посетителей леса; знакомить с правилами противопожарной безопасности и поведения в лесу; нормами и правилами сбора лекарственных трав, даров леса.

Ребята огораживают муравейники, очищают пруды, изготавливают кормушки. Они высадили сотни растений, среди которых – редкие виды кедров, тополей, кленов.

В этом году леспромхоз поддержал всероссийский проект Федерального агентства лесного хозяйства «Лесные экспедиции». На Вологодчине проект стартовал именно в Бабаевском районе, где в старинном парке усадьбы «Хвалевское» побывали юные лесоводы, профсоюзные работники отрасли, исследователи, журналисты, туроператоры и музейные работники.

Получив такой багаж знаний и умений, часть выпускников школьного лесничества обязательно свяжет свою жизнь с этой отраслью и придет работать в леспромхоз.

**В конце 1935 года местная газета опубликовала призыв десяти стахановцев-лесорубов Дубровского лесопункта Бабаевского леспромхоза ко всем лесозаготовителям района заготовить за предстоящий сезон по тысяче и более кубометров древесины на каждого рабочего. В результате звание стахановца-тысячника получили 98 человек.**

## ДОСКА ПОЧЕТА

Равняться здесь есть на кого! Галерея выдающихся работников и ветеранов размещена в небольшом музее предприятия. Более того, выпущена «Книга памяти Бабаевского леспромхоза» – глянцевая, объемная, вызывающая трепет. А также на стенах музея предприятия размещены стенды, на которых можно увидеть фото заслуженных и уважаемых людей и подробнейшую информацию о них.

Среди них – два заслуженных работника лесной промышленности: Николай



Фото Дениса Едрышова

Ларионов (1991 год) и Александр Алешков (2012 год); три почетных работника отрасли; 53 орденосца (ордена Ленина, Трудового Красного Знамени, Дружбы народов, Октябрьской Революции, Трудовой Славы III степени, Знака Почета); шесть почетных мастеров заготовки леса; один заслуженный работник объединения «Череповецлес»; семь заслуженных работников Бабаевского леспромхоза; 12 обладателей медалей «За трудовую доблесть» и 17 – «За трудовое отличие»; три участника и 70 ветеранов Великой Отечественной войны.

Все документы в музее не помещаются, поэтому председатель профсоюзного комитета Нина Бердник продолжила экскурсию в конференц-зале.

На входе в здание – Доска почета лучших работников последнего года, приятный бонус к любому другому поощрению.

Ну и еще один значимый момент – дополнительная социальная поддержка, которая касается помощи в решении жилищного вопроса. На окраине поселка леспромхоза нам показали размежеванные земельные участки, которые были предоставлены под индивидуальное жилищное строительство восьми семьям. Кроме того, предприятие выписало им по 200 кубометров леса на корню. Еще 200 кубометров леса они могут получить, став участниками государственной программы.

Следующие девять семей станут счастливыми землевладельцами, как только леспромхоз решит все организационные вопросы: территория под дальнейшую застройку определена и приводится в соответствие со всеми требованиями законодательства. ■

На таких современных симуляторах новички отрабатывают навыки всех рабочих процессов на лесозаготовительных машинах.



**ПОТОМСТВЕННЫЙ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬ ИЗ БАБАЕВА НИКОЛАЙ ПАНИЧЕВ ПОЧТИ ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА ПОСВЯТИЛ РАБОТЕ В ЛЕСУ. УЧАСТОК, КОТОРЫМ ОН РУКОВОДИЛ, – РЕКОРДСМЕН ПО ЗАГОТОВКЕ ДРЕВЕСИНЫ В РЕГИОНЕ. ПРИЗ ЗА ТРЕТЬЕ МЕСТО В КОМАНДНОМ ЗАЧЕТЕ НА КОНКУРСЕ «ЛЕСОРУБ XXI ВЕКА» СТАЛ ПОСЛЕДНЕЙ ЕГО НАГРАДОЙ...**

Где родился – там и пригодился. Это про Николая Паничева. Появился на свет он в поселке Бабаевского леспромхоза в семье лесозаготовителей. С лесной отраслью были связаны и его бабушка, и мать, и отец.

В семье то и дело говорилось о лесе, лесозаготовках, кубометрах и планах, поэтому для Николая выбор жизненного пути был очевиден. Сразу же после окончания школы в 1987 году он ринулся в бой: устроился в Шиглинский лесопункт водителем. В армию служить пошел в отличие от многих охотно. Вскоре после службы получил направление от предприятия на учебу в Череповецкий лесомеханический техникум, в 2016 году должен был закончить Санкт-Петербургский лесотехнический университет, где учился, кстати, на бюджетной основе.

У трудолюбивого, вдумчивого и основательного Паничева на работе шло все как по маслу: работал в должности старшего механика Сосновского лесопункта, потом стал мастером на лесосеке. Лесозаготовительный уча-

## ПОРТРЕТ НА ФОНЕ ЛЕСА

сток, которым в последнее время руководил Николай Паничев, занимает первое место по производительности в холдинге «Череповецлес». Коллектив этого участка ставит рекорды по объемам заготовленной древесины и на уровне региона: 2015 год – более девяти тысяч кубометров в месяц; 2014 год – 75,5 тысячи за год; 2013 год – 68,4 тысячи за год.

О профессионализме бабаевских лесозаготовителей знают даже на уровне России. В прошлом году представители леспромхоза Николай Паничев, Вячеслав Перец и Анатолий Силин в составе команды Вологодской области стали участниками российского чемпионата «Лесоруб-2014» и заняли второе общекомандное место. А нынче команда Бабаевского леспромхоза из пяти человек, капитаном которой был Николай Паничев, принимала участие в чемпионате России «Лесоруб XXI века» (он проходил в Архангельской области в конце августа) и заняла в командном зачете третье место.

...После соревнований в Архангельской области капитану команды явно нездоровилось. Побывать у врача он отказался и уехал на своей машине домой. Но коллеги-мужчины заподозрили неладное, поспешили следом и вызвали «скорую помощь». Утром следующего дня из больницы сообщили, что Николай Паничев скончался...

В родном Бабаевском леспромхозе Николай Владимирович честно отработал 24 года.

– В нашем коллективе уважали Николая Владимировича за высокий профессионализм и требовательность к самому себе. Он обладал хорошими организаторскими способностями и всегда был готов прийти на помощь коллегам, работал, не считаясь со временем, – рассказывает лаборант учебного центра, председатель профсоюзного комитета предприятия Нина Бердник.

Достижения Николая Паничева отмечены на самых разных уровнях. Он был награжден почетными грамотами леспромхоза, холдинга, района и профильного министерства. Дважды заносился на Доску почета предприятия. В 2014 году Николай Владимирович Паничев был занесен на районную Доску почета Бабаевского муниципального района. ■



Евгения Евсеева

# Чем дальше в лес...

КАК БАБАЕВСКИЙ ЛЕСХОЗ  
ВЫБИРАЕТСЯ ИЗ «БУРЕЛОМА» РЕФОРМ

40



Дмитрий  
Чесноков

Нынешнему руководителю Бабаевского лесхоза Николаю Черняеву однажды даже пришлось уволиться с должности лесничего по идеологическим соображениям.

**В БАБАЕВСКОМ ЛЕСХОЗЕ ШУТЯТ: «САМЫЕ СТРАШНЫЕ ЗВЕРИ – НЕКОТОРЫЕ ЛЮДИ!» МНОГОЛЕТНИЙ ОПЫТ РАБОТНИКОВ ЭТОГО КОЛЛЕКТИВА ПОКАЗАЛ: НЕ ТРОНЕШЬ ЛЕСНОГО ОБИТАТЕЛЯ – ОН УЙДЕТ, А ВОТ ИНОЙ ЧЕЛОВЕК СПОСОБЕН И НАВРЕДИТЬ.**

Об опасных, казалось бы, хищниках здесь рассказывают с таким почтением и удовольствием, что не перестаешь удивляться. Каждый работник лесхоза, чьи трудовые будни проходят на природе, имеет собственную коллекцию лесных историй. Слушаешь и понимаешь, что в современных условиях таких энтузиастов – а большинству из них уже за 50 – заменить будет практически нечем. Да и будет ли востребована профессия лесников и лесничих? Эти люди не любят новый термин «лесоводы», предпочитают настоящие исторические названия.



Анастасия  
Николаева

## МНЕНИЕ «ЗЕЛЕННЫХ»

В октябре во многом благодаря и усилиям вологжан вступили в силу поправки в Лесной кодекс. Они позволяют сделать лесозаготовку доступной для малого и среднего бизнеса. Еще одно нововведение – все мероприятия по охране, защите и воспроизводству лесов теперь будут проводить государственные специализированные учреждения. До этого по условиям договоров аренды большую часть работ по восстановлению и воспроизводству лесов должны были выполнять арендаторы, а у многих из них зачастую не оказывалось ни соответствующих специалистов, ни техники.

Не только ряд экспертов, но и глава государства признавали, что Лесной кодекс имеет существенные недостатки. Например, российские «зеленые» со своей стороны разрабатывают предложения по «снижению ущерба от принятия кодекса». На официальном сайте российского «Гринпис» среди прочих выложены и такие инициативы: «В документ обязательно надо внести статью, которая будет определять, какие документы должны подтверждать законность той или иной рубки. Лесной кодекс ликвидировал систему лесорубочных билетов и ордеров, которые позволяли отличать законно заготовленную древесину от незаконной... Сократить количество планово-отчетной документации, которую обязаны готовить органы управления лесами: это позволит высвободить время лесных специалистов для решения других важных задач. Восстановить государственные организации, которые будут проводить лесохозяйственные мероприятия в тех лесах, которые не переданы в аренду (раньше эту функцию выполняли лесхозы)».

## ДВА ИЗ ВОСЬМИ

Так, в Вологодской области из восьми государственных лесхозов должно остаться только два – Ба-

баевский и Череповецкий. Несмотря на такую дисфункцию и бег с препятствиями они не просто выживают, а научились выбираться целыми и невредимыми из любого бурелома.

– Для того чтобы вырастить профессионала, требуется 15 лет! Мы ценим своих специалистов – грамотных, надежных, преданных лесному делу. У нас нет ни пьяниц, ни прогульчиков. За работу люди держатся и выполняют свои обязанности добросовестно, поэтому поставлена задача поднять заработную плату до среднероссийского уровня – 32 тысячи рублей в месяц. С июня этого года ежемесячно увеличиваем ее на 20 процентов. Выплачиваем солидные квартальные премии, на профессиональный праздник. Выдаем беспроцентные ссуды на приобретение квартир, домов, земли, на улучшение жилищных условий. Денег у властей не просим, зарабатываем сами. Главное – чтобы всегда имелась для этого возможность. Государственное финансирование составляет два процента, эти средства предназначаются для тушения пожаров, – рассказал директор САУ лесного хозяйства ВО «Бабаевский лесхоз» Николай Черняев.

Он, уроженец Кичменгско-Городецкого района, тоже богатого

Александр Макаренко, Петр Рачихин и Анатолий Кочин – лесники на 105%! Они знают о лесе столько, что хватит на целую энциклопедию.



41

“

**Бабаевский лесхоз основан в декабре 1936 года и в следующем году отметит свое 80-летие. В его составе действуют три лесохозяйственных участка: Шиглинский (начальник – Любовь Семичева), Дубровский (начальник – Александр Макаренко) и Хилецкий (начальник – Петр Рачихин). Для сравнения: 30 лет назад лесхоз состоял из девяти лесничеств, на каждом из которых трудилось до 12 лесников, совершавших обходы. Сегодня в коллективе – всего 42 человека.**

42

лесами, выпускник Московского лесотехнического института, начал свою карьеру здесь, в Бабаеве, в далеком 1985 году – 30 лет назад, и в разговоре невольно проводил линию из прошлого, сожалея о том, чего уже давно нет. Первая его должность – главный лесничий государственного лесхоза, поэтому рощи да пущи он видел не на картинках, сидя в кабинете, а исходил за четыре года своими ногами, изучил досконально, полюбил на всю жизнь.

Потом получился вынужденный перерыв по идеологическим соображениям: Николай Михайлович был категорически против объединения лесхозов с леспромами.

– Это совершенно разные вещи, нельзя перемешивать и путать лесников и лесозаготовителей, – отметил он.

На поприще таможенной службы герой публикации дослужился до майора. В 2003 году он вернулся в родную стихию, чтобы возглавить государственный лесхоз.

Первостепенные задачи, поставленные перед государственными лесхозами на уровне Федерации, – это противопожарные и

лесохозяйственные мероприятия, тушение лесных пожаров. Шесть лет назад Бабаевскому лесхозу удалось оформить договор аренды лесосеки на 49 лет, благодаря чему и появилась возможность зарабатывать на свое существование и развитие. Работники предприятия заготавливают, кряжуют, вывозят и продают лес.

Основные средства производства работ обновлены. Отремонтирована пожарно-химическая станция третьего типа (ПХС-3). Есть четыре пожарные машины, два лесопожарных трактора, два бульдозера. Приобретены новые лесовозные автомобили.

– Вот наши водители – Василий Комаров и Александр Васильев, исключительные ребята, профессионалы с большой буквы, мастера на все руки, – представил Николай Черняев. – Могут управиться с любой техникой, выполнить любые хозяйственные работы. Осенью и зимой задействованы в основном на вывозке леса и очень хорошо зарабатывают, так как оплата труда сдельная, есть стимул.

### ЭКСКЛЮЗИВНЫЙ ЭКСПОНАТ

Александр Макаренко, начальник Дубровского лесохозяйственного участка, тоже начинал здесь водителем. Лесную науку постигал на практике: если интересно, можно разобраться в чем угодно. Директор назвал его «лесником на 105 процентов».

Лес хорошо знаком ему с раннего детства. Родился, вырос и прожил всю жизнь в деревне, никуда не уезжал. Водительское удостоверение получил еще в школе.

– Раньше в деревне работы всем хватало – и в лесу, и в поле. Я семь лет отработал в колхозе до того как пришел в лесхоз. Сейчас никакой перспективы в сельской местности нет. Отработаем свое – и точка, – заметил Александр Анатольевич.



43

Когда-то ему и его коллеге Анатолию Кочину, мастеру леса, часто доводилось общаться с детьми: рассказывать им о природе малой родины, устраивать экскурсии в лесу.

– В Дубровке не вымерла только наша контора (лесохозяйственного участка. – Прим. ред.). Нет ни детского сада, ни школы, ни колхоза. Колхозные поля примыкают к населенным пунктам, но они заросли и выглядят для диких животных как лесная чащоба, через нее они неожиданно для себя выходят к жилым домам. Вот и ответы на вопросы, почему волки средь бела дня пришли в Борисово-Суду и съели собак, почему лось по Дубровке бродил, – пояснил Анатолий Николаевич.

