

# ГРАНИ

## Вологодский опыт – на всю Россию

Вологодская область  
готова делиться  
своими наработками  
по развитию  
бизнес-  
кооперации  
с другими  
регионами  
страны.

## Сладость – в радость

Какова цена  
успеха главного  
кондитера  
областной  
столицы  
Раисы  
Ивановой?



## В чем сила Северного Белозерья?

Интервью с главой  
Вашкинского  
муниципального  
района Александром  
Ивановым.

# Царское дело

От IT-специалиста – до тракториста. Почему принц из Нигерии, живущий  
в Череповце, не может найти в российской провинции дело жизни?





## Пакет услуг Легкий старт

Время бесплатного  
обслуживания  
для малого бизнеса

8 800 555 5 777

(звонки по всей России бесплатно)

[www.sberbank.ru/start](http://www.sberbank.ru/start)

Пакет услуг по расчетно-кассовому обслуживанию счетов в рублях «Легкий старт» Сбербанка доступен для юридических лиц, кроме кредитных организаций. При оформлении Пакета услуг предоставляются бесплатно: открытие и ведение одного счета в рублях с онлайн-резервированием на сайте Сбербанка; использование интернет-банка «Сбербанк Бизнес Онлайн»; все платежи со счета в рамках электронного документооборота в адрес юр. лиц на счета, открытые в Сбербанке; 3 платежа со счета в месяц в рамках электронного документооборота на счета юр. лиц, открытые в других банках; 1-й год обслуживания корпоративной карты.

Платные услуги Пакета услуг: 4-й и последующий платежи со счета в месяц в рамках электронного документооборота на счета юр. лиц, открытые в других банках, — 100 руб. за платеж; внесение наличных на счет: через устройства самообслуживания Сбербанка — 0,15% от суммы, через кассу Сбербанка — 1% от суммы; тариф на выдачу наличных со счета в устройстве самообслуживания с использованием бизнес-карт — 3% от суммы, через кассу Сбербанка — 5% от суммы; перечисление средств со счета с использованием бумажного экземпляра расчетного документа — 500 руб. за платеж; 2-й и последующие годы обслуживания Бизнес-карты — 2500 руб. за каждый год; предоставление бумажных справок по операциям клиента — 1000 руб. за каждый документ. Подробнее об условиях оформления Пакета услуг, тарифах и имеющихся ограничениях — на сайте [www.sberbank.ru](http://www.sberbank.ru) и по телефону справочной службы 8 (800) 555 5 777. Изменение условий производится Банком в одностороннем порядке. ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия Банка России на осуществление банковских операций № 1481 от 11.08.2015. Реклама.

Реклама: ООО «Зооветфарм-Регион».

# Зооветфарм-Регион

Оптовая продажа ветеринарных препаратов  
российских и зарубежных производителей



для крупного  
рогатого скота,  
свиней, лошадей,  
с/х птиц, мелких  
домашних животных.



- ❁ Биопрепараты: вакцины и сыворотки
- ❁ Антибактериальные препараты
- ❁ Витамины
- ❁ Гомеопатические препараты
- ❁ Гормональные препараты
- ❁ Гинекологические и противомаститные препараты
- ❁ Кормовые добавки
- ❁ Дератизационные средства
- ❁ Дезинфектанты и дезинсектанты
- ❁ Зоотехнический инструментарий и оборудование
- ❁ Перевязочные средства



160025, г. Вологда, Московское шоссе, д. 50.  
Тел./факс (8172) 33-03-36.  
Тел.: 74-73-56, 8 (921) 060-43-43.  
E-mail: [olga.zvf@yandex.ru](mailto:olga.zvf@yandex.ru)





**АГРОТЕХНИКА-ВОЛОГДА**

**ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР  
ПО ВОЛОГОДСКОЙ  
И АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТЯМ**

г. Вологда, Московское шоссе, д. 50.  
Тел./факс: (8172) 74-63-05, 74-70-13,  
тел. (8172) 74-71-67  
E-mail: agro@atv35.ru  
http://atv35.ru



 **AMAZONE**

 **KRONE**



## СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ТЕХНИКА И ОБОРУДОВАНИЕ

от ведущих производителей:

- для выращивания промежуточных культур;
- для подсева трав, ухода за пастбищами и лугами;
- для обработки почвы и посевов;
- для кормозаготовки;
- для защиты растений и внесения минеральных и органических удобрений;
- для обработки зерна, комбикормовые заводы;
- трактора, зерноуборочные комбайны.

**СЕРВИС ВПЕРЕДИ  
ПРОДАЖ!**



 **LEMKEN**  
The Augerson Company









## СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ:

- пусконаладочные работы;
- гарантийное и постгарантийное сервисное обслуживание;
- техобслуживание в соответствии с требованиями производителя;
- обучение технического персонала клиента;
- технические консультации специалистов;
- обеспечение запасными частями.

9  
ноября

# ВСЕМИРНЫЙ ДЕНЬ КАЧЕСТВА

Учрежден в 1989 году Европейской организацией качества (ЕОК) при поддержке ООН

# Кондитерская фабрика «АТАГ»

Один из ведущих производителей конфет на территории России

## Выбираем качество!



Ультрасовременное  
производство



Уникальные  
рецепты



Прекрасный  
вкус



Оригинальная  
безопасная  
упаковка



Международные  
сертификаты качества  
ISO 22000

Отсутствие  
искусственных добавок  
в составе продукции



Высококачественные  
ингредиенты



Глазурь собственного  
производства,  
начинки, прошедшие  
тестирование



Большой ассортимент:  
более 150 наименований  
шоколадных конфет  
и драже



Сотрудничество  
с НИИ кондитерской  
промышленности

Товарный знак  
«Настоящий  
вологодский  
продукт»

### г. Вологда:

Центральный городской рынок (павильон № 20),  
ул. Герцена, 14  
ул. Ленинградская, 48 (отдел в магазине)  
ул. Воркутинская, 8 (отдел в магазине)  
ул. Северная, 5, продуктовый рынок

### г. Череповец:

ул. Горького, 30, Центральный городской рынок  
ул. Наседкина, 10, рынок «Простоквашино»  
ул. Ленинградская, 1, павильон перед  
ТЦ «Северо-западный»  
проспект Победы, 102 (отдел в магазине)

### п. Шексна:

ул. Труда, 10, ТЦ «Мегалит» (2-й этаж)

### г. Сокол:

ул. Кирова, 19, ТЦ «Визит» (отдел в магазине)

### г. Грязовец:

ул. Карла Маркса, 63, ТЦ «Июль» (отдел на 1-м этаже)

### г. Великий Устюг:

ул. Гледенская, 61, ТЦ «Прокопьевский» (1-й этаж)

[www.atag-sheksna.ru](http://www.atag-sheksna.ru)

162562, Россия,  
Вологодская область,  
п. Шексна, ул. Шоссейная, д. 58;  
ул. Починковская, д. 21.

Т./ф. (81751) 2-41-22



**СОДЕРЖАНИЕ**



**Экономика ..... 8-9**  
**ВОЛОГОДСКИЙ ОПЫТ – НА ВСЮ РОССИЮ**

На II Межрегиональном совете по кооперации Вологодчине предложили тиражировать наработки по бизнес-кооперации на другие регионы страны.

**Финансовый сектор ..... 10-14**  
**АО КБ «СЕВЕРНЫЙ КРЕДИТ»:  
СОЦИАЛЬНАЯ МИССИЯ  
ВЫПОЛНИМА**

Во время перманентного банковского кризиса один из немногих вологодских банков продолжает укреплять позиции. Благодаря чему ему удается расширять свое присутствие на рынке?

**Акценты..... 15**  
**В ВОЛОГДЕ СОЗДАДУТ  
КРУПНЕЙШУЮ ФАБРИКУ  
ДЕТСКОГО ПИТАНИЯ «НЕСТЛЕ»  
В ЕВРОПЕ**

В строительство нового производства компания «Нестле» инвестирует 1,8 миллиарда рублей.

**Лесная промышленность..... 16-23**  
**ИНВЕСТПРОЕКТ: ОТ СТАРТА  
ДО ФИНИША**

Проект «Вологодские безотходные технологии» несколько лет назад получил статус приоритетного в освоении лесов, а недавно вышел на самоокупаемость. Какие подводные камни ждали его инициаторов?



**История предприятий.....24-27**  
**СХПК «ПЛЕМНИЦА МОЖАЙСКОЕ»:  
50 ЛЕТ В НОГУ С НАУКОЙ**

Как «пекинская» утка обеспечивала город мясом, а голландские цыплята стали на Вологодчине родоначальниками новой племенной породы?

**Движение по главной ..... 28-33**  
**ТЫСЯЧИ КИЛОМЕТРОВ  
ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

Какие амбициозные задачи ставит перед собой новое руководство известного в дорожной сфере предприятия «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог»?

**Бизнес-объединение ..... 35**  
**НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ  
ВОЛОГОДСКОГО ТУРИЗМА**

Какие успешные туристические проекты в регионе нашли поддержку и были реализованы благодаря туристическому кластеру?

**Персона..... 36-39**  
**РАИСА ИВАНОВА: ЖЕНЩИНА,  
КОТОРАЯ УМЕЕТ РАБОТАТЬ  
И МЕЧТАТЬ**

Генеральный директор «Вологодской кондитерской фабрики» в региональном бизнес-сообществе – личность легендарная. Какова цена ее успеха?

Проект журнала «ГРАНИ»  
к 80-летию Вологодской области

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ  
КАРТА РЕГИОНА:**

Вашкинский район

**стр. 41-71**

**В ЧЕМ СИЛА СЕВЕРНОГО  
БЕЛОЗЕРЬЯ?**

Интервью с главой Вашкинского муниципального района Александром Ивановым. Как привлечь инвестора в район, где нет крупной промышленности? Помог ли экономике туристический бренд «Золотая рыбка»?

**ГЛАВНОЕ – НЕ  
ОСТАНАВЛИВАТЬСЯ!**

В Вашкинском леспромхозе уже несколько лет применяют передовые скандинавские технологии заготовки леса, но могут похвастаться и своими наработками, например, в кадровой политике.

**СОДЕРЖАНИЕ**



**В ЧЕМ СИЛА СЕВЕРНОГО  
БЕЛОЗЕРЬЯ?  
стр. 42-47**

**ТАЛАНТ ВЕСТИ ЗА СОБОЙ**

Как бывший партийный руководитель успешно вписался в реалии нового времени и стал расчетливым предпринимателем, обеспечив себя и односельчан работой на полвека вперед.

**МЕДАЛЬ ЗА... МАСЛО!**

Как небольшому маслозаводу из Липина Бора удается завоевывать награды на престижных профессиональных конкурсах?

**БИЗНЕС-ПОДХОД К СЕЛЬСКОМУ  
ХОЗЯЙСТВУ**

Вологодский предприниматель за пару лет не только поставил свое КФХ на ноги, но и планирует запустить непростое сыроваренное производство.

**ФЕРМЕР БОГДАНОВ  
И ЕГО «РОДИНА»**

Михаил Богданов, оказавшись в инвалидном кресле, успешно руководит хозяйством дистанционно.

**ОПЛОТ ТОРГОВЛИ НА СЕЛЕ**

Почему руководитель вашкинской потребкооперации несмотря на приход в район торговых сетей уверен в том, что их услуги будут конкурентоспособны еще очень долго?

**Круглая дата ..... 70-71**  
**ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА НА ЗАЩИТЕ  
БИЗНЕСА**

Вологодская торгово-промышленная палата отметила 25-летний юбилей.

**Социальная ответственность..... 72-75**  
**ПРАЗДНИК ДЛИНОЙ  
В 4000 КИЛОМЕТРОВ**

А еще пять регионов страны, 38 дней, 18 географических точек. Чему был посвящен такой масштабный тур газиков?

**Командообразование ..... 76-81**  
**ХЛЕБ СО ВКУСОМ СЧАСТЬЯ**

Зачем «Славянский хлеб» поднял в небо воздушный шар? Ответы на этот вопрос и фоторепортаж – в нашем материале.

**Жизнь в провинции ..... 82-85**  
**ЦАРСКОЕ ДЕЛО**

Принц из Нигерии, живущий в Череповце, разрабатывает бизнес-план и мечтает стать предпринимателем.

**ЖКХ ..... 86-87**  
**КОММУНАЛЬНАЯ ЗИМА,  
ИЛИ БЛИЖЕ ВСЕХ К НАРОДУ**

Интервью с директором УК «Подшипник» о пресловутой подготовке к зиме и тонкостях обслуживания непростого жилого фонда.

**Охрана природы..... 88-93**  
**ЗАПОВЕДНАЯ ВОЛОГОДЧИНА-3**

В проекте, посвященном Году экологии и особо охраняемых природных территорий, рассказываем об усадебных парках Вологодской области. Почему государство взяло их под свою опеку?

**НОВАЯ ЖИЗНЬ УСАДЕБНОГО  
ПАРКА**

История возрождения усадебного парка в Спасском-Куркино энтузиастом и известным предпринимателем Николаем Сайкиным.



**стр. 90-93**



# Вологодский опыт — на всю Россию

12 И 13 ОКТЯБРЯ В ВОЛОГДЕ И ЧЕРЕПОВЦЕ ПРОШЕЛ II МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ СОВЕТ ПО КООПЕРАЦИИ С ИНОСТРАННЫМ УЧАСТИЕМ, КОТОРЫЙ СТАЛ ОДНИМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ. ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НА ВОЛОГОДЧИНЕ БЫЛ НАКОПЛЕН ТАКОЙ БОЛЬШОЙ ОПЫТ БИЗНЕС-КООПЕРАЦИИ, ЧТО ТЕПЕРЬ ОНА ГОТОВА ПОДЕЛИТЬСЯ ИМ С ДРУГИМИ РЕГИОНАМИ.

Господа-кооператоры — в конце 80-х так называли первых советских предпринимателей, ушедших со стабильной госслужбы в свободное плавание. Сейчас так называют бизнесменов, которые налаживают кооперационные связи друг с другом: небольшие предприятия кооперируются с крупными компаниями или между собой и даже с зарубежными фирмами, чтобы выпускать конкурентоспособную продукцию.

II Межрегиональный совет по кооперации дал четкий сигнал: интерес к этой теме со стороны бизнес-сообщества неуклонно растет. Число экспертов, принявших участие в работе форума, увеличилось по сравнению с аналогичным прошлым мероприятием в два раза

и превысило 550 человек из 17 российских регионов и десяти иностранных государств.

В первый день форума акцент был сделан на сотрудничестве с Республикой Беларусь. На площадке Череповецкого литейно-механического завода была пущена в эксплуатацию вторая сборочная линия по производству тракторной техники «МТЗ» с двигателями мощностью более 120 лошадиных сил. Это ли не признание Вологодской области в качестве надежного партнера белорусской стороны?

— Вологодская область — площадка, которая покажет другим регионам все плюсы от реализации совместных проектов. Мы видим желание бизнеса совместно развиваться, наш товароборот уверенно растет. Это значит, что

вместе мы выстояли и преодолели кризис, — уверен и заместитель министра промышленности Республики Беларусь Александр Огородников.

Центральным событием форума стало пленарное заседание, прошедшее 13 октября в областной столице. Необходимость развития бизнес-кооперации сегодня диктует сама жизнь, высказал свою точку зрения губернатор Олег Кувшинников. После введения санкций в отношении России именно такое бизнес-партнерство стало стратегически важным инструментом для развития экономики регионов и всей страны. На Вологодчине же процесс кооперации был запущен еще раньше этих переломных геополитических событий, на рубеже 2011–2012 годов, в качестве одного из механизмов по преодолению монозависимости региональной экономики.

— Из огромного портфеля заказов крупных предприятий в 120 миллиардов рублей на долю малого и среднего бизнеса области тогда приходилось менее двух миллиардов, — вспоминал Олег Кувшинников.

Следующим этапом, по словам губернатора, стал стартовавший три года назад проект «Синергия роста» по увеличению заказов локомотивов региональной экономики (таких, как компании «Северсталь», «ФосАгро», ВОМЗ и других) у предприятий малого и среднего бизнеса области. Сегодня в проект вовлечено уже свыше 400 участников. При этом объем закупок крупными предприятиями товаров и услуг у местных производителей увеличился более чем в шесть раз и достиг 12,5 миллиарда рублей.

По мнению исполнительного директора общероссийской общественной организации малого и среднего бизнеса «ОПОРА РОССИИ» Андрея Шубина, именно в Вологодской области сложилась лучшая практика по кооперации:

— Здесь сформированы условия, при которых бизнес объединяется не в силу административного давления, а по причине реальной выгоды всех заинтересованных участников. Я думаю, что эту практику нужно описать и тиражировать по другим регионам.

В ходе форума прозвучало и почти сенсационное заявление: в Вологодской области создан Центр компетенций по развитию промышленной и производственной кооперации по обучению управленческих команд предприятий и органов власти. Соответствующее соглашение в рамках заседания Совета было подписано между областным департаментом экономического развития, Региональным цен-

тром поддержки предпринимательства (Центр компетенций будет действовать на площадке РЦПП) и «ОПОРОЙ РОССИИ».

— Это первый подобный Центр компетенций в стране. По сути это образовательный модуль для региональных команд развития — для представителей органов власти или институтов развития, для общественных организаций, которые занимаются вопросами бизнес-кооперации, стремятся получить опыт в этом направлении и внедрить эти механизмы в своем регионе, — так прокомментировала это событие директор РЦПП Татьяна Крицкая. — Образовательный проект начинается с анализа потенциала региона. После этого составляется индивидуальная карта обучения, и приглашается команда развития. Результатом является адаптированная под регион «дорожная карта» по внедрению этих практик.

На форуме было заявлено, что Центр компетенций начнет принимать заявки от регионов уже в ноябре, а с января 2018-го заработает на полную мощность.

В рамках конференции были подписаны десять соглашений, прошли дискуссии и «круглые столы», на которых обсуждались не только достижения, но и проблемы, с которыми сталкиваются предприниматели, участвующие в бизнес-кооперации. Одним из таких подводных камней стали сроки расчетов. Не секрет, что в ряде случаев «капитаны российского бизнеса» продолжают смотреть на предпринимателей, как на младших партнеров, и затягивают сроки оплаты за полученные товары или услуги, по сути кредитуясь за счет субъектов МСП. Во взаимоотношениях сторон необходимо установить равные возможности, отмечали эксперты. ■

## II МЕЖРЕГИОНАЛЬНЫЙ СОВЕТ ПО КООПЕРАЦИИ С ИНОСТРАННЫМ УЧАСТИЕМ В ЦИФРАХ:

**Количество участников — 550 человек.**

**География участников — 17 регионов России и 10 иностранных государств.**

**Мероприятие проходило на 20 площадках Вологды и Череповца.**

**Гости мероприятия выслушали порядка 100 докладов.**

**Заклучено 10 соглашений с участием представителей бизнеса, институтов поддержки предпринимательства и органов власти.**





# АО КБ «Северный Кредит»: социальная миссия выполнима

ВО ВРЕМЯ ПЕРМАНЕНТНОГО БАНКОВСКОГО КРИЗИСА ОДИН ИЗ НЕМНОГИХ ВОЛОГОДСКИХ БАНКОВ ЦЕЛЕНАПРАВЛЕННО ПРОДОЛЖАЕТ УКРЕПЛЯТЬ ПОЗИЦИИ И АКТИВНО РАЗВИВАТЬСЯ. ЧТОБЫ ПОЛУЧИТЬ ОТВЕТ НА ВОПРОС, КАК АО КБ «СЕВЕРНЫЙ КРЕДИТ» УДАЕТСЯ ПОСТОЯННО РАСШИРЯТЬ СВОЕ ПРИСУТСТВИЕ НА РЕГИОНАЛЬНОМ РЫНКЕ БАНКОВСКИХ УСЛУГ, «ГРАНИ» БЕСЕДУЮТ С ПЕРВЫМ ЗАМЕСТИТЕЛЕМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ПРАВЛЕНИЯ АО КБ «СЕВЕРНЫЙ КРЕДИТ» АНТОНОМ СОХРИНЫМ.

## ХОРОШАЯ ОСНОВА ДЛЯ СТАРТА

— **Антон Георгиевич, у «Северного Кредита» более чем двадцатилетняя история, но несмотря на свой солидный возраст он не замедляет, а только ускоряет динамику своего развития. На каком фундаменте заложено развитие банка?**

— Да, вы правы: 25 июня 2018 года банк отметит свой 25-летний юбилей. За это время был заложен крепкий фундамент для постоян-

ного развития по восходящей линии. С одной стороны, наш банк — с государственным участием, так как основным акционером является Вологодская область в лице департамента имущественных отношений Вологодской области. С другой стороны, профессиональный кадровый состав создает основу для развития бизнеса, предлагает современные конкурентоспособные банковские продукты, что позволяет ему быть в числе первых. К примеру, недавно банк присоединился к Националь-

ной платежной системе «МИР» и с июля этого года приступил к эмиссии банковских карт «МИР» с транспортным приложением.

У АО КБ «Северный Кредит» есть стратегия развития, целью которой является качественное обслуживание всех клиентов банка: от юридических лиц и индивидуальных предпринимателей до физических лиц. Сейчас это прежде всего комплексное банковское обслуживание физических лиц и корпоративных клиентов: расчетно-кассовые операции, выпуск и обслуживание банковских карт, зарплатные проекты, дистанционное банковское обслуживание, а также кредитование, внедрение новых банковских продуктов.

— **Я знаю, что именно для комфортного обслуживания в офисах банка проходят некоторые изменения. Можно подробнее об этом рассказать?**

— Да, действительно, в Вологде в офисах банка происходят определенные изменения. Не секрет, что у нас всегда много клиентов! И значительное увеличение клиентской базы само обозначило необходимость разделения потоков корпоративных клиентов и частных лиц. Поэтому в июле этого года было принято решение открыть офис по операционному обслуживанию корпоративных клиентов в Вологде на улице Герцена, 34. Здесь организован зал по расчетно-кассовому обслуживанию, оказываются консультации и обслуживание по зарплатным проектам, по внешнеэкономической деятельности, депозитным операциям, корпоративным банковским картам, инкассации, а также техническая помощь в подключении к дистанционному банковскому обслуживанию. Офис оснащен переговорными комнатами, кассовым узлом, банкоматом и терминалом самообслуживания. В головном офисе на улице Герцена, 27, оказываются услуги кредитования.

По отзывам наших корпоративных клиентов, шаг, сделанный нами, пришелся им по душе. Более

того, увеличившийся объем расчетных операций и количество открытых счетов — прямое подтверждение этому. И, как говорится, с цифрами не поспоришь.

Кроме того, банк постоянно стремится к совершенствованию банковских информационных технологий до конкурентного уровня. В ближайшее время «Северный Кредит» запустит мобильное приложение для корпоративных клиентов. Хочу отметить, что немногие банки могут предложить своим корпоративным клиентам данную услугу.

“

**По состоянию на 1 октября 2017 года в АО КБ «Северный Кредит» обслуживается свыше 80 тыс. клиентов.**

Вся эта работа ведется строго в соответствии со стратегией развития банка на текущий и последующие годы.

— **А есть ли у вашего банка концепция организации комфортного обслуживания физических лиц в его офисах?**

— Конечно, это одна из составляющих развития бизнеса. Удобно клиенту — выгодно банку. Сейчас у нас ведутся работы по обновлению головного офиса на улице Герцена, 27. Основная часть офиса будет отведена под обслуживание физических лиц, а именно: здесь будет организовано расчетное обслуживание, прием вкладов, выдача кредитов, банковских карт, в том числе карт «МИР», «ЗАБОТА», кассовые и валютно-обменные операции. Для удобства вологжан в головном офисе будет организована зона самообслуживания по принципу «24/7» для самостоятельной оплаты услуг с помощью терминалов самообслуживания, банкоматов.

— **Антон Георгиевич, одним из направлений в стратегии АО КБ «Северный Кредит» является увеличение доли**



## ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

**розничного кредитного портфеля. Расскажите о кредитовании физических лиц. Уверена, что эта тема очень интересует наших читателей, и обойти ее невозможно.**

– Кредитование физических лиц для нас – одно из важнейших направлений деятельности, которое обозначено в Стратегии развития банка. Основные задачи мы видим в том, чтобы постоянно наращивать объемы продаж розничных кредитов, внедрять новые банковские кредитные продукты для физических лиц.

“

**Терминальная сеть АО КБ «Северный Кредит» насчитывает более 2000 терминалов самообслуживания, банкоматов, POS-терминалов в торговых сервисных предприятиях.**

В 2017 году мы снизили процентные ставки по кредитам. Были разработаны и введены в действие новые программы кредитования для пенсионеров. Новые программы «Пенсионный» и «Пенсионный Премиум» предусматривают возможность получения кредита без обеспечения по невысокой процентной ставке без обязательного страхования заемщиков.

Отмечу, что у нас изменились условия и по программе «Надежный клиент» для физических лиц, получающих зарплату на счет банковской карты нашего банка. В рамках данной программы также возможно получение кредита без обеспечения и обязательного страхования, снижены процентные ставки.

Разработана и запущена новая программа «Кредит на приобретение транспортных средств», которая пользуется особой популярностью среди населения, особенно в подразделениях банка, расположенных в Республике Крым и городе Севастополе.

И эти шаги значительно повлияли на увеличение розничного кредитного портфеля, так как новые кредитные продукты подтвердили свою конкурентоспособность на рынке.

**– Я знаю, что в вашем банке уделяется особое внимание приему коммунальных платежей. Многих волнует вопрос: почему?**

– Да, это так. Банк с 2015 года развивает это направление, так как в наше время современных технологий услуга оплаты коммунальных платежей наличными денежными средствами остается востребованной у большинства населения города. Банк продолжает наращивать свою терминальную сеть, с помощью которой наши клиенты осуществляют платежи за мобильную и стационарную связь, кабельное или спутниковое телевидение, а также погашают задолженности по кредитам, вносят платежи за жилищно-коммунальные услуги и совершают множество других операций как по карте банка, так и наличными деньгами. Для удобства постоянных клиентов нашего банка мы приняли решение организовать прием коммунальных платежей, в том числе без комиссионного вознаграждения, в специализированных пунктах. В октябре этого года открылся обновленный комфортный офис по приему коммунальных платежей в центре Вологды на улице Марии Ульяновой, 6, с удлиненным графиком работы и большим количеством касс.

**И «ЗАБОТА», И ВНИМАНИЕ**

**– В представлении жителей областной столицы да и в моем тоже «Северный Кредит» позиционируется как социально ориентированный. Что делает банк для поддержания такого имиджа уже в областном масштабе?**

– Несколько лет назад мы включились в проект администрации города Вологды по развитию городского социального проекта «Забота», став, по сути, одним из

## ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

основных партнеров этого проекта и единственным в то время банком, выпустившим банковскую карту «Забота».

В целях поддержания социального благополучия и сохранения уровня благосостояния населения области 19 июня этого года было подписано соглашение о сотрудничестве между правительством Вологодской области и АО КБ «Северный Кредит» в рамках уже областного проекта «Забота». Подписание Соглашения даст новый импульс развитию проекта, так как к нему присоединились все города Вологодской области.

В рамках этого Соглашения банк начал выпускать банковскую карту «Забота» в Череповце, которая, как и в Вологде, имеет банковское, дисконтное и транспортное приложения, дает возможность идентификации держателя карты без предъявления документа, удостоверяющего личность. Хочу отметить, что до настоящего времени на вологодском рынке нет аналогичного карточного продукта по принципу «Все включено», то есть держатель с помощью банковской карты может получать скидки, бонусы, оплачивать проезд в общественном транспорте Вологды электронным способом без предъявления документа, подтверждающего право на получение скидок в рамках проекта «Забота». Не постесняюсь сказать, что это уникальный продукт, и мы с успехом рассказываем о нем нашим коллегам в других регионах присутствия банка.

**– Давайте остановимся на регионах присутствия банка, а это 13 городов России – от Архангельска до Симферополя. Как вы видите свое региональное развитие?**

– В направлении регионального развития у нас также намечаются сдвиги по пути качественного обслуживания клиентов и организации эффективной производительности труда работников офи-



## ФИНАНСОВЫЙ СЕКТОР

сов. Для этого мы совершенствуем свои технологические процессы, развиваем каналы удаленного дистанционного обслуживания клиентов, систему круглосуточной поддержки клиентов банка службой мониторинга, задаем новый вектор развития валютно-обменных операций.

