

ГРАНИ

Стратегия мягкой силы

Глава Вытегорского района Александр Зимин – о том, сколько нужно чиновников поселению, и как бизнес помогает муниципалитету.

Музей – это не танцпол!

Как главный туробъект Вологодчины – Кирилло-Белозерский музей-заповедник – собирается привлечь 1 миллион туристов в год?



Дороги, идущие в гору

Почему хорошие трассы толкают экономику территорий к развитию, а плохие становятся антибрендами. Некоторые итоги дорожно-строительного сезона.

Северсталь

Авиапредприятие

www.severstal-avia.ru

ЧЕРЕПОВЕЦ-ВЕНА-ЧЕРЕПОВЕЦ
29.12.18,
03.01.19, 09.01.19

ЧЕРЕПОВЕЦ-СОЧИ-ЧЕРЕПОВЕЦ
29.12.18

ЧЕРЕПОВЕЦ-СОЧИ-ЧЕРЕПОВЕЦ
05.01.19

ЧЕРЕПОВЕЦ-БАТУМИ
30.12.18
БАТУМИ-ЧЕРЕПОВЕЦ
02.01.19

Новгородские
Рейсы



Потемкинские деревни бизнеса



Главный редактор
журнала «Грани»
Ольга Колтакова

Как продвинуть компанию, как запустить стартап, как произвести правильное впечатление на рынке успешного, на широкую ногу живущего бизнеса, – этому сегодня предпринимателей учат чуть ли не из каждого уголка, на бесчисленных семинарах, тренингах, марафонах в соцсетях и т. д. Грамотное позиционирование на рынке воспринимается как показатель того самого «успешного успеха». Появилась масса предпринимателей и владельцев компаний, которые почти в совершенстве освоили эту науку. Но зачастую за красивым фасадом – идеально подобранным галстуком, стильным офисом непременно в центре города, умными иностранными терминами – не оказывается реально работающего бизнеса. Знаю как минимум несколько таких деятелей.

Мы часто бываем на разных действительно успешных предприятиях в селах и крупных городах региона. Приходишь в офис, а точнее сказать, в контору, где в кабинете руководителя стоит еще советская полированная мебель, и удивляешься, зная об объемах производства и многомиллионных или даже миллиардных оборотах данной компа-

нии. Уж они-то точно могли бы себе позволить дизайнерский интерьер. Но люди работают: модернизируют производство, повышают качество продукции, расширяют рынки сбыта и не тратят времени и денег на то, чтобы пустить пыль в глаза.

В этом выпуске журнала, как и всегда, мы рассказываем о реально работающих компаниях и предпринимателях, которые строят дороги, пекут хлеб, открывают новые фермы и помогают развиваться территории. Молодой руководитель пищевого предприятия из Тотемского района с 80-летней историей реформатировал всю систему работы для большей устойчивости на рынке и увеличения прибыли. Производственное объединение «Экран», которое в советские годы было образцом социализации инвалидов по зрению, практически без помощи государства продолжает работать и в условиях жесткого рынка, сохраняя рабочие места. Лесозаготовительное предприятие из Вытегорского района «Белый Ручей» построило шикарный детский сад и бассейн в одном из поселков района.

Здорово, когда за надежным фасадом оказывается крепкое здание на прочном фундаменте!



ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР
ПО ВОЛОГОДСКОЙ
И АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТЯМ

г. Вологда, Московское шоссе, д. 50.
Тел./факс: (8172) 74-63-05, 74-70-13,
тел. (8172) 74-71-67
E-mail: agro@atv35.ru
http://atv35.ru

АГРОТЕХНИКА-ВОЛОГДА



KRONE



BVL



AMAZONE

СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ТЕХНИКА И ОБОРУДОВАНИЕ

от ведущих производителей:

- для выращивания промежуточных культур;
- для подсева трав, ухода за пастбищами и лугами;
- для обработки почвы и посевов;
- для кормозаготовки;
- для защиты растений и внесения минеральных и органических удобрений;
- для обработки зерна, комбикормовые заводы;
- трактора, зерноуборочные комбайны;
- оборудование и техника для животноводства.

СЕРВИС ВПЕРЕДИ ПРОДАЖ!