А его начальник добавил, что в Бабаевском районе водятся и львы. Муравьиные. С такой загадки они начинали встречу с ребятами.

Эти удивительные люди – живая энциклопедия. Если бы потребовалось, они могли бы создать музей лесного дела. Одним из ценнейших экспонатов стал бы найденный ими у болота деляночный столб царских времен 1911 года.

Изображение вензелей и все надписи сохранились отлично, так как нанесены не краской, а сажой, размешанной в керосине. Ну а деляночные столбы 50 – 60-х годов находились неоднократно.

Другой интересный момент. Лесники рассказали, что на болоте есть углубления в виде квадратов, а у деревни Петровка – возвышен-

ности. Первые – это места добычи железной руды, а вторые – вывозки шлака. Дубровку в XVII веке называли Железной, а добытые в ее окрестностях природные ископаемые отправляли в Устюжну, где и ковалось оружие для царского войска.

Еще Александр Макаренко и Анатолий Кочин вспоминали своего учителя, лесничего Алексея Шитова. Алексей Алексеевич воевал, его отец, тоже лесничий, с фронта не вернулся. В память о местных участниках войны ветеран высадил в Дубровке парк из лип и лиственниц и установил стелу, на которой все они поименно перечислены. Мероприятия, проводимые на 9 Мая администрацией поселения, проходят именно на этой площадке.

### ЗВЕРИНЫМИ ТРОПАМИ

Работники Бабаевского лесхоза и любого другого тоже перевыполнили план первого пункта известной половицы о том, что каждый мужчина должен посадить дерево, построить дом и вырастить сына, по сотне раз. Начальник Хилецкого лесохозяйственного участка Петр Рачихин вспоминал, что первый его самостоятельный поход в лес случился еще в дошкольном возрасте. Он закончил Вологодский молочнохозяйственный институт и работал главным агрономом в колхозе, но когда хозяйство развалилось, перешел лесничим в лесхоз.

Водители Александр Васильев и Василий Комаров – мастера на все руки. Если не за рулем, то выполняют хозяйственные работы.

– Мне нравилось работать в сельском хозяйстве, нравится в лесной отрасли, а сейчас молодежи в наших рядах нет, никто сюда не рвется: все в городах, все юристы и менеджеры. Мои дети тоже не вернулись в деревню после учебы. Чем бы они здесь занимались? Нечем, – поделился Петр Николаевич.

На вопрос, не опасается ли он находиться в лесу в одиночку, ответил, что каменные джунгли страшнее, а природу нужно просто знать и придерживаться определенных правил.

Не приближаться к медвежатам, если столкнулся с целым семейством: матушка за них любого порвет. Затаиться, дать им уйти. Услышав треск веток в малиннике, сообразить, что это может быть предупреждение медведя, который намеренно ворочается – обозначает свои владения.

Знать, что двухлетка-пестун (он находится при ценной медведице и помогает заботиться о «братьях меньших») сам пуглив, но очень любопытен. Может часами издали наблюдать за человеком: выглядывать из-за деревьев, когда охотники ремонтируют машину, или сидеть на высоком берегу и смотреть на рыбаков в лодке.

В начале осени у лосей гон (брачный период), в начале вес-

ны – малыши. Вот тогда берегись! Нужно прислушиваться, не мычат ли где, а попавшись им на узкой дорожке, показать, что отступаешь. Разъяренное животное перебивает копытом осину!

Про кабанов – та же история: они, как и другие лесные обитатели, как правило, стараются избегать встреч с людьми. Поэтому, товарищи, не нарывайтесь: показавшись на горизонте крупный зверь – меняйте траекторию движения.

Большую опасность представляет секач-подранок (раненый). Он непредсказуем. Некоторые охотники вспоминают об этом слишком поздно.

### НАДЕЖНЫЙ ТЫЛ

Люди, их опыт, знания и умения – главное богатство Бабаевского лесхоза. Преемственность поколений – основа, на которой держится все. Здесь никогда не забывают про детей работников и помнят про ветеранов.

Школьникам выделяются деньги на подготовку к первому классу и выпускному. Остальным оплачиваются путевки в детские лагеря.

Кроме внутренних вопросов, решаются и внешние. Лесхоз старается отзываться на просьбы учреждений бюджетной сферы: поддерживают педагогов, медиков.

В Бабаевском лесхозе учтен каждый рубль. Надежный тыл предприятия – бухгалтерия: Екатерина Гусева, Наталья Михайловская, Ольга Крильо, Надежда Куропаткина.



### РИТОРИЧЕСКИЙ ВОПРОС

В царской России и Советском Союзе лесная отрасль традиционно имела огромное социальное значение и являлась второй после сельского хозяйства по количеству занятого сельского населения (в регионах таежной зоны – первой). К моменту распада СССР в 1991 году с лесами был связан труд более двух миллионов человек. Меньше чем за четверть века было перечеркнуто почти все, что нарабатывалось столетиями. Есть ли в обозримом будущем хоть малейший шанс восстановить порядок? Вопрос остается открытым. Да и строить заново всегда дороже, чем поддерживать в надлежащем состоянии. Теоретически все должно вернуться на круги своя. Только вот когда?! ■

Недавно посодествовали одной из местных школ, за которой закрепилось название Пролетарской, в приобретении мебели. Дому детского творчества купили принтер. Внесли свой небольшой вклад и в празднование юбилея центральной районной больницы...

В списке ушедших на заслуженный отдых – 52 человека. К определенным датам им выплачивается материальная помощь и вручаются подарки. В октябре директор Николай Черняев поздравлял старожила предприятия Зинаиду Григорьеву, отработавшую в лесхозе четыре десятка лет, с 90-летием.

– Лесхозу всегда везло на самоотверженных женщин! Не могу не отметить и заслуги коллектива бухгалтерии – нашего надежного тыла. Это четыре специалиста: главный бухгалтер Надежда Куропаткина, начинающий бухгалтер Екатерина Гусева, бухгалтеры Наталья Михайловская и Ольга Крильо. Ольга Григорьевна руководила бухгалтерией до сентября прошлого года, проработала в лесхозе 17 лет. Поставленные задачи выполняются четко и оперативно. Всеми своими подчиненными я очень доволен. Надеюсь, что у нашего лесхоза есть будущее, – подвел итог нашей беседе Николай Черняев.



### ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА. 100 ЛЕТ НАЗАД...

В списке лиц, служивших по лесному департаменту и лесному ведомству по состоянию на 1915 год в Вологодской губернии, на 68 лесничеств имелось восемь (12 процентов) вакансий лесничих, а из 10 ревизорских должностей – одна вакансия. По сроку службы в лесном ведомстве лесничие распределялись следующим образом: до одного года – четыре (семь процентов), от двух до десяти лет – 18 (30 процентов), 11 – 20 лет – 22 (36 процентов), 21 год и выше – 16 (27 процентов). Что же касается лесных ревизоров, то все они проработали в лесном ведомстве свыше 15 лет, в том числе шесть человек – свыше 20 лет.

Таким образом, за два года до Октябрьского переворота лесное хозяйство губернии располагало опытными кадрами ревизоров и лесничих. Был сформирован довольно многочисленный отряд лесной стражи, укомплектованный в подавляющей части грамотными людьми.

(«Очерки истории лесного хозяйства Вологодской области», автор – Евгений Юричев, 2009 год.)

# Как сэкономить на топливе для авто

ЭКСПЕРТЫ ПРОЧАТ БУРНЫЙ РОСТ ГАЗОМОТОРНОГО ТРАНСПОРТА НА ДОРОГАХ ВОЛОГОДЧИНЫ.

46



Максим Володин

Почти в четыре раза, с 8 до 30, должно увеличиться в ближайшее время число общедоступных автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) на дорогах Северо-Запада. Такие цифровые ориентиры содержатся в принятой Правительством РФ программе развития газомоторного транспорта.

## О ПРЕИМУЩЕСТВАХ И НЕ ТОЛЬКО

В данный момент на территории области существует больше десятка газовых заправок, работающих со сжиженным углеводородным газом (пропаном). Но настоящим газомоторным топливом, которому правительственная программа по сути и дала карт-бланш на массовое применение, принято считать компримированный природный газ (метан).

Работавшие над программой эксперты выделяют у такого топлива четыре основных преимущества. Во-первых, его экономичность: литр бензина в плане «пробегового» километража машины идентичен кубометру компримированного газа, но стоит при этом более чем на 20 рублей дороже. Поэтому на каждой заправке владельцы «метановых» машин экономят около тысячи рублей!

Вторым преимуществом газомоторного топлива является экологичность: при использовании природного газа вместо нефтяного топлива значительно сокращаются выбросы токсичных веществ в атмосферу. В-третьих, метан считается одним из самых безопасных видов топлива. Температура его самовозгорания составляет 650°C, что в два раза выше аналогичных показателей бензина и дизельного топлива. Кроме того, баллоны, изготовляемые под КПП, имеют повышенный запас прочности.

И, наконец, в-четвертых, компримированный газ изначально является надежным топливом: при всем желании разбавить его дешевыми аналогами, или, как сейчас говорят, разбодяжить, не получится.

До недавнего времени в Вологодской области существовала только одна АГНКС, расположенная на въезде в Череповец. Введенная в эксплуатацию еще в 1987 году, к настоящему времени она превратилась в многопрофильный производственный комплекс. Помимо своего главного предназначения – заправлять транспортные средства компримированным природным газом, она также предоставляет услуги по снабжению автомобилей пропаном и имеет в своем составе пункт заправки бытовых баллонов для населения и юридических лиц. Здесь же есть и мастерская по переоборудованию бензиновых машин в газомоторные (как показывает практика, такие работы за счет разницы в цене на бензин и газ обычно окупаются уже в течение трех-четырех месяцев). Впрочем, в последние годы на дорогах Вологодчины все чаще можно встретить газомоторный транспорт заводской сборки. Преимущества такого топлива давно уже оценили не только в нашей стране, но и за рубежом.

## К МАССОВОМУ ПЕРЕХОДУ НА КПП ПОДТОЛКНУТ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕАЛИИ

С начала года общие объемы отпускаемого Череповецкой АГНКС компримированного газа увеличились на 15%, со 186 до 205 выросло и среднесуточное число заправляемых метаном автомобилей.

Отметим, что, помимо частных авто-владельцев, среди постоянных клиентов Череповецкой АГНКС числятся транспортные цеха и отделы многих муниципальных



47

и коммерческих предприятий города металлургов. С недавних пор заинтересовались машинами с КПП и представители крупнейшего промышленного предприятия региона – череповецкой «Северстали».

Все чаще можно увидеть у заправокных автоматов и ведомственный транспорт вологодских газозаводов. И не только потому, что Череповецкая АГНКС со дня своего рождения входила в структуру Шекснинского линейного производственного управления магистральных газопроводов ООО «Газпром трансгаз Ухта», просто именно газозаводики в полной мере смогли уже оценить все выгоды от такого топлива.

– За два последних года мы приобрели 26 машин заводской сборки, работающих на газомоторном топливе, – говорит начальник Шекснинского ЛПУ МГ Станислав Березин. – Это и легковые машины, и спецтехника, и автобусы. В планах на 2016 год – приобретение еще 18 таких машин. Экономия от их использования действительно получается солидной, тем более что есть программа «Газпрома» и нашего головного предприятия – «Газпром трансгаз Ухта» – по развитию газомоторного транспорта, которая тесно перекликается с аналогичной программой Правительства РФ. На компрессорных станциях в Шексне и Бабаеве введены в эксплуатацию мини-АГНКС для собственных нужд. Насколько мне известно, такие же станции скоро появятся и во всех других ЛПУ МГ как в Вологодской области, так и на Северо-Западе.

И все-таки до окончательного победного шествия «метановых» машин по дорогам Вологодчины пока далеко, хотя основных проблем, тормозящих этот процесс, всего две.

Первая связана с отсутствием сети газомоторных заправок общего пользования, вторая – чисто психологическая.

Не считая мини-АГНКС в Шексне и Бабаеве, череповецкая станция по-прежнему остается единственной в области, где компримированным газом заправляют сторонний транспорт. В 2013 году еще две такие станции местные власти решили построить в самом Череповце и Вологде с перспективой перевода на КПП городских муниципальных автобусов, но процесс застопорился. С другой стороны, нынешнее усовершенствованное поколение КПП-машин таково, что они могут проехать на одной заправке сотни километров, а потому уже не имеют жесткой привязки к Череповцу.

И здесь в действие вступает та самая вторая проблема – психологическая: основная часть водителей продолжает считать, что ездить на бензине пусть и намного дороже, но как-то привычнее. Однако с каждым месяцем таких становится все меньше.

Оценивая перспективы газомоторного транспорта в нашем регионе, подавляющее большинство аналитиков прочит ему бурное развитие даже в нынешнее, не самое благоприятное для экономики время. Точнее – положение дел в экономике как раз и станет дополнительным стимулом для быстрого увеличения сети АГНКС и парка газомоторного транспорта, находящегося как в личном, так и ведомственном пользовании. В стремлении снизить транспортные расходы все большее число автолюбителей будет переходить с привычного им бензина на экономичное, безопасное и надежное газомоторное топливо. ■

## ОБЪЕКТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ

## ОБЪЕКТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ

# Дорога жизни

В НАЧАЛЕ ХХ ВЕКА МОНЗЕНСКАЯ ЖЕЛЕЗНАЯ ДОРОГА, УНИКАЛЬНАЯ И ОВЕЯННАЯ МНОГОЧИСЛЕННЫМИ ЛЕГЕНДАМИ, СТОЯЛА НА ГРАНИ ИСЧЕЗНОВЕНИЯ. ЕСЛИ БЫ ЕЕ РАЗОБРАЛИ И РАСПРОДАЛИ НА МЕТАЛЛОЛОМ, ЦЕЛЫЙ РЯД ОТДАЛЕННЫХ СЕЛЬСКИХ ПОСЕЛЕНИЙ МОГ ОКАЗАТЬСЯ В ИЗОЛЯЦИИ.



Несмотря на многочисленные трудности предприятие «МонзаЖелТранс» все же сумело стать эффективным хозяином Монзенской ЖД – самой длинной в России ведомственной, то есть частной железной дороги и единственной ширококолейной лесовозной. Почти за 10 лет своей деятельности эта компания нашла не только пути выживания, но и развития.

Грузоперевозки постепенно растут, материально-техническая база потихоньку обновляется, работники обеспечены расширенным социальным пакетом.