### ЭМОЦИОНАЛЬНАЯ ЦЕННОСТЬ

– Бывая на различных мероприятиях социальной направленности, то и дело приходится слышать, что именно АО КБ «Северный Кредит» выступило его организатором, участником, генеральным партнером, спонсором и так далее. Это не мешает основному бизнесу?

– Нет, не мешает, если этот бизнес является социально ответственным и рассматривает поддержку таких проектов как важную часть своей работы, в том числе и по дальнейшему развитию бизнеса.

Приведу пример: в нынешнем году банк выступил генеральным партнером выставки «50+. Старшее поколение». В рамках выставки был организован конкурс «Самая-самая бабушка», и представитель нашего банка поздравил его побе-

дителей, вручив им ценные призы. Во время этого мероприятия наши специалисты проводили консультации о продуктах и услугах банка для старшего поколения.

Подобных примеров можно привести множество. Только за последнее время «Северный Кредит» был участником таких мероприятий, как городской смотр-конкурс «Человек труда», который ежегодно проводится в Вологде, программ, направленных на повышение финансовой грамотности молодежи, областного конкурса «Пенсионер года» и других.

В подтверждение сказанного хочу отметить, что банк неоднократно, в том числе по итогам прошлого года, становился победителем конкурса «Серебряный Меркурий» как социально ответственный банк.

Безусловно, участие в таких акциях и мероприятиях имеет не только социальную, но и эмоциональную ценность, что также немаловажно для людей, работающих в такой «строгой» сфере, как банковские услуги. Они идут на пользу основному бизнесу банка, равно как и исключительно деловые мероприятия, в которых мы участвуем не менее активно. ▼



АО КБ «Северный Кредит». Лицензии Банка России № 2398 от 01.06.2015 г. Реклама.

## АКЦЕНТЫ

# В Вологде создадут крупнейшую фабрику детского питания «Нестле» в Европе

**В строительство нового производства компания «Нестле» инвестирует 1,8 млрд рублей. Предприятие начнет работу в январе 2019 года и позволит удовлетворить спрос на продукцию в России и странах СНГ.**



Церемония закладки первого камня в основание будущего завода состоялась в Вологде 12 октября. В ходе церемонии президент «Нестле» в регионе Россия и Евразия Марсиаль Роллан отметил, что стратегия компании предполагает долгосрочное взаимовыгодное сотрудничество

с местными рынками. Компания рассмотрит возможные варианты использования местного сырья и упаковочных материалов.

– Я рад, что именно Вологда стала центром притяжения колоссальных инвестиций «Нестле» в Российскую Федерацию. Это одна из самых крупных компаний с полуторавековой историей, признанный мировой лидер в производстве продуктов питания и напитков, которая почти 15 лет работает в нашем регионе, делая его еще более привлекательным для инвесторов и внося весомый вклад в развитие нашей экономики, – подчеркнул губернатор Вологодской области Олег Кувшинников. – Мы гордимся, что невзирая на санкции крупнейшие мировые лидеры по производству питания делают ставку на Российскую Федерацию, на Вологодскую область.

Сотрудничество Вологодской области с компанией «Нестле» дает не только значительный вклад в развитие экономики области, но также открывает для вологжан высококвалифицированные рабочие места и возможность стажировки молодых специалистов. ■



Владислава Попова

# АВИАРЕЙСЫ ИЗ ЧЕРЕПОВЦА И ОБРАТНО

## МИНЕРАЛЬНЫЕ ВОДЫ

от 5700₽

## ВЕЛИКИЙ УСТЮГ

от 2500₽

## КАЛИНИНГРАД

от 5000₽

## МУРМАНСК

от 5700₽

# Северсталь

Авиапредприятие

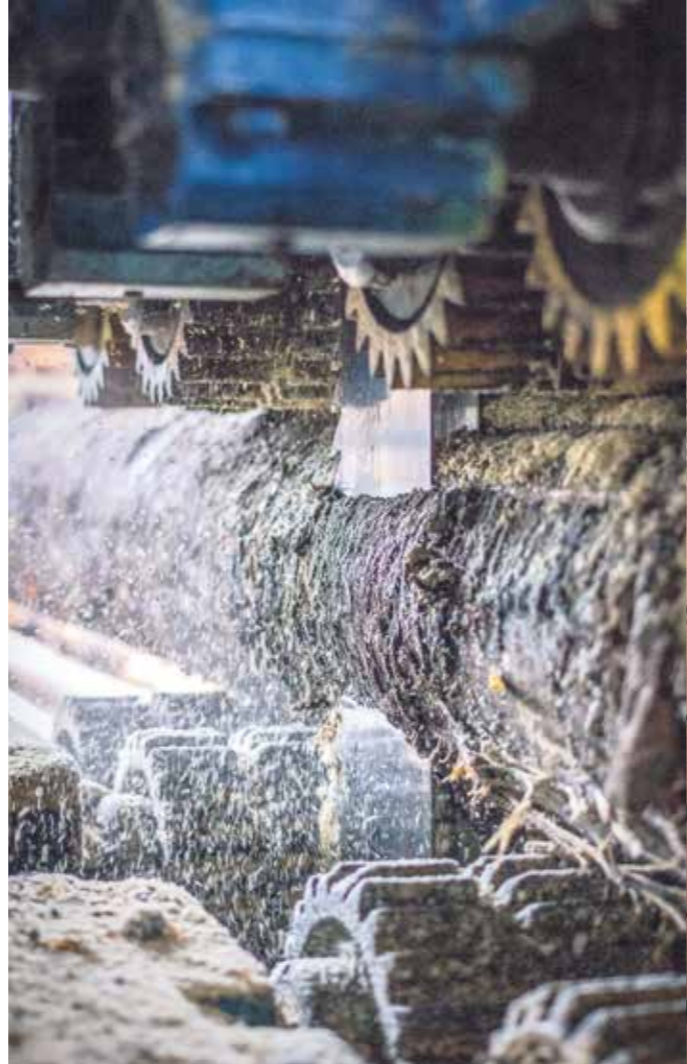
А ТАКЖЕ МОСКВА, САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, АПАТИТЫ, УХТА

# WWW.SEVERSTAL-AVIA.RU

ТАРИФЫ ОТ 01.01.2017. ЛИЦЕНЗИИ ИСПОЛНЕНИЯ: РЕЗУЛЬТАТ КИП МИНИСТЕРСТВА ТРАНСПОРТА И ИНФРАСТРУКТУРЫ «СЕВЕРСТАЛЬ», ЛИЦЕНЗИИ АВИАПЕРЕВОЗЧИКА ОТ ДОЛЖНОСТНЫХ ЛИЦ.

**ЛЕСНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ**

ПРОЕКТ ООО «ВОЛОГОДСКИЕ БЕЗОТХОДНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ» НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД ПОЛУЧИЛ СТАТУС ПРИОРИТЕТНОГО В ОСВОЕНИИ ЛЕСОВ И БЫЛ ПОДДЕРЖАН МИНПРОМТОРГОМ. В СЕНТЯБРЕ 2017-ГО ОН ВЫШЕЛ НА САМООКУПАЕМОСТЬ. КАКУЮ РЕАЛЬНУЮ ПОМОЩЬ ПОЛУЧИЛО ПРЕДПРИЯТИЕ, И КАКИЕ ПЛАНЫ ЕМУ НА ХОДУ ПРИШЛОСЬ КОРРЕКТИРОВАТЬ?



18

# Инвестпроект: от старта до финиша

Перед лесной отраслью Вологодской области стоит серьезная комплексная задача по совершенствованию механизмов неистощительного лесопользования, улучшению ресурсного и экологического состояния лесов области, созданию благоприятного инвестиционного климата и формированию эффективных механизмов управления лесным комплексом. Если еще в начале 2000-х из Вологодской области караванами шли в столицу «КамАЗы»,

груженые круглым лесом, то сейчас бизнес нацелен на углубленную переработку древесины и, конечно, получение добавленной стоимости к продукции. Государство тоже в этом кровно заинтересовано и мотивирует владельцев лесопромышленных предприятий к созданию таких производств.

В 2013 году одним из приоритетных инвестиционных проектов в области освоения лесов был выбран проект компании «Во-

логодские безотходные технологии» «Организация производства древесной гранулы (пеллет) и углубленной деревообработки», который реализуется на территории сразу двух муниципальных районов Вологодчины – Кадуйского и Бабаевского.

Он предусматривает создание цеха лесопиления, деревообработки, сушильного хозяйства, а также цеха по производству древесных гранул (пеллет).

Безусловно, получить такую поддержку – большая удача. Но перенести проект с бумаги в действительность и заставить его меняться экономическим и законодательным условиям не из легких. Тем не менее проект по организации серьезного производства по заготовке и углубленной переработке древесины был реализован в рекордно короткие сроки: от идеи до запуска производства прошло всего четыре года.

## СТАТУС – ПРИОРИТЕТНЫЙ

Владелец ООО «Вологодские безотходные технологии» Сергей Воротынцев и генеральный директор предприятия ООО «Вологодские безотходные технологии» Евгений Барышников – бывшие военные из Санкт-Петербурга. Сергей Александрович, учредитель ООО «Вологодские безотходные технологии», – подполковник запаса, советник государственной гражданской службы Российской Федерации третьего класса, занесен в Книгу «Почета и Чести России». На протяжении десяти лет поддерживает организацию и участие во Всероссийском турнире по самбо, посвященном генерал-лейтенанту ФСБ РФ Чуйкину В. М., оказывает спонсорскую помощь турниру. Евгений Владимирович – майор внутренней службы, многократно награжденный Президентом Российской Федерации за отличия перед Родиной, инструктор штур-



Татьяна Почтеннова



Алексей Смирнов



На новом современном производстве создано более 100 рабочих мест. Приоритет при трудоустройстве отдают местным жителям.

мового отделения ФБУ «Отдел специального назначения «Тайфун» ГУ ФСИН по Санкт-Петербургу и Ленинградской области.

ООО «ВБТ» было зарегистрировано в 2012 году. Предприятию были переданы в долгосрочную аренду свободные лесные участки в Бабаевском и Кадуйском районах.

Еще на этапе разработки идеи ее авторы делали ставку на безотходность производства. Важность поставленной задачи отлично иллюстрирует тот факт, что в начале 2013 года инвестиционный проект

«Организация производства древесной гранулы (пеллет) и углубленной деревообработки» ООО «Вологодские безотходные технологии» приказом Министерства промышленности и торговли РФ был включен в перечень приоритетных в области освоения лесов. Всего в проект предполагалось инвестировать более 422 миллионов рублей.

**ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ – К СТАРТУ**

Примечательно, что в отличие от многих фирм, работающих в лесопромышленном комплексе, «ВБТ» начали работу не с заготовки древесины, которая могла бы принести быстрые деньги, а со строительства производственных площадок.

– Для нас принципиально важно было сразу начать переработку древесины, – поясняет генеральный директор предприятия Евгений Барышников.

Согласно разработанному инвестиционному плану проект должен был воплощаться в жизнь на трех производственных площадках: в Колошме Бабаевского района решено было разместить ремонтную базу и цех по деревянному домостроению, в деревне Барановской Кадуйского района – наладить лесопиление и производство топливных брикетов, на площадке в Бабаеве – запустить цех лесопиления, производство погонажных изделий и клееного бруса, пеллетную линию, установить сушильный комплекс и котельную. Для удобства работы и расчетов каждая производственная база была выделена в обособленное предприятие.

Однако в процессе реализации инвестиционного проекта «Вологодские безотходные технологии» столкнулись с рядом проблем.

– Первую площадку мы начали строить в деревне Колошма, – рассказывает директор «ВБТ» Михаил Иващенко. – Работы пришлось начинать с реконструкции и капитального ремонта, в который мы вложили много сил, времени и средств.

Следующим этапом стала организация производственной площадки в деревне Барановской и основной площадки в городе Бабаево. В Барановской тоже начинали стройку с реконструкции, а в Бабаеве и вовсе, прежде чем приступить к каким-либо действиям, пришлось превратить болотистую местность в площадку, пригодную для строительства.

Но одной из основных проблем оказалась слабая дорожно-транспортная инфраструктура лесопользования.

– Развитие лесной инфраструктуры на арендованных лесных участках является одной из приоритетных задач, – говорит Евгений Барышников. – Мы выполняем большой объем работ по строительству и содержанию лесных, лесовозных и противопожарных дорог, строим переправы и мосты. По лесным дорогам не только ведь лес вывозится, они обеспечивают круглогодичный доступ в лесной массив, в том числе и для проведения мероприятий по защите и восстановлению лесов.

– Только по одному договору в Бабаевском районе мы ежегодно должны строить 3,5 километра новых дорог, примерно столько же – восстанавливать. В Кадуйском районе тоже ежегодно строим и восстанавливаем 5 – 6 километров дорог. В общей сложности каждый год мы строим около 10 километров лесных дорог, – подтверждает цифрами слова гендиректора Михаил Иващенко.

**БЕЗОТХОДНОЕ ПРОИЗВОДСТВО**

Несмотря на ряд трудностей, с которыми пришлось столкнуться, инвестиционный проект был запущен в срок – по-военному точно. К концу прошлого года в проект были инвестированы все запланированные средства, а по факту даже больше – 426 миллионов рублей. На сегодняшний день сумма инвестиций уже увеличилась и составляет 440 миллионов рублей.

Что за это время было сделано?

**ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПРОЕКТ**

**«Организация производства древесной гранулы (пеллет) и углубленной деревообработки»**



**Начало реализации – 1-й квартал 2013 года  
Запуск производства – 4-й квартал 2016 года**

**ИНВЕСТИЦИИ**



\*(данные с начала проекта по 30.09.17)



Пеллеты (на фото) и топливные брикеты производятся из отходов лесопиления и деревообработки. Это очень перспективное биотопливо – недорогое, но с высокой теплоотдачей.

ООО «Вологодские безотходные технологии» заключило договор аренды лесных участков с расчетной лесосекой 96,18 тысячи кубометров, что обеспечило сырьем новое производство.

В рамках инвестиционного проекта «Организация производства древесной гранулы (пеллет) и углубленной деревообработки» введен в эксплуатацию сушильный комплекс, приобретено деревообрабатывающее оборудование, оборудование для производства клееного бруса и мебельного щита, линия по производству древесных гранул (пеллет).

В районном центре Бабаево появилась новая производственная

база. В деревне Колошма Бабаевского района налажены производство и сборка строений из оцилиндрованного бревна (дома, бани и т. д.), создана ремонтная база для обслуживания и ремонта техники. В деревне Барановской Кадуйского района организовано лесопильное производство с полной утилизацией отходов в топливные брикеты.

Пеллетная линия – предмет особой гордости. Она была запущена около года назад в Бабаево.

– У нас перерабатывается все: щепки, опилки, кора, – отмечает директор производства Михаил Иващенко. – Мощности линий позволяют производить две тонны древесных гранул в час.

В древесных пеллетах ценится плотность. Чем она выше, тем больше КПД. По словам директора производства, их гранулы даже молотком не разбить. Несмотря на то что спрос на древесные гранулы не такой большой, как два-три года назад, руководство уверено, что у этого альтернативного источника тепловой энергии отличные перспективы на рынке.

В конце 2016 года предприятие выпустило первые партии сухих пиломатериалов. На конец сентября 2017 года объем заготовленной в этом году древесины составил без малого 62000 кубометров. Если в прошлом году было произведено 12000 кубометров пиломатериалов, то в этом году планируется, что эта цифра достигнет 20000. Ассортимент выпускаемой продукции лесопиления и деревообработки – 17 наименований включая погонаж, клееный брус и пеллеты.

Благодаря современному оборудованию с высокими техническими характеристиками удается добиваться самого высокого качества производимой продукции. География рынка сбыта – Санкт-Петербург, Вологодская область, Череповец, Нижний Новгород.

Руководители «Вологодских безотходных технологий» Евгений Барышников и Сергей Воротынцев уверенно говорят, что в минувшем сентябре предприятие вышло на самоокупаемость.

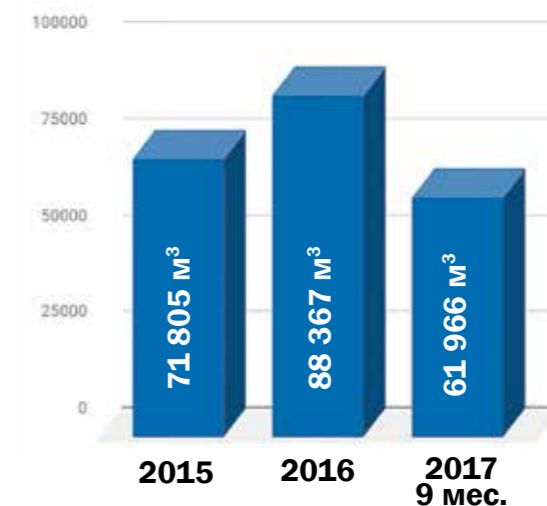
## ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КОРРЕКТИВЫ

Концепция инвестиционного проекта разрабатывалась в 2012 году, когда были совершенно другие цены на импортное оборудование и другой спрос на продукцию. После изменения экономической ситуации руководству пришлось вносить существенные коррективы в первоначальные планы. Как отмечает учредитель ООО «Вологодские безотходные технологии» Сергей Воротынцев, если бы изменения не были внесены, то запуск производства и его бесперебойная работа оказались бы под большим вопросом.

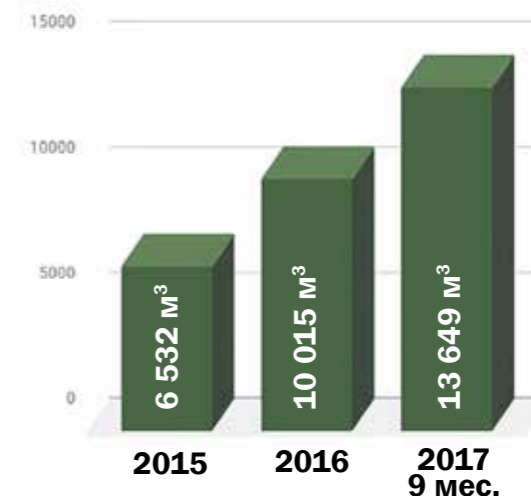
– В проекте, который был утвержден Минпромторгом, были указаны одни затраты на закупку оборудования, техники, строительных материалов, а в реальности после повышения курса доллара в 2014 году расходы оказались значительно выше. В результате банковского кризиса банк, заявленный в концепции, был вынужден отказаться от участия в инвестиционном проекте, и нам пришлось финансировать большую часть за счет собственных средств. Изменилась ситуация по сбыту, например, по тем же пеллетам. Но мы отступать не привыкли, на ходу подстраивали экономику предприятия под меняющиеся условия, – рассказывает Сергей Александрович.

– Люди, далекие от лесной темы, считают, что если инвестиционный проект внесен в список приоритетных в Вологодской области и поддержан Минпромторгом РФ, то, значит, на его реализацию государство или регион выделяли какие-то денежные средства, помогали с закупкой оборудования, предоставляли какие-то льготы по оплате электроэнергии и т. д. Мнение это ошибочное, хотя, безусловно, поддержка в виде снижения на 50% арендной платы за выделенный лесной фонд предприятию была предоставлена, – отмечает Евгений Барышников.

## Заготовка древесины



## Готовая продукция



В связи с изменившейся экономической ситуацией и спросом на рынке производство переориентировалось с выпуска клееного бруса на производство материалов для деревянного домостроения.

– Сейчас из оцилиндрованного бревна делаем домокомплекты, – комментирует Михаил Иващенко. – В планах – делать дома «под ключ».



Лесовосстановление – важная часть работы компании «ВБТ». В этом году были высажены саженцы на площади 37 гектаров – это целый будущий лес.

В некоторой степени реализации инвестпроекта помешали и климатические условия. Согласно метеоданным на протяжении трех лет с 2012 года в Вологодской области отсутствовали длительные заморозки, из-за чего болота не промерзли, а поэтому не было возможности доступа к зимнему лесфонду. Этот факт значительно сдерживает возможности более полного освоения эксплуатационных лесов, снижает экономическую доступность древесных лесных ресурсов и, безусловно, отражается на экономических показателях инвестиционного проекта из-за увеличения издержек и сокращения прибыли.

Но это лишь единичные оправданные отступления от заявленных в проекте концепции и расчетов. Во всем остальном ООО «Вологодские безотходные технологии» действует по плану.

«Вологодские безотходные технологии» выпускают 17 наименований продукции, в том числе – клееный брус и оцилиндрованное бревно.



## ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩИЙ ЛЕС

Одно из обязательных условий для лесозаготовителей – выполнение работ по лесовосстановлению. Это требование выполняется на предприятии в полном объеме, причем даже в первые три года работы, когда предоставленный в аренду лесной фонд использовался только на 30%, работы по лесовосстановлению все равно осуществлялись на все 100%.

– Мы каждый год сажаем деревья. Этой весной всем коллективом выходили на посадки, – комментирует директор производства Михаил Иващенко. – Мы не наносим урона экологии и природе. И дело не только в безотходных технологиях. При заготовке леса убираем сухостой и старые деревья, которые упадут через год или два. Обыватели любят сетовать на то, что лесозаготовители вырубали все леса. Я в лесной сфере работаю давно, вижу деланки, которые 10 – 12 лет назад были выпилены и на которых были проведены работы по лесовосстановлению. Сейчас там уже вымахали сосны под два метра. Это очень приятная для глаз картина, так как понимаешь, что через 60 лет на этом месте будет уже настоящий лес.

«ВБТ» только в 2017 году были высажены саженцы на площади в 37 гектаров, а лесовосстановительные работы проведены на 602 гектарах.

## КАКОВ ЭФФЕКТ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПРОЕКТА?

Таким образом, ООО «Вологодские безотходные технологии» вносит устойчивый вклад в темпы социально-экономического роста и развития региона: новые лесопильное и деревообрабатывающее производства в Бабаевском и Кадуйском районах стабильно работают.

Сегодня в ООО «Вологодские безотходные технологии» создано 147 новых рабочих мест, что особенно актуально для сельских населенных пунктов.

– Для многих жителей Колошмы и Барановской работа на нашем предприятии – это единственная возможность трудоустройства. Там больше вообще никакой работы нет, – подтверждает учредитель компании Сергей Воротынцев.

Предприятие «ВБТ» принимает активное участие в жизни района, ощущая свою социальную ответственность перед местным населением. Помогает ветеранам и другим жителям деревень, выделяя пиломатериалы и заготавливая дрова.

С ростом объема переработки сырья и выпуска готовой продукции с увеличенной добавленной стоимостью растет и количество налоговых отчислений в бюджетные и внебюджетные фонды. Только за 2016 год ООО «Вологодские безотходные технологии» заплатило налогов и сборов на сумму более 7 миллионов 236 тысяч рублей.

В настоящее время все мероприятия, запланированные в инвестпроекте «Организация производства древесной гранулы (пеллет) и углубленной деревообработки», ООО «Вологодские безотходные технологии» выполнило. Новые задачи, которые ставит перед собой предприятие, – это развитие производства, повышение объема и качества выпускаемой продукции. В планах

также строительство складов для хранения продукции на бабаевской площадке, увеличение числа сушильных камер. Но главное – это переориентация на более глубокую переработку древесины.

– Ликвидного сырья сейчас не так много, в основном низкосортная древесина. Вот под нее и подстраиваемся, – поясняет генеральный директор предприятия Евгений Барышников. – Будем увеличивать объемы склеенного и сухого погонажа. Первые шаги в этом направлении мы уже делаем: выпускаем домокомплекты из оцилиндрованного бревна, возможно, запустим мебельное производство. Идей много. ▼



**7 236 142 Р**

налогов и сборов  
перечислено  
в 2016 году

**17 450 000 Р**

перечислено в бюджетную  
систему с начала реализации  
инвестиционного  
проекта по сегодняшний день

# СХПК «Племптица «Можайское»: 50 лет в ногу с наукой

КАК «ПЕКИНСКАЯ» УТКА ОБЕСПЕЧИВАЛА ГОРОД МЯСОМ,  
А ГОЛЛАНДСКИЕ ЦЫПЛЯТА СТАЛИ НА ВОЛОГОДЧИНЕ  
РОДОНАЧАЛЬНИКАМИ НОВОЙ ПЛЕМЕННОЙ ПОРОДЫ.

Почему в небольшой поселок под Вологодой съезжаются специалисты-птицеводы со всей страны? Сто миллионов яиц в год – мечта или реальность? Ответы на эти и другие вопросы мы узнали из полувековой истории предприятия.

## ПЛЕМЕННОЕ – ЗНАЧИТ, ЛУЧШЕЕ!

Официальным годом образования предприятия считается 1967-й. Именно тогда руководство страны поставило перед сельскими тружениками задачу стабильного снабжения быстрорастущего областного центра яйцом и мясом, и вновь созданный птицеводческий «Котельниково» недалеко от Вологды стал выращивать... уток. Они содержались в непригодных зданиях стройцеха, на складе. Производство было сезонным. В октябре 1974-го птицеводческий комплекс был преобразован в племенное предприятие по производству яиц и суточного молодняка кур яичных пород с узкой специализацией деятельности – обеспечение племенным материалом птицефабрик Вологодской области. В сентябре 1982 года постановлением Совета министров совхоз был переименован в племенное предприятие имени знаменитого русского изобретателя в области воздухоплавания Александра Можайского.

Задача перед работниками была поставлена непростая: пле-

менная работа – дело скрупулезное, ответственное. Потребовалось время и для формирования нового коллектива, состава специалистов, поиска поставщиков исходного материала. В 1975 году завезли новую партию племенных кур, и началось становление племенного хозяйства, а еще через год предприятие уже было полностью укомплектовано кадрами, началось строительство новых производственных помещений.

В 1982 г. была построена вторая очередь производства, позволившая увеличить мощности предприятия в два раза и увеличить выпуск продукции до 36 млн яиц в год. В задачи набравшего силу хозяйства входило и жизнеобеспечение поселка: возводились жилье, социальная инфраструктура.

До 1989 г. птицу брали на белорусской зональной опытной станции в Минске, доставляя ее машинами. Предприятие развивалось, но поиски более продуктивной породы птицы с хорошей окупаемостью не прекращались. Племенное предприятие начало успешно работать с различными кроссами птицы яичного направления, постоянно повышая эффективность производства. В 1990 году впервые завезли кросс Ломанн-Брун из Свердловска, который давал больше не только яйца, но и мяса. Попробовали и новый российский



кросс Родонит, на котором работали долго, но по истечении 10 лет он стал не устраивать птицеводов по расходованию кормов, сохранности и продуктивности. В 2000 году предприятие закупило четырехлинейный яичный кросс Хайсекс Браун, который активно продвигался в Россию и поставлялся напрямую из Голландии. Некоторые фабрики стали приобретать его родительские формы. Но «Можайская» пошла дальше, первой в стране начав работать с его прародительскими формами! И не ошиблась. Время показало, что данный кросс обладает высокой продуктивностью и жизнеспособностью, эффективно использует корм, а яйцо отличается высокими инкубационными и пищевыми свойствами.

## ГДЕ ВЗЯТЬ РЕСУРСЫ ДЛЯ РАЗВИТИЯ?

Птицефабрика играла все более важную роль в развитии сельского хозяйства региона. На предприятии активно развивалась социальная сфера.

Именно в эти годы была создана производственная система «Можайское», которая стала пло-

щадкой для обучения специалистов разных направлений в сфере птицеводства, помогала внедрять перспективные кроссы птиц, разработки научно-исследовательских институтов. И сегодня на ее площадке проводятся семинары, конференции с участием птицеводов-новаторов, ученых.

В стране началась экономическая перестройка, коммерциализация предприятий, которая не миновала и «Можайское». В 1993 году предприятие реорганизовалось в ОАО «Племптица «Можайское». 90-е годы были ознаменованы появлением фирменной торговой сети, цехов убой, переработки птицы, производства комбикормов. Все это позволило снизить себестоимость продукции. Активно начавшаяся реконструкция яичного производства позволила увеличить годовое производство яйца почти до 100 миллионов штук, а цеха инкубации, реконструкции которого производили два раза, – от 9 до 10 миллионов сортированных цыплят суточной молодки.

В 2002 году птицефабрика снова сменила свой организацион-

Для Сергея Топорова круглая дата в истории предприятия – это повод не только подвести итоги, но и поставить новые цели.