LEMKEN



APV

SKIGLD



СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ:

- пусконаладочные работы;
- гарантийное и постгарантийное сервисное обслуживание;
- техобслуживание в соответствии с требованиями производителя;
- обучение технического персонала клиента;
- технические консультации специалистов;
- обеспечение запасными частями.



Финансы 6-8

ЯСНОСТЬ – ЭТО ОДНА ИЗ ФОРМ ПОЛНОГО ТУМАНА...

Наш эксперт анализирует перспективы российского финансового рынка. Идет очередная волна «зачистки» банков: как на отзыв лицензий реагирует население?

Акценты..... 8-9

В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ВЫБЕРУТ ИНВЕСТОРА РЕГИОНА

Объявлен старт ежегодного конкурса, в котором приглашают принять участие представителей бизнеса, реализующих инвестиционные проекты на территории Вологодчины.

В ЧЕРЕПОВЦЕ ПОСТРОЯТ НОВЫЙ СУДОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД

В уникальный проект по строительству современной судоверфи, которая будет производить баржи и буксиры класса «река-море», инвестируют 200 миллионов рублей.

ВОЛОГОДСКОЕ МОРОЖЕНОЕ – В «ЗОЛОТОЙ СОТНЕ»

Продукция 25 вологодских производителей вошла в список «100 лучших товаров России».

Благоустройство..... 10-17

«МАГИСТРАЛЬ» ПРЕОБРАЖАЕТ УЛИЦЫ ВОЛОГДЫ

Дорожно-строительная компания, которая участвовала в ремонте и реконструкции большинства центральных улиц областной столицы, – об истории становления и знаковых объектах сезона.

Дорожное строительство18-23

ДОРОГИ С ГАРАНТИЕЙ КАЧЕСТВА

«Дорстрой» подводит итоги строительного сезона: авральные режимы работы, польза виброноги, гигантская труба и «золото» на всероссийском предпринимательском конкурсе.

Персона.....24-27

НИКОЛАЙ АНИЩЕНКО: «ПРОБЛЕМЫ СЕЛА ТРУДНО РАЗГЛЯДЕТЬ ИЗ КАБИНЕТА»

В интервью журналу «Грани» руководитель АПК Вологодского района рассказал о результатах первого сезона в новой должности и о самой большой ошибке в сельском хозяйстве.

Сельское хозяйство28-31

СВОЙ КОНЕК

Сельскохозяйственный бизнес – с нулем пасторальной романтики и максимумом эффективности. Как СПК «Племенной конный завод «Вологодский» удастся успешно вести сразу три направления.

Свое дело 32-33

ИСТОРИЯ ОДНОГО ФЕРМЕРА

Как вологодский крестьянин родом из Киргизии Нажимидин Халмурзаев, купив с торгов развалившийся совхоз, создал из него крепкое хозяйство.

Иновации 34-36

НОВАЯ ЭРА РОБОТИЗАЦИИ

Шведская компания «ДеЛаваль» представила в России новую модель робота-дойера. Мнения руководителей сельхозпредприятий – об автоматизированных системах доения.

Молочная столица 38-39

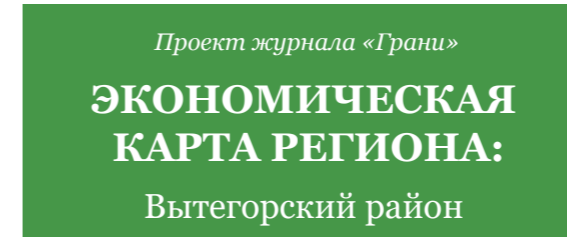
НИНА ТУРОВА: «РАССЧИТЫВАЙТЕ ТОЛЬКО НА СЕБЯ!»

Как построить молочный завод в глубинке, обеспечить его сырьем и организовать стопроцентный сбыт продукции. Опыт предпринимателя из Бабушкинского района.

Итоги сезона..... 40-42

О КАПИТАЛЕ «КОМИНТЕРНА»

Предприятие из Кирилловского района с коммунистическим названием успешно воплощает в жизнь рыночные планы.



АЛЕКСАНДР ЗИМИН: СТРАТЕГИЯ МЯГКОЙ СИЛЫ

Интервью с главой Вытегорского района о том, как местной власти удалось закончить чехарду с выборами, зависит ли развитие территории от количества чиновников, на каких столпах стоит экономика, и в каких направлениях будет развиваться район.