## ДВИЖЕНИЕ – ЛУЧШАЯ ЦЕЛЬ

Учредителем ООО «МонзаЖелТранс» является ОАО «Солигаличский известковый комбинат», часть акций принадлежит ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат». Решение выкупить Монзенскую железную дорогу у ООО «Производственное лесоза-

готовительное объединение «Монзалес» далось непросто. Комбинату пришлось взять крупный кредит, но время показало, что такая транспортная артерия протяженностью 284,4 километра – это не просто надежность и независимость перевозок продукции комбината (и не только его), но и его огромное преимущество перед конкурентами.

Костромской Солигалич – единственный город на этом длинном маршруте, и Монзенская железная дорога всегда играла для него огромнейшую роль. Это удобный и быстрый выход на Северную железную дорогу, которая, в свою очередь, является путем, выводящим в разные уголки России. По ней ежедневно вывозят тысячи тонн строительной извести, известняковой муки, минерального порошка: в 2014 году – 237,4 тыс. тонн, за девять месяцев 2015 года – 183,1 тыс. тонн.

Также грузовыми вагонами ООО «МонзаЖелТранс» активно пользуются лесозаго-

товители. Объемы вывозимого по железной дороге леса за последние пять лет значительно выросли: с 226 тыс. тонн в 2010 году до 436 тыс. тонн за девять месяцев 2015 года, но при этом у предприятия достаточно мощностей для того, чтобы увеличивать их еще и еще. Другой хороший способ заработка для МЖД – сдача в аренду путей для длительного отстоя неиспользуемых грузовых вагонов.

– В собственности предприятия – восемь тепловозов марки ТЭМ-2, два тепловоза марки ТГК-2, 56 грузовых вагонов и один пассажирский. Мы работаем над повышением качества своих услуг и готовы к сотрудничеству с новыми компаниями, – подчеркнул директор ООО «МонзаЖелТранс» Валерий Глебашев.

За последние годы Монзенская железная дорога действительно преобразилась. Ежегодно ремонтируется путевая инфраструктура, модернизируется подвижной состав, приводятся в порядок помещения дежурных по станциям, обновляется локомотивное депо, построенное в 50-е годы прошлого века: одним из первых серьезных шагов стала замена его кровли. Работникам выдается современная спецодежда.

## КТО РАНО ВСТАЕТ...

Обслуживаемая этим коллективом железная дорога была основана 82 года назад Монзенским леспромхозом, который создавался для обеспечения столицы дровами. Этот леспромхоз отличался от остальных тем, что стал тянуть линию широкой колеи, а не узкой.

Многие специалисты работают на МЖД еще с советских времен в течение 30 – 40 и даже более лет. Если раньше преобладали специалисты узкого профиля, то в наши дни



– широкого. Именно на них (и не зря, как показала практика) делаются ставки. Грамотный в разных направлениях работник может все от и до.

Николай Френев начинал в далеком 1972 году монтером пути, потом был слесарем по ремонту подвижного состава, помощником машиниста, в настоящее время – снова на должности слесаря. Некоторые имеют высокие награды. Так, машинист тепловоза Владимир Кулаков отмечен медалью за заслуги перед Грязовецким районом. Есть трудовые династии. Владимир Воротилов посвятил МЖД 25 лет своей жизни – прошел путь от кочегара до машиниста-инструктора. Его родители работали здесь же: отец – машинистом, мать – диспетчером, сестра сейчас – заместитель главного бухгалтера.

Директор ООО «МонзаЖелТранс» (с 2008 года), депутат Земского собрания Грязовецкого района Валерий Глебашев в свое время тоже управлял тепловозом. За 30 лет он хорошо усвоил, что такое будни железно-

Валерий Глебашев рассказывает, что сегодня Монзенская железная дорога оживилась: ремонтируются пути, модернизируется подвижной состав.

## ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

В 1919 – 1920 годы, в период «военного коммунизма» и гражданской войны, все железные дороги России безвозмездно перешли в собственность государства. Но спустя десятилетие самые разные предприятия на собственные средства приступили к строительству рудо-, торфо-, лесовозных узкоколейных железных дорог. Единственным, кто стал тянуть широкую колею, был Монзенский леспромхоз в Вологодской области. Со временем он выбил в число крупнейших лесозаготовительных предприятий на Северо-Западе. После развала Советского Союза пережил реорганизацию, просуществовал первую пятилетку нового столетия и обанкротился. В 2006 году Монзенская ЖД – одна из визитных карточек Грязовецкого района – стала самостоятельной структурой, управляемой ООО «МонзаЖелТранс».



## ОБЪЕКТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ

дорожника. Он родился в Каменке – одной из МЖД-станций. Отец, как и у многих коллег, – машинист, мать – дежурная по станции.

– Сейчас работать стало гораздо легче: во-первых, есть связь, во-вторых, в нашем краю стала развиваться лесозаготовка. Не-рабочих станций нет, задействованы все 13. Формируем внешний кадровый резерв предприятия, но молодежи мало. Обучение в основном проводим бригадным методом, когда на стажировку к опытному специалисту приходит начинающий и готовится к сдаче экзамена. На курсы повышения квалификации отправляем людей в Подмосковье и Ярославль. Как-то выучили целую группу монтеров пути в Вологодском техникуме железнодорожного транспорта. На покупку и ремонт жилья выдаем кредиты под девять процентов годовых. Тех, кто работает давно, страхуем не только от несчастных случаев на производстве. Детям оплачиваем половину стоимости путевки в лагерь. Выдаем материальную помощь на поездки в санатории, – рассказал Валерий Леонидович.

Предприятие, которое он возглавляет, – одно из основных в поселке Вохтога с населением в шесть тысяч человек (населенный пункт находится в 106 километрах от Волог-

“

**15 февраля 2016 года ООО «МонзаЖелТранс» отметит свое десятилетие. Это предприятие является собственником Монзенской железной дороги. Протяженность этой дороги – 284,4 километра. В настоящее время она охватывает пять районов Вологодской и Костромской областей. На нашей территории проходит через грязовецкие, междуреченские, тотемские и бабушкинские леса. Тупики в Бабушкинском и Никольском районах давно уже разобраны и распроданы. По МЖД перевозятся большие объемы грузов таких крупных производителей, как ОАО «Солигаличский известковый комбинат», ЗАО «Череповецкий фанерно-мебельный комбинат» и ОАО «ФосАгро».**

ды и 58 – от Грязовца). Всего на постоянной основе здесь трудоустроены 350 местных жителей. Летом в их полку прибывает: начинаются сезонные рабочие для проведения ремонтов.

## СТАРОЙ ЗАКАЛКИ

Социальная ответственность современной компании – не только создание рабочих мест, забота о коллективе, качество услуг компании, налоговые выплаты в бюджет, но еще и внимательное отношение к общественным проблемам. Немаловажный момент – поддержка бюджетных организаций. По мере возможности, по словам собеседника, оказывается финансовая помощь детским садам, школе, больнице.

Но в случае МЖД социальная ответственность – это в первую очередь осуществление пассажирских перевозок, причем убыточных. Их прекращение равносильно перекрытию кислорода. Если к лесным поселкам Ида, Карица и Гремячий ведет хоть какое-то подобие автомобильных дорог, то Каменка, Стеклянка, Истопная и Восья лишены их напрочь, только в холодное время года обустраиваются зимники.

50

Машинист-инструктор Владимир Воротилов 25 лет назад начал работать на МЖД простым кочегаром.



## ОБЪЕКТ ОСОБОГО НАЗНАЧЕНИЯ

Николай Френев может и пути монтировать, и локомотивы ремонтировать.



Ежедневное движение пассажирского поезда прекратилось с 2007 года по причине отсутствия дотаций. Этот поезд ходит четыре раза в неделю.

«Вокруг железнодорожной линии сложился обособленный регион. «Монза» – это своеобразная географическая местность и особая общность проживающих в этом районе людей», – так написал в своей книге «Монзенская железная дорога» известный российский ферроэквинолог (путешественник – исследователь железных дорог) Сергей Болашенко из Москвы. Свое издание он подарил Валерию Глебашеву лично: 460 страниц, данные из архивных документов, ранее нигде не опубликованные.

Вохтога, Монза, Истопная, Ламса, Солигалич, Стеклянка, Гремячий, Карица, Ида, Кунож, Юза, Кема, Каменка – этот маршрут неутомимый Сергей Болашенко изучил досконально. Добравшись до станций, ночевал, где придется: в палатке или полуразрушенных домах.

«Расписание меняется редко: ночное время следования пассажирского поезда приня-

“

**Генеральный директор ОАО «Солигаличский известковый комбинат» Владимир Дьяконов:**  
«Потенциал комбината значительно вырос. Что весит на рынке больше – одно производство известии или вкупе с железной дорогой?!

Есть пословица: «За морем телушка – полушка, да руть перевоз».

51

В коллективе, к счастью руководства, появляется и молодежь. На фото – электросварщик Руслан Ширкунов.



то на протяжении многих десятилетий. Оно состыковано с расписанием пригородных поездов сообщением Вологда – Буй. Ночное время следования пассажирского поезда позволяет жителям лесных поселков за одни сутки съездить в областной центр и вернуться назад, не сталкиваясь с необходимостью ночевать в городской гостинице», – заметил автор книги.

Надо сказать, что историей и современностью МЖД интересуются и многие другие. Путешествуют в одиночку или группами, общаются с местными жителями, фотографируют, снимают видео и подробно описывают свои поездки в блогах. Часто в их рассказах фигурирует определение «музей под открытым небом». У меня сложилось такое же впечатление. Музей! С экспонатами, каких не видела раньше! Хотя бывала много где.

Локомотивное депо здесь величают по-старинке – паровозным (паровозы использовались до 70-х годов). На его территории немало всего любопытного: действующая дрезина с гербом СССР или немецкий вагон, сделанный в Кельне в 1930 году и приспособленный в Вохтоге под мастерскую. Есть рельсы сталинских времен, семафоры, другое раритетное оборудование. Хороший потенциал для развития туризма. Эта идея неоднократно обсуждалась в разных кругах, но дальше визитов любителей приключений так пока и не развилась.

Как оценивают будущее Монзенской железной дороги эксперты? Они смело называют ее перспективной. Будем верить и надеяться. Когда есть богатое прошлое, должно быть и богатое будущее. ■

# Речные путейцы

52

Руководитель  
ФБУ  
«Администрация  
«Севводпуть»  
Владимир  
Шмыков убежден,  
что водные  
магистрали будут  
востребованы  
в будущем  
и бизнесом,  
и государством.



**ОТ ИХ РАБОТЫ ЗАВИСИТ НЕ ТОЛЬКО СОСТОЯНИЕ ВОДНЫХ МАГИСТРАЛЕЙ И ГИДРОТЕХНИЧЕСКИХ СООРУЖЕНИЙ СЕВЕРА РОССИИ, НО И ЧАСТИЧНО – ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ СОСТОЯНИЕ РЕК, ОЗЕР И БЛИЗЛЕЖАЩИХ ТЕРРИТОРИЙ, А ТАКЖЕ СОХРАННОСТЬ ИСТОРИЧЕСКИХ ПАМЯТНИКОВ.**



Евгений  
Лиханов

Такую важную функцию выполняет ФБУ «Администрация «Севводпуть». В ведении этого учреждения находится сегодня шесть тысяч семьсот пять километров северных рек в Вологодской, Архангельской, Кировской областях и Республике Коми. В последние годы государство выделяет значительные средства на содержание внутренних водных путей и проведение дноуглубительных работ. А в своей деятельности речники все чаще используют Интернет, современную технику и новейшие технологии. И самое главное – верят в будущее водных магистралей.

## ЧТОБЫ СУДОХОДСТВО БЫЛО БЕЗОПАСНЫМ

Свою работу специалисты ФБУ «Администрация «Севводпуть» часто сравнивают с деятельностью дорожников. И те и другие следят за состоянием и сохранностью магистралей. Правда, одни – автомобильных, другие – водных.

– Основная задача ФБУ «Администрация «Севводпуть» – содержание водных путей и обеспечение безопасности судоходства. Мы – водные дорожники с функцией контроля, – так емко характеризует деятельность организации ее руководитель Владимир Шмыков.



После проведенного капитального ремонта пропускать суда через шлюз № 7 – одно удовольствие!

53

Если говорить более детально, то деятельность ФБУ «Администрация «Севводпуть» направлена на эксплуатацию и развитие внутренних водных путей и расположенных на них гидротехнических сооружений. Для выполнения перечисленных задач специалисты этой организации содержат средства навигационного оборудования, проводят дноуглубительные работы, инженерно-геодезические и инженерно-гидрологические изыскания, обеспечивают суда путевой и картографической информацией в границах бассейна, обеспечивают безопасность гидротехнических сооружений, содержат их и так далее.

## ОТ СЕВЕРНОЙ ДВИНЫ ДО ВОЛОГДЫ

Реки русского Севера с древних времен использовались как первые пути сообщения. По ним наши предки осваивали новые земли, сплавливали лес, осуществляли внутренние и внешние торговые связи. Со времен Ивана Грозного до строительства Санкт-Петербурга в начале XVIII века Северный торговый путь, в который входили реки Сухона и Северная Двина, был едва ли не единственной нитью, связывавшей Московское княжество с европейскими странами. Сама профессия речных путейцев оказалась востребована в XIX веке с появле-

нием первых пароходов, которым требовалось создавать специальные судоходные условия. С тех пор эта деятельность не прекращалась.

Датой образования Северного бассейнового управления пути считается март 1937 года, когда на основании постановления Совета Народных Комиссаров СССР «в целях улучшения путевого хозяйства на речном транспорте и доведения его до уровня, обеспечивающего бесперебойную эксплуатацию флота», путевое хозяйство было выделено из ведения пароходств. В настоящее время предприятие называется Федеральное бюджетное учреждение «Администрация Северо-Двинского бассейна внутренних водных путей» – ФБУ «Администрация «Севводпуть». Центральный офис учреждения находится в городе Котласе. Три филиала ФБУ «Администрация «Севводпуть» располагаются в Вологде, Архангельске и Сыктывкаре. В зоне ответственности Администрации находятся водные пути европейского Севера России: участки рек Северная Двина, Вычегда, Сухона, Мезень, Пинега, Кулой, Онега, Вологда, Сысола, Вашка, озера Кенозеро и пр.