Татьяна Шалушкина



Денис Едрышов

## ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

но-правовой статус, став сельскохозяйственно-производственным кооперативом. В 2004 году, самый сложный период становления новой организационной структуры, ее возглавил Сергей Топоров, который прошел путь от механика, затем главного инженера до председателя СХПК.

Взятый в эти годы курс на перевооружение производства и ввоз зарубежного кросса оказался единственно верным. Суточные цыплята благополучно доставляются из Голландии на самолетах, и сегодня эта система отлажена так, что сбоев в ней не бывает.

“

**100 миллионов яиц в год – вовсе не фантастика. Предприятие уверенно выходит на этот рубеж, в 2016 году получив уже 95 миллионов яиц.**

Несмотря на экономические кризисы фабрика продолжает стабильно работать и выполнять первоначально поставленную перед ней задачу – обеспечивать воложан продукцией высокого качества. 326 яиц в год от одной курицы-несушки – это высокий показатель их продуктивности. Можайское яйцо, отмеченное фирменным логотипом, пользуется большим спросом у потребителей, его отличают ярко-желтый желток, крепкая скорлупа, отменный вкус. И дело не только в породе, но и в правильном уходе.

Поголовье птицы съедает до 17 тысяч тонн кормов в год. Покупать их за пределами области в таком количестве слишком дорого, поэтому решили покупать комбикормовые компоненты и производить корма на предприятии. Как уже говорилось, в 1995 году был запущен в работу цех по производству полнорационных комбикормов производительностью 210 тонн в сутки. Уже 40 лет птицеводческое предприятие является одним из немногих, заготавливающих в лет-

ний период витаминно-травяную муку – ценнейший компонент для кормления племенной птицы, богатейший источник каротина. При этом в рецептуре питания птицы не используют никаких добавок, удешевляющих продукцию.

В 2005 году на Можайской птицефабрике было успешно внедрено искусственное осеменение птицы, что позволило значительно сократить затраты на выращивание петухов, снизить процент неоплодотворенных яиц, улучшить сохранность птицы, увеличить использование яиц на племенные цели. В этом же году был установлен первый комплект оборудования компании «VALLI» для содержания маточного стада с применением искусственного осеменения птицы.

## НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Коллектив предприятия не перестает совершенствовать племенную работу, делает все, чтобы поддержать генетический потенциал ценной породы. Сегодня предприятий, занимающихся разведением племенной птицы, в стране становится все меньше, поэтому живой товар из «Можайского» пользуется огромным спросом не только на территории области, но и за ее пределами. Племярепродуктор работает с птицефабриками по всей стране, комплектуя своей продукцией более 35 птицепредприятий из 19 регионов страны. Увеличивается спрос и на племенное яйцо, и на суточных цыплят. Они благополучно преодолевают длительные расстояния в специализированных автомобилях с климат-контролем. Драгоценный груз, как правило, сопровождает специалист-экспедитор, который помогает на месте организовать работу с каждой отдельной партией цыплят, и это тоже ценят потребители.

Но, к сожалению, производственные возможности предприятия не позволяют обеспечить продукцией всех желающих, поэтому назрела острая необходимость в их расширении. Для Сергея Топорова неразрешимых проблем нет:

он принял решение построить новый цех инкубации на территории самого предприятия, проект которого был реализован менее чем за год и в сентябре прошлого года был сдан в эксплуатацию. Финансовые трудности в очередной раз помогли решить правительство области, выделившее 19 миллионов рублей в рамках государственной программы по поддержке сельского хозяйства.

Таким образом, у предприятия появились новые возможности и перспективы развития: установить 29 дополнительных инкубационных и 10 выводных шкафов, начать большой косметический ремонт в старом цехе, улучшить его санитарно-гигиеническое состояние. В ближайших планах руководства СХПК – завершить реконструкцию, пополнить транспортный парк современными цыплятовозами.

Так что 100 миллионов яиц в год – вовсе не фантастика. Предприятие уверенно выходит на этот рубеж, в 2016 году получив уже 95 миллионов яиц и 7 миллионов сортированных цыплят. Годовой объем мяса птицы в живом весе сегодня составляет 400 тонн.

## ГЛАВНЫЙ СЕКРЕТ УСПЕХА

– Мы настроены оптимистично, – говорит Сергей Александрович. – К своему празднику подходим с хорошими результатами. Круглая дата – это не только повод подвести итоги большой целенаправленной работы, но и поблагодарить за нее коллектив. Не будут забыты и ветераны. Добрым словом вспомним первых директоров: Ираиду Шкакину, Валентина Князева, Геннадия Жигалкина, Вячеслава Рослякова, Николая Шабетова. Люди всегда были нашим главным богатством! Именно они определяют политику предприятия. Какими бы интеллектуальными ни были машины, в итоге все зависит от человека, понимания его вклада в конечный результат: выручку предприятия, зарплату, жизнедеятельность поселка. О стабиль-

## ИСТОРИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ

ности кадровой политики и в целом предприятия свидетельствует то, что у нас появились семейные династии. В прошлом году звание «Заслуженный работник сельского хозяйства РФ» было присвоено птичнице Ольге Ионовой. Ее супруг работал у нас слесарем, дочь – начальник службы сбыта, сын – тоже птицевод, работает в паре с мамой. Звание заслуженного работника по праву имеет и мой заместитель по производству Анна Кузнецова, которая работает на фабрике уже 35 лет.

Скоро этот список пополнится. В честь юбилейного торжества будут поощрены и многие другие члены коллектива. Станет богаче и музей предприятия. Стеллянные стеллажи в актовом зале и без того сияют золотом медалей, которыми награждалась продукция СХПК «Племяница «Можайское» в разные годы в различных конкурсах и на выставках областного, российского, международно-

“

**Племярепродуктор «Можайское» работает с птицефабриками по всей стране, комплектуя своей продукцией более 35 птицепредприятий из 19 регионов страны.**

го уровней, в том числе и одной из самых престижных – российской агропромышленной выставке «Золотая осень», которая ежегодно проходит в Москве. Экспозиция предприятия, где представлен эксклюзивный живой товар, всегда привлекает огромное количество посетителей, и вологодские птицеводы каждый год привозят с нее не только высшие награды, но и выгодные контракты.

Кстати, все знаки отличия случайно представлены в актовом зале предприятия, где проводятся общественные мероприятия: чтобы каждый работник видел и понимал, что в этом есть и его личная заслуга. ▼

# Тысячи километров ответственности

КОГДА-ТО, ЕЩЕ В СОВЕТСКИЕ ВРЕМЕНА, ПРИЛАГАТЕЛЬНОЕ «АМБИЦИОЗНЫЙ» НЕСЛО В СЕБЕ, КАК ПРАВИЛО, НЕГАТИВНЫЙ ПОДТЕКСТ. СЕГОДНЯ, ЕСЛИ ПРЕДПРИЯТИЕ НЕ СТАВИТ ПЕРЕД СОБОЙ ДАЛЕКО ИДУЩУЮ ПЕРСПЕКТИВНУЮ ЦЕЛЬ, ВРЯД ЛИ МОЖНО ГОВОРИТЬ О ЕГО УСПЕШНОМ РАЗВИТИИ. ИМЕННО ТАКИЕ АМБИЦИОЗНЫЕ ЗАДАЧИ ПО УВЕЛИЧЕНИЮ ОБЪЕМОВ РАБОТ, ВЫПОЛНЕНИЮ ОТВЕТСТВЕННЫХ КОНТРАКТОВ, МОДЕРНИЗАЦИИ ТЕХНИКИ И СОЗДАНИЮ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ СЕГОДНЯ СТАВИТ ПЕРЕД СОБОЙ НОВОЕ РУКОВОДСТВО АО «ДИРЕКЦИЯ ПО СТРОИТЕЛЬСТВУ И СОДЕРЖАНИЮ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ».

## В СВЯЗКЕ С «ГАЗПРОМОМ»

В конце августа в правительстве области состоялась церемония подписания трехстороннего соглашения между ООО «Газпром инвест» (100% дочерняя структура ПАО «Газпром»), Управлением автомобильных дорог и АО «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог» по восстановлению региональных и муниципальных дорог, пострадавших от движения большегрузов при строительстве газопроводов, проходящих по территории Вологодчины. В общей сложности только на начальном этапе на эти цели было выделено свыше 320 миллионов рублей.

В рамках нового этапа сотрудничества региональных властей и ПАО «Газпром» на 2017 – 2019 годы запланирован ремонт участков шести автомобильных дорог: Чекшино – Тотма – Никольск в Сокольском и Тотемском районах, Тотма – Нюксеница – Великий Устюг и подъезд к поселку Юбилейный в Тотемском районе, подъезд к селу Нюксеница, подъезд к Соколу (южный), а также ремонт улицы Калинина в городе Бумажников.

– На сегодняшний день инвестиционный проект «Система магистральных газопроводов Ухта – Торжок. II нитка (Ямал)» находится

в активной фазе. По территории Вологодской области проходит 485 километров газопровода, проект включает в себя строительство двух компрессорных станций в Нюксенском и Тотемском районах. До 2019 года по общей программе соглашений о компенсациях Вологодской области планируется выделить около 860 миллионов рублей, – такие данные привел заместитель генерального директора ООО «Газпром инвест» по строительству магистрального газопровода «Ухта – Торжок. II нитка (Ямал)» Даниил Шапиро.

Заместитель губернатора области Виталий Тушинов заверил, что в первую очередь ремонтируются те участки, которые были максимально повреждены или на них ложится наибольшая нагрузка при движении тяжелой техники, используемой при строительстве газопровода.

По словам генерального директора АО «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог» Алексея Владимировича Максимова, следом за первым соглашением состоялось подписание еще одного контракта, где к заинтересованным сторонам присоединился еще департамент имущественных отношений области.

– В этом договоре уже прописана сумма в 435 миллионов рублей. Таким образом, в пе-



риод на 2017 – 2019 годы мы выходим на финансирование порядка 760 миллионов рублей, – поясняет Алексей Владимирович. – Перед нами стоят очень амбициозные задачи. Мы оправдаем доверие и выполним все условия контракта с «Газпромом». Безусловно, такой масштабный объем работ нашему предприятию в одиночку не осилить, поэтому мы планируем привлекать субподрядчиков. При этом будем наращивать объемы выполненных работ собственными силами.

Первые средства в рамках подписанного соглашения пришли на Вологодчину в конце сентября. Но работу дорожники начали на месяц раньше, поскольку были уверены в надежности «Газпрома». По данным на октябрь, будет закончен ремонт подъезда к поселку Юбилейный и к Нюксенице, на автодороге Чекшино – Тотма – Никольск выполнены работы по восстановлению асфальтового покрытия на участке протяженностью 14 километров.

## КАК ДИРЕКЦИЮ РЕОРГАНИЗОВАЛИ

Если «Газпром» – национальное достояние – не нуждается в представлении, то «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог» до недавнего времени

была известна в основном представителям дорожной отрасли Вологодчины.

Предприятие работает на рынке с 1994 года. Первоначально основным видом его деятельности были пассажирские перевозки. Но с октября 2012 года началась реорганизация: направление по организации автобусных перевозок из состава Дирекции было выделено в отдельное предприятие. На этом серьезные преобразования не закончились: к октябрю 2016 года в рамках государственной программы приватизации завершился процесс акционирования этого предприятия. Его основным акционером выступает правительство области в лице департамента имущественных отношений. А с января нынешнего года в состав «Дирекции по строительству и содержанию автомобильных дорог» было включено АО «Дорстройнеруд» с активами в виде карьеров инертных материалов, используемых в дорожном строительстве.

В настоящее время АО «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог» ведет деятельность по двум основным направлениям: строительство, реконструкция, капитальный ремонт и содержание автомобильных дорог и искусственных сооружений на них, а также добыча и реализация нерудных материалов.



Помимо Вологды, где расположен центральный офис Дирекции, в нескольких районах Вологодской области действует пять ее филиалов: в Вытегре, Кадуе, Тотьме, Кириллове и Никольске. В общей сложности на содержании у Дирекции находится свыше двух тысяч километров автомобильных дорог по всей Вологодчине.

### ОПТИМИЗАЦИЯ НА ПОЛЬЗУ

Процесс акционирования «Дирекции по строительству и содержанию автомобильных дорог» фактически совпал с назначением нового генерального директора Алексея Владимировича Максимова и приходом на предприятие новой команды управленцев.

– Когда я пришел в марте 2016-го, предприятие по итогам предыдущего года было убыточным. А ведь еще несколько лет назад Дирекция выступала в роли генерального подрядчика по содержанию автомобильных дорог в регионе. Но в 2015 году она не смогла победить на аукционе на право заключения госконтракта по содержанию автомобильных дорог Вологодской области. В результате вы-

ручка предприятия снизилась в два раза, – рассказывает Алексей Максимов.

Акционеры предприятия в лице правительства области поставили перед новым руководством серьезную задачу – вывести предприятие на устойчивое развитие.

Начали с «головы»: первым делом была усилена команда управленцев. На предприятие пришли новые кадры, которые свежим взглядом смогли оценить проблемы и найти пути их решения. Кроме того, согласованный с правительством области план мероприятий предусматривал централизацию бухгалтерской и кадровой служб, которые до этого действовали в каждом филиале Дирекции самостоятельно. В результате в филиальной сети было сокращено около 20 штатных единиц, при этом в центральном офисе численность сотрудников выросла на шесть человек. Оптимизация персонала – мера непопулярная, но вынужденная: чтобы удержаться на плаву, нужно было в срочном порядке снизить постоянные затраты. Теперь на предприятии созданы единая бухгалтерия, кадровая служба, проводятся единые централизованные

## Алексей Максимов: «Основная беда – дороги в глубинке!»

*Блиц-интервью с генеральным директором АО «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог».*

– С каким багажом вы пришли на предприятие?

– По образованию я менеджер-управленец. В Дирекцию перешел с «Северстали», где работал в Центре по развитию бизнес-системы около пяти лет. Свой путь начинал в легендарном мартеновском цехе Череповецкого металлургического комбината, где прошел путь от огнеупорщика до мастера.

– Обязательно ли быть дорожником, чтобы эффективно управлять дорожным предприятием?

закупки для всех пяти филиалов. И антикризисные меры дали свой результат.

– Поскольку сейчас мы проводим единые закупки различных материалов и топлива, конкурирующие между собой поставщики вынуждены снижать цены, что позволяет нам экономить средства. Кроме того, мы уделяем большое внимание вовлеченности персонала. Повышаем мотивацию людей не только рублем, увеличивая заработную плату (за это время окладная часть выросла на 17%), но и нематериальными стимулами, чтобы сотрудникам было удобно и комфортно работать. И в результате видим большую отдачу. Производительность труда растет, и желание людей работать – тоже, – признается Алексей Максимов.

### АМБИЦИОЗНЫЕ ЗАДАЧИ

В результате предпринятых шагов в прошлом году Дирекция не только вышла на безубыточный уровень, но и заработала пусть небольшую, но прибыль в размере более 4 миллионов рублей, что позволило заплатить дивиденды в областной бюджет. Таким образом, задача-минимум была выполнена.

– В дорожной отрасли я никогда до этого не работал, и профильного дорожного образования у меня нет, руководителю не обязательно его иметь в той или иной сфере. Но очень важно наличие команды специалистов, у которых есть техническое образование, знания и опыт в области содержания и ремонта автомобильных дорог. Я многому у них учусь и доверяю. Инструменты, которые мы применяли на «Северстали», доказали свою эффективность и здесь, в Дирекции. Они оказались универсальными. Мы разрабатываем долгосрочную стратегию, внедряем технологии бережливого производства и добиваемся определенных результатов.

– Какое внимание вы уделяете качеству дорог?

– Одна из основных бед – это дороги в глубинке, грунтовые и гравийные. Большая часть из них требует ремонта, но на капитальный ремонт денег не хватает. То, что мы можем себе позволить, – это вырубка кустов, оканавливание, локальный ямочный ремонт, отвод воды. А жалоб от населения много. И я это понимаю: бывает, легковому транспорту не преодолеть образовавшиеся колеи от грузовиков, машины приходится буксировать. У каждого директора филиала в ведении – порядка 300 километров автодорог, которые приходится объезжать два раза в неделю и уже на месте смотреть и прогнозировать, на каком участке могут возникнуть проблемы.

– А население, которое ездит и ходит по этим разбитым дорогам, вас понимает?

– Благодаря налаженной обратной связи жители и главы муниципальных образований уже не ругаются голословно, а в рамках выделенных средств стараются расставить приоритеты. В открытом диалоге с ними мы выбираем наиболее проблемные участки и принимаем меры по их ремонту. Количество жалоб от населения буквально за последний год заметно снизилось, хотя дело здесь не только в нашей работе, но и в том, что денег на содержание дорог стало выделяться гораздо больше.

– Откуда вы родом? Насколько вам близки дорожные проблемы жителей районов?

– Я родился в Белозерске. Очень часто там бываю. Конечно, близки. Жил в глубинке и о проблемах качества дорог и транспортной доступности знаю не понаслышке, поэтому считаю, что решать проблемы с состоянием дорог необходимо, прислушиваясь к мнению жителей. Одна из внутренних целей, которую я ставлю перед собой, – это повышение удовлетворенности населения уровнем качества автомобильных дорог.



Сейчас предприятие продолжает повышать эффективность, увеличивает основные фонды и капитализацию. Все это должно стать стартовой площадкой для выхода на новые горизонты развития.

– По содержанию автодорог объемы остались практически на уровне прошлых лет. В то же время сейчас мы ведем увеличение объемов работ по дополнительным муниципальным контрактам. Например, Дирекция заключила контракт по содержанию местных дорог в поселке Кадуи, а также в Кириллове, – поясняет Алексей Владимирович.

Нынешним летом АО «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог» к 880-летию Тотьмы отремонтировало одну из не самых благоустроенных улиц города. На улице Садовой точно к Дню города дорожники завершили укладку асфальтобетонного покрытия и устройство тротуара. По словам губернатора Вологодской области Олега Кувшинникова, который в августе совершил рабочую поездку в Тотьму, на ремонт улицы Садовой из областного Дорожного фонда было дополнительно выделено 6,2 миллиона рублей. Глава Тотемского муниципального района Сергей Селянин отметил, что отремонтиро-

## ДВИЖЕНИЕ ПО ГЛАВНОЙ

ванные дороги и тротуары, по которым теперь гуляют жители, стали одним из главных подарков к дню рождения города.

– Улица Садовая сейчас одна из самых благоустроенных в Тотьме. Ее ремонт произведен согласно всем современным требованиям: с ровным надежным покрытием, которое радует автомобилистов, с широкими тротуарами, удобными для пешеходов. Все работы мы выполнили «с нуля» в рекордно сжатые сроки: менее чем за месяц. Наши сотрудники получили благодарность не только от руководства района, но и от местных жителей. Удивило то, что мамы с колясками гуляли прямо по проезжей части, как по площади, – поделился впечатлениями Алексей Максимов.

Сейчас Дирекция завершает в Тотьме крупный инвестиционный проект по строительству нового асфальтового завода производства самарского предприятия «Ротор». Его мощность составляет 60 тонн асфальта в час. Общий объем инвестиций превысил 20 миллионов рублей. Мобильность – еще одно преимущество нового завода. В короткие сроки его можно разобрать и собрать на новом месте –

там, где асфальт будет наиболее востребован для ремонта дорожного полотна. Руководство предприятия планирует загрузить асфальтовый завод целиком под нужды Тотемского района. А с применением специальных технологий и добавок плечо доставки можно будет увеличить до 100 – 150 километров: в Тарногский и Нюксенский районы. Дорожники планируют использовать собственный асфальт также и для ремонта и содержания региональных трасс Чекшино – Тотьма – Никольск и Чекшино – Тотьма – Великий Устюг, состояние которых в настоящее время требует реконструкции и вызывает нарекания у населения.

Серьезные инвестиции вкладывает предприятие и в обновление парка дорожной техники. В конце прошлого – начале нынешнего года были приобретены две дорожные комбинированные машины на базе «КамАЗа», импортный экскаватор и другая дорожная техника на сумму порядка 40 миллионов рублей. В 2018 году объем финансирования на модернизацию основных средств должен вырасти уже в два с лишним раза – до 100 мил-

Фото: Татьяна Мишуриной

Тотемский филиал «Дирекции по строительству и содержанию автомобильных дорог» порадовал этим летом земляков качеством ремонта улицы Садовой в районном центре.



## ДВИЖЕНИЕ ПО ГЛАВНОЙ

Фото Любови Крымсы



Благодаря новым идеям амбициозной молодежи и профессионализму опытных сотрудников Дирекция готова эффективно и оперативно решать поставленные задачи. На фото – коллектив центрального офиса в Вологде.

лионов рублей. В числе приоритетных приобретений значится новый комплекс по укладке асфальта. В руководстве Дирекции прекрасно понимают: новая техника позволит поднять конкурентоспособность предприятия и нарастить объемы и качество выполненных работ. Этому способствуют и новые контракты с «Газпромом». Газовики перечисляют часть средств на ремонт дорог авансом, в результате у дорожников появляется возможность для пополнения оборотных средств, не прибегая к дорогостоящим банковским кредитам.

– В рамках соглашения с «Газпромом» будут восстанавливаться дороги на юге области в направлении села Шуйское и города Грязовца. Общий объем финансирования на эти цели составит порядка 240 миллионов рублей. Речь идет примерно о 30 километрах автодороги, на которых будет заменено дорожное полотно. В первую очередь будут восстанавливаться самые уязвимые участки дорог, которым тяжелая техника газовиков нанесла наибольший ущерб. Под эти задачи нами разработана ин-

вестпрограмма, включающая в себя как приобретение новой дорожной техники, так и создание дополнительно около 40 новых рабочих мест, – отмечает Алексей Владимирович.

Сегодня коллектив Дирекции – это новые идеи амбициозной молодежи и профессионализм опытных специалистов. Ему по плечу самые сложные задачи по развитию предприятия и повышению эффективности, причем даже в экстремальной ситуации. Дорожники продемонстрировали это нынешним летом, когда из-за проливных дождей затопило Вытегру. Буквально в течение суток проезд к местам, отрезанным водой от «большой земли», удалось восстановить.

В ходе недавней встречи с руководителем Росавтодора Романом Старовойтом губернатор Олег Кувшинников отметил, что благодаря предпринятым за последние годы усилиям проблема качества дорог для вологжан перестала быть самой острой. В этом есть и заслуга АО «Дирекция по строительству и содержанию автомобильных дорог». ▼

### Уважаемые коллеги, работники и ветераны дорожного хозяйства!

В наш профессиональный праздник искренне поздравляю вас и желаю крепкого здоровья, терпения, достижения всех поставленных целей, высокого удовлетворения от работы и безопасности на дорогах!  
Пусть ваша жизнь будет наполнена оптимизмом,  
а удача будет всегда с вами по пути!

# Новые возможности вологодского туризма

С 2013 ГОДА НА БАЗЕ РЕГИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА ПОДДЕРЖКИ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ НАЧАЛ РАБОТУ ТУРИСТСКИЙ КЛАСТЕР. ИСПОЛЬЗУЯ ВСЕ ИНСТРУМЕНТАРИЙ МЕР ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ, ЕГО СПЕЦИАЛИСТЫ ПОМОГЛИ РЕАЛИЗОВАТЬ ЦЕЛЫЙ РЯД УСПЕШНЫХ ТУРИСТИЧЕСКИХ ПРОЕКТОВ В РЕГИОНЕ. О САМЫХ ЯРКИХ ИЗ НИХ – В ЭТОМ МАТЕРИАЛЕ.

37



• ЛАЙТУРИ •  
ТУРИСТИЧЕСКАЯ БАЗА



[laituri.ru](http://laituri.ru)

+7 (8172) 58-1000

+7 (921) 238-1000

[mail@laituri.ru](mailto:mail@laituri.ru)

[vk.com/laituri](https://vk.com/laituri)

- 16 комфортных финских домиков с сауной.
- 38 гостиничных номеров.
- Кемпинговый лагерь.
- Русские бани.
- Ресторан с залом в двух уровнях.
- Детский анимационный центр и детские площадки.
- Прокат инвентаря для активного летнего и зимнего отдыха.

## Современные технологии для комфортного отдыха

- Все домики построены по современным финским технологиям.
- Электрические конвекторы и термопоты для подогрева домиков и воды.
- Уютная кухня со столовыми приборами, электрической плитой, комфортабельная мебель, душевая, санузел и финская сауна.

## Банкеты, свадьбы и праздники

- Вместимость банкетного зала – до 180 человек.
- Гостиничные 2-местные номера для комфортного размещения гостей.

## Деловой туризм

- Конференции и переговоры.
- Team-building-программы.
- Бизнес-семинары и тренинги.
- «Круглые столы» и брифинги.
- Презентации.

**25 ноября – День «Лайтури»!**

Приглашаем гостей на 5-летие турбазы.  
В программе: игры, конкурсы для детей  
и взрослых, праздничный банкет.



В Вытегорском муниципальном районе силами предпринимателей при содействии правительства области и администрации района был создан один из первых туристских субкластеров области. В числе приоритетных – крупнейший инвестиционный проект «Обонежье», который активно поддерживается РЦПП.

Результаты совместной работы очевидны: в 2013 году построен современный гостиничный комплекс в районном центре – Wardencllyffe Volgo-Balt, в 2014–2015 годах – гостевая деревня «Ежезеро», гостевой комплекс «Исаково», туристический комплекс и кемпинг «Вытегория». При содействии Туристского кластера в рамках «Народного бюджета» проведены работы по благоустройству набережной, появились новые рекреационные зоны, разработаны проектная документация и концепция гостиничного комплекса «Онего». В 2016 году была проведена разработка проектно-сметной документации по водоснабжению и водоотведению, проведены геодезические исследования объектов инфраструктуры.

Туристский кластер работает с большим количеством интерактивных и образовательных музеев, современных объектов туристической индустрии, специализирующихся на организации детских турмаршрутов и сопутствующих услугах. Это военно-патриотический центр «Крепость», музей «Эврика», музей сказок «Небылица», парк профессий «Кидстан», ботанический сад «Ботаника», дом-театр «Петрушка», парк развития конного спорта «Белояр».

При поддержке РЦПП издана серия полиграфических изданий в виде брошюр и афиш, которые, помимо общей информации, дают посетителю право на скидку или подарок. Это

яркий пример успешных кооперационных отношений между участниками кластера, которые не только несут финансовую прибыль, но и содействуют комфортному и удобному отдыху маленьких вологжан.

Минувшим летом на площадке нового резидента Туристского кластера – санатория «Новый источник» – прошел День открытых дверей, в котором приняли участие ведущие туроператоры региона и где был презентован проект «Живительная Вологодчина». Цель проекта – объединить в ассоциацию санаторно-курортные зоны региона для развития оздоровительного туризма и дальнейшего вывода его на межрегиональный и международный уровни. А в начале сентября при поддержке РЦПП и департамента культуры и туризма области в «Новом источнике» была проведена тематическая конференция, где презентовали уникальный бренд-бук ассоциации, и был издан единый каталог санаториев области.

**Туристско-рекреационный парк «Стризнево»** – проект, созданный усилиями РЦПП и участников Туристского кластера области в 2016 году. Цель проекта – формирование единой туристской зоны по принципу механизма государственно-частного партнерства. В текущем году на территории центра началось активное строительство тематического парка развлечений, которое будет состоять из нескольких этапов: Динопарк, аквапарк, парк аттракционов. Первый этап завершен: на территории Динопарка возведено 35 «живых» фигур динозавров, выполненных в реальных размерах. Отметим, что за годы сотрудничества поддержка РЦПП туристско-рекреационного парка «Стризнево» составила порядка полутора миллионов рублей. ▼



**дэп**  
Департамент  
экономического развития  
Вологодской области



РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ПОДДЕРЖКИ  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Туристский  
кластер  
Вологодской  
области:  
ул. Конева, 15,  
телефон  
(8172) 74-00-08,  
e-mail:  
[tur@rcpp35.ru](mailto:tur@rcpp35.ru)

# Раиса Иванова: женщина, которая умеет работать и мечтать

38

В ДЕТСТВЕ ОНА МЕЧТАЛА ПОСТУПИТЬ В ЗНАМЕНОЕ ТЕХНИЧЕСКОЕ УЧИЛИЩЕ ИМЕНИ БАУМАНА, НО ДЕЛОМ ЕЕ ЖИЗНИ СТАЛО КОНДИТЕРСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО. ЕЩЕ В НАЧАЛЕ КАРЬЕРЫ ПРИДУМАЛА ПОПУЛЯРНЫЕ И СЕГОДНЯ КОНФЕТЫ «РАИСА» И ПРЯНИКИ «СЛАДКАЯ ПАЛОЧКА». ПОД ЕЕ РУКОВОДСТВОМ С НУЛЯ ЗАПУСКАЛАСЬ КОНДИТЕРСКАЯ ЛИНИЯ НА ЛИКЕРО-ВОДОЧНОМ ЗАВОДЕ «ВАГРОН». СЕГОДНЯ ЕЕ ИМЯ ПРОЧНО АССОЦИИРУЕТСЯ С ВОЛОГОДСКОЙ КОНДИТЕРСКОЙ ФАБРИКОЙ. ОБ УНИКАЛЬНОМ ОПЫТЕ И ЖИЗНЕННЫХ ПЕРСПЕКТИВАХ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА РАИСЫ ИВАНОВОЙ ЧИТАЙТЕ В НАШЕМ МАТЕРИАЛЕ.