ДОРОГИ ОТКРЫВАЮТ НОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Вытегра станет одним из важнейших транспортных и логистических центров не только Вологодской области, но и всего Северо-Запада. Готовы ли к этому местные дорожники?

ДЕПРЕССИЯ СЕЛА ОТМЕНЯЕТСЯ

Репортаж из пресс-тура на одно из крупнейших лесозаготовительных предприятий Вытегорского района. Что удивило журналистов на лесозаготовке, и чем их поразил поселок-«антиренд».

СИЛА ТОКА ДЛЯ БИЗНЕСА

Хорошая репутация – лучшая реклама. Вытегорский предприниматель Алексей Кулев рассказывает о том, как открыть свой бизнес профессионалу и заслужить доверие у потребителя.

ВАРИАНТ ДЛЯ НОВЫХ ЧЕМПИОНОВ

Спортивный интерес. Вытегорская строительная компания отремонтировала спортзал в сельской школе к новому учебному году, выиграв тендер федеральной программы «Детский спорт».

Архитектурный облик города..... 64-65

НОВАЯ ЖИЗНЬ ДОМА КУПЦА ЗАХАРОВА

Легко ли реконструировать архитектурный памятник XIX века? Как полуразрушенное строение стало одним из самых красивых зданий в Устюжне.

Социальная ответственность..... 66-69

ВЗГЛЯД С «ЭКРАНА»

Как в условиях жесткого рынка выживает предприятие, бывшее в советские годы образцом социализации инвалидов по зрению, и какие перспективы видит его руководство.

Традиции качества..... 70-71

«ХЛЕБНОЕ ТРИО»: КАК ХЛЕБОПЕКАМ ЖИТЬ В ЭПОХУ ПЕРЕМЕН

Почему одному из старейших предприятий Вологодской области накануне 80-летия пришлось кардинально перестроить систему работы. Стал ли бизнес более прибыльным?

Профессия 72-73

ЛУЧШАЯ НАГРАДА ДЛЯ ТРАКТОРИСТА – НОВЫЙ ТРАКТОР

Министерская благодарность. Как в отдаленном колхозе собрать команду и мотивировать ее работать. Опыт сельхозпредприятия «Южок» из Череповецкого района.

Культура74-78

МУЗЕЙ – ЭТО НЕ ТАНЦПОЛ! ИЛИ ПАТРИОТИЗМ БЕЗ АГИТОК

Генеральный директор Кирилло-Белозерского музея-заповедника Михаил Шаромазов рассказывает о развитии и перспективах музейного комплекса, отоплении памятников водой из озера и принципе «мышеловки» для туристов.

Придорожный сервис79

ВСЕ, ЧТО НУЖНО В ПУТИ, – В ОДНОЙ ОСТАНОВКЕ

Небанальная история бизнес-успеха сети придорожных кафе «Баранка».

Развитие территории 80-81

ПРИЛУКСКИЕ СТАРТЫ

Почему Прилуцкому сельскому поселению из Вологодского района не грозит демографический кризис? Как местная власть программирует будущее поселения?

Дело за малым..... 82-87

ТОПОР, ПИЛА И ТЕЛЕВИЗОР

Бизнес без дрожжей и стартового капитала. Предприниматель Роман Кренделев развивает необычный придорожный сервис – мини-деревню, – в котором гостям предлагают экологические продукты.



ФИНАНСЫ

банковским сектором, когда даже за малейшую провинность у банка могут отозвать лицензию, а его топ-менеджеров сделать фигурантами одного или сразу нескольких уголовных дел: на смену идет европейская модель, которая характеризуется высокой надзорной дисциплиной в процессе работы банка и исключительно редким использованием такого инструмента, как ликвидация кредитно-финансовой организации.

Но на практике все оказалось не совсем так (а уж если быть до конца откровенными, то совсем не так). Уходящий 2018 год ничуть не ослабил давление на российские банки. И не только «сверху» (со стороны ЦБ РФ), но и «сбоку» (со стороны прокуратуры, антимонопольной службы, Роспотребнадзора и других контрольных ведомств), и «снизу» (со стороны средств массовой информации и клиентуры, которая крайне редко бывает довольна своим банком).