В состав водных путей, обслуживаемых ФБУ «Администрация «Севводпуть», также входит старейшая шлюзованная система – Северо-Двинская. Она пересекает

водораздел рек Шексны и Сухоны и состоит из ряда каналов, озер и рек. Протяженность искусственных водных путей составляет 127 километров. Начинается система у села Топорня на Шекснинском водохранилище и заканчивается на реке Сухоне у села Шера. В составе Северо-Двинской системы – четыре гидроузла, на которых расположены шесть шлюзов, шесть водоподпорных плотин, двое заградительных ворот, а также несколько искусственных судоходных каналов и понтонных переправ.

«Водораздел проходит между третьим и четвертым шлюзами. Через второй и третий шлюзы вода течет на Волго-Балт. А через шлюзы №№ 4, 5, 6 и 7 – на север в Сухону и Северную Двину», – поясняет главный специалист Вологодского района водных путей филиала ФБУ «Администрация «Севводпуть» Михаил Скородумов.

### ВТОРАЯ ЖИЗНЬ СЕВЕРО-ДВИНСКОЙ СИСТЕМЫ

Северо-Двинский канал строился с 1825 по 1829 год. В XIX веке он носил имя герцога Вюртембергского. Канал был назван в честь ответственного за строительство – управляющего путями сообщения Российской империи в 1822–1833 годах герцога Вюртембергского – Александра Фри-

дриха Карла фон Вюртемберга, брата вдовствовавшей русской императрицы Марии Федоровны, второй супруги Павла I.

Северо-Двинская система неоднократно подвергалась реконструкции и перестройкам как в девятнадцатом, так и в двадцатом веке. В последний раз она была реконструирована в 1921 году.

Несколько лет назад при поддержке Росморречфлота началось восстановление гидротехнических сооружений. Благодаря выделению серьезных финансовых ресурсов в рамках федеральной инвестиционной программы «Развитие транспортной системы Российской Федерации» проведены работы по капитальному ремонту стен шлюза № 4 с подходными палами (2008 – 2009 годы). Затем в 2010 – 2011 годах были реконструированы сооружения гидроузла № 4 (шлюз № 7 с подходными палами, плотина «Знаменитая», причал в верхнем бьефе).

В 2012 году, как раз к началу навигации, был закончен капитальный ремонт еще одного важного объекта Северо-Двинской системы – шлюза № 3 с подходными палами. А в 2014 – 2015 годах завершён ремонт шлюза № 6. В том числе переведено в автоматический режим открытие-закрытие металлических двустворчатых ворот, построен новый диспетчер-

ский пункт с центром управления маневрирования воротами и камерами видеонаблюдения.

Помимо шлюзов, в 2012 году приступили к реконструкции Кишемского канала, а в прошлом году – Кузьминского канала, находящегося непосредственно в городе Кириллове между Покровским и Сиверским озерами. Работы выполняет ЗАО «Акватик». Благодаря высокому профессионализму его специалистов сдать объекты планируется уже в ноябре нынешнего года. Кроме того, проведены реконструкция Топорнинской и Кишемской заградительных плотин, берегоукрепление, дноуглубление Кишемского и Кузьминского судоходных каналов.

«Проведение реконструкции скажется и на экологической ситуации Кирилловского района. Перепады воды в водоразделе Северо-Двинской системы не лучшим образом отражались на состоянии фундаментов Кирилло-Белозерского музея-заповедника. Сейчас уровни стабилизировались, поэтому в зимний период мы надеемся избежать и замора рыбы, который происходил раньше из-за низкого уровня воды», – добавляет Михаил Скородумов.

В планах ФБУ «Администрация «Севводпуть» на следующий год – продолжить реконструкцию Северо-Двинской системы и прежде всего начать реконструкцию

“

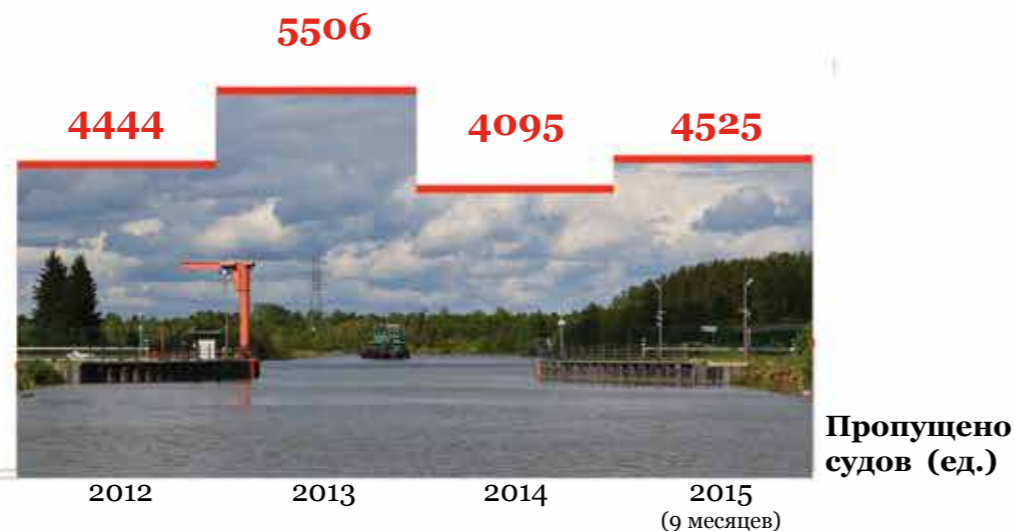
**Общая протяженность внутренних водных путей, находящихся на обслуживании ФБУ «Администрация «Севводпуть», составляет 6705 км. В том числе в границах Архангельской области – 3443 км, Вологодской области – 1132 км, Кировской области – 249 км, Республики Коми – 1881 км. Из них 3119 км предназначено для судоходства.**

шлюзов №№ 2 и 5, находящихся в аварийном состоянии.

Еще один важный шаг – с 2011 года на реках Вологодской области ФБУ «Администрация «Севводпуть» после длительного перерыва возобновило проведение дноуглубительных работ.

«На Сухоне можно провести дноуглубительные работы на каком-то проблемном участке, и он долгое время будет оставаться проходным для судов. Сама река в гидрологическом отношении не является такой же сложной, как, скажем, Северная Двина и Вычегда, где на некоторых участках дноуглубительные работы приходится проводить дважды за

### ДИНАМИКА ГРУЗОПОТОКА ПО СЕВЕРО- ДВИНСКОЙ ШЛЮЗОВАННОЙ СИСТЕМЕ



**Грузооборот по Северо-Двинской шлюзованной системе (тыс. т)**

## СЕВЕРНЫЙ ФАРВАТЕР

одну навигацию», – рассказывает руководитель ФБУ «Администрация «Севводпуть».

А что касается дноуглубительных работ в районе Великого Устюга, то они, как известно, имеют значение и с точки зрения безопасного прохождения весеннего паводка.

«Мы очень благодарны правительству Вологодской области, которое также болеет душой за состояние водных артерий региона», – отмечает Владимир Геннадьевич.

### ИННОВАЦИИ И ПЛАНЫ

За последнее время в самой работе речников-путейцев также произошли серьезные изменения. Оптимизация производственных процессов на всех этапах выполнения путевых работ, а также применение в Северо-Двинском бассейне современных технологий позволили увеличить производительности труда в целом, сократить эксплуатационные расходы, повысить качественные и количественные показатели работы экипажей земснарядов, обстановочных бригад, изыскательских отрядов.

В этом году несмотря на кризис ФБУ «Администрация «Севводпуть» были выделены целевые средства на приобретение новых буев, изготовленных из полимерных материалов; до этого исполь-

зовались металлические, которые быстро приходили в негодность. Что касается современных буев, то они более долговечны и дешевле в обслуживании, их не надо красить, исключена коррозия, за счет герметичности обеспечена непотопляемость.

Также получены целевые средства на модернизацию работы земснарядов. Теперь через Интернет в режиме реального времени можно постоянно следить за их работой и производительностью, а благодаря установке топливорасходных датчиков отслеживать расход горючего.

ФБУ «Администрация «Севводпуть» намерено продолжить модернизацию и ремонт флота, который сейчас находится в значительно лучшем состоянии, чем был раньше.

В руководстве ФБУ «Администрация «Севводпуть» уверены: у речных грузовых перевозок – большое будущее. Содержание километра естественной водной магистрали гораздо дешевле, чем наземной автомобильной трассы. Река будет востребована, перевозки будут расти. Придет время, когда государство поймет экономическую составляющую водных магистралей, которые, помимо транспортного, имеют еще и важное оборонное и стратегическое значение. ■

Недавно была реконструирована и заградительная плотина в Топорне на Северо-Двинской водной системе.



# #ПОДСМОТРЕННОЕ...

ФОТОВЗГЛЯД

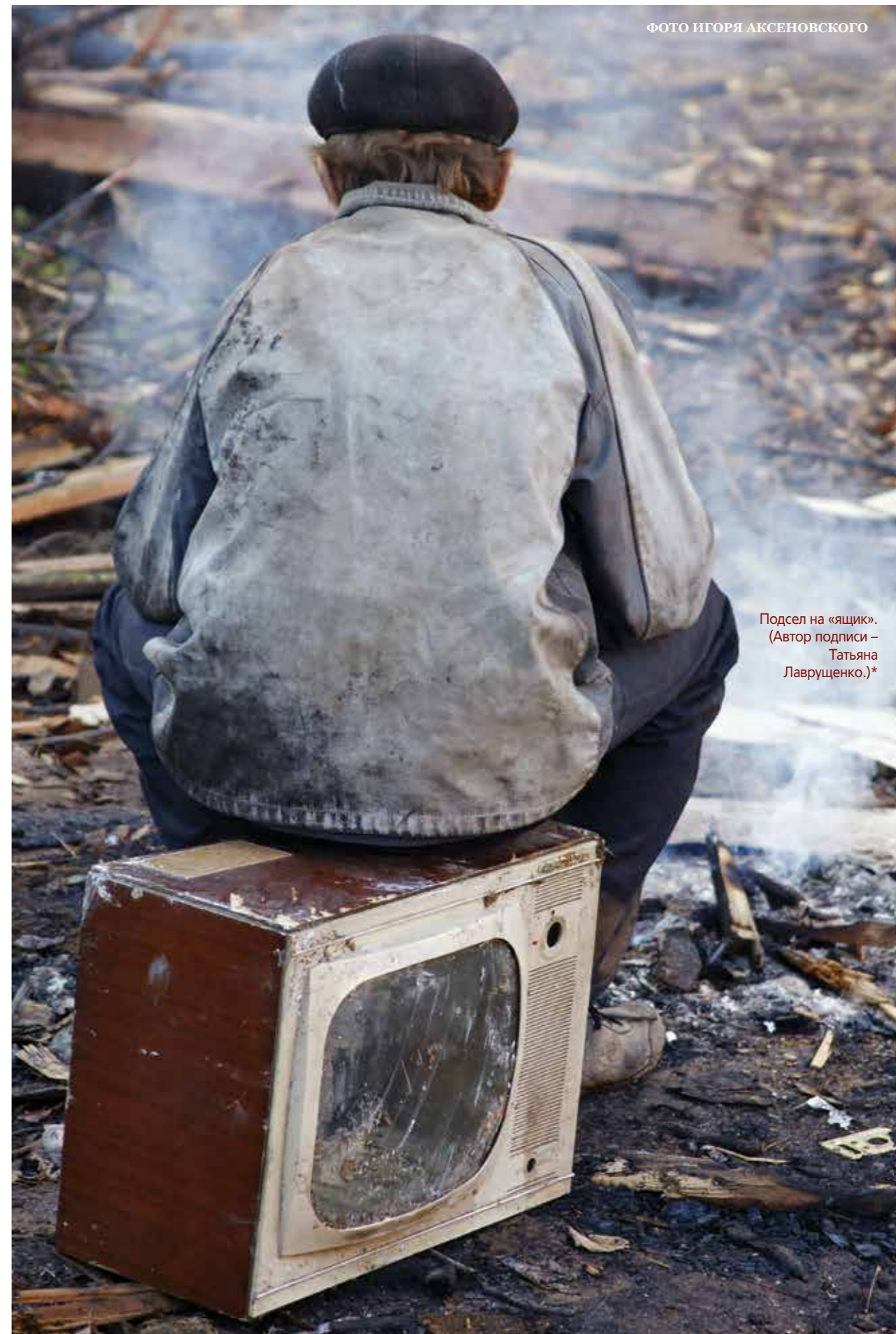


ФОТО ИГОРЯ АКСЕНОВСКОГО

Подсел на «ящик». (Автор подписи – Татьяна Лаврущенко.)\*

\* Подписи к фотографиям – от победителей конкурса, проведенного в группе журнала «ВКонтакте» [http://vk.com/grani\\_journal](http://vk.com/grani_journal)



А есть такой же, только без крыльев? (Автор подписи – Александр Девятилов.)



Разведчики бывшими не бывают. (Автор подписи – Дмитрий Ермолин.)



Боже, кто так паркуется?! (Автор подписи – Сергей Виноградов.)



А сейчас, товарищи, пройдемте в клуб, где нас давно ждут на лекции «Кубань – житница России». (Автор подписи – Жанна Пятакова.)

Председатель колхоза Евгений Яковлев сокрушается, что в поле не хватает рабочих рук.



## Трудом силен



Анастасия Николаева

ЕДИНСТВЕННОЕ В БАБАЕВСКОМ РАЙОНЕ ЛЬНОВОДЧЕСКОЕ И ЛЬНОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕЕ ХОЗЯЙСТВО – ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КООПЕРАТИВ (КОЛХОЗ) «ПОЖАРСКОЕ» – СЧИТАЕТСЯ ОДНИМ ИЗ СИЛЬНЕЙШИХ В ОБЛАСТИ, А ЕГО ПРОДУКЦИЯ, КОРОТКОЕ ВОЛОКНО, ПОЛЬЗУЕТСЯ БОЛЬШИМ СПРОСОМ В РАЗНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ.

В следующем году этому предприятию исполнится 10 лет. О тернистом пути к тому, что достигнуто, и современных буднях, радостях и чаяниях рассказал председатель колхоза Евгений Яковлев.

### СВЕТ И ТЕНЬ «МАЯКА»

– Колхозный лен трудом силен – народная мудрость на пустом месте не рождается. Льноводство – специфичная, трудозатратная, требующая огромного терпения и настоящего мастерства отрасль, но при этом она вопреки бытующему мнению очень перспективная и интересная. Спрос на льноволокно стабильный, деньги за продукцию платят вперед. Мы работаем на Нижний

Новгород, Ярославль, Санкт-Петербург, к нам приезжали из Сибири. Но предприятия, которые занимаются этим направлением, можно пересчитать по пальцам, поэтому я постоянно призываю коллег обратить внимание на лен, – отметил Евгений Юрьевич.