## И СИНИЦА В РУКЕ, И ЖУРАВЛЬ В НЕБЕ

Недавно исполнилось ровно пятьдесят лет с того дня, как совсем юная Рая Иванова впервые увидела Вологду. Впрочем, тогда ей так и не удалось как следует познакомиться с областной столицей. Ее путь лежал дальше – в Устюжну, куда получила распределение выпускница Калужского техникума пищевой про-

мышленности, где она обучалась кондитерскому и хлебопекарному производству.

Могла ли она подумать, что вся ее последующая жизнь будет связана с Вологодчиной, которую она называет сейчас своей второй родиной? Что очень скоро ее станут уважительно называть Раисой Ильиничной? Что пройдут годы, и Раиса Ильинична Иванова станет одним из самых уважаемых в области руководи-

## ОТ РЕДАКТОРА:



Главный редактор  
журнала «ГРАНИ»  
Ольга Колтакова

– Раиса Ильинична Иванова, генеральный директор кондитерской фабрики, в вологодском бизнес-сообществе – личность легендарная.

Несколько десятилетий (38 лет, если точно) она успешно руководит кондитерским производством, а в пищевой промышленности работает уже ровно 50 (!) лет. Были на этом пути и процедура банкротства, и побочные эффекты передела собственности в 90-е, и угрозы семье, и жесточайшая экономия, когда буквально каждый заработанный рубль шел на выкуп имущества.

Энергичная, современная, располагающая к себе, с неизменной улыбкой на лице – такой мы привыкли ее видеть. Вот Раиса Ильинична по-

лучает очередную награду на именитом конкурсе, или мелькает на фотографиях с модной деловой тусовки, или участвует в семинаре по оптимизации налогов, или высказывает свое мнение на профессиональной конференции.

Какова цена ее успеха? Об этом она не любит говорить. В СМИ чаще пишут о достижениях кондитерской фабрики, а не о ее личном успехе. Но мне как редактору давно хотелось рассказать на страницах журнала о том, что в жизни Раисы Ивановой обычно остается за кадром. Я считала, что ее судьба, ее работоспособность и жизненные принципы, – прекрасный пример для мотивации. И мои ожидания оправдались.

телей предприятия, участником всевозможных объединений деловых людей?

– Нет, конечно! Все, о чем я тогда думала, – справлюсь ли с работой! – смеется Раиса Ильинична, вспоминая то далекое время.

На Устюженском пищевом комбинате – первом месте работы – ее сразу же назначили на должность, которая сейчас называется главный инженер, а тогда именовалась технорук. Прошло совсем немного времени, и вот она уже директор комбината. Как и положено директору, ей выделили личный транспорт – телегу, запряженную лошадкой.

Это обстоятельство ее не только не смутило, но даже обрадовало, ведь любовь к лошадям и умение обращаться с ними у нее с детства, увлекалась верховой ездой.

Она родилась в калужской деревне Каменке в семье деревенского конюха и заведующей птицефермой. С Каменкой связаны ее главные детские воспоминания о доме-землянке, где ей было теплее и уютнее, чем порою в самой роскошной квартире. Там, в Каменке, мир был простым и понятным, там она всегда мгновенно засыпала и спала крепко-крепко, а каждый день был как одно полное счастья мгновение.

– А сейчас разве уснешь, пока не передумаешь обо всем, что за день успела и, главное, опять не успела, что завтра нужно сделать, с кем встретиться, о чем переговорить, – вздыхает она.

Она отлично училась в школе, была бесшумной старостой класса. Очень любила физику, математику, занималась наравне с деревенскими мальчишками в радиокружке. Решила обязательно поступать в Бауманское училище, но не приняли, так как была из деревни. На семейном совете решили, что дочке не стоит мечтать о журавлях в небе, вот и отправилась она в пищевую техникум – за своей синицей.

Только вот как в жизни выходит: журавли прилетают сами, не ко всем, конечно, а к тем, кто умеет работать. А уж это-то она умеет!

## ИЗ ДИРЕКТОРОВ – В ЧИНОВНИКИ

В Устюжне хватало и работы, и общественной жизни, и учебы: Рая закончила вечернюю десятилетку и поступила в институт на заочное.

– В Устюжне я получила путевку в жизнь. Непростое было испытание для молодой девушки. Но для себя поставила цель: как молодой специалист внедрить что-то на предприятии. Не могла равнодушно смотреть, как женщины забрасывают тяжелые дрова в печку для варки варенья, и решила установить варочные котлы, работающие на пару – котельная была рядом. Сколько у работниц было радости!



Это мое первое достижение в техническом прогрессе.

Устюженский РПК – единственный в области производил ценнейший продукт – клюквенный экстракт. Много было организовано пунктов приема клюквы, и Раиса купила себе велосипед, чтобы быть мобильнее.

Конечно, были и другие достижения. Те же пряники «Сладкая палочка», которые сейчас выпускают практически все, придумались ей именно в Устюжне. И все же, чем ближе был срок окончания отработки, тем чаще она вспоминала: скоро домой!

Но в управлении ей прямо заявили, что она здесь нужна. Сердце молодого специалиста смягчилось, и Раиса Иванова осталась. Так Раиса Иванова стала начальником контрольно-производственного отдела управления. На-



Анастасия  
Николаева

звание это говорит само за себя. И обе части в нем одинаково значимы: да, контролировала, но при этом еще и помогала наладить производственный процесс, осваивать новую продукцию. А сколько тогда пришлось поехать по районам области!

– Должность у меня вроде чиновничья была, только в кабинете порой неделями не появлялась, – подводит она итог этому периоду своей жизни.

### КРИЗИСНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

Конечно, тогда этого понятия и в помине не было. Какой может быть кризис на советском предприятии? По сути, однако, ее назначение в 1979 году директором на кондитерскую фабрику было связано с самым настоящим кризисом. Когда дела на фабрике пошли на лад, оказалось, что ее ждет новая задача. На знаменитом вологодском ликеро-водочном заводе «Вагрон» нужно было срочно организовать производство кондитерских изделий. Это была своего рода «конверсия». Только переходить надо было не с военной продукции на гражданскую, а с винно-водочной – на сладкую: в полном соответствии с набиравшей силу горбачевской антиалкогольной кампанией. Вот тогда

“

**Борьба была поистине драматической, но в комиссии, решавшей судьбу предприятия, нашлись люди, которые понимали его важность для области.**

и появились конфеты «Раиса», «Для Вас», драже «Вагроша» и разнообразные виды мармелада, которые вологжане хорошо помнят.

– Конкуренции как таковой тогда официально не было, но на самом деле она существовала. Наши предприятия старались осваивать новый ассортимент.

Но все трудности того времени меркнут по сравнению с тем, что довелось пережить позже, когда она вновь вернулась на кондитерскую фабрику.

### ЦЕНА УСПЕХА

Тогда, в самом конце девяностых, на фабрике ввели процедуру банкротства, и казалось, что предприятие вот-вот перестанет существовать. Пресса писала, что фабрика больше работать не будет. И тогда к ней как к последней

надежде на спасение обратилась группа работников фабрики.

– Вопрос о продаже фабрики был практически решен, были и желающие купить ее за вполне солидные по тем временам деньги, – рассказывает она. – Но для тех, кто проработал здесь долгие годы, это было крушение их судьбы. Они мне доверились, и я не могла подвести.

Борьба была поистине драматической, но в комиссии, решавшей судьбу предприятия, нашлись люди, которые понимали его важность для области: это были представители департамента сельского хозяйства, профсоюзы АПК.

Так 13 ноября 1998 года в регионе появилось новое предприятие – ЗАО «Кондитерская фабрика», а уже в декабре оно выпустило первую продукцию.

Сегодня ЗАО «Кондитерская фабрика» – успешное предприятие, но Раиса Иванова, пожалуй, лучше всех знает цену этого успеха: за ним стоят бессонные ночи и тревожные дни, жесточайшая экономия, когда каждый заработанный рубль шел на выкуп имущества, постоянные переговоры с поставщиками и потребителями...

Впрочем, сама она не любит об этом рассказывать.

– В любом деле надо иметь цель, любить то, что ты делаешь и любить своих покупателей. Зачем покупателю знать о наших внутренних проблемах? – удивляется Раиса Ильинична. – Это вопросы, которые я решала и решаю вместе с моей командой.

Покупатель, по ее мнению, должен знать информацию о продукции, о ее натуральном составе и качестве.

– Кондитерское производство начиналось с любимого монпансье из детства, а также с использования того, что росло на земле: это фрукты, ягоды, орехи, какао-бобы, если говорить о шоколаде. Или, например, загуститель для мармелада – агар-агар, который производится из морских водорослей. Мы стараемся максимально сохранить традиционные технологии у себя, и нам это удается, – рассказывает она.

В подтверждение предлагает попробовать новинки – клюкву, вишню и фундук в шоколаде, а еще – мармелад с ягодами и льном, зефир «53 элемент» с морской капустой.

Кстати, последней новинкой уже заинтересовалась администрация города Санкт-Петербурга. Сейчас власти города на Неве ведут с фабрикой переговоры о добавлении в рацион школьного питания зефира с морской капустой – увы, питерским детям тоже не хватает йода в организме.

### НЕТ НИЧЕГО НЕВОЗМОЖНОГО

В суете будней она не разучилась мечтать. В планах продолжать развивать кондитерское производство в областном центре, построить второй производственный корпус с современным оборудованием. И, конечно, ее давняя заветная мечта – создать Музей сладостей.

– Я уже предвкушаю, как это будет замечательно, когда мы его наконец-то откроем. С одной стороны, это популяризация нашей профессии. С другой, разумеется, история, о ней нужно рассказывать людям, а она у нас очень давняя и очень интересная, – объясняет Раиса Ильинична.

Она убеждена: и взрослые, и подрастающее поколение должны знать и помнить, каким великим лакомством был раньше обычный кусочек сахара, не говоря уж о конфетах. Да и вообще посетителей этого музея ждут удивительные открытия. К примеру, они узнают, где и когда была сделана самая большая конфета и сколько она весила.

– Конечно, особое внимание мы уделим развитию кондитерского дела на территории нашей области, но постараемся максимально полно рассказать и о том, как оно развивалось в других регионах и странах. Я думаю, экспозиция у нас получится интересной, тем более что я давно мечтаю об этом и давно уже собираю материалы и экспонаты на эту тему, – приоткрывает она свой замысел.

И место для будущего музея Раиса Иванова уже присмотрела: водонапорная башня в центре Вологды.

Все лучшее создается трудом. Зная ее, можно не сомневаться: и эту свою мечту она непременно воплотит в реальность.

### СЛАДКАЯ СКАЗКА

Сейчас на фабрике царит предновогодняя атмосфера: разрабатывается ассортимент сладостей для подарков, подбираются упаковки. Их можно увидеть буквально повсюду: на полках, стеллажах, столах, в витринах отдела да и в кабинете директора – на любой вкус и кошелек.

Новый год для фабрики – праздник особый, ведь предприятие активно участвует в проекте «Великий Устюг – родина Деда Мороза». Великоустюгские школьники придумывали и рисовали фантики для конфеты «Десять заповедей Деда Мороза», которые используются сейчас в производстве. Зимний волшебник ежегодно лично проверяет готовность предприятия к Новому году. Он даже разрешил фабрике ставить его именную печать на новогодней продукции.

– Мы придаем большое значение оформлению новогодних подарков. Например, открыв коробочку наших «новогодних» конфет, вы обязательно увидите там поздравление и пожелания от Деда Мороза. Я думаю, люди, прочитав такое поздравление, станут добрее, – уверена Раиса Ильинична.

А еще, несмотря на трудности, она считает себя счастливой и благодарит судьбу, что

“

**Раиса Иванова абсолютно уверена в том, что правильно выбрала профессию, ведь она дарит людям радость. Неслучайно слова сладость и радость звучат в рифму.**

связала жизнь с кондитерской отраслью. Ведь сладости – врачеватели человеческих душ, нести радость людям – один из принципов Раисы Ивановой.

...Но не работой единой жив человек. Часто бывает так, что женщины-руководители и дома не могут переключиться, по инерции продолжают руководить – на этот раз родными и близкими. Раисе Ивановой и это удается. Несмотря на нелегкий, отчасти мужской труд и очень плотный график за дверями кондитерской фабрики и присутственных кабинетов она остается целеустремленной, жизнерадостной, чуткой, милосердной, обаятельной, внимательной мамой и любящей бабушкой. Чужую беду воспринимает как свою и всегда готова прийти на помощь. Однако семейную историю она и на этот раз предпочла оставить за кадром. Семья – это святое и очень личное. ■

Фото из архива предприятия



Вологодская кондитерская фабрика – партнер проекта «Великий Устюг – родина Деда Мороза». Предприятие одно из немногих имеет разрешение ставить именную печать Деда Мороза на сладких новогодних подарках.

ЗАГРУЖАЙТЕ

КЛИКАЙТЕ

ГОЛОСУЙТЕ



# ВСЕ ГРАНИ В КАРМАНЕ

Вологодский областной журнал

# ГРАНИ

 [granimagazine.ru](http://granimagazine.ru)  
[журналграни.рф](http://журналграни.рф)

 [vk.com/grani\\_journal](http://vk.com/grani_journal)

К 80-летию Вологодской области

## Экономическая карта региона



Недавно Вологодская область отметила свое 80-летие. В нынешних границах регион был образован 27 сентября 1937 года.

В год 80-летия Вологодской области журнал «ГРАНИ» запустил проект «Экономическая карта региона». В его рамках мы уже рассказали о жизни четырех муниципальных районов Вологодчины: Череповецкого, Кирилловского, Шекснинского и Бабаевского. В пятом представляем Вашкинский район, который отметил свое 90-летие в августе.

Это один из самых небольших по территории и самых географически привлекательных муниципалитетов. Почему в Вашках так много предпринимателей (41% работающего населения занят в сфере малого бизнеса)? Какие дивиденды принес известный туристический бренд «Липин Бор – Царство Золотой рыбки»? Рискует и выигрывают: кто сегодня инвестирует деньги в вашкинские проекты, и что из этого получается?

Об этом и многом другом мы рассказываем на страницах этого выпуска.

## Вашкинский район



КАК ПРИВЛЕЧЬ  
ИНВЕСТОРА В РАЙОН,  
ГДЕ НЕТ БОЛЬШИХ  
ПРОИЗВОДСТВ  
И ГРОМКИХ  
ПРОЕКТОВ? ПОМОГ  
ЛИ ЭКОНОМИКЕ  
ТУРИСТИЧЕСКИЙ  
БРЕНД «ЗОЛОТАЯ  
РЫБКА», СОЗДАННЫЙ  
ДЕСЯТЬ ЛЕТ НАЗАД?  
В ЧЕМ ГЛАВА РАЙОНА  
ВИДИТ ПЛЮСЫ  
И МИНУСЫ НОВОЙ  
АДМИНИСТРАТИВНОЙ  
РЕФОРМЫ? ЧТО  
ВАШКИ МОГУТ  
ПРЕДЛОЖИТЬ  
ЛЮДЯМ, ГОТОВЫМ  
ПЕРЕЕХАТЬ  
СЮДА  
НА ПОСТОЯННОЕ  
МЕСТО  
ЖИТЕЛЬСТВА?

# В чем сила Северного Белозерья?

## ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАКТНОСТИ

– Александр Иванович, по показателям небольшому по площади Вашкинскому району, где и населения-то всего около 7000 человек, трудно сравниться с районами-лидерами. В чем вы видите точки роста для районной экономики?

– Мы не изобретаем велосипед и не зацикливаемся на том, чего у нас нет. Наличие природных ресурсов и удачное географическое расположение определили основные экономические отрасли района – это лесопромышленный комплекс и сельское хозяйство. На них и делаем упор. Вашкинский леспромхоз уже почти 90 лет занимается лесозаготовкой. Сейчас на его долю приходится около 70% объема заготовленной в районе лесопродукции. Конечно, это один из основных налогоплательщиков в бюджет. Заготовкой леса и деревообработкой также занимаются ООО «Эль Бор» и другие индивидуальные предприниматели. Основной поток инвестиций в районе традиционно идет в лесное хозяйство.

Но что особенно меня радует – сейчас и в наш агропромышленный комплекс приходят инвесторы. Значит, бизнес видит перспективы развития на нашей территории! Строятся новые и реконструируются старые объекты. Вот буквально этим летом была запущена вторая очередь животноводческого комплекса на 400 голов в крестьянско-фермерском хозяйстве Валерия Шибанова. Общая сумма инвестиций в КФХ – более 100 миллионов рублей. В наших масштабах это очень приличные

деньги! В ООО «Первое» тоже заканчивается реконструкция фермы на 200 голов. Господдержка вашкинских сельхозпроизводителей только в прошлом году составила 15,3 миллиона рублей.

– Насколько я знаю, у вас большая часть произведенного в районе молока перерабатывается на местном маслозаводе, а не «утекает» в столицы. Правда, что несколько лет назад была попытка его рейдерского захвата?

– Да, это можно так назвать. Были неоднократные попытки купить его со стороны, в ход шли довольно жесткие и нечестные методы убеждения. Но в отличие от многих районов нам удалось сохранить наш маслозавод. Сейчас его возглавляет Елена Волкова.

– Находите ли вы какие-то преимущества для экономики в компактности Вашкинского района, и есть ли они вообще?

– Безусловно, есть! У нас все как на ладони, поэтому многие вопросы решаются легче. Я знаю людей, их проблемы, они, в свою очередь, знают, чего ожидать от власти. Вот, например, история фермера Михаила Богданова. Его крестьянско-фермерское хозяйство – одно из лидеров по надоям в районе. Он реконструировал ферму, построил храм в деревне Парфеново. Вроде ничего героического, только уже два года Михаил Алексеевич прикован к инвалидному креслу и руководит большим коллективом хозяйства, не выходя из дома. Или вашкинский пчеловод Дмитрий Соловьев, у которого уже более 600 пчелиных семей. Он не только планирует увеличить количество ульев до 1500, но и хочет организовать их



Анастасия  
Николаева



Ксения  
Мерецкова



Любовь  
Крыкса



производство. По-моему, отличная идея! Хочу отметить Вашкинский филиал Вологодского областного потребительского общества «Союз» под руководством Юрия Назарова. Предприятия кооперации выпускают хлеб, кондитерские изделия, мясные полуфабрикаты. Огромное значение для района имеет и торговля, особенно развозная. Мы по мере возможности поддерживаем таких инициативных и неравнодушных руководителей.

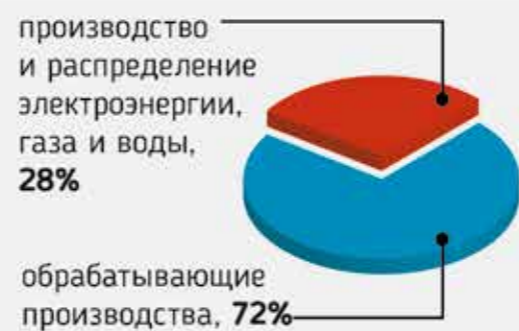
**ДЕЛО ЗА МАЛЫМ!**

– На территории района нет промышленных гигантов, зато вы можете похвастаться развитием предпринимательства!

– Правильно подметили. На начало 2017 года у нас было зарегистрировано 44 малых предприятия и 138 индивидуальных предпринимателей. 41% работающего населения занят в малом бизнесе – это почти половина! Развитие малого и среднего предпринимательства – одно из приоритетных направлений социально-экономического развития района. На сегодняшний день именно оно определяет темпы экономического роста, формирование налогооблагаемой базы, и что немаловажно – состояние занятости населения. Чтобы не быть голословным, скажу, что доля малого бизнеса в общей сумме собственных доходов районного бюджета составляет более 25%.

В районе действует муниципальная программа, содействующая развитию малого и среднего предпринимательства, по которой выделяются субсидии на создание собственного дела. Также мы помогаем инвесторам, берущим кредиты на реализацию приоритетных инвестиционных проектов на территории района, с оформлением залога. Зачастую найти подходящий объект для залога в банк – большая сложность. Нашим Представительным собранием утвержден список объектов для залогового фонда. В собственности района есть недвижимое

**СТРУКТУРА ПРОМЫШЛЕННОСТИ**



**ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ**

- Лесопромышленный комплекс
- Здравоохранение
- Сельское хозяйство
- Связь
- Образование

**15** инвестиционных площадок подготовлено для потенциальных инвесторов под строительство объектов туризма и комплексной малоэтажной застройки.

**РАЗВИТИЕ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА**

В районе зарегистрировано **44** малых предприятия и **138** индивидуальных предпринимателей **41%** работающего населения района занят в малом бизнесе.

(на 1 января 2017 г.).

**КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ВАШКИНСКОГО РАЙОНА:**

**Вашкинский район**

Липин Бор

- Выгодное географическое расположение района
- Развитая структура потребительского рынка
- Наличие развитой социальной сферы
- Известность за пределами района и области бренда «Белоозеро – Липин Бор – Царство Золотой рыбки»
- Производство экологически чистых продуктов питания
- Богатая ресурсная база лесного, сельскохозяйственного и туристического комплексов
- Стабильное состояние окружающей среды и благоприятная экологическая обстановка в районе



имущество, в том числе здания, помещения, земельные участки, которые могут быть сданы в аренду или выставлены на продажу для субъектов малого предпринимательства.

#### ЭФФЕКТИВНОСТЬ «ЗОЛОТОЙ РЫБКИ»

– Когда мы к вам ехали по дороге Вологда – Медвежьегорск, на отворотке к Липиному Бору остановились в новом придорожном кафе – почти европейский уровень. Да и трасса после передачи федералам стала значительно лучше. Имеет ли это какое-то значение для развития района?

– Конечно. Хорошие дороги всегда привлекали инвесторов и содействовали развитию экономики. А наличие еще одной точки общепита – несомненный плюс для туристов.

– Александр Иванович, самому известному туристическому проекту и бренду Вашкинского района – «Царство Золотой рыбки» – в этом году исполняется уже 10 лет. Каков его экономический эффект?

– Бренд «Золотая рыбка» для Вашкинского района пока не стал золотым, но явился замечательным стимулом для развития туризма. Проект привлекает внимание и способствует продвижению района на рынке туристских услуг. На данный момент мы тесно сотрудничаем не только с областными, но и с федеральными туристическими агентствами. Благодаря бренду «Золотая рыбка» Вашкинский район стал известен во многих регионах России. Популярность проекта подтверждает и количество туристов, которое увеличилось с начала рождения бренда практически в четыре раза. В прошлом году наш район посетило более 15000 туристов.

Основная проблема, как и в других провинциальных проектах, – слабо развитая туристическая инфраструктура. Современному туристу нужен комфорт. Сейчас,

например, у нас принимает гостей туристическая база «Приют рыбака и охотника «Берег» на Белом озере. Выделены и документально оформлены участки под будущие базы отдыха, кемпинги, различные объекты туристической инфраструктуры. Ценность этих площадок в том, что, находясь на берегах озер, среди лесов, они располагаются в непосредственной близости от дорог и инженерных коммуникаций.

#### ПРИЕЗЖАЙТЕ – ПОМОЖЕМ!

– По мнению губернатора, в Вашкинском районе активно укрепляется уровень местного самоуправления. У вас недавно оптимизировали поселения, произошло их укрупнение. Вы в этом видите больше плюсов или минусов?

– По административной форме после укрупнения из 10 поселений у нас осталось три. И я считаю, что тем самым они приобрели хороший потенциал для дальнейшего развития. Конечно, определенные опасения были: как это воспримет население, как местная власть сумеет перестроиться. Но плюсов оказалось больше, чем минусов. Во всех деревнях сохранены объекты социальной сферы. А качество управления даже улучшилось! Трех глав собрать на совещание проще, чем десятых.

– Александр Иванович, понятно, что проблем, особенно на фоне общего спада экономики и сокращения бюджета, у главы района немало. А можете назвать основную, которую решить сложнее всего?

– Тут я Америки не открою. Как и для многих муниципалитетов, это нехватка профессиональных кадров. Молодежь не хочет жить в районе, уезжает в областной центр, хотя все условия для нормальной жизни у нас имеются. Созданы рабочие места, нет проблем с устройством детей в дошкольные учреждения, построен физкультурно-оздоровительный комплекс, в этом году завершён первый этап реконструкции стадиона, на кото-

ром теперь располагается новое футбольное поле.

С жильем в районе также не наблюдается проблем, хотя в основном строительство ведется силами индивидуальных застройщиков. В 2016 году в селе Липин Бор был сдан в эксплуатацию 12-квартирный дом, в котором 10 квартир было отдано детям-сиротам и детям, оставшимся без попечения родителей. Гражданам, имеющим троих и более детей, бесплатно предоставляются земельные участки, на которых возможно строительство жилого дома. Только в прошлом году было выдано 38 разрешений на строительство. Участвуя в различных федеральных программах, свои жилищные условия улучшили две молодые семьи, построен восьмиквартирный дом, а переселенцам из ветхого и аварийного жилищного фонда было приобретено семь квартир. В масштабах области цифры, возможно, и небольшие, но для нас значительные.

– Раз уж зашел разговор о благах цивилизации, не могу не спросить: а как обстоит дела с газификацией территории?

– Мы ждем газ уже пять лет, но сроки все переносятся и переносятся! Строительство газопровода позволит пополнить районный бюджет, повысит качество жизни населения и, безусловно, придаст импульс дальнейшему развитию территории. Муниципалитет к приему газа уже готов: имеется схема разветвления газопровода по сельским котельным, определены участки для размещения газонаполнительных станций и т. д.

– Если бы вы презентовали Вашкинский район человеку, который готов сюда переехать жить, как расставили бы акценты?

– О комфорте и возможностях найти свое место в жизни я уже сказал выше. Но главная достопримечательность Северного Белозерья – так называют Вашкинский район, – конечно, Белое озеро. Это самый крупный водоем на Вологодчине, площадь которого более тысячи квадратных киломе-



тров. Зори здесь действительно тихие, леса – грибные и ягодные, а реки и озера – рыбные. Знаете, у пойманной в Белом озере рыбы и вкусовые качества, и цвет другие – ни с чем не сравнить. Не верите? (удивляется Александр Иванов, обладатель пойманного 7-килограммового судака и почти 15-килограммовой щуки). А уж если ухи нашей попробовали, то обязательно вернетесь к нам, на Северное Белозерье, за добавкой. ▼





Фото Дениса Едрышова

# Главное - не останавливаться!

НА ОДНОМ ИЗ КРУПНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЙОНА – АО «ВАШКИНСКИЙ ЛЕСПРОМХОЗ» – УЖЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ПРИМЕНЯЮТ ПЕРЕДОВУЮ СКАНДИНАВСКУЮ ТЕХНОЛОГИЮ ЗАГОТОВКИ ЛЕСА. ЕГО ПРОДУКЦИЯ ПОСТАВЛЯЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО НА ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ КОМБИНАТЫ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ, НО И НА ЭКСПОРТ.

О том, чем живет предприятие с 86-летней историей, какие проблемы испытывает и какие перспективы его ожидают, беседуем с генеральным директором АО «Вашкинский леспромхоз» Андреем Вячеславовичем Фоминим.