Цифры говорят сами за себя. Год выхода минфиновского доклада озаглавленного продолжением массовой «зачистки» российских банков, причем ее темпы даже возросли. Если за весь 2017 год Центробанк отозвал 64 банковские лицензии, то в 2018 году уже к середине ноября были отозваны 62 банковские лицензии, и при сохранении сложившейся динамики к новому году канулам национальное банковское сообщество уменьшится почти на 70 единиц. В общей сложности на протяжении последней пятилетки, когда в Центробанке воцарилась Эльвира Набиуллина, жертвами «избиения младенцев» (то есть относительно малых банков) стало больше половины банковских учреждений страны – 477 (сегодня в списке действующих осталось около 460 банков) – такие цифры приводит информационный портал banki.ru

Словом, те «щадящие» подходы к банкам, которые сформулированы в Базельских соглашениях, в нашей стране по сути игнорируются. Вопрос лишь в том, насколько

это плохо для национальной экономики.

Однозначного ответа нет и быть не может. Хотя бы потому, что Россия – не Швейцария, на территории которой находится тихий немецкоязычный городок Базель – малая родина Базельских соглашений. Ведь не на пустом месте появилась поговорка «Что русскому благо, то немцу – смерть». Немцам да и всем западным европейцам гораздо проще регулировать свою банковскую систему «безоперационными» базельскими методами, поскольку ведущие европейские банки работают веками (старейший из ныне действующих банков Европы – итальянский «Монте дей Паски ди Сиена» – был основан еще в 1472 году!). Для западных банкиров, которые давно заработали на роскошную жизнь не только себе, но и своим детям, внукам и правнукам, деньги значат куда меньше, чем репутация. Они никогда не отважатся на «проделки», которые некоторые российские банкиры считают вполне допустимыми (если не сказать обязательными) в деловой практике.

Начнем с того, что банковские кредиты в нашей стране – одни из самых дорогих в мире. По данным информагентства «Трейдинг экономикс», по среднему уровню процентной ставки банковского кредитования Россия возглавляет рейтинг (точнее сказать – антирейтинг) с участием 45 ведущих государств планеты. Скажу больше: по дороговизне кредитов мы обгоняем не только развитые страны Европы, Азии и Америки, но и некоторых представителей «черного континента» (к примеру, Кению, Танзанию, Гану).

И это только «надводная часть айсберга». Огласить весь список в рамках одной публикации не представляется возможным, но практически каждый, кто имеет дело с банками в бизнесе или в быту, сталкивался с ситуациями прямого или косвенного «мулежа»: скрытыми банковскими комиссиями; непонятными усло-

Ясность – это одна из форм полного тумана...

ЗАБАВНЫЙ ТРЮИЗМ, ВЫНЕСЕННЫЙ В ЗАГОЛОВОК ЭТИХ ЗАМЕТОК, РЕЖИССЕР ФИЛЬМА «СЕМНАДЦАТЬ МГНОВЕНИЙ ВЕСНЫ» ВЛОЖИЛ В УСТА ШЕФА ГЕСТАПО МЮЛЛЕРА. НО С РАВНЫМ УСПЕХОМ ОН МОГ БЫ ПРИНАДЛЕЖАТЬ ЛЮБОМУ СОВРЕМЕННОМУ ЭКСПЕРТУ, КОТОРЫЙ ПЫТАЕТСЯ ОЦЕНИТЬ ПЕРСПЕКТИВЫ РОССИЙСКОГО ФИНАНСОВОГО РЫНКА.

В начале нынешнего года Министерство финансов страны подготовило обстоятельный доклад о направлениях развития финансового сектора России. Здесь, как положено, было много умных слов, понять которые по силам только профильным специалистам, но в том, что касается банковской сферы, в целом можно разобраться. Акцент сделан на более активное внедрение так называемых Базельских стандартов. Если не углубляться в детали, то речь идет

о снижении рисков, сопутствующих банковской деятельности. Базельские соглашения предусматривают, в частности, выход на унифицированные международные стандарты банковской отчетности и единые формы раскрытия банковской информации о принимаемых рисках.

Обнародование этого документа могло создать впечатление, что российские финансовые власти отходят от ныне существующей репрессивной модели руководства



Михаил Скляр,
действительный член
Международной академии
общественных наук

ФИНАНСЫ

виями пользования банковскими картами, которые оборачиваются дополнительными расходами и штрафами; задержками с выдачей вкладов (даже в том случае, если срок вклада истек, не говоря уж о досрочном расторжении договора вклада).