Особенность его хозяйства заключается в том, что оно в свое время отказалось от разведения крупного рогатого скота (молочного животноводства, на котором и держится большинство сельхозпредприятий Вологодчины) и сконцентрировалось на растениеводстве, а именно – льноводстве, укрепив свой фундамент двумя опорами: выращиванием кормовых культур на продажу, заготовкой леса и деревообработкой.

История колхоза «Пожарское» началась в декабре 2005 года, когда герой публикации принял в управление разорившийся колхоз «Маяк». Черeda сменившихся председателей, огромные долги, минимальные надои, разрушающаяся материальная база... Надо отметить, что в советские годы это хозяйство гремело на всю область и было известно за ее пределами. Долгое время им руководил Василий Сергеевич Басников – Герой Социалистического Труда, а целый ряд работников был отмечен орденом Ленина. Евгений Яковлев пришел сюда молодым специалистом в 1986 году, закончив факультет механизации сельского хозяйства Молочнохозяйственного института, как он тогда назывался.

После реорганизации в наступившем 2006 году на свет появилось новое предприятие с другим названием и иной политикой. Определили основное направление развития и ринулись в бой.

– Никто не верил, что все получится, но я упорно ходил по кабинетам, чтобы меня заметили и поддержали, и в результате несмотря ни на что все планы были воплощены в жизнь, – продолжил собеседник.

Сначала посеяли 200 гектаров льна-долгунца, потом – 250. К 2009 году посевные площади удвоили. Постепенно рассчитались с долгами, вступили в областную программу поддержки льноводства, стали закупать технику. Отметка 2015 года – 530 гектаров, в предстоящую пятилетку планируется поднять планку еще выше.

### НА ЭТОМ МЕСТЕ МОЖЕТЕ БЫТЬ ВЫ!

Долгое время колхоз «Пожарское» вывозил льнотресту за пределы Бабаевского района, что требовало значительных транспортных расходов. В 2011 году предприятие выкупило Борисовский льнозавод, при помощи заемных средств провело его реконструкцию и установило линию по переработке короткого волокна.

Надежда Виноградова работает здесь с самого первого дня. В прошлом году она принимала участие в областном конкурсе «Работник льнопереработки» и заняла второе место. Почетные грамоты губернатора, профильного департамента, районной администрации имеют многие ее коллеги и, конечно, руководитель. В этом году хозяйство стало победителем регионального этапа Национальной премии «Бизнес-Успех» в номинации «Лучший проект в сфере тор-

“

**Производственный кооператив (колхоз) «Пожарское» действует в деревне Пожара Бабаевского района (70 километров от райцентра Бабаево) с 2006 года. Общая протяженность обрабатываемых полей – 18 километров. Основное направление деятельности – выращивание и первичная переработка льна-долгунца сортов «Зарянка» (русский) и «Мерилин» (голландский). В коллективе – 28 работников, шесть из них трудятся на собственном льнозаводе. В основном это люди 45 – 60 лет.**

говли и услуг». И район, и область делают на колхоз «Пожарское» большие ставки.

Недавно на его базе состоялось совещание председателей местных сельхозпредприятий, которое проводил начальник департамента сельского хозяйства и продовольственных ресурсов Николай Анищенко. Собравшиеся обсудили острые вопросы аграрного сектора и возможные пути их решения.

– С кредитами мы справляемся успешно, платим вовремя. Самая большая наша проблема – кадровый вопрос. Периодически я выезжаю в Молочное и озвучиваю этот момент в ВГМХА, но, к сожалению, привлечь новых работников не выходит: никто к нам не едет... Сейчас очень нужны еще два-три тракториста. Мы бы сразу приобрели новую технику для них и, что еще немаловажно, обеспечили жильем. Есть пятикомнатная квартира-общежитие. Там можно поселить две-три семьи. Зарплаты у нас по меркам сельской местности неплохие плюс премии. Детский сад и школа – в строю, работают несколько магазинов, почтовое отделение, – поделился Евгений Яковлев.

Зимой механизаторы, по его словам, тоже не сидят без дела. В это время они заняты лесом: колхоз арендует делянки и имеет в собственности пилораму, где производят брус и доску. Продукцию продают в Ленинградскую, Новгородскую и Московскую области, а также местным жителям. Это на-

правление деятельности стало не только путем увеличения доходов, но и подарило возможность строительства индивидуальных домов для своих работников. Поэтому, когда в колхоз «Пожарское» приедут новые специалисты, председатель предложит им именно такую помощь, на что, надо отметить, идут далеко не все сильные хозяйства области.

### ОТ СНОПА ДО РУЛОНА

В этом году из-за капризов погоды и нехватки трактористов уборка льна значительно затянулась. Многочисленные рулоны тресты оставались в поле до середины октября.

– В прошлом году все, как и положено, убрали за август и сентябрь. Показатели были хорошими: 1480 тонн тресты и 27 тонн семян. Убрано льнотресты на данный момент 717 тонн, а по семенам год оказался неудачным: всего две тонны. Также получили 152 тонны овса, которым было засеяно 100 гектаров. Могли бы и больше, но не хватает рабочих. Кроме того, потребуется зерновая сушилка, ее нужно восстанавливать, – рассказал председатель колхоза.

Он подчеркнул, что в льноводстве велика вероятность потери выращенного урожая, поэтому одним из показателей эффективности сельскохозяйственного года является еще и уровень его сохранности. Бывало, что в некоторых хозяйствах Вологодчины из-за климатических условий в поле оставалось до 70 процентов тресты...

Комбайновая технология уборки льна с прессованием его в рулоны, широко используемая на Северо-Западе, полностью исключает ручной труд и в разы сокраща-



ет разноплановые затраты. А еще совсем недавно (по меркам истории) вологодские поля украшали льняные снопы. Их застали не только старожилы предприятия, но и студенты 70-х, которых осенью обязательно отправляли на помощь колхозам.

Помните у Виктора Астафьева? «Парни и девчата сперва бойко, играючи выдергивали из земли стебли льна и, связав их в узенькие снопы, соединяли вершинками по трое, по четверо, ставили на ветер – на просушку. Шли по полю, и сзади них рядами, как солдаты в наступление, шли суслончики... Крестьяне, идя дергать лен, надевали грубые верхонки. Молодые люди верхонки в доме не держали да и не знали, что таким словом зовется обыкновенная рукавица... В кожаных и лайковых перчатках, в вязаных варежках, кто и вовсе без ничего, скоро почувствовали молодые теребилыщики, какая неприятная и грязная работа на льне и со льном. От сырой земли раскисли перчатки, стеблями льна их прорезало, исполосовало, стало царапать пальцы». Именно так и было в хозяйстве-предшественнике колхоза «Пожарское» – колхозе «Маяк».

Заметим, что техническая база пред-

приятия постоянно обновляется и оснащена современной специализированной техникой. В его собственности – четыре льнокомбайна, четыре теребилки, два пресса, навесное оборудование для погрузки рулонов, карусельная сушилка для семян... В этом году куплены два трактора МТЗ – один самостоятельно, другой в лизинг. Затраты на приобретение техники компенсирует правительство области. На каждую полученную тонну льноволокна также полагается субсидия.

### ЗОЛОТАЯ ЗЕМЛЯ

В настоящее время колхоз «Пожарское» использует четыре тысячи гектаров земли включая сенокосы. В собственность не оформлено ни гектара: баснословно дорого.

– Государство предлагает выкупить сельхозугодья по цене шесть тысяч рублей за гектар. Несложно подсчитать, что такое удовольствие обойдется нам в 24 миллиона рублей! На эти деньги можно купить две-три единицы специализированной техники, – пояснил Евгений Юрьевич.

Председателям колхозов, история которых насчитывает не один десяток лет, не-

понятно, почему они должны приобретать свою же землю, предоставленную в советское время в безвозмездное пользование, что подтверждено документально и не отменено законодательно. Для основной массы хозяйств это разорительное мероприятие. Столица почему-то не принимает в расчет ни социальную ответственность сельхозпредприятий, ни их значительные платежи в бюджет, ни импортозамещение, наконец... Интересно, бывали ли московские кабинетные изобретатели в российской глубинке, которая держится на энтузиазме простых людей? Похоже, многие из них считают единственным местом происхождения льняных скатертей и льняной каши для похудения блестящий дизайнерский магазин. К сожалению.

### САМЫЙ ПАТРИОТИЧНЫЙ ПРАЗДНИК

Тем временем крестьянам, привыкшим к полю и лесу, свежему воздуху и тишине, утренней росе и крыжовнику под окном, ни за что на свете не нужны большие города и даже райцентры. Они искренне не понимают, как можно жить на десятом этаже, стоять в пробках, потреблять овощи непонятно происхождения.

А я, автор этого материала, бывавшая во многих колхозах области и беседовавшая с настоящими тружениками, могу смело сказать, что один из самых патриотичных праздников России – это День работников сельского хозяйства.

В этом году почетным местом проведения районного праздника стала деревня Пожара. В колхоз «Пожарское» приехали представители правительства области и администрации района, руководители местных сельхозпредприятий и их лучшие работники. В копилке наград предприятия в очередной раз прибило. Благодарности главы района были вручены трактористам Василию Иванову, Анатолию Трошину и слесарю цеха по переработке льнотресты Владимиру Николаеву. Так держать! ■



Бухгалтер-кассир Лариса Яковлева.



Тракторист Василий Иванов.



Рабочая цеха по переработке льнотресты Надежда Виноградова.

## ТЕНДЕНЦИИ

время (скорее всего – рабочее) в определенном месте (в учебной аудитории) с ним будут проведены занятия. И это вне зависимости, платное в стране образование или нет. Потому что за бесплатное образование платят те же граждане, только через налоги.

Онлайн-образование снимает эти три вопроса. Во-первых, нет проблемы места. В современных условиях даже компьютерный стол не нужен, если есть планшет. Во-вторых, нет проблемы времени: можно заниматься во время обеда, в выходные или даже ночью, когда домашние спят. В-третьих, радикально снижается проблема цены.

“

**Развитие современных технологий делает бессмысленной дискуссию о том, является образование услугой или общественным благом. Интернет предоставляет возможность для любых интерпретаций.**

Так, профессор Стэнфорда Себастьян Трун объявил запись на бесплатный онлайн-курс, посвященный искусственному интеллекту, и в течение нескольких недель к нему записалось 160 тысяч студентов. По подсчетам самого профессора, в ходе этого курса его прослушало больше студентов, чем за предыдущие 20 лет преподавания в обычных аудиториях. Так вот, если брать хотя бы по одному доллару за допуск к курсу, получится сумма в 160 тысяч долларов за курс. И это при том, что не надо содержать огромное здание с лекционными залами, оплачивать коммунальные услуги и содержать обслуживающий

персонал. Эти расчеты стали основой создания образовательной платформы Udacity. По некоторым данным, лекторы, читающие на этой платформе, получают по 5 – 10 тысяч долларов за курс. Правда, речь идет о преподавательской элите мирового уровня.

Поэтому очевидно, что развитие образования пойдет не по пути ограничения онлайн-подходов, а по пути совершенствования технологий дистанционного обучения.

## КУРС НА ЛЮБОЙ ВКУС

Еще одна причина, по которой число участников дистанционного образования будет только возрастать, – это возможность выбора. В Интернете можно найти курс на любой вкус, и это позволяет оперативно, в режиме реального времени корректировать свои профессиональные навыки, не отвлекаясь на получение нового образования с его набором обязательных, но не всегда нужных в прикладном смысле предметов. Причем к этому процессу подключились и современные вузы: можно получить сертификат, что прослушал только необходимый курс, не отвлекаясь на получение новой специальности. Более того, если сертификат не обязателен, на многих платформах курс можно прослушать и бесплатно.

И речь вовсе не идет о прикладных вопросах, как может показаться на первый взгляд. Например, сайт «ПостНаука» может предложить лекцию о языке древнегерманского племени готов, платформа «FutureLearn» предлагает курс о битве при Азенкуре, запечатленной в драме Шекспира «Генрих V», а образовательная платформа «Coursera» – курс об эмоциональных и познавательных способностях у собак. Для преподавания курсов по таким специфическим темам в отдельном вузе может просто не хватить желаю-

В скором будущем  
грызть гранит науки  
будем дистанционно?

# Подключиться к знаниям

В МИРЕ ПРОИСХОДИТ БУМ ОНЛАЙН-ОБРАЗОВАНИЯ. ИНТЕРНЕТ-КУРСАМИ РАЗНОГО УРОВНЯ СЛОЖНОСТИ ПОЛЬЗУЮТСЯ МИЛЛИОНЫ ЖИТЕЛЕЙ ЗЕМЛИ, И У НАБЛЮДАТЕЛЕЙ ЕСТЬ УВЕРЕННОСТЬ, ЧТО ДАЛЬШЕ ЭТОТ СЕГМЕНТ ОБРАЗОВАНИЯ БУДЕТ ТОЛЬКО РАСТИ.



Юрий Гончаров,  
кандидат политических наук

## НИЧЕГО ЛИЧНОГО, ТОЛЬКО БИЗНЕС

Прежде всего потому, что дистанционные образовательные технологии радикальным образом решают проблему доступности об-

разования. Три главные позиции, которые снижали его доступность, – это цена, время и место. Чтобы получить диплом любого учебного заведения, студент должен заплатить за то, что в определенное

## ТЕНДЕНЦИИ

щих или не хватает специалистов. Интернет позволяет собрать вместе и тех и других.

Более того, благодаря Интернету каждый желающий может предложить аудитории свой учебный курс. Такую возможность предоставляет, например, образовательная платформа Udemu, где собрано 20 тысяч курсов и зарегистрированы 4 миллиона пользователей.

## КОРЗИНА ВОЗРАЖЕНИЙ

Тем не менее развитие онлайн-образования пока у многих вызывает скепсис. Но если разобраться, большинство возражений напрямую к новым образовательным технологиям не относится.

Онлайн-образование решает конкретную задачу передачи знаний. Причем чем дальше, тем лучше, потому что информационные технологии совершенствуются.

А функции центра общественных дискуссий, центра культуры и воспитания, занятости молодежи и множество других задач, решаемых современным университетом, выполняют и другие общественные структуры: некоммерческие организации, дискуссионные клубы, культурные учреждения, службы занятости и так далее. Наверно, в философском смысле все эти задачи являются частью образования. Но пользователь онлайн-курсов не решает проблемы философии образования. Он хочет научиться, например, эконометрике, прослушать курс по госзакупкам или узнать об особенностях вымершего языка.