## ДО ЧЕГО ДОШЕЛ ПРОГРЕСС!

На сегодняшний день Вашкинский леспромхоз – это три лесозаготовительных участка, расположенных на территории района, два лесных терминала в поселках Но-

вокемский и Первомайский, куда доставляется древесина, речной порт, дорожная служба и сервисный центр.

– Семь лет назад наше предприятие перешло на скандинавскую, считающуюся самой рентабельной в Европе, технологию заготовки леса, когда в паре работают две единицы лесозаготовительной техники – харвестер и форвардер, – рассказывает Андрей Вячеславович. – Первый предназначен для валки, обрезки сучьев и раскряжевки деревьев при проведе-

нии всех видов рубок. Форвардер – это машина для трелевки леса. В его задачи входят сбор, сортировка, доставка леса с делянки до дороги и штабелевка леса. Объем заготовки – более 60 тысяч кубометров в год. Одно из основных преимуществ пары – возможность проводить лесозаготовительные работы круглосуточно и круглогодично.

Парадоксально, но, когда мы закупили первые новые единицы техники, объемы у нас упали. Так, в 2010 году было заготовлено всего 102,7 тысячи кубометров – это был самый низкий показатель за 16 лет. Причина? Людей необходимо было переучивать, приучать и порой даже убеждать работать на новой технике. Отправляли на стажировку, обучали за счет предприятия, и уже на следующий год результат проведенной модернизации не заставил себя ждать. В 2016 году было заготовлено 190,7 тысячи кубометров леса. Мы вышли на новый уровень.

**– Сплоченный профессиональный трудовой коллектив – это половина успеха в работе любой компании. В Вашкинском леспромхозе существует кадровая проблема?**

– Сейчас у нас работают 132 человека, средний возраст – 41 год, и коллектив постоянно пополняется новыми специалистами, молодеет. Средняя зарплата по предприятию – около 32 тысяч рублей. В основном к нам приходят ребята из Вашкинского района. В местных лесных поселках, в которых когда-то бурлила жизнь, молодежи не осталось. Разве молодой человек будет устраивать свою жизнь, строить дом, заводить семью там, где нет ни медицинского обслуживания, ни школы, нет никаких объектов инфраструктуры, и остались одни пенсионеры, а лет через двадцать этот населенный пункт вообще исчезнет?

Молодые люди приходят к нам, зная о том, что предприятие стабильно работает, есть перспектива. Основная проблема в том, что не у всех новоприбывших хватает ква-



Фото Любови Крыжсы

лификации работать на нашей технике. Таких ребят мы направляем в учебный центр, где проходит процесс их обучения, а далее они стажироваются на предприятии. Еще одна проблема – с водителями категории Е, они у нас требуются на вывозку леса. Мы можем направить ребят на специальное обучение, если у них есть права категории С. Но в Липином Бору нет своей автошколы, и молодым людям негде получить даже категорию С.

Генеральный директор Вашкинского леспромхоза Андрей Фомин с гордостью констатирует, что вся их дорогостоящая продукция остается в регионе.

## ОБ ИСТОРИИ И ПЕРСПЕКТИВАХ

**– Для полноценной лесозаготовительной работы необходимы первоначальные ресурсы, то есть лес. Каковы особенности лесовосстановительных работ в Вашкинском леспромхозе?**

– Лесовосстановительные работы ведутся нами уже 10 лет. И это не нагрузка, а наша обязанность, ответственность и перспектива.

Мы ежегодно выполняем работы по естественному возобновлению лесов на площади более 600 гектаров. Производим посадку деревьев, расчистку просек,





обустройство противопожарных минерализованных полос, мест отдыха.

Расчетная лесосека по предприятю составляет 255 тысяч кубометров, половина которой – это листовые породы, половина – хвойные.

– **Андрей Вячеславович, куда в основном поставляете свою продукцию?**

– Большая часть направляется на предприятия нашего холдинга «Череповецлес», это в первую очередь АО «Белозерский леспромхоз», а также и на новый лесозавод предприятия «Белозерсклес». Фанерное сырье отправляется на Кадуйский и Череповецкий фанерные комбинаты, пиловочник третьего сорта – в ПАО «Северсталь», спичечное сырье – на Череповецкую фабрику «ФЭСКО». Вся наша дорогостоящая продукция остается внутри области. В другие регионы уходит балансовая древесина: баланс хвойный продаем в Нижегородскую область, баланс листовый отправляем на экспорт – в страны Скандинавии. Проблем с рынком сбыта у нас не существует. Это результат многолетней целенаправленной работы нашего холдинга: он заключает договоры, ищет партнеров и новые рынки сбыта.

#### ПОЛГОДА ПЛОХАЯ ПОГОДА...

– **В этом году неблагоприятная погода сыграла злую шутку не только с сельхозпроизводителями, но и с лесозаготовителями. Как дождливое лето откорректировало ваши планы?**

– Спрос и цена на продукцию выросли, но дождливая погода повлияла на то, что увеличились наши затраты. В первую очередь это связано с дорожным строительством и содержанием дорог. Например, лесная дорога до поселка Первомайский была сделана еще нашими дедами, и из года в год в течение сорока лет мы вывозили по ней лес. Регулярно ее ремонтировали, а в этом году пришлось просто фак-

## «Орденосцы» Кононовы

Три поколения известного в Вашкинском районе семейства Кононовых рассказали нам о том, как основатель «лесной» династии познакомился с первым секретарем обкома партии Анатолием Дрыгиным, в чем сложность работы тракториста, как «выписать» жену в лесной поселок, и кто будет продолжать их дело.

...В просторной гостиной дома Кононовых в поселке Первомайском уютно мерцал плоским экраном огромный «Самсунг». На почетном месте перед телевизором – глава семейства Вениамин Николаевич. Несмотря на почтенный возраст, 86 лет, в нем до сих пор чувствуются сила и основательность. Без этих важных качеств в лесной промышленности нельзя. Всю свою жизнь работал ветеран в местном леспромхозе: был вальщиком леса, в 60-е годы возглавил бригаду. Именно в эти годы за успехи в труде был награжден орденом «Знак Почета», который ему вручал лично первый секретарь обкома партии Анатолий Семенович Дрыгин (а медалей и прочих наград за свою жизнь получил столько, что даже не считал). Затем выучился на шофера, возил рабочих. В последние годы перед пенсией трудился на нижнем складе: пилил лес, складывал на лебедке в штабеля, сплавливал по реке. Купил свой дом, в котором до сих пор и проживает. Правда, на зиму уезжает к дочери в Вологду. Хоть и болят у бабушки колени, мешая передвигаться, но порода Кононовых крепкая, болезням и недугам просто так не сдается.

– Младший дед, – представился нам Николай, следующий по старшинству в этой лесной династии.

Николай Вениаминович – человек веселый, с юмором, своим жизнелюбием заражает людей, поэтому все окружающие тоже начинают улыбаться. В леспромхоз пришел сразу после школы, в 1974 году, и проработал здесь всю свою жизнь с перерывом лишь на службу в армии. Еще в школе в рамках программы трудового воспитания освоил профессию тракториста и в итоге 24 года отрабо-



Вениамин Кононов – основатель «лесной» династии.



Николай Кононов работал в леспромхозе трактористом и водителем.



Александр на данный момент – младший в династии Кононовых.



Супруга Александра Ирина тоже работает в леспромхозе – бухгалтером.

тал на тракторах ЛТ-154 и ТДТ-55. Кто имеет представление об этой профессии, тот знает, насколько она сложна: не каждый может выдержать постоянные трясучку и грохот. Николай выдержал. Работал и водителем, возил лес и рабочих. Пять лет назад вышел на пенсию.

Его эстафету подхватил сын Сергей, который 15-й год трудится в леспромхозе в механизированном звене: сначала – вальщиком, потом выучился на тракториста, получил водительские права. Достойный продолжатель династии Кононовых. О том, как он работает, свидетельствуют многочисленные награды и грамоты.

– Сейчас работает на УАЗике, бывает, до 600 километров за двое суток наезжает, – с гордостью замечает отец.

И у младшего Вениаминовича, Александра, вся жизнь связана с леспромхозом, хотя по основной профессии он строитель, закончил Вологодский строительный техникум. Но и ему нашлась работа в лесу: в 80-е годы в состав ЛПХ входили семь лесопунктов, свой ведомственный ОРС, подсобные хозяйства, теплицы, свиноферма, пилорамы в каждом поселке. Работал и плотником, и мастером по строительству, ремонтировал жилые дома. Но леспромхоз перестал строить ведомственное жилье, и Александру пришлось «уйти в лес». Начинать лесорубом в бригаде, довелось работать заготовителем, пикировщиком и помощником вальцовщика, вальщиком, бригадиром бригады по лесозаготовке древесины.

Его супруга Ирина Геннадьевна, с которой он идет по жизни рука об руку вот уже более 30 лет, путевку в трудовую жизнь тоже получила в леспромхозе. История их знакомства любопытна. Будущую жену молодой человек «заказал» своей сестре, студентке ВГМХА: мол, привези мне хорошую невесту. Она и привезла симпатичную сокурсницу Иру. Молодые люди понравились друг дру-

гу, поженились, но Ире предстояло еще год учиться. После учебы девушку отправили работать по распределению в один из совхозов Череповецкого района, где молодожены прожили пять лет, а потом вернулись в Ваши-ки. Ирина Геннадьевна устроилась работать в леспромхозе бухгалтером, а Александр – мастером в отдел капитального строительства.

Леспромхоз предоставил им квартиру неподалеку от родительского дома. Вырастили двоих детей. Младшая дочь, Юлия, в настоящее время учится в ВГМХА, как и мама, на бухгалтера-экономиста. Сын Алексей закончил машиностроительный техникум и работает техником-технологом на ОМЗ. Но деревенские корни дают о себе знать. Алексей очень любит село и хотел бы здесь работать, продолжить знаменитую династию, но, к сожалению, применения своим знаниям и способностям не находит. На смену ручному труду приходит мощная современная техника, а на смену старшему поколению пришли современные управленцы. Молодые, образованные, но свои, вашкинские, которые, планируя будущее предприятия, не забывают о его истории и тех, кто ее создавал, обращаются к ветеранам за советом и помощью.

Кстати, шикарный телевизор «Самсунг», как, впрочем, и другая необходимая в быту техника – кухонный комбайн, электрический самовар, немецкий пылесос, – все это памятные подарки передовикам предприятия, которыми их ежегодно награждают в канун профессионального праздника – Дня работника леса.

2017 год для «лесной» династии Кононовых отмечен еще одним знаменательным событием: за свои трудовые заслуги Александр Вениаминович недавно был поощрен на высочайшем федеральном уровне Благодарностью Министерства промышленности и торговли Российской Федерации. ■



Татьяна Шалушкина



Любовь Крыкса



тически строить заново: выложили древесиной и снова отсыпали. Мы вынуждены приводить в порядок те дороги, которые были отремонтированы в прошлом сезоне, когда мы вывозили лес с делянок. В 2016 году Вашкинским леспромхозом и нашими подрядчиками было сделано 18 километров легкой дороги, в этом году хотелось привести в порядок хотя бы десять.

– **Андрей Вячеславович, проводятся ли у вас в районе профессиональные соревнования лесозаготовителей?**

– Да, на протяжении последних пяти лет совместно с администрацией Вашкинского района проводится конкурс профессионального мастерства операторов-гидроманипуляторов среди местных лесозаготовителей. Это была инициатива главы района Александра Иванова. Два последних года на этой же площадке соревнуются машинисты харвестеров и форвардеров, привозим для демонстрации новую технику, организуем полевую кухню. Это действие, в котором принимают участие все поколения вашкинцев. Школьники с интересом наблюдают за упражнениями, которые выполняют операторы на тяжелых машинах, и это азы профориентационной работы. Для ветеранов современная техника – в диковинку, ведь в свое время они работали лучковыми пилами, ручную, труд лесозаготовителей тогда был не так механизирован. Получается такой смотр-конкурс для всех поколений вашкинцев.

– **И в завершение нашего разговора – традиционный вопрос: каковы планы, дальнейшая перспектива?**

– В первую очередь – это увеличивать объем производства, довести до 200 тысяч кубометров деловой древесины в год и удерживать планку на этом уровне. В дальнейшем совершенствоваться как технологии заготовки, так и качество выпускаемой продукции. Увеличить выход дорогостоящего сортамента и освоить выпуск новых видов продукции. Главное – не останавливаться на сегодняшнем дне. ▼

## Век работы в лесу

История трудовой династии лесозаготовителей Ивановых насчитывает более 70 лет. А их общий стаж работы в Вашкинском леспромхозе уже давно перевалил за век.

Еще в конце Великой Отечественной войны, будучи подростком, Валентин Леонтьевич Иванов пришел на работу в Вашкинский леспромхоз. Отправили Валентина на сплотку – сплавать лес по Кеме. Не сказать, чтобы дело пришлось юноше по душе, да был ли выбор? Куда, кроме леспромхоза, пойдешь, да и главное, зачем? Привычные к труду люди села не боялись никакой работы, а Валентин Иванов – и подавно. Вот и на сплотке он был всегда в первых рядах.

Ответственность и старательность работника не могли пройти незамеченными. Вскоре Валентина Леонтьевича назначили бригадиром. Новый бригадир был строгим, но справедливым. Лишнего слова от него не услышишь, но если уж что скажет, то как отрезает.

Могла ли не обратить внимание на такого парня красавица Александра, которая работала в этом же леспромхозе сортировщицей? Конечно, не могла. Сыграли свадьбу и на работу ходить стали уже вместе. Так и работали всю жизнь, не покладая рук: летом – сплав, зимой – подготовительные работы. В итоге грамот и благодарностей у Валентина Леонтьевича накопилась целая стопка. А на его доме в поселке Новокемском висит именная табличка, сообщающая о том, что здесь живет заслуженный работник Череповецкой сплавной конторы.

У Валентина и Александры Ивановых большая семья – пятеро детей. Старший из пятерых – Василий – пошел по отцовским стопам. Как он признается, даже выбора не стояло, чем в жизни заниматься: еще со школы отец часто брал сына с собой на работу. Василий закончил в Череповце лесомеханический техникум и вернулся обратно в родной Новокемский. Медалей не заработал, но грамотами награждался. Не всё, конечно, было гладко у мастера Иванова, случались и неудачи.



Василий Иванов пришел на работу в леспромхоз после окончания Лесомеханического техникума.



Татьяна Иванова, супруга Василия, всю жизнь работала с ним рука об руку.



Василий Иванов-младший – представитель третьего поколения леспромхозовской династии.

фото Любови Крыксы

В партию, например, не приняли: разнесло однажды лес по берегам, и сплав оказался заваленным. Сейчас эта история вспоминается со смехом. Однако равнодушно к делу Василий Валентинович никогда не относился, все близко к сердцу принимал, из-за чего и заработал уже перед пенсией два инсульта и микроинфаркт.

– Конечно, было тяжело. Отпуска брали на время сенокоса. Отпуск проходит, а ты и не отдыхал. Но мы тогда усталости не знали. А может, просто молодыми были, – вспоминают Ивановы.

В родном селе Василий Валентинович и жену себе нашел – Татьяну. Правда, ехать за ней пришлось аж в Никольск, куда ее направили по распределению после окончания техникума. А когда привез, так и не расставались. Как и отец с матерью, вместе на работу в леспромхоз ходили.

– Трех детей родила ему. Старшему уже 40. Средняя дочка в Кириллове живет. А младший у меня 1983 года рождения, – говорит Татьяна Иванова.

Старший сын Василия работает несмотря на Лесомеханический техникум за плечами на «Северстали». Однако подход к делу сохранил отцовский и дедовский: регулярно получает грамоты и благодарности. А вот младший – тоже Василий – остался здесь, в Новокемском. Правда, профиль все же немного сменил: после школы пошел работать в Кемский рейд слесарем, а потом отучился на водителя и сел на лесовоз. Хотя от судьбы, видимо, не убежать: спустя 14 лет руководство ЛПХ предложило поступить в Лесомеханический заочно. А чего отказываться, если почти вся родня его же закончила?

Хозяйка показывает вырезки из газет.

Пишут про Иванова-младшего часто. На всех фотографиях – улыбчивый круглолицый парень.

– Машиной рулить легко, тяжело вывезти лес с делянок, – рассказывает о непростой работе Василий Васильевич.

Иванов-младший участвует в соревнованиях гидроманипуляторщиков. Выигрывать, правда, пока не получается. Но все еще впереди. Сыну Василия сейчас девять лет. Собирается ли он связать свою жизнь с лесом по примеру предков, пока неизвестно. Но уже сейчас из отцовского лесовозного «КамАЗа» его и прыжком не выманишь. Так что и для него отец и дед такой судьбы не исключают. ■



фото Дениса Едрышова





# Талант вести за собой

57

**ЧТО СВЯЗЫВАЕТ ВАШКИНСКОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЭЛЬ БОР» И ДАЛЕКУЮ ИНДИЮ? КАК БЫВШИЙ ПАРТИЙНЫЙ РУКОВОДИТЕЛЬ УСПЕШНО ВПИСАЛСЯ В РЕАЛИИ НОВОГО ВРЕМЕНИ И СТАЛ РАСЧЕТЛИВЫМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ, ОБЕСПЕЧИВ СЕБЯ И ОДНОСЕЛЬЧАН РАБОТОЙ НА ПОЛВЕКА ВПЕРЕД?**

ООО «Эль Бор», что в Липином Бору, – одно из лесопромышленных предприятий Вашкинского района. О нем и о его руководителе Валерии Сорокине мы были слышаны немало. И вот он спешит нам навстречу – молодежавший, подтянутый, энергичный. Офис предприятия расположен в жилом добротном пятистенке с мебелью, коврами, цветами и прочим домашним уютом.

– Мой родовой дом, – поясняет Валерий Васильевич.

За ароматным чаем с вареньем говорим с Валерием Сорокиным о жизни, работе и бизнесе.

**ПАРТИЯ СКАЗАЛА: «НАДО!»**

Валерий Васильевич Сорокин – уроженец Вашкинского района. Закончил среднюю школу в Липином Бору и поступил в Вологодский молочный институт (сейчас – Вологодская молочнохозяйственная академия) на факультет механизации сельского хозяйства, который закончил в 1975 году. Еще будучи студентом, ежегодно во время летних каникул работал в колхозе «Заветы Ильича» трактористом на заготовке кормов и уборке льна. Учился молодой человек хорошо и после института получил распределение в Вашкинское районное отделение «Сельхозтехники». Отслужил в армии, снова вернулся сюда и сразу был назначен главным инженером. Проработал три года, получил предложение от Черепов-

ецкого металлургического комбината перейти на работу главным механиком известкового рудника «Александровский» в Вытегорском районе и дал свое согласие.

– Однако через два дня мне позвонили из Череповца и сказали, что «я хороший парень», но на работу меня взять не могут, – вспоминает Валерий Васильевич. – Райком партии не допустил попытку переманивания ценных кадров.

– Работы мало, она однообразна и стала неинтересна, – так молодой специалист объяснял свое решение поменять работу в частной беседе с первым секретарем райкома партии Александром Оленичевым.

Через несколько дней молодого человека пригласили на бюро райкома партии.

– Значит, хомут тебе стал мал, – констатировал Оленичев. – Хорошо, я подберу такой хомут, что несколько лет голову не поднимешь!

Через день Валерия избрали председателем колхоза «Заветы Ильича». Было ему тогда всего 26 лет. Через три года плано-убыточное хозяйство вышло в передовые. Восемь лет Валерий Васильевич руководил колхозом так, что за свой труд был награжден орденом «Знак Почета». И этот орден в его личном архиве – не единственный.

Все это время деятельность молодого талантливого руководителя была в поле зрения областного партийного руководства, и он получил новое назначение на должность



Татьяна Шалушкина



Любовь Крыкса

## Валерий Сорокин:

*«Нужно работать так, чтобы и через 50 лет люди вспоминали добрым словом ответственных лесозаготовителей, которые и лес возродили, и дороги проложили».*



инструктора отдела организационно-партийной и кадровой работы Вологодского обкома партии, стал курировать деятельность сразу четырех районов, в том числе Грязовецкого. А вскоре на пленуме был избран первым секретарем Грязовецкого райкома партии. Закончил с красным дипломом Ленинградскую высшую партийную школу. То, что ему сразу доверили в управление столь крупный район, свидетельствовало об исключительном доверии к молодому партийному руководителю. И он это доверие оправдал, отвечал за все, что происходило на территории района, решал самые сложные проблемы, связанные с бытом населения, политикой, социально-культурным развитием, строительством, сельским хозяйством. Не счесть километров, которые он исколесил по району. Со своими обязанностями Валерий Сорокин справился отлично и снова пошел на повышение, заняв должность заместителя председателя облисполкома по сельскому хозяйству, а потом и первого заместителя.

Но в стране начались перестройка, развал партийной системы, коммерциализация предприятий, массовые сокращения людей. Однако Сорокину безработица не грозила: предложений было очень много, но он, опытный управленец, не увидел перспектив в деятельности новоявленных организаций, занимавшихся в основном куплей-продажей. Ему хотелось заниматься реальным делом, производством.

#### СВОЕ ДЕЛО

И тут в один из приездов на родину его нашел глава района Александр Иванов:

– Не желаешь тряхнуть стариной – заняться лесным бизнесом?

Так бывший партийный лидер стал предпринимателем. Правда, свое первое предприятие он организовал в Никольске, где ему выделили в аренду участок леса.

Конечно, пришлось взять кредит. Но тогда получить и выплачи-

вать его было гораздо легче: оформишь и весь сезон можно спокойно работать, рассчитаться и еще оставить денег на развитие.

– Вся жизнь проходила в машине, – вспоминает те непростые времена Валерий Васильевич. – Без конца мотался по маршруту Никольск – Великий Устюг – Кич. Городок.

– У нас лес не хуже. Давай организовывать бизнес здесь, – поступило новое предложение от руководства района.

В 2004 году ему выделили в аренду участок леса сроком на 49 лет. Вскоре на территории Вашкинского района было зарегистрировано новое лесопромышленное предприятие – ООО «Эль Бор».

– Теперь я до 2053 года работой обеспечен, – шутит Валерий Васильевич.

Кроме себя, он обеспечил работой еще 30 местных жителей.

Лесной бизнес – дело не менее сложное, чем сельское хозяйство. Обе отрасли напрямую зависят от погодных условий. Это лето было ненастным. Распутица, дороги размыло, в лес не заехать: техника вязнет. Пару делянок все же вырубил, но половина из того, что заготовили, ушла на обустройство дороги.

Однако Валерий Васильевич не из тех, кто сдаётся при первых трудностях: партийная закалка. Если запланирована вырубка 10000 кубометров леса (50% хвойных пород, 50% – лиственных), то несмотря ни на что задача будет выполнена.

В прошлые годы объем заготовок был значительно выше благодаря сотрудничеству с местным лесхозом, с которым ООО «Эль Бор» заключало подрядный договор.

К сожалению, на суперсовременную технику, которая стоит очень дорого, средств пока не хватает, и, в частности, вальщикам леса пока приходится работать бензопилами. Девять лет назад приобрели форвардер, правда, не новый, но он здорово выручает при заготовке древесины. Валка леса и обрезка

сучков осуществляются бензопилами, а собирает заготовленную продукцию специальный манипулятор повышенной проходимости.

Предприятие занимается не только заготовкой древесины, но и ее первичной обработкой.

О качестве пиломатериалов свидетельствует тот факт, что постоянными (и очень требовательными к качеству) потребителями являются известные вологодские фирмы, которые производят уже более глубокую переработку, получая из вашкинских досок отличный клееный брус. Береза идет на Череповецкий, Кадуйский фанерно-мебельные комбинаты, а ель – в вологодскую строительную фирму «Биоват-профиль», занимающуюся домостроением, и дома из вашкинского леса отправляются на экспорт в далекую Индию.

ООО «Эль Бор» бережно относится к природным ресурсам, активно занимается восстановлением лесного фонда, вместе с лесничеством проводит его оценку. В этом году было высажено 10000 сеянцев ели, а в прошлые годы их количество доходило до 25000.

– Мы должны строить свою работу так, чтобы лес был срублен качественно, и качественно прошло его восстановление, – рассуждает директор. – Чтобы и через 50 лет люди нас не ругали, а вспоминали добрым словом ответственных лесозаготовителей, которые и лес возродили, и дороги проложили.

#### ВОСПИТАНИЕ КАДРОВ ДОБРОМ

– Как на любом производстве, в нашем деле, если начинать все с нуля, приходится непросто. Проблем много: экономическая нестабильность, кабальные условия кредитования. Налоговая служба ведь с погодой и с тем, что предприятие вынуждено простаивать, не считается. Работаешь, не работаешь, а положенные отчисления делай.

Нужно отметить, что несмотря на проблемы ООО «Эль Бор» у налоговиков на хорошем счету: в прошлом году им перечислено более



Молодого талантливого руководителя Валерия Сорокина заметило партийное руководство, и он быстро пошел вверх по партийной лестнице.

миллиона рублей налогов в бюджеты всех уровней.

Постепенно решается и кадровая проблема: костяк коллектива уже сложился. И сегодня уже не предприятие ищет кадры, а люди ищут возможность устроиться в «Эль Бор». Пиление организовано в три смены. В межсезонье и двух смен хватает, с 8 утра до 16 и с 16 до 24 часов. А вот в сезон заготовительных работ без ночной смены – с 24 часов – не обойтись. Ни пьяниц, ни прогульщиков в коллективе нет. Как замечает Сорокин, в работе с людьми случается всякое, но главный ее принцип – воспитание не только строгостью, но и добрым отношением, которое действует порой лучше всякого наказания.

Валерий Васильевич вспоминает такой пример из своей председательской практики. В колхозе был горький пьяница-комбайнер, которого так и величали: «Колька-алкаш». Дожил этот горе-работник до своего 50-летнего юбилея, о котором председатель не забыл, и в день его рождения собрал все село, чтобы поздравить механизатора и вручить ему в подарок па-



мятные часы. Тот был потрясен, на глазах – слезы.

– Васильич, больше никогда не подведу, – поклялся он и слово свое сдержал: больше пьяным на работе Николая никто не видел. Этого принципа в воспитании молодых кадров старшие наставники придерживаются и сейчас, вкладывают средства в обучение своих работников, поощряя их стремление повышать свой образовательный уровень, отправляют на курсы повышения квалификации, организованные по линии департамента лесного хозяйства области.

А еще предприниматель Валерий Сорокин всегда откликается на просьбы и не остается в стороне от проблем района и его жителей. Его предприятие принимает участие во всех благотворительных акциях, проводимых в районе и за его пределами. Это оказание благотворительной помощи Детскому социально-реабилитационному центру при Троицком храме в городе Коломне Московской области, участие в благотворительных акциях «Я иду в школу», «Чудеса Нового года» и других.

#### РАЗМЫШЛЕНИЯ НА ЛЕСОПИЛКЕ

Надежные помощники Валерия Васильевича – отец и сын Польсавы. Александр Васильевич – Почетный гражданин района, кавалер двух орденов Славы, в свое время он славился как лучший механизатор колхоза «Заветы Ильича».

– Без него наша техника стояла бы, он предвидит все поломки наперед, вовремя ремонтирует, заранее заказывает детали, – характеризует его директор.

Сергей Александрович – заместитель директора, сфера его деятельности – лесопильное производство на окраине села. Здесь вовсю кипит работа: визжат пилы, грохочет техника.

Работа в лесу опасная, процесс пиления досок требует особого внимания, осторожности, соблюдения техники безопасности.

– Сам процесс лесозаготовки идет в основном зимой, когда до-

роги «встают», – продолжает тему разговора Валерий Васильевич. – Синоптики прогнозируют, что год для работы в лесу будет благоприятным, земля замерзнет рано, поэтому в ближайшее время приступим к прокладке зимних дорог. В прошлую зиму были обильные снегопады, но благодаря помощи местных дорожников мы успешно с ними справились. Несмотря на трудности лесосека освоена полностью, выполнены все лесохозяйственные работы. За зиму планируем заготовить 5000 кубометров леса.

В планах руководства – организовать более глубокую переработку сырья, добиться, чтобы производство было безотходным, вся древесина шла в дело.

– Мне работать нравится, – говорит Валерий Васильевич. – В Вашкинском районе работать легче, потому что здесь в силу его компактности всё рядом: и лесопильное производство, и арендуемые участки леса. Раньше только одна дорога до Никольска занимала 4–5 часов. И все же такой причастности к общему большому делу, как в советское время, я не чувствую. Работал без отпусков, выходных, но знал, что работаю на благо родины, которая в трудную минуту тебя не бросит. А сейчас приходится надеяться только на себя. Выплывешь, не выплывешь – никого не волнует.