Возможно, именно поэтому всеесезонный «листопад» отозванных банковских лицензий не вызывает у населения ни особого возмущения, ни большого сочувствия к безработным банкирам. Туда и дорога, как говорится. Что, конечно, не отменяет законного беспокойства юридических и физических лиц о сохранности средств, которые лежат на расчетных счетах и депозитах. Поэтому любая информация о ситуации в том или ином банке вызывает повышенный резонанс.

Вот наглядный пример. Недавно в Интернете промелькнула информация об усилившемся оттоке средств юридических лиц со счетов в Севергазбанке – крупнейшем из оставшихся на плаву региональных банков с вологодской «пропиской».

Новость вызвала не только очевидный интерес со стороны пользователей соцсетей, но и ожесточенные споры, смысл которых гениально сформулировали участники медицинского консилиума из сказки про Буратино: «Пациент скорее жив, чем мертв... Нет, пациент скорее мертв, чем жив... Одно из двух: пациент либо жив, либо мертв...»

Разговор остался незавершенным, как и любая дискуссия в соцсетях. Но лишний раз доказал, что в нынешней неспокойной ситуации равнодушных к банковской тематике мало. ■

АКЦЕНТЫ

В Вологодской области выберут инвестора региона

Представителей бизнеса приглашают принять участие в ежегодном конкурсе инвесторов.

Старт конкурса был объявлен в начале ноября, а заявки будут приниматься до 30 ноября. Представители власти приглашают к участию юридических лиц и индивидуальных предпринимателей. Главное условие – необходимо уже реализовать инвестиционный проект в Вологодской области на сумму не менее 2,5 млн рублей в период с 1 июля 2017 года по 30 июня 2018 года.

Цель конкурса – показать инвестпроекты, реализующиеся в регионе, рассказать о тех, кто приходит на Вологодчину с инвестициями. Конкурс охватывает разные сферы экономики: лесной комплекс, сельское хозяйство, туризм, информационные технологии, социально ориентированный бизнес.

Кто станет инвестором региона, будет объявлено в январе 2019 года. По словам организаторов, ежегодно география конкурса расширяется, а количество участников растет.

Информация об условиях, номинациях и необходимых для заявки документах – в департаменте экономического развития и на официальном сайте правительства региона: vologda-oblast.ru ■



АКЦЕНТЫ

В Череповце построят новый судостроительный завод

200 миллионов рублей будет инвестировано в строительство современной судовой верфи, которая будет производить баржи и буксиры класса «река-море».

Инвестиционный проект Череповецкого судостроительного завода был представлен 25 октября на заседании Инвестиционного совета при губернаторе области.

В октябре предприятие вошло в число резидентов череповецкой территории опережающего социально-экономического развития, поэтому вправе рассчитывать на налоговые преференции и другие меры поддержки федерального и регионального уровней.

На локализацию производства в Череповце повлияли также возможность бизнес-кооперации с ведущими предприятиями региона («Северсталь» рассматривается основным поставщиком стали, которая отвечает требованиям Российского речного регистра), стратегическое положение Череповца в системе Волго-Балта и наличие высококвалифицированных кадров.

– Проект создания нового судостроительного завода на территории Череповца без преувеличения можно назвать уникальным. Большинство подобных предприятий бывшего Советского Союза прекратило свое



существование, в том числе и Череповецкий порт, который занимался ремонтом судов. Сейчас у нас появляется возможность возродить производство грузового водного транспорта. Это еще один шаг к диверсификации экономики города металлургов. Кроме того, на рынке труда Череповца появится 150 новых рабочих мест, а бюджеты всех уровней получат дополнительные налоговые отчисления, – подчеркнул губернатор Вологодской области Олег Кувшинников.

Планируется, что судостроительная верфь четвертого класса будет построена в Череповце до конца 2020 года. ■

Вологодское мороженое – в «Золотой сотне»

Продукция 25 вологодских производителей вошла в список «100 лучших товаров России».

Итоги этого ежегодного всероссийского конкурса были подведены 8 ноября в правительстве региона. В этом году звание «100 лучших товаров России» получила конкурсная продукция 25 предприятий Вологодской области, а 11 из них были признаны лауреатами. Наивысшая награда конкурса – звание «Золотая сотня» – присвоена ООО «Вологодское мороженое» за мороженое «Вологодский пломбир». Наш регион

принимает участие в этой программе уже 21 год и показывает хорошие результаты.