Причем его личное желание – залог успешного обучения, даже если нет большой аудитории и профессора, пристально смотрящего в глаза. Ведь онлайн-образование не ставит целью научить тех, кто не хочет учиться. Как раз наоборот: всем, кто хочет получить знания, оно предоставляет такую возможность, причем практически по любому вопросу.

“

**Что будет с рынком труда, на котором будут конкурировать сразу столько обладателей дистанционных дипломов Гарварда или Йеля?!**

Поэтому специалисты прогнозируют расширение рынка дистанционного образования и приход дистанционных образовательных технологий не только в вузы и техникумы, но и в школы. Кстати, некоторые отечественные вузы уже регистрируются на платформе «Coursega» или развивают собственные системы дистанционного обучения.

Эта тенденция может привести к тому, что в будущем останется только несколько глобальных университетов, предлагающих свои услуги по всему миру. Ведь конкурировать с курсами, разработанными, например, Гарвардом, Стенфордом или Йелем, местные вузы вряд ли смогут. Им останутся разве что специфические особенности местных рынков труда и локальные темы, как, например, тема «Вологодский текст как художественное явление», которую разрабатывает известный вологодский филолог Гурий Судаков.

Правда, сложно представить, что будет с рынком труда, на котором будут конкурировать сразу столько обладателей дистанционных дипломов Гарварда или Йеля. Технологии меняют общество, решая массу застарелых проблем и одновременно создавая новые. Но онлайн-образование дает возможность каждому подключиться к переменам. Для этого нужно просто включить компьютер, ноутбук или планшет и зарегистрироваться на одной из образовательных платформ. ■



## Некоторые наиболее известные образовательные платформы

- coursera Coursera.** В данный момент на сайте — свыше 10 млн. зарегистрированных участников и более 860 бесплатных курсов. География также впечатляет: с ресурсом работают 115 учебных заведений. Имеются официальные приложения для iOS и Android. Основной язык – английский, практически ко всем курсам есть субтитры, иногда – на русском.
- edX EdX.** На ресурсе зарегистрировалось свыше 3 млн. человек. Количество представленных курсов – более 300. Курсы: архитектура, искусство, бизнес, менеджмент, дизайн, экономика и много других. Язык: английский.
- KHANACADEMY Khan Academy.** На сегодняшний день на сайте собрано более 3600 мини-лекций более чем на 20 языках. Особенность – много уроков и целых программ по школьным предметам, а также готовые методики, по которым родители могут заниматься с маленькими детьми.
- UDACITY Udacity** предлагает курсы по компьютерным наукам, основам программирования и веб-дизайна.
- Udemy Udemy** предлагает возможность не только учиться, но и учить, зарабатывая на этом деньги. Благодаря данному факту на сайте собрано больше 20 тыс. курсов и зарегистрировано 4 млн. пользователей. Курсы как платные, так и бесплатные, в том числе и на русском языке.
- FutureLearn FutureLearn** – британский проект, объединяющий почти 30 британских и 10 зарубежных вузов. Предлагает много курсов из разных областей знаний.
- OpenLearn OpenLearn** – привлекает внимание не только разнообразием курсов, но и возможностью скачивать их материалы себе и использовать на любом гаджете.
- ИНТУИТ Интуит** – качественный полностью русскоязычный ресурс. Больше 500 различных курсов, в том числе с видео и возможностью получить сертификат об окончании.
- Лекториум Лекториум** – бесплатный онлайн-каталог с видеозаписями лекций преподавателей российских вузов. С недавнего времени есть и свои курсы.
- Универсарииум Универсарииум** – межвузовская площадка электронного образования. Уже сейчас на сайте собрано несколько интересных курсов и зарегистрировано более 200 тыс. пользователей.

# Через тернии – к «Звезде-Ярд»

68



Дмитрий Назаров

**НЕОБЫЧНЫЙ ФУТБОЛЬНЫЙ КЛУБ ДЕЙСТВУЕТ В ВОЛОГДЕ. ЗДЕСЬ В ФУТБОЛ ИГРАЮТ И В 50. ЕГО ИГРОКИ ЗА ВОРОТАМИ СПОРТИВНОЙ ПЛОЩАДКИ – ОБЫЧНЫЕ УЧИТЕЛЯ, ПОЛИЦЕЙСКИЕ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ. НИКТО НЕ ДЕРЖИТ ДИСЦИПЛИНУ – НЕТ ДАЖЕ ТРЕНЕРА. ТЕМ НЕ МЕНЕЕ ФК УСПЕШНО РАБОТАЕТ УЖЕ 20 ЛЕТ, И ЗА ЭТО ВРЕМЯ ИЗ КОМАНДЫ УШЛИ ЕДИНИЦЫ.**

Традиционно считается, что спорт – удел молодых, горячих, полных амбиций и сил спортсменов. Считается, что при достижении определенной возрастной границы уже несолидно бегать в майке и шортах по полю, а лучше сидеть у экрана телевизора и болеть за любимую команду.

Вологодский футбольный клуб «Звезда-Ярд» полностью опровергает данную точку

зрения и своим примером показывает, что активный спорт доступен для людей всех возрастов, потому что даже в 51 год можно выходить на футбольное поле, а именно столько самому старшему игроку команды.

Это уникальная команда: здесь играют как молодые ребята, у которых еще все впереди, так и взрослые, состоявшиеся в жизни люди. Почти у всех семьи, работа, дела и свои

Игорь  
Добролюбов

жизненные приоритеты, но каждую субботу они собираются вместе, чтобы отдать время любимому увлечению – футболу, почувствовать себя членом команды. При этом есть жесткий принцип: на поле все равны – никаких скидок на возраст и спортивную подготовку. В разгаре игры никому нет дела, кто ты в обычной жизни – успешный предприниматель, капитан полиции, продавец или учитель физкультуры, в этот момент ты – член команды, которую нельзя подводить.

Любопытно, что футболисты «Звезды-Ярда» дружны не только на поле. Они регулярно большой дружной компанией выезжают на природу, празднуют важные события: юбилеи, рождение детей.

## ИСТОРИЯ КЛУБА

Есть такое понятие, как дворовый футбол. Правда, этой разновидностью популярной игры увлекаются в основном очень молодые люди. «Звезда-Ярд» была создана по похожему принципу, просто в одном дворе оказались большими любителями футбола не подростки, а довольно взрослые ребята. Всем было уже за двадцать, но они горели желанием жить футболом.

Идея быстро претворилась в жизнь: в 1995 году был сформирован первый состав, подтянулись друзья, и на футбольном небосклоне Вологды появилось новое имя, которое уже 20 лет известно всем любителям футбола города. Такое замысловатое на первый взгляд название клуба имеет очень простое объяснение: Звезда и Ярд – это прозвища, или, как бы сегодня сказали, ники двух основателей клуба.

История совершенно нетипичная, потому что в те времена никто не создавал команды сам по себе, по зову души, обычно играли в клубах при каком-нибудь предприятии или учебном заведении. А здесь стихийно, никого не спрашивая, люди собрались в команду и стали играть.

И играют до сих пор! За двадцать лет, прошедших с основания клуба, из первого состава команды забросили игру единицы, остальные пропускают игры только по уважительным причинам, например, получив травмы, что случается: футбол – игра жесткая.

## СПОРТ ИЛИ ХОББИ?

У ФК «Звезда-Ярд» за годы работы сложилась собственная философия, которая идет вразрез с самим понятием «спорт».

69

Впрочем, футболисты клуба признаются, что они и не спортсмены, играют исключительно для себя, для здоровья и поддержки тонуса. Многие даже в детстве не играли, увлеклись футболом уже в зрелом возрасте за компанию с друзьями.

Клуб не ставит своей целью победу во что бы то ни стало. Это парадоксально, но факт. Здесь взят за основу классический принцип: «Главное – не победа, главное – участие».

Каждый, кто пришел на игру, должен обязательно провести на поле какое-то время, а не сидеть на скамейке запасных весь матч. Случалось и такое, что игра была уже практически выиграна, забито несколько голов, но во втором тайме выходило на поле несколько неопытных игроков, и команда терпела поражение. Но зля за проигрыш на товарищеской игре никто не держит: играют же для удовольствия, а не для удовлетворения амбиций.

Футбольный клуб «Звезда-Ярд» ни разу за 20 лет не становился победителем в первенстве. Не лучшая мотивация для борьбы... Однако его футболисты на поле всегда бьются до последнего, делают для победы все что могут. В футбольном сезоне 2015 года во втором дивизионе в первых играх уверенно лидировали, но в конце сезона что-то не заладилось, и в итоге – только на 4-м месте, что для любителей с небольшим количеством тренировок вполне достойно.

## ТРЕНИРОВКИ БЕЗ ТРЕНЕРА?!

В клубе нет тренера, и даже кто капитан команды, вспомнит не каждый игрок.

Все основывается на доверии и ответственности каждого. Игроки понимают, что если пропускать тренировки, то и в сезоне на поле выходить будет тяжело.

Далеко не все участники клуба обладают хорошими физическими данными, некоторым нелегко выдержать даже шестиминутную интенсивную игру. Многие честно признаются: нормативы ГТО, сдачу которых сейчас активно пропагандируют, вполне возможно, что и не сдадут. Однозначно одно – футбол помогает им поддерживать физическую форму, чувствовать себя бодрыми и здоровыми, быть азартными, не потерять вкуса к жизни.

Тренировки бывают не так часто – всего одна в неделю, в субботу приходят те, кто смог вырваться из семейных или иных дел, разбиваются на мини-команды по пять человек и играют.

Большинство игроков клуба – люди се-

## МАССОВЫЙ СПОРТ

мейные, поэтому приходится расставлять приоритеты. Двух игроков клуб потерял по причине того, что их увлечение в семьях не поддержали. Но бывают и абсолютно противоположные ситуации, когда жены сами отправляют мужей на тренировку: «Если не сходишь на тренировку, ты потом всю неделю злой, сходи побегай».

Зато на игры явка стабильно хорошая, бывает, что даже с поврежденными коленями приходят и отыгрывают, главное – не подвести свою команду.

### «ЗВЕЗДНЫЙ» СОСТАВ

Всего в клубе больше 50 участников – огромное количество, которое позволило в сезоне 2015 года выступать даже двумя составами, разделив их по уровню игры. Играют даже семьями: братья, отцы и дети. Общаясь с игроками клуба, ловишь себя на мысли, что про каждого можно написать отдельную большую статью, потому что у каждого – своя судьба, своя история.

#### Валерий Федяев

В обычной жизни – предприниматель на городском рынке, а в клубе исполняет роль управляющего, так как берет на себя большинство организационных моментов. Фут-

болом занимается с детства, играл в юношеской команде «Зенит», пришел в клуб еще в 1997 году и с тех пор не пропускает ни одного сезона.

#### Андрей Черкасов, Олег Спиридонов и Михаил Сергеев

Основатели клуба, веселые и энергичные люди, которые в 40 с лишним лет продолжают показывать такое мастерство, которое не каждому молодому под силу.

#### Олег Черкасов

Брат Андрея, который в 13 лет начал играть в этой команде. Сейчас Олег перешел в другую вологодскую команду – первого дивизиона, но не забывает истоки и нередко приходит на тренировки «Звезды-Ярда», как говорит с улыбкой: поучиться. К уходящим игрокам здесь отношение хорошее: если человек может выступать за сильный клуб – это его право.

#### Николай Хорьков

Единственный игрок клуба, который занимался футболом профессионально, выступал за молодежную сборную России, три года играл в «Динамо». Травма поставила крест на карьере, но тяга к футболу не пропала, поэтому «Звезда-Ярд» стала отдушиной и возможностью играть уже просто в удовольствие.



Фото Кирилла Димони, СК «Витязь»

Первенство  
Вологодского  
района  
по футболу  
(июнь, 2015 год).  
Команда  
«Звезда-Ярд» —  
в зеленой форме.

70

## МАССОВЫЙ СПОРТ

#### Павел Тарасов

Самый старший футболист. Ему уже 51 год, поэтому скорость и напор уже не те, что раньше. Год назад реально задумывался о том, чтобы забросить спорт, но поговорил с друзьями в клубе и... продолжил играть, потому что «Звезда-Ярд» – это для души.

#### Александр Виноградов

Меньше года в клубе, но уже влился в коллектив, признается, что для него это уже клуб друзей. В футбол пришел из туризма, где были серьезные результаты: дважды занимал призовые места на российских соревнованиях, но футбол привлек тем, что не требует снаряжения и времени не так много занимает.

### СТИЛЬ ИГРЫ

– «Давай, Роналдиньо!», «Вперед, Саня!», «Олег, не забывай, что футбол – это командная игра!» – слышны подбадривающие выкрики в спортивном зале, по которому гоняют мяч члены клуба. Даже на стандартных тренировках «Звезды-Ярда» царит настоящий дух борьбы, и эмоции зашкаливают. Голы встречают неизменно аплодисментами.

Каждый на поле стремится показать все, на что способен, сделать удачный голевой пас, обмануть соперника ловким финтом и забить долгожданный гол.

Причем бьют часто, жестко и смело, могут даже через половину поля ударить и забить.

Здесь философски спокойно относятся к неудачам: пошел мяч криво, совсем не туда, куда хотелось, – бывает, в другой раз получится. Выказать досаду, конечно, могут в особо резкие моменты, но в целом отношение друг к другу исключительно позитивное, стараются не сердиться зря на товарищей по команде.

Конечно, разный уровень игры все же чувствуется, и это приходится учитывать. Например, опытные футболисты могут делать и принимать пасы «на ход», в то время как неопытные воспринимают только «в ноги», но так как неопытных большинство, то и тем, кто привык играть серьезно, приходится перестраиваться.

### НЕПРОСТОЙ ФИНАНСОВЫЙ ВОПРОС

Футбольный клуб – это не только объединение по интересам, но и форма, аренда спортивных площадок, взносы за участие в соревнованиях. У профессиональных



Валерий Федяев  
на футбольном  
поле – строгий  
капитан команды,  
в обычной жизни –  
предприниматель.

71

команд есть именитые спонсоры, на поддержку городских клубов выделяются средства из бюджета. А ФК «Звезда-Ярд» 18 лет существовал исключительно на средства участников. Получалось договариваться за посильную плату или на общественных началах с предоставлением залов и стадионов для тренировок с ВоГУ, стадион «Витязь», другими площадками.

Но в последние два года у клуба появился постоянный спонсор – это администрация и предприниматели МУП «Городской рынок», которые помогают ФК «Звезда-Ярд» с уплатой взносов на игру, с приобретением футбольной формы, которая стоит недешево. Это позволяет играть с большей ответственностью и принимать участие во всех возможных турнирах и первенствах Вологды и района, а также выезжать на игры в другие города. Владимир Соколов, директор рынка, не играет сам, но поддерживает такой массовый и любимый миллионами в нашей стране вид спорта, как футбол. Его позиция проста: необходимо поддерживать любителей, которые не пьют где-то алкоголь, не предаются депрессии на любимом диване, а бегают с мячом, ведут здоровый образ жизни и показывают своим детям положительный пример.