Работать плохо этот человек старой закалки не привык. Обладая чувством ответственности за любое дело, выполняет его с полной отдачей, на совесть. И так же, как и раньше, не научился отдыхать. В последний раз еще в советское время в колхозе давали путевку на курорт в Анапу. Теперь главным образом отдыхает на собственной усадьбе, где у него баня, гараж, теплицы, а в теплицах среди огурцов и перцев – настоящие арбузы. Как и раньше, он по колхозной привычке встает в пять утра.

– Хотя и есть квартира в Вологде, но преимущественно нахожусь здесь, – заметил он на прощание. – До отъезда в город не понимал, в каком красивом месте мы живем. ▼



# Медаль за... масло!

НАИВЫСШЕЕ КОЛИЧЕСТВО НАГРАД – 42 ИЗ 95 ВОЗМОЖНЫХ – ЗАВОЕВАЛИ В ЭТОМ ГОДУ ВОЛОГОДСКИЕ МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ НА ПРЕСТИЖНОМ РОССИЙСКОМ КОНКУРСЕ КАЧЕСТВА «МОЛОЧНАЯ ГОРДОСТЬ РОССИИ»\*. ЗАСЛУЖЕННУЮ НАГРАДУ ЗА СЛИВОЧНОЕ МАСЛО ПРИВЕЗ В ЛИПИН БОР И НЕБОЛЬШОЙ МЕСТНЫЙ МАСЛОЗАВОД – ООО «МОЛОКО».

Предприятие выпускает линейку традиционных молочных продуктов, всего шесть видов: молоко «Российское», сметану 15% и 20% жирности, кефир, творог обезжиренный, масло крестьянское, а завоеванных на различных конкурсах медалей за качество в разы больше.

В чем секрет успеха небольшого предприятия, на котором трудятся всего лишь 40 человек?

– Для нас всегда на первом месте оставалось качество продукции, а оно зависит прежде всего от качества поставляемого сырья, – поясняет руководитель предприятия Елена Волкова. – На фермах ведется большая работа, чтобы получать молоко высшего сорта. Мы зависим от стабильной работы сельхозпроизводителей, а они заинтересованы в работе нашего предприятия. Маслозавод уверенно держится на плаву уже 46 лет.

Руководство приложило много усилий, чтобы сохранить это небольшое предприятие. В 2000-х во многих российских регионах подобные ему закрывались десятками и сотнями из-за нерентабельности. Тогда коллектив сумел отстоять свой маслозавод, не поддался на уговоры тех, кто предлагал продать его частнику. История попавшихся на эту удочку предприятий печально известна. Сейчас в близлежащих районах от когда-то процветавших маслозаводов остались лишь воспоминания.

– Мы с хозяйствами Вашкинского района остались собственниками маслозавода, потому что не могли подвести их, – вспоминает то противостояние Елена Волкова. – С руководителями колхозов работаем в тесном контакте на протяжении нескольких десятилетий. Наши постоянные поставщики молока – это сельхозпредприятия, которые расположены в Вашкинском, Белозерском и Кирилловском районах. Все молоко-сырье мы вывозим своим автотранспортом.

Сегодня ООО «Молоко» поставляет продукцию в соседние районы, а также в Череповец. Раньше и на прилавках Вологды можно было



увидеть вкусную молочную продукцию из Липина Бора, но с приходом в областную столицу крупных торговых сетей ситуация изменилась. Попасть на полки супермаркетов не получилось.

Но заикливаться на проблемах – не в характере Елены Волковой. Проведен косметический ремонт на основном производстве, куплен новый специализированный транспорт, идет замена старого оборудования на новое, для фасовки молочных продуктов перешли на упаковку Tetra Pak. Доработали оформление упаковки: она стала более яркой и красочной. Очень хорошо смотрится и раскупается масло в деревянных бочонках и тесах. Прошли сертификацию продукции в системе «Настоящий вологодский продукт» и добровольную сертификацию. И эти шаги дали свои результаты: по сравнению с прошлым годом объем вырабатываемой продукции и объем закупаемого сырья увеличились.

Завоеванные конкурсные медали ООО «Молоко» – это отличная иллюстрация того, что небольшое молокоперерабатывающее предприятие способно производить продукцию по качеству не только на уровне, но даже лучше многих российских молочных гигантов. ▼



Ксения  
Мерецкова



Любовь  
Крыкса

\*Конкурс «Молочная гордость России» проходил в рамках XIII Международной молочной недели с 9 по 18 июня 2017 года в Угличе на базе Всероссийского НИИ маслоделия и сыроделия.



# Бизнес-подход к сельскому хозяйству

ЕЩЕ ДВА ГОДА НАЗАД ДМИТРИЙ ШИБАНОВ ВМЕСТЕ С ПАРТНЕРАМИ ЗАНИМАЛСЯ БИЗНЕСОМ В СФЕРЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА. СЕГОДНЯ ГЛАВНОЙ ТОЧКОЙ ПРИЛОЖЕНИЯ ЭНЕРГИИ МОЛОДОГО БИЗНЕСМЕНА СТАЛО СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО. ЗА ПАРУ ЛЕТ КФХ НЕ ТОЛЬКО СТАЛО ПРЕУСПЕВАЮЩИМ, НО И ПЛАНИРУЕТ ЗАПУСТИТЬ НЕПРОСТОЕ СЫРОВАРЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО.



Анастасия Николаева

## ОТ ПРАКТИКИ – К ТЕОРИИ

Все началось с того, что в 2015 году группа молодых предпринимателей, одним из которых был и Дмитрий, задумалась над расширением своего успешного бизнеса. Верные принципу «не класть все яйца в одну корзину», они решили направить инвестиции в сельское хозяйство. Однако тот факт, что ни у кого из них на тот момент не было ни малейшего опыта работы в этой отрасли, вызывал определенное беспокойство. Ставку сделали на молочное животноводство, поскольку именно оно является ключевым звеном в сельском хозяйстве области.

Объявление о продаже крестьянско-фермерского хозяйства в Вашкинском районе нашли в Интернете. Встреча с его прежним владельцем и осмотр хозяйства, а точнее, того, что от него на тот момент оставалось, оптимизма не прибавили. Разваливающиеся и прогнившие постройки, запущенные посевные угодья, неисправная сельхозтехника... Добавьте к этому, что работники хозяйства, практически не

получавшие заработную плату, основательно забыли о какой бы то ни было трудовой дисциплине и, судя по всему, не собирались вспоминать.

– Конечно, мы понимали, что преуспевающее хозяйство никто продавать не станет, и были готовы, что нам придется решать какие-то проблемы, из-за которых владелец решил с ним расстаться. Но то, что оно было одной сплошной проблемой, нас сильно озадачило, – вспоминает Дмитрий Шибанов свои впечатления от первого знакомства с хозяйством.

К тому же, как известно, местное население «пришлых» особо не жалуется, будь то московские, вологодские, череповецкие или любые другие предприниматели. Так что и жители деревни, и члены трудового коллектива, который был таковым лишь номинально, встретили вологжан с откровенной настороженностью.

Однако, взвесив все «за» и «против», они решили попробовать.

– Но, даже видя и понимая, что и в каком состоянии приобретаем, мы не до конца осознавали, во что ввязались, – смеется Дмитрий.

Именно на него партнеры воз-



Фото с сайта okuvshinnikov.ru

Первый заместитель Председателя Совета Федерации Николай Фёдоров и губернатор Вологодской области Олег Кувшинников на открытии второй очереди животноводческого комплекса КФХ Шибанова в деревне Андреевской Вашкинского района.

ложили основные обязанности по развитию этого нового актива их бизнеса. Незнакомую ему ранее сельскохозяйственную науку Дмитрий Шибанов начал осваивать добросовестно. Начав с практики, он очень скоро понял: ему катастрофически не хватает базовых знаний, поэтому вскоре стал студентом Вологодской государственной молочнохозяйственной академии имени Н. В. Верещагина. А еще и тогда, и сегодня он обращается за консультациями к специалистам-практикам, к примеру, с племзавода «Майский», которые всегда готовы прийти на помощь.

## ПЕРИОД ПЕРВОНАЧАЛЬНОГО НАКОПЛЕНИЯ... ПОТЕНЦИАЛА

В 2015 году в хозяйстве было 130 коров, надоев от которых можно было назвать весьма скромными. К тому же молоко на местное перерабатывающее предприятие сдавали вторым сортом. Далеки от стандартов были и его вкусовые, а если говорить научным языком, органолептические свойства.

– Заменить пришлось практически все, ведь вкусовые качества от этого тоже зависят, – рассказывает Дмитрий Валерьевич.

На начальном этапе – в первый год работы – более 15 миллионов рублей направили на приобретение сельскохозяйственной техники: четырех тракторов «Беларус», посевного комплекса «Русь» и комбайна «Дон». Еще около 10 миллионов ушло на реконструкцию коровника. Новое оборудование пополнилось танком-охладителем с молокопроводом голландского производства.

Понимая, что без собственной кормовой базы хозяйство не вытянуть, сразу же начали приобретать земельные доли бывших колхозов «Красный Путиловец», «Спутник», «Пионер», арендовать земли у местного населения.

В конце 2015 года началось сотрудничество с убыточным крестьянско-фермерским хозяйством Межуевой, и родились планы по совместной организации откормочного и убойного цехов, а также развитию растениеводства, благо что посевные площади теперь уже позволяли строить такие планы.



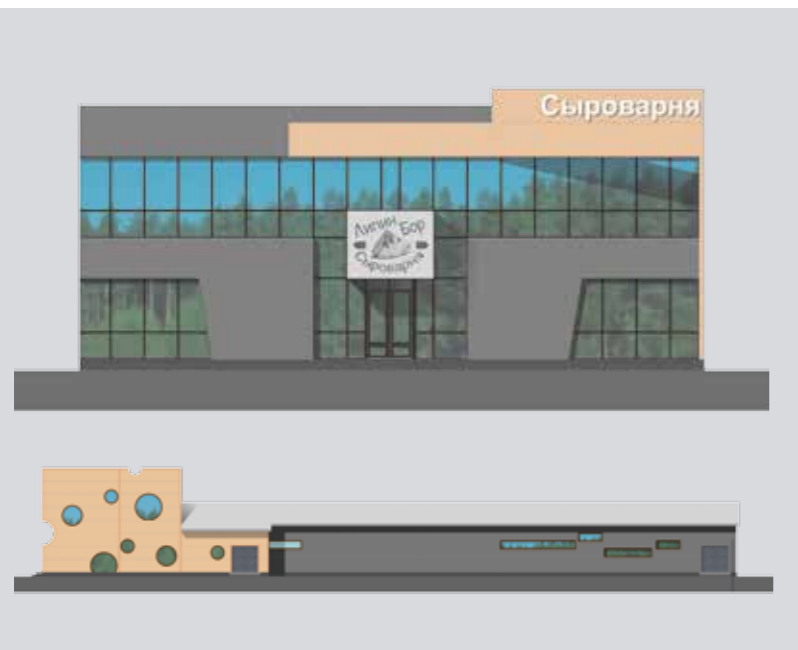
## ВПЕРВЫЕ ЗА ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА

27 июля нынешнего года в деревне Андреевской Вашкинского района наблюдалось значительное оживление: здесь ждали высоких гостей – первого заместителя Председателя Совета Федерации Николая Фёдорова, который находился в это время в нашей области с рабочим визитом, и главу региона, губернатора Олега Кувшинникова. Их приезд был связан с запуском второй очереди комплекса по кормлению и содержанию 400 коров в крестьянско-фермерском хозяйстве Валерия Шибанова. Оно стало одним из лучших не только в своем районе, но и во всей области.

– Молочное животноводство – самая сложная отрасль сельского хозяйства, которая требует постоянного внимания. Хотел бы поблагодарить семью Шибановых за совершение настоящего подвига – привлечение на село инвестора и формирование штата работников, которые будут трудиться на этой ферме, – сказал Николай Фёдоров на церемонии открытия комплекса.

Кстати, он стал первым новым объектом сельскохозяйственного назначения в районе за последние 25 лет.

Вот так будет выглядеть новая сыроварня – самый масштабный проект Дмитрия Шибанова. Производство сыров фермер запускает уже через пару месяцев – в январе 2018 года.



## ИНЕРТНЫЙ БИЗНЕС ПРИ ЭНЕРГИЧНОМ РУКОВОДСТВЕ

Дмитрий Шибанов признается, что за два года хозяйство несмотря на очевидные для всех успехи не только не принесло его владельцам никаких доходов, но и не окупило вложенных в него средств. Впрочем, опытные люди их предупреждали: сельское хозяйство – инертный бизнес.

– У меня есть друг, который руководит аналогичным предприятием в Кировской области. Я к нему съездил, он показал мне свое хозяйство; оно очень успешное, работает с хорошей прибылью, прекрасно оснащено техникой. Так вот, он меня «успокоил», мол, мы начинали тоже трудно, надо понимать, что в сельском хозяйстве быстрого результата ждать не стоит, – рассказывает Дмитрий Шибанов. – Зато, если поставить его на ноги, вам не страшны никакие кризисы.

Судя по всему, сегодня КФХ Валерия Шибанова стоит на ногах уже достаточно твердо. За два года поголовье скота выросло более чем в два раза и составляет сейчас 420 голов. И не только выросло, но и обновилось, пополнившись в том числе и племенным скотом. Создано свое откормочное производство. Есть планы по созданию собственного убойного цеха, поскольку в процессе работы стало очевидно: сдавать бычков «живым весом» невыгодно.

– Как и в любой отрасли, в сельском хозяйстве максимальную эффективность дает реализация продукции высокого передела, – аргументирует эти планы Дмитрий.

Сегодня в хозяйстве практически отказались от покупных кормов. Оно не только полностью обеспечивает себя рапсовым жмыхом, но и реализует рапсовое масло. Кроме того, перешли на производство собственной зерновой патоки, отказавшись от привычной свекольной. Конечно, для этого пришлось закупить линии по производству масла и патоки, но, как показывает

опыт, дело того стоило: новый рацион питания сразу же сказался на увеличении надоев.

Среди обширных планов по развитию хозяйства на 2018 год – строительство еще двух коровников на 200 голов, телятника, зернотока и запуск производства сыров. Общая сумма инвестиций – порядка 190 миллионов рублей.

Заметно вырос и, главное, укрепился в хозяйстве трудовой коллектив – сейчас это от 50 до 60 работников в зависимости от сезона. И хотя руководству пока еще приходится привлекать иностранных рабочих, основной костяк специалистов – жители района.

– Сейчас присматриваемся к выпускникам Молочнохозяйственной академии, планируем пригласить их на работу в хозяйство, – делится планами Шибанов.

## ОТ КОЛХОЗА – К БИЗНЕСУ

Спросив Дмитрия Валерьевича, в чем, по его мнению, секрет достаточно быстрого, в определенном смысле даже стремительного подъема КФХ Валерия Шибанова, мы получили неожиданно резкий ответ:

– К сельскому хозяйству надо относиться как к бизнесу, а у нас в нем зачастую работают не бизнесмены, а колхозники!

И пояснил, в чем, по его мнению, состоит разница:

– Сегодня в сельском хозяйстве – масса посредников: поставщики кормов, запчастей, техники, оборудования и так далее. И каждый из них, естественно, пытается на нем заработать. Кто-то, реализующий запчасти, выставляет счет на миллион рублей, хотя, если поискать в Интернете, эти же запчасти можно купить в три раза дешевле. Точно такая же картина – во многих других случаях. Бизнесмен десять раз все просчитает, найдет самый выгодный вариант, а колхозник заплатит, сколько просят, а потом будет сокрушаться о дороговизне. А так нельзя! В настоящее время сельское хозяйство – это современный биз-



нес, где надо видеть перспективу и, самое главное, создавать переработку, чтобы от поля – до прилавка.



**250 – 300 кг сыра в сутки – столько продукции сможет произвести сыроваренное производство.**

## В РОССИИ ЕСТЬ ВСЁ!

Сейчас самый масштабный проект в планах хозяйства – производство полутвердых и твердых сыров. Запуск сыроваренного производства планируется уже в январе будущего года. Конечно, этому амбициозному плану предшествовала основательная подготовка. Представители хозяйства уже посетили один из израильских кибуцев, который давно занимается подобным производством, перерабатывая в сутки восемь тонн собственного молока. Так что вашкинские сыры будут производиться на израильском оборудовании с использованием применяемой там технологии.

Кроме того, специалисты хозяйства уже в ближайшее время намерены пройти курс обучения сыроварению на базе Молочнохозяйственной академии. Договоренность об этом уже есть.

– Нередко можно услышать, что в России мы и то не умеем делать, и это. В частности, по поводу наших планов относительно сыров пришлось выслушать немало скептических высказываний. Мол, это во Франции, Италии, Швейцарии у сыроварения многовековые традиции, а у нас и пробовать не стоит, – не скрывает возмущения Дмитрий Валерьевич. – На самом деле у нас в любой сфере немало высокочастотных специалистов, у которых есть чему поучиться. Занимаясь этим проектом, мы в этом убедились еще раз. Уверен, что у нас все получится! ▼



**МИХАИЛ БОГДАНОВ – ЛИЧНОСТЬ ПОЧТИ ЛЕГЕНДАРНАЯ В ВАШКИНСКОМ РАЙОНЕ. В 2000-Х ОН ВЫКУПИЛ РАЗОРЯВШИЙСЯ КОЛХОЗ И СКОЛОТИЛ ИЗ НЕГО КРЕПКОЕ КРЕСТЬЯНСКО-ФЕРМЕРСКОЕ ХОЗЯЙСТВО. БОЛЕЗНЬ ОГРАНИЧИЛА ЕГО ВОЗМОЖНОСТИ ЗДОРОВЬЯ, НО ОН НЕ СДАЛСЯ И УСПЕШНО РУКОВОДИТ КФХ ДИСТАНЦИОННО. ПРИ ЭТОМ НЕ ЖАЛУЕТСЯ НА ЖИЗНЬ, СЛОЖНУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ СИТУАЦИЮ И ОТСУТСТВИЕ ГОСПОДДЕРЖКИ.**

## Фермер Богданов и его «Родина»

### НОВАЯ ЖИЗНЬ ДЛЯ СТАРОЙ ФЕРМЫ

Михаил Алексеевич – коренной житель деревни Парфеново Андреевского сельского поселения Вашкинского района. Из родной деревни никуда не уезжал, хотя многие его ровесники давно отправились оттуда в большие города в поисках лучшей жизни. Правда, два года отслужил в рядах Советской Армии под Питером. В школе на уроках труда получил профессию тракториста. 15 лет отработал на тракторе, освоив в совершенстве не только управление сельхозтехникой, но и всю ее техническую часть. Лучшего механика в колхозе было не найти. Но началась перестройка, и до этого крепкие хозяйства стали разваливаться. В начале двухтысячных годов из десяти в районе их осталось только три, да и те дышали на ладан. Не миновала эта участь и их колхоз с громким названием

«Родина», который многие годы специализировался на молочном производстве.

«Возьмешь «Родину»?» – обратилось к Михаилу с неожиданным предложением районное руководство. Он подумал, посоветовался с семьей, которая его поддержала, и согласился. Чтобы выкупить хозяйство, пришлось взять кредит, который в то время был более доступен для предпринимателей, чем сегодня, да и субсидиями начинающим фермерам государство помогало. Так в деревне Парфеново появилось крестьянско-фермерское хозяйство Михаила Богданова. Сегодня общая численность поголовья составляет 220 голов скота всех возрастов, из них 130 – дойные коровы и 46 нетелей.

Новый руководитель, профессиональный технар, начал работу с реконструкции фермы, технической модернизации производства.



Татьяна Шалушкина



Коллектив тоже пришлось перестраивать: с теми, кто не смог выполнять требования нового руководства, без сожаления расстались. Поменяли оборудование. Механизация доильного процесса помогла сократить долю ручного труда, повысить его производительность. С ведрами доярки здесь давно уже не бегают, молоко само идет по молокопроводу к холодильнику, который также заменили на более современный, импортный. Здание фермы отремонтировали, поменяли крышу. На ферме – не совсем традиционная для нашего региона айрширская порода красно-пестрых коров. Эти коровы, может быть, и не столь продуктивны по сравнению с черно-пестрой породой, зато дают вкусное молоко преимущественно высшего сорта с высоким содержанием белка и жира. А в бывшей «Родине» они находятся на «немодном» привязном содержании и с 15 июня по 20 сентября пасутся на лугах, едят зеленую витаминную траву. Высококачественное молоко сразу оценил Вашкинский маслозавод, ставший его основным потребителем и славящийся на всю область вкусным маслом. Заводской молоковоз ежедневно приезжает на ферму и забирает продукцию – более 1,5 тонны молока в сутки.

### КАК ДИСТАНЦИОННО РУКОВОДИТЬ ХОЗЯЙСТВОМ

Жизнь в хозяйстве забурлила, вложенные в его возрождение усилия не пропали даром: результаты радовали. Но случилась беда. У Михаила Алексеевича начала болеть спина. Болезнь прогрессировала, отказали ноги, и врачи прогнозировали молодому мужчине обездвиженность. И хотя он слег, работать не перестал, научился руководить по телефону. Две взрослые дочери Богдановых в то время жили и работали в Череповце. И старшая, Марина, по профессии фельдшер, вернулась в родительский дом, чтобы ухаживать за отцом.

Она стала для него не только доктором и сиделкой, но и первой



помощницей, правой рукой в руководстве хозяйством.

– Марина – мои ноги, – с признательностью говорит Михаил Алексеевич. – Постепенно вникает в дела, а работники крестьянско-фермерского хозяйства и партнеры уже могут обратиться к ней с любым вопросом.

– Руководит всем папа, я лишь выполняю его поручения, – рассказывает о системе руководства хозяйством Марина. – Нагрузка на ферме небольшая, там все процессы отлажены. Главное – все держать под контролем, хотя, бывает, и ночью приходится туда наведываться. Больше времени отнимает хождение по ведомственным инстанциям. Чтобы съездить в Липин Бор с документами и обойти пять организаций, уходит целый день.

Жизнь заставила девушку сесть за руль.

– Марина получила водительские права, – гордится дочкой отец. – Пока ездит на «шестерке», хотя есть большой «Мицубиси».

Профессиональный медицинский уход, любовь и забота близ-



Любовь  
Крыкса



ких сыграли свою роль: сегодня Михаил уже может сидеть и передвигаться в кресле. Дочь уверена, что у него есть все предпосылки для того, чтобы в скором будущем вновь встать на ноги. Ну а пока он продолжает дистанционно вести руководящую работу и даже участвовать... в ремонте техники.

– Когда я отправляю водителя покупать запчасти, звоню в магазин и диктую: возьми такую-то деталь в руку, соедини то-то и то-то. Одновременно веду переговоры с продавцами, и они меня понимают: консультанты в магазинах сейчас компетентные, – говорит Михаил Алексеевич.

Конечно, одному, даже при поддержке дочери, Михаилу Богданову при всем желании с большим и хлопотным хозяйством не справиться, поэтому он искренне благодарен за поддержку и понимание своим помощникам, и в первую очередь – бухгалтеру Татьяне Худяковой.

– Этой замечательной женщине доверяю как себе. Все ключи и печати – у нее. Каждый день она представляет обязательный отчет по финансам, хотя я ее об этом и не прошу. Человек очень ответственный. И с отчетами, и с налогами у нее всегда все в порядке. К счастью, сейчас есть Интернет, отчетность и документы можно сдавать в электронном виде. За работой на ферме отвечает другая не менее ответственная помощница – Венера Павлова. Она и заведующая, и зоотехник, и ветеринар, и осеменатор в одном лице. Она пришла в хозяйство в 2008 году уже состоявшимся специалистом, техником-осеменатором, да так и осталась в деревне. Много лет здесь работает и доярка Светлана Калинина. Ей остался год до пенсии, но она так любит свою работу, что говорит: «Буду работать на ферме, пока здоровье позволяет». Привела сюда и дочку, которая уверенно осваивает профессию оператора машинного доения, – с теплотой рассказывает о своем коллективе глава крестьянско-фермерского хозяйства.

– К сожалению, молодежи в сельское хозяйство приходит мало, – продолжает тему Михаил Алексеевич. – Самому молодому механизатору у нас 34 года. Удивляюсь: сильные здоровые ребята сидят без работы, живут на родительскую пенсию и ничего не хотят делать, в то время как нам позарез нужны трактористы, тем более что в сезон они могут очень хорошо заработать. Совсем недалеко, в Белозерске, можно получить эту профессию, но учиться никто не хочет.

#### ФЕРМЕРСКИЕ БУДНИ

В сопровождении Марины Богдановой мы приехали на ферму как раз к обеденной дойке. Нас встретила та самая заведующая с необычным именем – Венера Шагеевна Павлова, оказавшаяся миниатюрной миловидной женщиной, с удовольствием рассказывающей о своей работе. Ферма поразила нас не только своей основательностью и порядком, но и... непривычной яркостью! Отовсюду к нам тянули любопытные морды красно-белые коровы, выстроившиеся в стойлах ровными рядами. Буренки сытые, ухоженные, довольные.

– Сегодня средний удой на одну корову составляет 4100 килограммов в год, но мы все время стремимся к большему, – комментирует Венера Шагеевна. (Кстати, продуктивность богдановских коров – одна из самых высоких в Вашкинском районе). – Особых проблем с содержанием именно этой породы скота нет. Все процессы механизированы. Правда, пастбищ маловато, но для прогулки коровам хватает.

Венера Павлова работает здесь с 2008 года. Работала дояркой, потом – осеменатором. Решать проблемы со здоровьем животных помогает районная ветслужба. Каждая партия молока подвергается строгому контролю как на ферме, так и на маслозаводе. Регулярный контроль не только за продукцией, но и за санитарным состоянием фермы осуществляет областная ветеринарная служба.



Дочь той самой доярки Светланы Калининой, о которой уважительно отзывался глава КФХ, – самый молодой оператор машинного доения. Юлия не хуже мамы справляется со своими обязанностями и вовсе не собирается уходить с фермы. А зачем? Условия для работы хорошие, стабильный заработок, начальство ценит. В прошлом году в качестве поощрения работникам выделили по теленку и сено для его откорма.

Телятник – подразделение на ферме особое. Здесь находятся самые маленькие ее обитатели. Как же трогательно гладить двухдневных телят и подростков по рыжим плюшевым спинам! Ремонтное стадо, над здоровьем которого доярки буквально трясутся, выглядит крепким и веселым.

Атмосфера на ферме настраивает на позитив: работа кипит, молоко бежит по трубам, доярки улыбаются. На обратном пути заехали к Богдановым поделиться впечатлениями. Супруга Михаила Зоя Александровна уже накрыла стол чаепитию. Жена – полноправная

участница трудового процесса, она всю жизнь проработала в школе учительницей, а сегодня помогает мужу, в первую очередь обеспечивая надежный тыл.

По традиции попросили хозяина рассказать о планах на будущее.

– Далеко загадывать не хочу, – ответил Михаил Алексеевич. – Но производство развивать, конечно же, надо.

Что примечательно, мы ни разу не услышали жалоб и нареканий ни от главы крестьянско-фермерского хозяйства, ни от его подчиненных на тяжелую жизнь, сложное экономическое положение, отсутствие государственной поддержки, хотя такие хозяйства и люди нуждаются в ней больше всего. Наоборот, фермер благодарен за внимание к своим делам со стороны главы района Александра Иванова, начальника и специалистов управления сельского хозяйства, которые часто приезжают к нему, оказывают консультационную помощь. Но при этом знает, что надеяться нужно только на себя, и верит, что со всем справится. Было бы здоровье! ▼





# Оплот торговли на селе

**ЮРИЙ НАЗАРОВ РУКОВОДИТ ВАШКИНСКОЙ РАЙОННОЙ ПОТРЕБКООПЕРАЦИЕЙ УЖЕ БЕЗ МАЛОГО 10 ЛЕТ. К ПРИБЛИЖАЮЩЕЙСЯ ДАТЕ ОТНОСИТСЯ СПОКОЙНО — НУ 10 И 10, ДА ХОТЬ 20, ЧТО ТУТ ТАКОГО? МЕЖДУ ТЕМ ИМЕННО ПОД РУКОВОДСТВОМ ЮРИЯ ЮРЬЕВИЧА НАЗАРОВА ВАШКИНСКИЙ ФИЛИАЛ ВОЛОГОДСКОГО ОБЛАСТНОГО ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО ОБЩЕСТВА «СОЮЗ» ПРОДОЛЖАЕТ ОСТАВАТЬСЯ ВАЖНЕЙШЕЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ДЛЯ РАЙОНА — КАК ДЛЯ БЮДЖЕТА, ТАК И ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ. НЕСМОТРЯ НИ НА ЧТО.**

Впрочем, сам Юрий Юрьевич настроен философски. Управляет этой лодкой ее капитан уверенно. Ее хоть и штормит, и мины попадают, но курс она держит ровно и руля слушается. И атаки варягов выдерживает.

С последними у всех районных потребкоопераций свои счета. Пришедшие в провинцию сетевика давно стали угрозой бизнесу для любых местных производителей и торговых точек. И Вашкинский район здесь не исключение. Честной эту конкуренцию, наверное, назвать нельзя: все-таки совершенно разные подходы и принципы. Главное оружие «войны» с их стороны — демпинг. Вашкинский филиал отбивается качеством и близостью к людям. Но душевностью покупателя особо не заманишь.

— Впрочем, справедливости ради надо сказать, что происходит и наоборот, — признает Юрий Назаров. — Фрукты, например, иногда бывают дешевле именно у нас. Наши центральные магазины этим летом очень успешно торговали. Все бы ничего, ко всему мы привычные, и не такое бывало. Но сети — это просто... — так и не находит подходящих слов директор.

Не согласиться нельзя. Единственный пока магазин одной из федеральных сетей появился в Липином Бору совсем недавно, но уже успел составить конкуренцию.

Вот и остается надеяться только на себя да еще на село. В деревню ведь ни одна сеть никогда не пойдет. А значит, эту территорию у Вашкинского филиала не сможет отобрать никто. Хотя есть и тут подводные камни. Не камни даже, а валуны. И главный — демография. Народ исчезает, сетует Юрий Юрьевич. И в этом плане весьма интересно переключаются чаяния руководителя районной потребкооперации и цели новой губернаторской стратегии, которая также ставит демографический вопрос во главу угла.

С деревнями у Вашкинского филиала налажена развозная торговля. Шесть дней в неделю. У потребкооперации для этой цели есть даже специальный автомобиль с холодильным оборудованием и своим электрогенератором. Всего автомагазин обслуживает 14 деревень.

Конкурировать с сетевиками Вашкинский филиал стремится не только качеством. В арсенале Юрия Назарова — еще и широкий ассортимент продукции. Предприятия кооперации выпускают более ста наименований кондитерских изделий, мясные полуфабрикаты — ромштексы, пельмени, манты, голубцы — и, конечно же, хлеб.

Хлеб — это, пожалуй, один из самых ходовых и популярных продуктов, производимых Вашкинским филиалом. Его можно

встретить на прилавках магазинов в восьми районах области.

— В Белозерске, например, наш хлеб уже с обеда не найти — все разбирают. Говорю им: берите больше, если так быстро заканчивается, — улыбается директор.

Местным хлебом заинтересовались даже сетевики. Правда, сотрудничества с ними пока не получилось.

Думают в Вашкинском филиале и о новых видах продукции, для Липина Бора еще непривычных, — таких, как роллы или суши.

— Пиццерия у нас тоже есть, пиццу особенно активно заказывают летом, в основном молодежь. Да летом вообще у нас население увеличивается. Все приезжают: кто в отпуск, кто на каникулы.

Сейчас в филиале работают 242 человека. Средняя зарплата — 15–17 тысяч рублей. Платят вовремя, с авансами. Более того, работники кооперации могут приобрести в беспроцентную рассрочку мебель и бытовую технику. Казалось бы, условия близки к идеальным. Но... Вашкинский филиал испытывает несмотря на это кадровый голод, который логично вытекает из глобальной проблемы сокращения населения. Тем не менее несмотря на весь скептицизм Юрий Юрьевич не отчаивается.

— Мы же несем еще и социальную миссию: людей не бросишь, для них и работаешь. Потому и получаем удовлетворение от работы, как бы тяжело ни было. Да, проблемы есть, но в принципе они решаемы. Главное, чтобы Правительство обратило внимание на потребкооперацию. Тогда было бы здорово!

О том, что дела еще далеко не пропащие, говорят и факты. Буквально на днях еще в одной из деревень района Вашкинский филиал открывает новый магазин.

— Раньше у нас туда ездила автолавка. Но мы встретились с главой поселения, подумали. У них есть помещение — они нам любезно предоставили одну из комнат под магазин. Жителей в де-



ревне достаточно: зимой порядка 40 человек живет. Все-таки автомагазин — это одно, а стационарный магазин — совсем другое.

Да и вообще прогресс Вашкинского филиала за последние 10 лет очевиден: в столовой и на хлебозаводе появилось новое оборудование, построен кондитерский цех с пиццерией. В целом же в потребкооперацию сейчас входят 32 магазина, хлебозавод и общепит плюс кондитерский цех и цех мясных полуфабрикатов.

Последний вопрос — стандартный: про планы на будущее. Ответ моментальный:

— Будущее? Да никак не оцениваю и оценивать не буду. Знаю одно — пока в деревнях люди будут жить, мы будем работать. Объемы могут и дальше падать. Но мы — последний оплот торговли на селе. ▼

Юрий Назаров говорит, что на селе в настоящее время для потребкооперации альтернативы нет.





Фото Евгения Иванова

Галина Телегина – президент Вологодской торгово-промышленной палаты, деятельность которой известна далеко за пределами региона.

## Четверть века на защите интересов бизнеса

20 ОКТЯБРЯ ВОЛОГОДСКАЯ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА ОТМЕТИЛА СВОЕ 25-ЛЕТИЕ. УЖЕ ЧЕТВЕРТЬ ВЕКА ОРГАНИЗАЦИЯ ОКАЗЫВАЕТ ПОДДЕРЖКУ БИЗНЕСУ, МАЛЫМ И СРЕДНИМ ПРЕДПРИЯТИЯМ.

Союз Вологодская торгово-промышленная палата – одна из самых крупных и авторитетных общественных организаций региона. Она объединяет более 300 предприятий и организаций промышленности, торговли, сельского хозяйства, сферы услуг и банковского сектора области. Членами Палаты являются такие крупные предприятия Вологодской области, как «СеверСталь», «ФосАгро-Череповец», «Сокольский ЦБК», «Вологодский подшипниковый завод», «Вологодский молочный ком-

бинат» и другие. Основная часть количественного состава – более 72% – представители малого предпринимательства.

Вологодская ТПП была создана осенью 1992 года и стала одним из первых институтов поддержки бизнеса. Все эти годы она помогала выходить вологодским предприятиям на зарубежные рынки, оказывала информационную поддержку, налаживала диалог между бизнесом и властью, успешно содействовала формированию имиджа Вологодской области как привлекатель-



Полина Проворова

ного для бизнеса региона России. И накануне празднования юбилея ее президент Галина Телегина на личной встрече с губернатором Вологодской области Олегом Кувшинниковым обсуждала вопросы поддержки предпринимателей и улучшения в регионе налогового климата.

На торжественную церемонию по случаю дня рождения ВТПП в Вологду приехали вице-президент Торгово-промышленной палаты России Вадим Чубаров, представители палат из Финляндии, Болгарии, Республики Беларусь, Франции, Италии и, конечно, коллеги из других городов России: от Калининграда до Архангельска. На пресс-конференции и во время торжества Вадим Чубаров подчеркивал, что на уровне Федерации высоко ценят вклад Вологодской торгово-промышленной палаты и лично Галины Телегиной в общее дело. Он акцентировал внимание на том, что предложения ВТПП сыграли не последнюю роль в разработке и принятии закона о промышленности.

Вице-президент ТПП России Вадим Чубаров считает Вологодскую торгово-промышленную палату одной из лучших.

Церемония проходила в «Русском Доме», где собрались представители власти, топ-менеджеры предприятий, представители бизнеса, политики. Первый заместитель губернатора и председа-

тель правительства Вологодской области Антон Кольцов вручил президенту Вологодской торгово-промышленной палаты Галине Телегиной медаль «За заслуги перед Вологодской областью».

– О значимом вкладе, который вносит Вологодская ТПП в экономическое развитие региона, блестяще говорят цифры: заключено более 80 соглашений о сотрудничестве с региональными и международными палатами, органами власти и организациями. Выдано более 400 свидетельств о регистрации товарного знака в качестве официального представителя ООО «Союзпатент», организовано более 100 деловых и торгово-экономических миссий в такие страны мира, как Германия, Дания, Финляндия, Турция, Франция и другие. Сегодня это институт, который защищает интересы бизнеса, способствует развитию экономики районов, – сказал при этом Антон Викторovich.

На свой юбилей ВТПП сделала подарок всем вологжанам: издала повести вологодского классика Василия Белова. В издании книги участвовали также члены ВТПП и другие предприятия и организации – всего около 50 участников. «Повести» Белова уже поступают в библиотеки Вологды и области. ■

Во время переговоров губернатор Вологодской области Олег Кувшинников и президент ВТПП Галина Телегина обсуждали введение моратория на увеличение налоговых ставок для малого и среднего бизнеса.





Старт юбилейной эстафеты на самой северной в мире КС «Байдарацкая» дал генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ухта» Александр Гайворонский.

74

## Праздник длиной в 4000 километров

**БОЛЕЕ 4000 КИЛОМЕТРОВ, ПЯТЬ РЕГИОНОВ СТРАНЫ, 38 ДНЕЙ, 18 ГЕОГРАФИЧЕСКИХ ТОЧЕК – ТАКИМИ ОКАЗАЛИСЬ МАРШРУТ И ПРОТЯЖЕННОСТЬ ПРАЗДНИЧНОГО ТУРА «В РИТМЕ ВРЕМЕНИ», ПОСВЯЩЕННОГО 50-ЛЕТИЮ ООО «ГАЗПРОМ ТРАНСГАЗ УХТА». ЗАЖЖЕННЫЙ НА ЯМАЛЕ СИМВОЛИЧЕСКИЙ ОГОНЬ ДОБРАЛСЯ И ДО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ, УСПЕВ ПОБЫВАТЬ СРАЗУ В ШЕСТИ ГОРОДАХ И ПОСЕЛКАХ НАШЕГО РЕГИОНА!**

### НА ЯМАЛЕ ТУЧИ ХОДЯТ ХМУРО

Созданное в далеком 1967 году, за свою полувековую историю ООО «Газпром трансгаз Ухта» превратилось в одно из крупнейших дочерних предприятий «Газпрома» с разветвленной сетью магистральных газопроводов. Надежную и бесперебойную транспортировку газа обеспечивают 14 линейных производственных управлений и 44 компрессорные станции, которые обслуживают более чем 13-тысячный коллек-

тив. Около 3000 человек трудятся сейчас в вологодских структурных подразделениях ООО «Газпром трансгаз Ухта». Являясь социально ориентированной компанией, предприятие тратит большие средства на обустройство и развитие социальной сферы в регионах своего присутствия, финансируя строительство современных ФОКов и универсальных спортивных площадок, активно поддерживая детские и ветеранские организации.



Владимир  
Веснин

В первую очередь именно на жителей городов и районов были рассчитаны многочисленные мероприятия юбилейного тура: яркие и запоминающиеся праздники с демонстрацией документальных фильмов о труде газовиков, работа передвижной экологической фотовыставки и исторической экспозиции, профориентационные и анимационные программы для детей, чествование лучших работников каждого линейного производственного управления. А финальным аккордом неизменно становился концерт народной артистки России Натальи Банновой и победителя проекта «Большая перемена» на НТВ Дмитрия Юртаева. Финалили эту обширную программу вечерние дискотеки от участников фестиваля диджеев «Энергия Севера».

Правда, на суровом Ямале, откуда 10 июля и взяла свой старт юбилейная эстафета, постоянного населения нет, только кочевники-оленьеводы да работающие вахтовым методом газовики. Продолжительность вахты на самой северной в мире Байдарацкой компрессорной станции составляет 28 суток. После 12-часовой смены можно посетить сауну, позаниматься на тренажерах, поиграть в спортзале в волейбол. На КС есть еще и своя мини-пекарня, спутниковое телевидение и прочие радости жизни. Средняя зарплата на Байдарацкой – под 100 тысяч рублей, проезд от дома до Воркуты (где находится вертолетная площадка) и обратно – в купейном вагоне за счет работодателя.

Но у этой престижной работы имеется и обратная сторона. Зима на Ямале длится почти девять месяцев, температура опуска-

ется до минус 50°C, а ураганный ветер буквально валит с ног. Коротким летом новая напасть: только чуть стихнет ветер – тучи маленькой, но злобной мошки (именно так – с ударением на последней букве) атакуют все живое. Покидать пределы компрессорной станции можно только в исключительных случаях и только группами. Опасность в первую очередь представляют даже не дикие звери, а непредсказуемая погода, готовая в считанные минуты превратить солнечный день в беспросветную пургу.

Однако Ямал считается сейчас одной из самых главных и перспективных газовых «кладовых» страны. Разведанных здесь запасов газа хватит на долгие десятилетия, в том числе и для заполнения новых ниток строящихся сейчас магистральных газопроводов, проходящих по всему Северо-Западу нашей страны.

Об этом говорил и генеральный директор ООО «Газпром трансгаз Ухта» Александр Гайворонский, зажигая на КС «Байдарацкой» символический огонь юбилейной газовой эстафеты.

– Наш коллектив работает над реализацией очень больших проектов ПАО «Газпром». Добываемый на Ямале газ по системе магистральных газопроводов поступает с севера на юг, обогревает дома и объекты социальной сферы, позволяя стабильно работать многим промышленным предприятиям страны. За всем этим – труд тысяч людей, которые 24 часа в сутки круглый год обеспечивают надежную транспортировку и доставку газа потребителям, – подчеркнул Александр Викторович.



В городах и поселках праздничные мероприятия собирали сотни людей.

75



В Нюксенице к выбору номеров для праздничной программы подошли особенно неформально.



Интерактивные программы для детей проводили веселые «газовые» персонажи.



Фестиваль диджеев в Грязовце. Зрители признались, что такого концерта в их городе давно не было.



Капсула с посланием газовикам будущих поколений также проследовала по всему эстафетному маршруту.

## ЮБИЛЕЙ ПРИШЕЛ В ЮБИЛЕЙНЫЙ

Эстафета юбилейного факела и праздничного тура больше месяца двигалась с севера на юг: Воркута, Печора, Вуктыл, Синдор, Микунь, Урдома, Приводино... Менялись названия городов и поселков, но в каждом из них дружная команда организаторов тура делала все возможное, чтобы превратить это событие в яркий праздник. Посильную помощь в этом им оказывали коллективы газовых филиалов на местах.

Вместе с газовым факелом по всему маршруту тура проследовал юбилейный флаг предприятия. В каждом линейном производственном управлении он передавался от мудрого наставника, ветерана Общества, молодому работнику, став связующей нитью для профессионалов различных возрастов. А еще это напоминание о том, что полувековая история ООО «Газпром трансгаз Ухта» – это целая эпоха, отмеченная трудовыми достижениями представителей всех 24 филиалов Общества.

В Вологодской области первыми символическую эстафету встретили работники Нюксенского ЛПУМГ и жители одноименного районного центра. Правда, перед началом торжественной церемонии команду артистов и организаторов пригласили в деревню Пожарище, где находится ставший широко известным центр традиционной народной культуры. Подпитавшись положительной энергией от общения с фольклорным ансамблем «Уфтюжаночка», прибывшая с Севера творческая бригада устроила на нюксенском стадионе настоящее шоу. Помощниками артистов стали местные творческие коллективы ДК Газовиков. Своим бурным развитием в 80-е и 90-е годы Нюксеница во многом

обязана именно здешнему ЛПУМГ, что и нашло отражение в сохранившихся «газовых» названиях.

А вот поселок Юбилейный – следующий пункт праздничного тура – и вовсе когда-то появился на свет исключительно в связи со строительством газопровода «Сияние Севера». Сейчас почти каждая вторая семья в поселке имеет непосредственное отношение к здешнему линейному производственному управлению. Неудивительно, что сама церемония получилась здесь не только праздничной, но и трогательной. Факел с зажженным на Ямале огнем из рук начальника Нюксенского ЛПУМГ Павла Верзунова принял его коллега из Юбилейного Валерий Соловей. Потом были концерт, фестиваль диджеев «Энергия Севера», а когда стемнело, небо над поселком раскрасили огни праздничного фейерверка.

Из Тотемского района эстафета переместилась в Грязовец – один из крупнейших в России газотранспортных центров. На местной компрессорной станции сходятся магистральные газопроводы сразу с нескольких направлений, и отсюда же берет свое начало уникальный «Северный поток»: пройдя через всю Вологодчину и сопредельную Ленинградскую область, несколько ниток газовых труб «ныряют» в Балтийское море, чтобы снова выйти на поверхность уже у северного побережья Германии.

Выбранную организаторами площадку праздника – сцену в городском парке – первой заполнила местная детвора. Детей развлекали сказочные персонажи профориентационной программы «Путешествие с Северным Газом» Северок, Газ Газыч, а также мальчик Дима. Затем всех собравшихся тепло поздравил заместитель генерального директора по корпоративной защите ООО «Газпром трансгаз Ухта»

Владимир Прохоров, а символический факел с юбилейным пламенем поднял над головой начальник Грязовецкого ЛПУМГ Александр Айтман.

## ВОЛОГДА В СТОРОНЕ НЕ ОСТАЛАСЬ

В последний день июля газовую эстафету принимала уже Вологда. Здесь нет газоперекачивающих цехов, но на окраине города размещается база Управления аварийно-восстановительных работ. Его сотрудники находятся в постоянной готовности, но уже много лет отработывают свои действия при возникновении чрезвычайных ситуаций исключительно на тренировках. Из-за строгого соблюдения правил техники безопасности аварий и прорывов на магистральных газопроводах в Вологодской области уже давно не было.

Здесь же, в Вологде, находится и несколько подрядных организаций, давно и плотно работающих по заказам газотранспортного Общества. Поэтому в назначенный день в одном из городских залов собралось более 600 человек – ветеранов и сотрудников газовых предприятий. Таким же массовым получился и концерт, состоявший из 20 праздничных номеров.

В Шексне организаторам юбилейного тура пришлось слегка понервничать: во второй половине дня небо над поселком заволкли тучи, начался дождь. Из-за непогоды часть детской интерактивной программы пришлось перенести в фойе районного ДК, что, впрочем, не помешало ребятам получить свою порцию удовольствия. Тем не менее за пять минут до начала основной церемонии дождь как по команде утих, и массовое действо переместилось к уличной сцене.

Шекснинское ЛПУМГ – самое молодое из всех вологодских управлений, но в то же время и одно из самых титулованных во всей структуре Общества. Собравшиеся у сцены газовики с гордостью встретили длинный перечень достигнутых их трудом коллективных регалий. К примеру, по итогам двух прошлых лет представители Шекснинского ЛПУМГ завоевали сразу несколько ведомственных наград за достижения в охране окружающей среды, изобретательство и рационализаторство, социальную отдачу, а еще победили в спартакиаде ООО «Газпром трансгаз Ухта».

Лучшим руководителем филиала признавался год назад и начальник Шекснинского ЛПУМГ Станислав Березин. Вместе с ним на сцену в тот день поднимались и руководители двух муниципальных районов – Шекснинского и Череповецкого. Оба они говорили о значимости совместной работы с Обществом. Ведь для территорий, где находятся газовые объекты, такое сотрудничество дает не только стабильную работу сотням жителей, но приток дополнительных налогов в казну и солидные финансовые инвестиции. Именно благодаря привлечению таких средств в середине «нулевых» годов новый стимул для своего развития получил Бабаевский район, ставший завершающей точкой праздничного тура «В ритме времени» на вологодской земле.

Побывав во всех ЛПУМГ Вологодчины, газовая эстафета отправилась дальше на юг – в Мышкин, Переславль-Залесский, Гаврилов-Ям и Данилов. А уже оттуда зажженный на Ямале символический огонь вернулся в Ухту, где в конце августа прошли основные мероприятия по случаю 50-летия ООО «Газпром трансгаз Ухта» – многолетнего и надежного партнера всех регионов Северо-Запада. ▼

## КОМАНДООБРАЗОВАНИЕ

## Хлеб со вкусом счастья

## ЗАЧЕМ «СЛАВЯНСКИЙ ХЛЕБ» ПОДНЯЛ В НЕБО ВОЗДУШНЫЙ ШАР?



Вадим Шекун

3 октября в хмурое осеннее небо над Вологдой взмыл яркий воздушный шар с логотипом «Славянского хлеба». Люди в его корзине счастливо улыбались, провожающие радостно махали им снизу, кто-то в волнении ждал своей очереди. Очевидцы с любопытством разглядывали шар и все происходившее: школьники бежали в противоположном от школы направлении, бабушки – верные приверженцы ЗОЖ и скандинавской ходьбы – побросали палки и устроили фотосессию.

Размещать рекламу на воздушных шарах – это маркетинговый тренд. Яркое. Заметно. Креативно. Однако для руководства известного вологодского хлебокомбината это была не главная, а лишь сопутствующая цель.

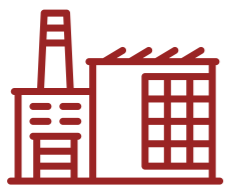
Среди специалистов по hr-менеджменту принято считать, что счастливый сотрудник – это продуктивный сотрудник. Счастливые люди энергичнее, у них выше мотивация, они эффективнее своих менее счастливых коллег. Понимая это, прогрессивные работодатели повышают уровень счастья в коллективе самыми разными, порой неожиданными способами. Например, основатель одной американской компании обязывает сотрудников обнимать по 14 коллег в день и получать соответственно 14 объятий в ответ. В одной из российских компаний-ритейлеров в штате работал фан-менеджер, в обязан-

ности которого входило пребывать все время в хорошем настроении и вызывать улыбки у других людей. В компании Google, регулярно попадающей в рейтинги лучших работодателей, кроме уютных комфортных офисов, сотрудникам предлагают и бесплатные вкусные обеды.

Управляющий директор вологодской компании «Славянский хлеб» Инна Широпаева решила на профессиональный праздник – День работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности – подарить коллективу предприятия... положительные эмоции! А также исполнить детскую мечту некоторых сотрудников. Кто из нас в детстве не мечтал полетать на воздушном шаре?! И вот уже шар наполняется горячим воздухом, растет, словно на дрожжах, и поднимается ввысь, а всех причастных к этому событию переполняют восторг и счастье. Счастливый работник хлебокомбината – это не только продуктивный сотрудник, но и вкусный хлеб. Общеизвестен факт, что вкус хлеба во многом зависит не только от ингредиентов, но и от настроения пекаря. Кстати, радость и сильные эмоции, пережитые вместе, – еще и отличные методы командообразования.

Как это было – смотрите в нашем фоторепортаже.





ОАО «Славянский хлеб» –  
одно из крупнейших  
предприятий пищевой  
промышленности региона.



В штате предприятия –  
более 300 человек, 105  
из них непосредственно  
участвуют в выпечке хлеба.





На «Славянском хлебе»  
производится более  
100 наименований  
хлебобулочной  
и кондитерской  
продукции на любой вкус!



Вкусный свежий хлеб,  
ароматные булочки, кексы  
и слойки «Славянского хлеба»  
нашли своего потребителя  
в Вологодской, Ярославской  
и Архангельской областях.

## ЖИЗНЬ В ПРОВИНЦИИ



# Царское дело

**С ПРИНЦЕМ ИЗ НИГЕРИИ, А С НЕДАВНЕГО ВРЕМЕНИ ГРАЖДАНИНОМ РОССИИ АДЖАЙИ ГАБРИЭЛЕМ СЕГУН, МЫ ПОЗНАКОМИЛИСЬ НА ОДНОМ ИЗ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ ЧЕРЕПОВЕЦКОГО РАЙОНА. ЧЕРНОКОЖИЙ ИТ-СПЕЦИАЛИСТ УПРАВЛЯЛ ТАМ... НЕ КОМПЬЮТЕРНОЙ МЫШЬЮ, А ОБЫЧНЫМ ТРАКТОРОМ. НО ЭТО ВРЕМЕННО. ПРИНЦ РАЗРАБАТЫВАЕТ БИЗНЕС-ПЛАН И МЕЧТАЕТ СТАТЬ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕМ.**

Для Габриэля встреча с нами – уже не первое свидание с местной прессой. В свое время чернокожий парень, поселившийся в Новых Углах – самом отдаленном микрорайоне Череповца, – произвел настоящую сенсацию. Габриэль с женой не сходили с полос газет, интернет-изданий и экранов ТВ. Постепенно ажиотаж вокруг его персоны улегся, а жизнь в российской глубинке никуда не делась. Да и «звезду» нигериец не поймал.

Открытый, скромный и дружелюбный парень. Немного стеснясь, стянул шапочку и первым протянул холодную крепкую руку.

## КОРОЛЕВСКИЕ СТРАСТИ

Аджайи Габриэль Сегун в России уже пять лет. Дольше, чем здесь, он даже в родном Лагосе никогда не задерживался. Три года – в Гане, два – в Дубае, год – в Египте, теперь – Россия. Причина таких мотаний по свету для него

банальна, для нас – невероятна. Габриэль – принц. Причем самый настоящий. Его отец – король одного из многочисленных нигерийских племен. А значит, для наследника в Лагосе слишком опасно. По крайней мере, в этом уверена мама Габриэля, с которой, судя по всему, сын старается не спорить.

– Я постоянно уезжаю куда-нибудь, потому что она боится. Я не могу долго жить в моей стране, – говорит Габриэль.

Переживать матери есть из-за чего: в ее сына уже стреляли, когда тот еще ходил в школу. Виной ли тому местные бандитские разборки или принадлежность к племенной аристократии – неизвестно. Сам парень, скорее всего, знает настоящую причину, но нам ее, конечно, не назвал.

Сейчас, в октябре 2017 года, мы сидим в нетопленной кандейке на ферме Октябрьского племзавода. Здесь холодно, но, по крайней мере, безопасно. Хотя родственники Габриэля поначалу так не думали. Забавно, но нашу страну они представляли примерно так же, как мы представляем Нигерию.

– Тебя же там убьют! – на полном серьезе говорили парню друзья и родня. Да и сейчас, хотя уже больше в шутку, иногда интересуются: как ты там, еще не застрелили?

То же самое говорила и родня будущей жены, когда та в первый раз собиралась в Нигерию: продадут, съедят – это ж Африка, с ума сошла? Не продали и не съели. Хотя в аэропорту Лагоса Габриэля все же заставили подписать бумагу: если с русской что-то случится – виноват будет только он.

Причина, по которой Габриэль из сотен вариантов пути выбрал один из самых сложных, – его жена Наташа. У нее мягкие волосы, привидшие в полный восторг семью Габриэля. Сейчас она сидит дома и нянчит двоих маленьких принцев-близняшек.

С будущей женой нигериец познакомился в Интернете.

– Семь лет назад я зарегистри-

ровался на одном из сайтов знакомств. Искал девушку для себя. Через пять минут несколько женщин мне написали, и жена была в их числе. Так и начали общаться. Я ничего не знал о России, она – о Нигерии. Говорила мне: у вас обезьяны водятся, и живете вы плохо. Я ей говорю: я король, я живу хорошо, – смеется Габриэль.

## ОТ ИТ-СПЕЦИАЛИСТА – ДО ТРАКТОРИСТА

Королевская жизнь закончилась после переезда в Россию. Бездельничать принц не может, но и найти хорошую работу для скверно знающего русский язык иностранца – задача не из легких. Даже если он – дипломированный ИТ-специалист. Пожалуй, единственный в коллективе Октябрьского.

Сначала Габриэль пробовал работать по специальности: делал по заказу сайты. Но это занятие неофициальное и слишком уж непостоянное. Вдобавок вмешалась внешняя политика: Россия и Запад как раз сошлись в санкционных войнах, и сайт, с которым сотрудничал нигериец, заблокировали.

– Было очень сложно. Хорошо, что помогли родители, посылали денег. Но семья у меня не очень богатая, да и постоянно просить деньги стыдно. К тому же у папы есть другие дети и внуки. А я мужчина и должен зарабатывать сам, – говорит Габриэль.