Кстати, вполне возможно, что в следующем году состоится совершенно новый турнир по футболу среди вологодских команд под эгидой городского рынка, который планируют организовать игроки ФК «Звезда-Ярд». Да и в целом у клуба много планов и идей, потому что футбол для участников – это не только игра, но и любовь на всю жизнь. ■

АНДРЕЯ БЕЛОВА НА ОДНОМ ИЗ ОХОТНИЧЬИХ  
ФОРУМОВ В ИНТЕРНЕТЕ СЫНОВЬЯ  
ЗАРЕГИСТРИРОВАЛИ ПОД НИКОМ «KETNER».  
ТАК И ПОЯВИЛОСЬ ИМЯ КЕТНЕР, ПОД  
КОТОРЫМ ВОЛОГЖАНИН СТАЛ ИЗВЕСТЕН  
В МИРЕ ОХОТЫ НА ПТИЦ.



# От ника до бренда

## История Андрея Кетнера

ЖИТЕЛЬ ВОХТОГИ АНДРЕЙ БЕЛОВ ИЗВЕСТЕН СРЕДИ ОХОТНИКОВ В РОССИИ И ДАЖЕ В АМЕРИКЕ КАК МАСТЕР МАНКОВ И ПРОФИ В ОХОТЕ НА ВОДОПЛАВАЮЩИХ ПТИЦ. ПОД ЗАНАВЕС СЕЗОНА ОХОТЫ ОН РАССКАЗАЛ «ГРАНЯМ» О ТОМ, КАК ПРАВИЛЬНО ОХОТИТЬСЯ, МОЖНО ЛИ ПРИМАНИТЬ ПТИЦУ ДЕТСКОЙ ДУДОЧКОЙ, И ПОЧЕМУ ЕГО МАНКИ УДИВИЛИ ЧЕМПИОНОВ АМЕРИКАНСКИХ СОРЕВНОВАНИЙ ПО ПОДМАНИВАНИЮ.



Владислава Попова

Последнее десятилетие все большей популярностью в России пользуются так называемые «правильные» направления охоты. При правильной охоте животное и человек имеют равные шансы. «Охота с манком – это честная охота, – отмечает Андрей Кетнер. – Для того чтобы подманить птицу, нужно быть исследователем, потратить немало времени и сил, а главное – понять природу». По мнению

Андрея Анатольевича, одна из причин роста популярности охоты с манком – стабильная добычливость и активное продвижение изделий зарубежных производителей на российском рынке.

Сегодня многие методы и техники в охоте на птицу копируют американский подход, и мало кто задумывается о богатстве русской традиции. В разных регионах России веками развивалась охота с

подсадной. Подсадная – это, по сути, одомашненная дикая птица, выведенная селекционно. Внешне она ничем не отличается от обычной, но у нее очень развит голос, и она не боится человека. Охотники годами выводили эффективные голоса и с их помощью добывали по 80 – 100 птиц с одной подсадной. В 70-х охоту с подсадной запретили, пернатых певцов многие заводчики «пустили в суп». Сейчас охота с подсадной снова возрождается. Охота с манком – одна из немногих дошедших до наших дней традиций честной и результативной охоты.

### ОДНА, НО ПЛАМЕННАЯ СТРАСТЬ

История Андрея Белова – пример того, как сочетание таланта и хобби может превратиться в дело всей жизни. Идеальный музыкальный слух, отличное знание физики звука, владение резьбой по дереву и, конечно, увлечение охотой – все это позволило ему стать одним из

лучших мастеров маночного дела в России.

На вопрос о том, с чего все начиналось, Андрей Анатольевич отвечает, что первый раз пошел на охоту и попробовал делать манки еще в начальной школе: «Отец выписывал журнал «Охота», а я скупал все книжки, которые мог найти в то время. Взапой читал. Тогда жизнь многому учила. Мне в лес давали три патрона, их нужно было беречь и, чтобы не потратить просто так, наблюдать». Изготовлением манков Андрей Кетнер занимался со школьных лет: «Недели за две до охоты я начинал искать напильники, надфили, деревяшки, трубочки, косточки. Пытался делать манки на рябчика и на утку. Тогда разобранные трактора стояли десятками, делал манки из трубочек от гидравлики, даже из консервных банок».

В жизни каждого человека есть моменты, определяющие судьбу. Еще в школе Андрею Анатольевичу подарили подсадных. «Это не то, что собачку завести. Это экзотика! – вспоминает он. – Радости не



Количество просмотров роликов с уроками игры на духовых манках от Андрея Кетнера на YouTube перешагнуло отметку в 150 тысяч.

было предела! С ними за утро получилось добыть 9 – 12 селезней. У нас тогда появились новые соседи через два дома от нас. А мои утки на пруд гулять ходили. Застрелили их...»

Позже в Вохтогу приехал Валерий Мирошниченко – главный инженер крупного предприятия «ПМК-3», страстный и очень опытный охотник. Именно он показал будущему мастеру, что такое охота с легавой, чучела и по-новому заставил взглянуть на охотничий манок. Андрей Кетнер рассказывает: «Я еще маленьким понимал, что птица не на любой манок летит. Толку от плохих манков было мало, а самое главное – слышал, что звук не тот, птица не так кричит. Я усердно старался разобраться в звуке и понять, от чего он зависит. Многие манки перегачивал, перепортил их целую кучу». Позже Андрей Кетнер познакомился с мужем своей тетки Анатолием, которому от деда достался манок ручной работы. «Я видел много манков, но нечасто видел от них результат, а у этого манка был такой характерный приглушенный хрипловатый звук... Анатолий говорил, что если где-то поблизости есть утка, он ее точно добудет. Этот дедовский манок Анатолия приезжавшие охотники москвичи просили продать. Помню, что цену предлагали примерно в три мои зарплаты», – говорит он.

Со временем у Кетнера стали получаться хорошие манки. Многие знакомые, которые ходили с Андреем Анатольевичем на охоту, сравнивали трофеи и видели, что его метод действительно работа-

ет. «Стали просить манки, чтобы на охоту сходить, а мне не жалко. Обычно манки не возвращались. Кто-то говорил, что сломал, кто-то – что потерял». Отвечая на вопрос: «А были ли такие, кто отдавал?» – мастер сначала задумался, а потом, рассмеявшись, ответил: «Не помню». Получалось так, что у кого был манок – тот с дичью, у кого нет – пустой, а ведь каждый результата хочет. «Это как бальзам на душу: доказательство того, что ты добытчик. Охотничий трофей, добытый самостоятельно, мужчины очень высоко ценят. Утку и особенно гуся многие охотники воспринимают как царь-птицу. Гусь – очень умная птица, он садится на открытой местности, и к нему не так-то просто подобраться. Я с детства, когда видел сидевшего в поле гуся, мечтал заохотить его. Это как в сказке Жар-птицу поймать. После многократных попыток подползти пришло понимание, что это не работает, нужно вычислять место, где садится стая, тщательно маскироваться и ждать», – делится маночник.

В поисках способа приманить гуся Андрей Кетнер выяснил, что на некоторых детских дудочках можно подобрать определенные ноты, на которые пернатые среагируют. Гусь, может, и не сядет, но подлетит на расстояние выстрела. Позже в ход пошли флейты. После изучения их строения он разобрался, как делать манки, которые будут работать. «Манок – это физика, голая физика! Чуть-чуть шаманства и ловкости рук», – улыбаясь, говорит мастер.

## АМЕРИКАНСКОЕ ПРИЗНАНИЕ

Новым толчком в развитии стало появление Интернета. Сын-новья зарегистрировали Андрея Анатольевича на одном из охотничьих форумов. Именно тогда и появилось имя Кетнер. Чтобы не забыть явки и пароли, в качестве ника Андрей Белов использовал название фирмы его ружья (kettner). Когда на форуме открылась тема, посвященная охоте с манком, кто-то написал, что ему заветный инструмент привезли из Америки.

Интерес к подобным направлениям охоты и соответственно спрос увеличивались. В Россию завезли партию американских манков и с целью их раскрутки организовали первые соревнования. Любопытство и желание увидеть хваленое иноземное чудо подтолкнули Андрея попробовать свои силы. Соревнования проводились по американскому образцу, их суть в том, что мнение о качестве модели манка формируется в зависимости от того, сколько побед данная модель одержала. Никогда не акцентируется, что выступает исполнитель, а манок – лишь инструмент, очень многое зависит от его конструкции и возможностей, но в конечном счете все решает мастерство. «Меня на этих соревнованиях никто не ждал, а по гуся я занял второе место. По утке выступать не стал, так как манок дома забыл», – рассказывает Андрей Анатольевич.

Победа никому не известного манильщика из российской глубинки вызвала вопросы у чемпионов по игре на духовых манках – владельцев американской компании «Райсленд Кастом Колс» Билла Дениелса и Джеймса Майерса. Они очень строго относятся к сохранению технологий и традиций, поэтому попросили организаторов соревнований прислать им манок Кетнера. После проверки американцы признали оригинальность работы, отметили качество изготовления и презентовали мастеру свой подарочный манок.



**Появление с самодельным манком на первых российских соревнованиях никому не известного манильщика из российской глубинки вызвало вопросы у чемпионов по игре на духовых манках – владельцев американской компании «Райсленд Кастом Колс» Билла Дениелса и Джеймса Майерса.**

## В ТРАДИЦИЯХ – МУДРОСТЬ

Сегодня Кетнер – это бренд в сфере охоты на водоплавающую птицу. Андрей не только делает уникальные манки, но и снимает на видео уроки по игре на духовых манках (некоторые из них насчитывают десятки тысяч просмотров), проводит семинары и показательные охоты. Андрей Анатольевич стремится приобщить людей к правильной охоте без ущерба для природы. Если говорить о водоплавающих птицах, то, к примеру, весной отстреливаются только селезни: они часто заставляют утку уйти от гнезда и тем самым губят птенцов. Также важно охотиться без лишних перемещений по угодьям, чтобы не беспокоить животных и птиц, не доставлять им дискомфорта. Многие охоты Андрея Кетнера проходят вовсе без единого выстрела, для него это скорее исследование, чем добыча дичи.

«Очень важно развернуть людей от покупки ружья и бездумной стрельбы во все, что шевелится, в сторону правильной, избирательной, разумной охоты. Если мы не будем заботиться о братьях наших меньших, где-то их вытравят, где-то – выстреляют... Традиции практически вымерли, каждый купивший ружье считает себя охотником. В этой ситуации восстановить опыт, накопленный предками, очень важно», – убежден Андрей Кетнер. ■

# Чайный путь

76

Вологда была одной из точек легендарного маршрута.



ВЕЛИКИЙ ЧАЙНЫЙ ПУТЬ ИЗ КИТАЯ В РОССИЮ БЫЛ ОТКРЫТ В 1666 ГОДУ, ПОЧТИ 350 ЛЕТ НАЗАД, И ПРОХОДИЛ ЧЕРЕЗ ВЕЛИКИЙ УСТЮГ И ВОЛОГДУ. НАШИМ ПРЕДКАМ-ЗЕМЛЯКАМ ПРЕДОСТАВИЛАСЬ УНИКАЛЬНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ПОЗНАКОМИТЬСЯ С НЕСЛЫХАННЫМ ТОВАРОМ ГОРАЗДО РАНЬШЕ, ЧЕМ ЖИТЕЛЯМ ДРУГИХ ГОРОДОВ. ЭТО ОБЪЯСНЯЕТ УДИВЛЯЮЩУЮ ПРИЕЗЖИХ, ОСОБЕННО ИНОСТРАНЦЕВ, СТРАСТЬ МЕСТНОГО НАСЕЛЕНИЯ К ЧАЮ.



Евгения Евсеева

Согласно данным Euromonitor International – мирового лидера среди независимых компаний, исследующих рынок, этот напиток пьют 98 процентов жителей России, и она занимает четвертое место по его потреблению на душу населения в мире.

## КАЗЕННЫЙ КАРАВАН

Во главе первого казенного торгового каравана были поставлены боярский сын Иван Перфи-

льев и бухарский купец Сеиткул Аблин, первый жил в городе Тара, второй – в Тобольске. Выходцы из Средней Азии занимались в Сибири оптовой торговлей и создали мощную торговую диаспору. Они имели большой опыт общения с монголами и китайцами, поэтому стали незаменимыми посредниками и грамотными советниками при продвижении русских дальше на Восток.

Казенные караваны, которые

Чайный караван в монгольской степи.



Вот такие пирамиды чая можно было увидеть на Ирбитской ярмарке.

77

отправлялись в Китай, представляли собой сложную структуру. Кроме доверенного купца и его помощника, в его администрации имелись правительственный комиссар, четыре целовальника (должностные лица, занимавшиеся сбором податей и некоторыми судебными делами) и гвардейский офицер с военной охраной из сотни казаков.

Караваны формировались раз в три года, так как путь туда-обратно занимал два года, а распродажа русских товаров и закупка китайских – несколько месяцев. Торговля велась меновая: за чай отдавали серебро, сукно, мягкую рухлядь (пушнину), сафьян и юфть (выделанные кожи).

Дальняя дорога и набеги кочевников осложняли развитие пути. Для того чтобы защитить торговцев, в Сибири и Забайкалье начали строить остроги.

Великий чайный путь объединил более 150 городов, имел несколько разветвленных сухопутных и водных маршрутов. Начался и заканчивался в столицах – Москве и Пекине, проходил через Переяславль-Залесский, Ярославль, Кострому, Вологду, Устюг Великий, Нижний Новгород, Екатеринбург, Тюмень, Тобольск, Томск, Омск, Новосибирск, Красноярск, Иркутск, Верхнеудинск (современный Улан-Удэ), Кяхту... Почти везде действовали ярмарки, самыми известными стали Московская и Кяхтинская.

“

**Великий чайный путь – караванный путь, действовавший более 200 лет (в XVI – XIX веках) между Азией и Европой и проходивший через Китай, Монголию и Россию. По объемам торгового оборота он был вторым после Великого шелкового пути и оказал огромное влияние на социально-экономическое и культурное развитие этих стран.**



Чаем бойко торговали и на Мелочном базаре в Иркутске (XIX век).

## ИСТОРИЯ

Фото Татьяны Шибяевой



По словам Марины Критской, заведующей музейным комплексом «Вологда на рубеже XIX – XX веков», за стаканом хорошего чая заключались миллионные сделки.