К тому же первое время нигерийцу постоянно приходилось уезжать из России, чтобы вновь и вновь продлевать визу. А получить ее в Нигерии не так-то просто и весьма затратно: за каждую справку дерут деньги. Процесс же предоставления гражданства РФ – тоже не самый быстрый. Паспорт Габриэль получил лишь в феврале этого года.

Затем по совету друга – земляка из Тамбовской области – Габриэль отучился на тракториста и устроился в череповецкий «Спецавтотранс». Однако с коллективом отношения у чернокожего парня не заладились. В подробности принц



Алексей Рыбин



Любовь Крыкса

## ЖИЗНЬ В ПРОВИНЦИИ

вдаваться не стал, но признался, что были оскорбления. Русский язык он уже понимает хорошо, в том числе и ругательства. Спустя три месяца пришлось уволиться.

К счастью, работники Октябрьского оказались более дружелюбными и к цвету кожи нового тракториста привыкли быстро. Да и какая, в самом деле, разница, если свою работу парень делает добросовестно? Поначалу из-за незнания нигерийцем реалий российского сельского хозяйства случались и казусы. Однажды Габриэль ненароком заехал колесом в яму, куда свозят навоз с местных ферм. Не ожидал, что там может быть довольно глубоко. Трактор заглох, пришлось ждать помощи, сидя на его высоком заднем колесе.

Сам Габриэль к своей новой профессии относится спокойно: ну и что такого, что ему, дипломированному айтишнику, приходится разъезжать по полям на тракторе?! Во-первых, профессию выбрал сам. Во-вторых, все равно деваться некуда: и деньги нужны, и стаж, и, главное, сам факт трудоустройства, ибо безработному чернокожему парню ни один банк кредит не даст.

А кредит Габриэлю нужен позарез. Ведь засиживаться в трактористах он не собирается и намерен открыть свой бизнес – магазин спецодежды в Череповце.

– Здесь много заводов, много рабочих, и им постоянно нужна спецодежда. Я долго думал об этом, все просчитал. У меня получится, – уверен Габриэль.

Собственные средства есть, но их не хватает. Занять же пока что практически негде. В попытках начать свое дело нигериец нынешним летом даже написал губернатору письмо с просьбой о помощи, в котором, кстати, упомянул, что постоянно сталкивается с унижением и расизмом, из-за которых был вынужден оставить прежнюю работу.

В ответ получил совет обратиться в организации по поддержке предпринимательства.

– Но мне там ничего нового не скажут, я знаю и так, что мне нуж-

но. Все-таки полтора года этот бизнес обдумываю. Поэтому я туда не обращался, – говорит Габриэль.

Кстати, от отца свою новую профессию Габриэль пока что скрывает. Оно и понятно: не царское все же дело.

## РУССКИЙ ХОЛОД ПРОТИВ АФРИКАНСКОГО УПОРСТВА

Уезжать из России Габриэль не хочет. Хотя поначалу, в первые годы, мысли такие были. Но тогда веское слово сказала жена.

– Она согласна на переезд только в Нигерию, а я предлагал ей в Америку ехать. У меня самого сестра там живет. Но Наташа сказала: «Нет, в Америку я не поеду». А теперь и дети появились: принц Даниил и принц Дэвид.

А еще Габриэль, как говорит, привык и к морозам, и к удивленным взглядам. А последних было немало. Особенно удивляются сотрудники ГИБДД.

– У меня есть машина, отец подарил. И я много куда езжу. Был в Вологде несколько раз, в Санкт-Петербурге был, в городе Мичуринец Тамбовской области был – там друг живет. Гаишники меня останавливают часто, но даже документов не требуют. Спрашивают только: дорогу-то знаешь? Ну давай, счастливого пути, русских не сбивай. А так вообще за пять лет у меня здесь ни разу ни с кем никаких ни скандалов не было, ни драк. Это нормально, я думаю.

Смирился Габриэль и с русской кухней, хотя в ней, по мнению принца, слишком мало перца. И с ним согласится любой нигериец.

– У нас все блюда очень острые. Когда я еще только приехал сюда, жена мне сказала: я сварю тебе суп. Я обрадовался, думал, что она имеет в виду наш суп пепе. А она сварила что-то красное. Я говорю: что это? Это разве суп?? Она даже немножко обиделась тогда. Но потом борщ мне понравился. Я даже научился его готовить! А жену научил готовить пепе, – смеется Габриэль.

На «унижения и расизм» из-за национальности и цвета кожи,

которые все же случаются, нигерийский принц умеет ответить с королевским достоинством. Вот, например, на своей страничке в соцсети он пишет: «Пусть русский человек отправится в мою страну и женится на нашей деревенской девушке, а затем найдет там работу и будет говорить на нашем языке. Тогда мы узнаем, кто настоящий мужчина. Мне не нужно, чтобы меня ценили за то, кто я... Это я знаю сам. Я отличный человек не потому, что ты так считаешь, а потому, что хочу таким быть».

Габриэль верит в себя и в то, что все у него получится.

– Знаешь, друзья иногда мне говорят: там же холодно! Да, холодно. Но мне тут нравится. И я хочу остаться здесь, – улыбается Габриэль.

\*\*\*

Когда номер уже сдавался в печать, мы узнали, что на этот

## ЖИЗНЬ В ПРОВИНЦИИ

раз холод все-таки победил желание иметь официальную работу. Директор «Октябрьского» Александр Сергиенко рассказал, что тракторист Аджай Габриэль Сегун на днях уволился, сославшись на то, что не может работать в таких условиях и постоянно мерзнет. И действительно, в промозглом поле под нудным осенним дождем на резком ветру и в железном тракторе весьма некомфортно. Но работник не исключил возможности вернуться на завод весной, когда потеплеет. Начальник отдела кадров Людмила Векшина заверила нас, что Габриэль точно не пропадет: он умеет зарабатывать в Интернете.

Заставить уехать из России в Нигерию его теперь сможет лишь одна причина – если что-то случится с отцом. И обычай потребует, чтобы Габриэль стал королем.

Аджай Габриэль Сегун уверен, что несмотря на трудности ему удастся открыть свой бизнес в ставшем уже родным Череповце.



## Коммунальная зима, или Ближе всех к народу

89

– **Сергей Владимирович, сначала – общий вопрос: какие дома находятся в управлении УК «Подшипник»? Каковы их особенности?**

– В управлении УК «Подшипник» находится 179 домов. Жилищный фонд далеко не новый, у многих домов срок эксплуатации составляет от 30 до 50 лет. Конечно же, для обслуживания такого фонда требуется немало как материальных, так и энергетических затрат. Это относится и к подготовке к зимнему периоду.

– **Мы каждый год рапортуем о подготовке города к зиме (все-таки на севере живем). А что это значит на профессиональном языке коммунальщиков?**

– Зиму мы встречаем раньше, чем все остальные, в конце августа – начале сентября, а готовиться к ней начинаем еще ранней весной. Подготовка включает в себя ряд различных мероприятий: ремонт водоподогревателей, проведение гидравлических испытаний тепловых узлов, промывку всех систем отопления. Кроме того, в управлении есть дома с печным отоплением, их на обслуживании около 70. К таким домам традиционно повышенное внимание, так как это вопрос пожарной безопасности. В этом году специалистами УК отремонтировано порядка 30 печей, из них 20 – капитально.

Все работы по подготовке к отопительному сезону проводились по графику, согласованному с ресурсоснабжающими организациями и администрацией города Вологды. Традиционно мы справлялись с подготовкой, опережая график. По состоянию на 1 сентября все дома, находящиеся под управлением нашей компании, были готовы к зиме.

– **Разумеется, пока рано говорить об итогах нынешнего года, но все же что удалось сделать?**

– В этом году нашей компанией достигнут рекордный уровень по объему проведенных работ как по текущему ремонту, так и по работам капитального характера. Судите сами: только на текущий ремонт жилого фонда израсходовано более 15 миллионов рублей, это косметический ремонт подъездов,

замена участков кровли, старых деревянных окон в подъездах на пластиковые стеклопакеты и т. д. Солидные средства затрачены на капитальные работы как по спецсчетам, так и за счет Фонда капитального ремонта Вологодской области. На сегодняшний день у 31 дома, обслуживаемого УК «Подшипник», открыты специальные счета для накопления капитальных средств, граждане совместно со специалистами УК принимают активное участие в обсуждении вопросов о расходовании собранных денег. В текущем году на 13 домах проведены работы по капитальной замене тех или иных узлов. Как правило, это такие работы, как замена систем водоснабжения и водоотведения, установка погодозависимой автоматики, капитальный ремонт кровли и т. д.

– **Сергей Владимирович, не секрет, что на многих дворовых территориях Вологды есть проблемы с благоустройством. Актуальна ли эта проблема для вашей УК?**

– К сожалению, да. В управлении компании есть ряд домов, для которых капитальный ремонт дворовых территорий просто необходим. Мы активно участвуем в программе по благоустройству «Городская среда». В этом году удалось отремонтировать за счет федеральных и областных средств один двор, но мы возлагаем большие надежды на последующие периоды. В настоящее время совместно с жителями подано 24 заявки для участия в проекте. У нас есть все основания полагать, что в ближайшее время мы сможем отремонтировать все заявленные дворы. Кроме того, мы и своими силами стараемся сделать наши дворы более комфортными: за текущий период нами установлены три новые детские площадки, проводится текущий ремонт проездов и тротуаров, а также ремонт и покраска детских площадок, установленных ранее.

– **И последний вопрос: что, на ваш взгляд, самое главное в работе управляющей компании?**

– Самое главное в работе любой управляющей компании – это доверие и понимание между населением и УК. ▼

С СЕРГЕЕМ ГАЖИНОВЫМ, ДИРЕКТОРОМ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ «ПОДШИПНИК», КОТОРАЯ ОБСЛУЖИВАЕТ ДОМА В ОДНОМ ИЗ САМЫХ НЕПРОСТЫХ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЖКХ МИКРОРАЙОНОВ ВОЛОГДЫ, «ГРАНИ» ПОГОВОРИЛИ О ГОТОВНОСТИ ЖИЛОГО ФОНДА К ПРЕДСТОЯЩЕЙ ЗИМЕ.



# Заповедная Вологодчина-3

Многие вологжане и гости области знают о больших особо охраняемых территориях Вологодчины, таких, как Дарвинский заповедник или национальный парк «Русский Север», и даже бывали там. Государственные памятники садово-паркового искусства в числе особо охраняемых территорий области занимают весьма скромное место: их общая площадь не превышает и сотни гектаров, но это не умаляет их исторической и экологической ценности.

Садово-парковые комплексы были широко распространены в родовых имениях вологодских дворян. Особенно много парков было заложено в XVII–XIX веках. Ни в дореволюционный, ни в послереволюционный периоды инвентаризации старинных парков не проводилось. К сожалению, после революции долгие годы большинство старинных парков находилось в бесхозном состоянии.

Наиболее достопримечательные парки были созданы в поместьях князей Ухтомских и Волконских, дворян Межаковых, Батюшковых, Можайских, Золотиловых, Брянчаниновых и других. Самыми известными из них сегодня являются, пожалуй, парки в усадьбе Брянчаниновых в Грязовецком районе и в усадьбе «Даниловское» в Устюженском районе. По характеру планировки и композиции в области сохранились остатки парков регулярного, пейзажного и смешанного типов. Большинство более или менее сохранившихся парков имеют элементы регулярного типа в виде радиальных или пересекающихся прямолинейных аллей с партерами геометрических фигур. Однако многие из них со

временем утратили свою первоначальную планировку.

Парки чаще всего закладывались на холмах. Нередко рельеф парка включал поймы и террасы крупных речных долин, малые реки и ручьи, а также повышения и обрывы, которые позволяли создавать смотровые площадки с беседками, часовнями, церквями и даже родовыми кладбищами. В лощинах создавались искусственные лужайки, партеры и боскеты. Пользовались популярностью и искусственные сооружения микрорельефа, такие, как горки, террасы, валы, пруды, лабиринты. Зачастую территории парков снаружи окаймлялись глубокими канавами и рвами с насыпями. Иногда к паркам примыкали величественные въездные аллеи.

Для создания каждого парка использовалось около 100 деревьев на один гектар площади и до 25 видов разных пород. Самыми популярными были липа мелколистная и береза повислая, а также тополь душистый, ель, сосна, дуб, клен. В усадебных парках встречаются и пихты, кедры, яблони. В одних парках внутренний его каркас создавался одной породой (чаще липой), в других имелись разные аллеи: липовые, дубовые, вязовые, березовые, лиственничные, ело-



Елена Бахтенко,  
профессор  
кафедры биологии  
и экологии  
Вологодского  
государственного  
университета



Светлана  
Смирнова, ведущий  
специалист  
департамента  
природных  
ресурсов и охраны  
окружающей  
среды Вологодской  
области

В ГОД ЭКОЛОГИИ И ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ ЖУРНАЛ «ГРАНИ» РАССКАЗЫВАЕТ О ЗАПОВЕДНЫХ УГОЛКАХ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ. ТЕМА ЭТОГО ВЫПУСКА – ПАМЯТНИКИ САДОВО-ПАРКОВОГО ИСКУССТВА. КАКИЕ ПАРКИ В РОДОВЫХ ИМЕНИЯХ ВОЛОГОДСКИХ ДВОРЯН ПОПАДАЮТ ПОД ОПЕКУ ГОСУДАРСТВА? КАК ОНИ СОЗДАВАЛИСЬ, И В ЧЕМ ИХ ЦЕННОСТЬ?

**На территории региона насчитывается 201 особо охраняемая природная территория площадью 940 тысяч гектаров, что составляет 6,5% территории области.**

вые и даже рябиновые. Обязательным элементом старинных парков были декоративные кустарники. О былом их ассортименте судить трудно, так как они не сохранились из-за своей недолговечности по сравнению с деревьями. В наши дни их место заняли ольха, бузина, ива, бурьянистые травы. Из местных широко использовались рябина, шиповники, жимолость, калина, лещина, кизильник, свидина, а из экзотических – сирени, розы, карагана, спиреи, бузина, барбарис, боярышник, чубушник и др. Особенным богатством отличались парки, за которыми ухаживали специалисты-садоводы. Известно, например, что в парке Межаковых в Никольском садовод Иоганн Ронсберг, специально приглашенный из Петербурга, выращивал до 100 видов древесно-кустарниковых растений.

Травянистые декоративные насаждения старинных парков не сохранились до наших дней за редким исключением одичавших зарослей многолетников (колокольчика крупноцветного, маргаритки многолетней, девясила высокого, цикория обыкновенного и некоторых других). Не сохранились и плодово-ягодные сады, бывшие во всех помещичьих усадьбах.

Сегодня состояние парков, в особенности старинных, вызывает обоснованную тревогу за их будущее. Несмотря на то что они объявлены памятниками и определены организации, взявшие на себя охранные обязательства, в большинстве своем парки не имеют надлежащего ухода и преждевременно гибнут. Парковая культура утрачена, многие парки превратились в заросли бурьяна или мелкоколесья и исключены из числа памятников. В лучшем состоянии находятся те парки, на территории которых находятся санатории, пансионаты, детские лагеря или школы.

Каждая организация, взявшая на себя охрану парка, должна не только иметь на то бюджетные средства, но и грамотно составленный план восстановления и дальнейшего развития охраняемого парка. ■

## Новая жизнь усадебного парка



**ЯРКИЙ ПРИМЕР ДВОРЯНСКОГО НАСЛЕДИЯ ВОЛОГОДЧИНЫ – ПАРК УСАДЬБЫ СПАССКОЕ-КУРКИНО, РАСПОЛОЖЕННЫЙ В 20 КИЛОМЕТРАХ ОТ ВОЛОГДЫ ПО КИРИЛЛОВСКОЙ ТРАССЕ. В ОТЛИЧИЕ ОТ МНОГИХ ДРУГИХ ЕМУ КРУПНО ПОВЕЗЛО: НАШЕЛСЯ ЭНТУЗИАСТ, ИЗВЕСТНЫЙ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ НИКОЛАЙ САЙКИН, КОТОРЫЙ ВСЕРЬЕЗ ВЗЯЛСЯ ЗА ЕГО ВОССТАНОВЛЕНИЕ.**

### В ЧЕМ УНИКАЛЬНОСТЬ ПАРКА В КУРКИНО?

Памятником садово-паркового искусства парк усадьбы Спасское-Куркино был объявлен Вологодским облисполкомом еще в 1963 году.

Он был заложен семьей помещиков Резановых-Андреевых в первой четверти XIX века. Известно, что происходит этот древний род из Польши, но уже во времена Ивана Грозного Резановы верой и правдой служили России. Из этого рода вышли стольники, стряпчие, воеводы, позднее – офицеры, предводители уездного и губернского дворянства. В усадьбе Резановых-Андреевых, которая находится в самом центре села Куркино и представляет собой двухэтажный особняк с одним флигелем (второй некоторое время назад сгорел), в одном из залов красуется генеалогическое древо рода Резановых-Андреевых, составленное правнуком последних наследников древнего рода Александром Олеговичем Андреевым, который сейчас живет в Литве. В родословной встречаются такие яркие имена, как Александр Васильевич Суворов, Михаил Илларионович Кутузов, Иван Сергеевич Тургенев, патриарх Московский и всея Руси Алексей II. Такое переплетение известных судеб России кажется маловероятным, но в усадьбе хранится папка, в которой каждая из связей родословной подтверждена ссылкой на архивные данные.

Один из Резановых – Алексей Федорович Резанов (1819–1848) – писал в воспоминаниях, что приусадебный сад был возведен не по проекту заезжего архитектора, а непосредственно чутьем и интуицией владелицы усадьбы. Имеются свидетельства, что парк был спроектирован в виде двуглавого орла. Но разглядеть очертания птицы сегодня, учитывая то, что парк был запущен и сильно зарос, довольно сложно. В настоящее время в посадках парка произрастают 490 деревьев в возрасте свыше ста лет (ель, береза, липа, тополь, вяз,

пихта, дуб) и кустарник карагана. Сохранились здание бывшего музыкального павильона и песочный балкон. Особенно примечателен Куркинский парк каскадом прудов. Когда-то Резановы-Андреевы весной посредством плотины поднимали воду в ручье на несколько сажен, наполняли пруды и заливали всю нижнюю часть парка. В прудах водилось много рыбы, привозившейся в бочках из Кубенского озера за двадцать – тридцать верст, а летом в них устраивали купальню.

Но в истории усадьбы Спасское-Куркино, как и в истории российского дворянства, годы расцвета сменились тяжелыми временами. В дореволюционный и послереволюционный периоды сохранность дворянского наследия мало кого интересовала. С 1918 года господский дом и парк принадлежали сельскохозяйственному предприятию. Кстати, возможно, именно то, что в усадьбе располагалась администрация сельхозпредприятия, и помогло ее сохранить. Почти на век об историческом значении усадьбы Спасское-Куркино было забыто.

### ПЕРВЫЕ ШАГИ НА ПУТИ К СПАСЕНИЮ

В 2008 году старый парк в селе Куркино вошел в число осо-



Владислава Попова



## СИСТЕМА ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ:

- **Дарвинский государственный природный биосферный заповедник**
- **национальный парк «Русский Север»**
- **природные заказники**
- **памятники природы**
- **природные парки**
- **дендрологические парки и ботанические сады.**

бо охраняемых природных территорий регионального значения. Это стало первым шагом на пути к его спасению. В 2013 году предприятие, которому принадлежал парк, объявило себя банкротом. В том же 2013-м за восстановление усадьбы и парка взялся Николай Алфеевич Сайкин – мастер валяльного дела, прославивший вологодские валенки в России и за ее пределами.

Восстановить такой большой парк в одиночку – задача из ряда «миссия невыполнима». Его инициативу поддержали департамент природных ресурсов и охраны окружающей среды Вологодской области, местное отделение Русского географического общества, сотрудники Вологодского государственного университета и Молокохозяйственной академии.

Первое, что было необходимо сделать для восстановления парка, – расчистить его. За годы забвения площадь парка, а это пять гектаров, заросла кустарником и сорным деревом. Со стороны усадебного дома парк был скрыт от глаз прохожих стеной черемухи, ивы, таволги, сирени, чертополоха. Валежник и мусор лежали и гнили здесь годами. О прежних красотах и архитектуре парка можно было только догадываться. До 2014 года на территории парка «красовались» сельскохозяйственные постройки, в бывшем дворянском имении вольготно проживали

кролики, куры и прочая живность жителей села Куркино. Команде волонтеров удалось не только расчистить всю территорию парка, но и воссоздать дворянские клумбы и живописные аллеи сирени.

Следующим этапом в восстановлении парка стала высадка новых и устранение обветшалых деревьев, а это дело крайне затратное. Неслучайно содержание парка могли позволить себе только очень богатые семьи с большим штатом прислуги. Разрослась на территории парка липа, да так, что втроем не обхватить. Такое дерево опасно и для парка, и для его гостей. За согласованием и помощью обратились в департамент природных ресурсов и охраны окружающей среды. Цена сохранения вековой липы – 20000 рублей. Дерево связали тросами и уравнивали.

### ЛЮБОЙ КАПРИЗ ЗА ВАШИ ГРАНТЫ

Основной источник финансирования реставрации парка – грантовая поддержка. На сегодняшний день на средства, выигранные за счет грантов, удалось провести работы по благоустройству парка, восстановить «Беседку любви» в китайском стиле подобно той, что раньше украшала ансамбль парка, и установить систему освещения. Легкие ажурные фонари гармонично дополнили пейзаж старинного парка, но в настоящее время выполнять свою главную функцию они не могут, так как не подключены к электрической линии муниципалитета.

Однажды в новогодние каникулы Сайкин подключил фонари к усадьбе. Под их светом иней на деревьях и снег на сугробах волшебным образом переливались – красота! Жители Куркино были в восторге. Но подключать освещение за счет усадьбы – неподъемное дорогое удовольствие. Николай Алфеевич признается: он очень рад, что вопросом освещения сейчас активно занялся руководитель администрации Вологодского района Сергей

Жестяников. Есть надежда на то, что в куркинском парке вскоре все же появится свет.

Парк усадьбы Спасское-Куркино стал участником федеральной программы по ремонту гидросооружений, благодаря чему удалось восстановить систему плотин парка.

### ООПТ – ДЕЛО ТОНКОЕ

Благоустройство особо охраняемых природных территорий (ООПТ) – дело тонкое. Здесь важно сохранить максимальную историческую достоверность и соблюсти все юридические нюансы. Как отмечает Николай Сайкин, для успешной работы важен диалог. Диалог между представителями власти, бизнеса и научного сообщества.

Вот только один спорный момент. Летом главные гости парка Спасское-Куркино – дети. Очевидно, что на территории парка необходимо провести противоклещевую обработку. Но проводить какую-либо химическую обработку на территории ООПТ запрещено.

Как выйти из положения – Сайкин думает вместе со специалистами департамента природных ресурсов и охраны окружающей среды Вологодской области. Эксперты согласились, что нельзя не

обработать парк, ведь главная задача – сохранение ансамбля исторического парка, а не микрофауны данной территории. Пока рассматриваются возможные варианты решения этого вопроса. При этом Николай Алфеевич отмечает, что департамент выступает не только в качестве контролера, что в данных условиях необходимо, но и оказывает реальную помощь.

Сегодня в Спасском-Куркино кипит жизнь. Проводятся экскурсии по усадьбе, а также по истории дворянской архитектуры и древним фамилиям. Традиционными стали праздники птиц, бал Победы, Преображения Господня, день Петра и Февронии. Уже четыре года подряд приезжает за валенками российский Дед Мороз и устраивает настоящий праздник для жителей Куркино. Николай Сайкин верит, что у усадебного парка Спасское-Куркино большие возможности! Парк может стать одной из площадок фестиваля «Рубцовская осень» и фестиваля городских театров. Здесь можно проводить церемонии регистрации браков. Зимой – устроить катания на снегурках, соревнования по лыжным гонкам. Летом – конные прогулки, прогулки на лодочках по дворянским прудам, мастер-классы по бальным танцам. ■



Владислава  
Попова



Информационно-рекламное издание

# ГРАНИ

Вологодский областной журнал **16+**

**Главный редактор**  
Ольга Николаевна  
Колтакова

**Журналисты:**  
Татьяна Шалушкина  
Полина Проворова  
Татьяна Почтеннова  
Алексей Рыбин  
Ксения Мерецкова  
Владимир Веснин  
Артем Жданов  
Анастасия Николаева  
Людмила Володина

**Фотографы:**  
Вадим Шекун  
Евгений Иванов  
Любовь Крыкса  
Михаил Трапезников  
Денис Едрышов  
Алексей Смирнов

**Коммерческий отдел:**  
Людмила Варламова  
Дарья Соколова

**Зам. главного редактора  
по продвижению**  
Владислава Попова

**Дизайн и верстка**  
«Ученик Дизайнера»,  
Алексей Воробьев

Учредители: Людмила Сергеевна Варламова,  
Ольга Николаевна Колтакова. Издатель: ИП Колтакова О. Н.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации «Вологодский областной журнал «ГРАНИ»: ПИ № ТУ 35-019 от 18 апреля 2012 года, выдано Управлением федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Вологодской области.


**Адрес редакции, учредителя и издателя:**  
160000, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 3, оф. 504,  
т./ф. (8172) 79-52-49. E-mail: [grani.vologda@mail.ru](mailto:grani.vologda@mail.ru)


Отпечатано в типографии ООО Издательский Дом «Принт»,  
162608, г. Череповец, ул. Металлургов, д. 14.


Заказ № 5347  
Тираж – 4000 экземпляров. Цена свободная.  
Номер подписан в печать: 25.10.2017  
Дата выхода: 31.10.2017

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
материалов. Редакция не несет ответственности  
за содержание рекламных материалов.

Материалы со знаком ▼ публикуются на правах рекламы.  
Перепечатка материалов и использование их в любой форме,  
в том числе в электронных СМИ, возможны только  
с согласия редакции.

 [granimagazine.ru](http://granimagazine.ru) | журналграни.рф

 [vk.com/grani\\_journal](https://vk.com/grani_journal)

 [facebook.com/groups/granimagazine](https://facebook.com/groups/granimagazine)

## спектр приглашает спортсменов, любителей здорового образа жизни и активного отдыха!

- детские группы по плаванию (от 5 лет)
- взрослые группы по плаванию
- большой теннис для детей (от 5 лет)
- большой теннис для взрослых
- каратэ для детей (от 6 лет)
- футбол для детей (от 7 лет)
- аквааэробика для взрослых  
и многое другое.



г. Вологда,  
Пречистенская  
набережная, д. 44-а

**709 701**

Реклама. СКК «Спектр»

 [spektrvologda](https://vk.com/spektrvologda)  
 [www.spektr35](http://www.spektr35.ru)



МАУ «Спортивный клуб Череповец»

## ЦЕНТР ГИМНАСТИКИ

**Объявляет набор детей  
по направлениям:**

Развивающая гимнастика с элементами  
спортивной гимнастики  
(мальчики и девочки с 4 лет);

Развивающая гимнастика с элементами  
художественной гимнастики, спортивной  
гимнастики, акробатики и хореографии  
(девочки с 4 лет);

Развивающая гимнастика с элементами  
спортивной гимнастики и акробатики  
(мальчики с 4 лет);

Чирлидинг (девочки и мальчики с 5 лет)

Дом физкультуры



Телефон для записи

**54-53-33**

[vk.com/gimnastika35](https://vk.com/gimnastika35)

Реклама.



Ростелеком

РЕШЕНИЯ  
ДЛЯ БИЗНЕСА

# ВСТРЕЧАЮТ ПО НОМЕРУ

Выделитесь  
среди конкурентов —  
подключите номер 8-800

за **1** руб.



8 800 200 3000 **RT.RU**

Реклама. Услуга «Бесплатный вызов в коде доступа к услуге 800» — возможность для юридических лиц и ИП организовать прием входящих вызовов на свое пользовательское оборудование от абонентов сети связи общего пользования по номерам в коде доступа к услуге 8-800. Акция «Номер 8-800 за 1 руб.» проводится с 19.02.2016 по 31.12.2017 г. включительно. Цена без НДС. Подключение — при наличии технической возможности. Подробности по телефону 8 800 200 3000 и на сайте [www.rt.ru](http://www.rt.ru).