78

## ПЕСЧАНАЯ ВЕНЕЦИЯ

Сегодня Кяхта – райцентр в Бурятии, о котором жители других регионов и не слышали, а во времена Чайного пути этот населенный пункт величали «Москвой на Востоке», «Столицей чая», «Песчаной Венецией» и «Городом миллионеров». Собиравшиеся здесь пошлины составляли, бывало, от 20 до 40 процентов всех таможенных сборов Российской империи!

Город Троицкосавск и в трех верстах от него русскую торговую слободу Кяхта заложил в 1727 году

русский дипломат сербского происхождения Савва Владиславич-Рагузинский, отправленный в Китай Екатериной I, чтобы отстаивать интересы России в приграничной зоне. Благодаря его таланту были подписаны Буринский трактат и Кяхтский договор, оговаривавший межгосударственные границы и условия ведения торга. Кяхта стала главным центром российско-китайской торговли.

По некоторым данным, корни купцов Сабашниковых, организаторов оптовой торговли чаем в Кяхте, были вологодскими. Еще один кяхтинский чаоторговец, Иван Колесов, перешедший из вологодского купечества в московское, родной город не забывал и являлся активным жертвователем. Проценты с его чайного капитала – а это 33 тысячи рублей – поступали в счет платежа государственных податей за неимущих мещан, жителей Вологды.

Свое значение Кяхта потеряла в середине XIX века, когда чай стали отправлять более дешевым морским путем из портов Шанхай и Гуанчжоу в порты Владивосток и Одессу. При этом чайная торговля на сухопутном пути не прекращалась вплоть до 1929 года.

## ЭГОИСТ, БУЛЬОТКА, «ПОРЦЕЛИН»

К началу XIX века Россия превратилась в одну из самых чаепо-

В экспозиции Дома купца Самарина в Вологде можно увидеть дикинские самовары и фарфоровую посуду для чаепитий.



Фото Евгении Егисевой



**Этимология слова «чай» в разных языках зависит от того, в каком регионе Китая его покупали. Если на севере страны, то от слова «ча» (кантонский диалект), если на юге – то от слова «тэ» (малайский диалект). Кстати, в Петербурге в отличие от Москвы больше пили кофе, который завез Петр I.**



79

требляющих стран мира, поэтому неудивительно, что во многих музеях проходят тематические выставки. В Вологде постоянно действующая экспозиция Дома купца Самарина (музейный комплекс «Вологда на рубеже XIX – XX веков») раньше называлась «У самовара», теперь – «Традиции русского застолья». Работал над ней художник Сергей Иевлев в тандеме с научными сотрудниками музея.

– Северяне оценили чай по достоинству, он оказался хорошим тонизатором. В дальней дороге стали заменять им кислую капусту, которой восстанавливали силы. Для этого у путешественников был самовар-эгоист на полторы, две, три чашки воды... У большого самовара за стаканом хорошего чая

заклучались миллионные сделки, – подчеркнула Марина Критская, заведующая филиалом ВГИАХМЗ – музейным комплексом «Вологда на рубеже XIX – XX веков».

В Доме купца Самарина представлена интересная коллекция самоваров. Насчет самых маленьких среди исследователей идет спор. Некоторые считают их игрушечными. Вполне вероятно. Самый старый экземпляр был выпущен в первой четверти XIX века – это самовар-кухня, имеющий внутри три отделения: для кипячения воды на чай, приготовления каши и щей. Самый любопытный экспонат – бульотка (от французского «bouillotte» – «кипятильник»). Европейская родственница самовара представляет собой небольшой круглый или вытянутый сосуд, стоящий на специальной подставке и подогреваемый посредством керосиновой горелки.

– Приборы самоварного типа существовали в Древнем Китае, Древнем Риме, поэтому существуют разные версии происхождения самовара, но мне ближе та, согласно которой его родительницей была крестьянская опарница – большой глиняный горшок с расширяющимися боками для приготовления теста. Первая документально зафиксированная дата изготовления русского самовара относится к 1778 году и городу Туле. В Вологде тоже пытались делать эти приборы, но

## ИСТОРИЯ



**В 1567 году, еще в царствование Ивана Грозного, казацкие атаманы Иван Петров и Буриаш Ялышев, вернувшись из Китая, описали диковинный напиток – чай, который им довелось отведать. Их рассказ пообсуждали да и забыли, хотя для тех, кто шел осваивать Сибирь, это знакомство все же состоялось. В Москву чай привезли лишь в 1638 году. Российский посол Василий Старков преподнес царю Михаилу Федоровичу, первому из рода Романовых, подарок от западномонгольского Алтанхана Кучкуна. К слову, английский король Чарльз II получил подобный презент от торговой компании только в 1664 году.**

80

Пристрастие русских к чаю отразилось и в искусстве. Это известная картина Лавра Плахова «Мастеровой за чаепитием». А есть еще знаменитая «Купчиха за чаем» кисти Бориса Кустодиева и другие.

быстро забросили: дорого и неконкурентно. Самое любопытное заключается в том, что на архангельском севере вдали от дорог и ярмарок даже в начале XX века не знали, что такое самовар, – продолжила Марина Валерьевна.

Еще одна часть экспозиции – чайная фарфоровая посуда. В 1744 году под Петербургом по приказу императрицы Елизаветы основали «Порцелиновую» мануфактуру, а в 1746 году химик Дмитрий Виноградов, товарищ Михаила Ломоносова, разработал состав русского фарфора. До этого в России выпускали только майолику (подмосковная гжель, ярославские израсцы), а фарфор, доступный только самым богатым, завозился из Китая и Европы. Поскольку фабрика была придворной и поставляла парадные сервизы для царских приемов, с 1765 года она стала именоваться Императорским фарфоровым заводом.

Его продукция, удивительно изящная и завораживающая, привлекает внимание и заставляет подолгу задерживаться у музейных витрин. Чаепитие тех лет было не просто приятным, а еще и очень красивым, ведь сервизы вплоть до советских времен оставались признаком статусности. В трактирах их, естественно, не держали. Там чай подавали в стеклянных стака-

нах в подстаканнике – чисто русское изобретение.

### ВЫСОЦКИЙ И КОМПАНИЯ

Еще одна местная выдумка (по принципу сочетания иноземных товаров) – чай с лимоном, небывалая для иностранцев тех лет композиция.

По словам Марины Критской, чай пили с сахаром, медом, вареньем, баранками, блинами, пирогами, орехами, цукатами домашнего изготовления (парили брюкву или морковь в собственном соку).

В XIX веке наиболее известными чайными фирмами в России стали товарищества «Василий Перлов с сыновьями», «Сыновья Петра Боткина», «В. Высоцкий и К<sup>о</sup>», «Преемник А. Губкина А. Кузнецов и К<sup>о</sup>», «Вогау и К<sup>о</sup>», учредившие особое акционерное общество «Караван» (после революции – Московская чаеразвесочная фабрика).

Огромное значение уделялось упаковке чая, существовали даже эксклюзивные сундучки со встроенным стереоскопом. Такое нам, перешагнувшим уже другой рубеж – XX – XXI веков, даже и не снилось! В Доме купца Самарина хранятся бумажные этикетки и рекламные листовки, жестяные банки и деревянные коробки названных выше компаний.

## ИСТОРИЯ

– Фасованный чай ценился больше, так как он лучше сохранял свои качества – вкус и аромат. Рассыпной мог впитать посторонние запахи и промокнуть. Доставлялся этот товар в общем багаже. В Вологде его продавали в лавке колониальных товаров, располагавшейся в доме Соковикова на Московской улице (современный Советский проспект. – Прим. ред.), в специализированном магазине московских купцов Перловых на Кирилловской улице (современной Ленина. – Прим. ред.), позднее – на Каменном мосту. Чай, как большую ценность, хранили в спальнях – в комодах под замком. Фунт (400 граммов. – Прим. ред.) развесного чая первого сорта стоил три рубля, а пуд (16 килограммов. – Прим. ред.) ржи – один рубль, – рассказала собеседница.

### ПРАЗДНИЧНЫЙ ВЗВАР

Остался один вопрос: что пили наши предки до появления чая и кофе?

Первое – традиционные рус-

ские напитки, не похожие на чай. Это кисель, квас, сбитень, морс. Кроме того, уже в средние века существовал так называемый взвар, считавшийся праздничным: залитые водой и доведенные до кипения сушеные яблоки, груши, сливы. Слово «компот» – французского происхождения («compote» – «смесь») и пришло в русский язык только в XVIII веке.

Второе – напитки, похожие на чай. Это были настои из листьев, цветков, стеблей, корней различных растений: боярышника, шиповника, рябины, черной смородины, малины, земляники, брусники, липы, мяты, душицы. Ну и главный герой – настой из листьев кипрея (сейчас его чаще именуют иван-чаем, и к нему вернулась популярность). С приходом кяхтинского чая листья кипрея стали вялить и величать копорским чаем (по названию села Копорье под Петербургом). Он стоил в сотню раз дешевле и довольно часто подмешивался в настоящий, что позднее запретили на законодательном уровне. ■

81



Инфографика по результатам маркетингового исследования потребителей чая, проведенного агентством FDFgroup. В опросе приняли участие 300 человек в возрасте от 18 до 60 лет, проживающие в Москве, пьющие чай не реже одного раза в неделю и покупающие продукт не реже одного раза в месяц.

Информационно-рекламное издание

# ГРАНИ

Вологодский областной журнал

# 16+

## Главный редактор

Ольга Николаевна Колтакова

## Журналисты:

Алексей Третьяков  
Михаил Скляр  
Юрий Гончаров  
Дмитрий Назаров  
Евгения Евсеева  
Евгений Лиханов  
Владислава Попова  
Максим Володин  
Анастасия Николаева

## Фотографы:

Дмитрий Чесноков  
Денис Едрышов  
Игорь Аксеновский  
Кирилл Димони  
Татьяна Шibaева  
Игорь Добролюбов  
Максим Блинов

## Дизайн и верстка:

«Ученик Дизайнера»

## Коммерческий отдел:

Людмила Варламова  
Владислава Попова

Учредители: Людмила Сергеевна Варламова,  
Ольга Николаевна Колтакова. Издатель: ИП Колтакова О. Н.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации «Вологодский областной журнал «ГРАНИ»: ПИ № ТУ 35-019 от 18 апреля 2012 года, выдано Управлением федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Вологодской области.

**Адрес редакции, учредителя и издателя:**  
160000, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 3, оф. 517, 518,  
т./ф. (8172) 79-52-49. E-mail: grani.vologda@mail.ru

Отпечатано в типографии ООО «Типографский комплекс «Девиз»,  
г. Санкт-Петербург, В.О., 17-я линия, д. 60, лит. А, помещение 4Н.  
№ заказа ТД-0006972.

Тираж – 4000 экземпляров. Цена свободная.  
Номер подписан в печать: 19.11.15.  
Дата выхода: 22.11.15.

Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.  
Перепечатка материалов и использование их в любой форме,  
в том числе в электронных СМИ, возможны только с согласия редакции.

## ЖУРНАЛ

«ГРАНИ» ДОСТАВЛЯЕТСЯ:

### В органы власти:

- Правительство Вологодской области;
- Законодательное собрание Вологодской области;
- городские Думы Вологды, Череповца и Представительные собрания муниципальных районов Вологодской области;
- администрация Вологды, мэрия Череповца, районные администрации всех 26 районов Вологодской области.

### В Вологде:

- фитнес-центры («Парнас», «FITNES LIFE», «Профи»);
- Торгово-промышленная палата;
- бизнес-центры («Оазис», «Мармелад», «Сфера»);
- руководителям предприятий и организаций, в том числе: «Вологодская подшипниковая корпорация», «Арсенал вин», банк «Вологжанин», «Банк Москвы», «Бизнес-Софт», «Вологдамашцентр», «Вологдарегионгаз», «Вологодская сбытовая компания», «Вологодский завод строительных конструкций и дорожных машин», «Вологодский оптико-механический завод», «Ингосстрах», компания «Планета», «НАБИ», «Вологдавтодор», «Система», страховая компания «Согласие», управляющие компании, «Транс-альфа» и др.

### В Череповце:

- Агентство городского развития, Дворец металлургов, Дворец спорта «Алмаз», Союз предпринимателей и промышленников;
- руководителям предприятий и организаций Череповца, в том числе: ОАО «Северсталь», «Северсталь-метиз», «Азот», «Русский бисквит», «Аммофос», банк ВТБ 24, «Сталь-Фонд», «ССМ-Тяжмаш», «Строй-Групп», Череповецкий завод бетонных изделий, Череповецкий хлебокомбинат, Череповецкий мясокомбинат и др.

**В районах Вологодской области:**  
на все крупные предприятия.

Новый бренд Шексны  
Трасса А-114

# Михайловское подворье

## Приглашаем к нам на новогодние и рождественские праздники!



## 2016 год не за горами! Мы ждем вас!

Предварительный заказ столиков и банкетного зала: 8 (921) 252-41-47



Круглосуточное кафе-трактир с блюдами русской кухни

Автостоянка



Мотель



Русская баня



Автомагазин, шиномонтаж

Корпоративы и семейные торжества | Празднично украшенный банкетный зал  
Изысканные блюда русской национальной кухни | Приветливый персонал!

162565, Вологодская область, Шекснинский район,  
Чуровский с/с, 78-й км автодороги Вологда – Новая Ладога.

www.mп35.pф

ООО «ВОЛОГОДСКОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ОБЪЕДИНЕНИЕ

# «ЭКРАН»

папки художника | папки с клапаном | скоросшиватели | пакеты с ручками  
бланки и журналы | гофроящики, поддоны, архивные папки и ящики  
коробки под кондитерские, мясные, молочные изделия, пиццу, пироги, сувениры  
наносим печать, тиснение | делаем каширование и ламинирование

## ВСЕ ДЕЛО – В УПАКОВКЕ

Качественная и красивая упаковка –  
ключ к успешным продажам!

### Хит продаж – коробки под новогодние подарки

(комплектуем на любую стоимость и любое количество подарков по желанию заказчика)



Реклама

Дата основания – 1933 год

[www.ekran-vologda.ru](http://www.ekran-vologda.ru)

160019, г. Вологда,  
ул. Чернышевского, 76.  
Тел. (8172) 54-13-12  
Тел./факс (8172) 54-25-13

Коммерческий отдел  
Тел.: (8172) 54-13-12, 54-00-17  
Тел./факс (8172) 54-25-13  
e-mail: [ekran-vos@list.ru](mailto:ekran-vos@list.ru)