– Наша продукция имеет высокий спрос среди потребителей благодаря высокому качеству, – отметил на церемонии награждения заместитель губернатора Виталий Тушинов.

В 2018 году по результатам конкурса Вологодская область заняла третье место среди регионов СЗФО по количеству товаров и услуг, выставленных на федеральный этап. ■





Павел Волков,
директор ООО «Магистраль»,
в дорожном бизнесе
работает уже 20 лет.



«Магистраль» преображает улицы Вологды

ВНЕШНИЙ ОБЛИК ЛЮБОГО ГОРОДА ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО АРХИТЕКТУРОЙ, ПАМЯТНИКАМИ И ПРОЧИМИ ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТЯМИ, НО И ЕГО МАГИСТРАЛЯМИ. ЕЩЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ НАЗАД ПЛАЧЕВНОЕ СОСТОЯНИЕ РАЗБИТЫХ ВОЛОГОДСКИХ ДОРОГ И ДВОРОВ КРИТИКОВАЛИ И ЖИТЕЛИ ГОРОДА, И ЕГО ГОСТИ. СЕЙЧАС СИТУАЦИЯ МЕНЯЕТСЯ К ЛУЧШЕМУ, И ПРАКТИЧЕСКИ ВО ВСЕХ ЗАМЕТНЫХ ДОРОЖНЫХ СТРОЙКАХ ВОЛОГДЫ УЧАСТВУЮТ СПЕЦИАЛИСТЫ ООО «МАГИСТРАЛЬ».

РАСШИРЯЯВОЗМОЖНОСТИ

Нынешним летом компания «Магистраль» провела капитальный ремонт одного из объектов – участка дороги на проспекте Победы и примыкающей к нему территории Торговой площади.

В середине июля специалисты приступили к расширению проезжей части на проспекте Победы протяженностью 120 метров. В общей сложности им предстояло заменить дорожное полотно площадью три тысячи квадратных

метров. Параллельно с этими работами был обновлен примыкающий к улице участок площадью 4 800 квадратных метров от Октябрьского моста до пересечения с проспектом Победы.

– Перед нами стояла задача отремонтировать дорожное полотно с наименьшим количеством стыков, чтобы оно выглядело единым целым: это продлит срок службы. Самую большую сложность представляла загруженность участка: там постоянно движутся потоки транспорта в обоих направлениях, поэтому основной объем работ пришлось выполнять в ночное время. Сначала снимали старый асфальт, устанавливали бортовой камень, затем укладывали два слоя асфальта – выравнивающий и верхний, основной, – рассказал главный инженер ООО «Магистраль» Алексей Широпаев.

В капремонте были задействованы порядка 30 дорожных рабочих и специализированная техника: дорожная фреза, асфальтоукладчики, катки, самосвалы, экскаваторы-погрузчики.

Основные работы по асфальтированию специалисты «Магистраль» провели в период с 9 по

13 августа. В рамках капитального ремонта участок проспекта Победы был расширен примерно на метр. В итоге ширина проезжей части составила 13 метров. Это позволило организовать вместо трех полос четыре: две – в сторону Заречья, и две – в сторону центра Вологды. При этом дорожники сделали все от них зависящее для того, чтобы существующие зеленые насаждения вдоль трассы не пострадали.

– Мы проанализировали транспортные потоки города, и оказалось, что одним из мест наибольшего скопления автомобилей является именно эта магистраль. Расширение проезжей части в этом месте позволило разгрузить движение на проспекте Победы. Мы заручились поддержкой губернатора области Олега Кувшинникова. После завершения капитального ремонта вологжане смогут беспрепятственно проезжать проспект Победы в часы пик, – отметил мэр Вологды Сергей Воропанов.

Сделать выше пропускную способность улиц областной столицы – поручение губернатора Олега Кувшинникова. Основные объекты и объемы финансирования были определены на заседании Градо-

Ремонт одного из знаковых объектов сезона – дороги и тротуара в районе Старого рынка в Вологде – был осложнен большим потоком транспорта на этом участке.



Евгений
Лиханов



Сергей
Богданов



Прораб Алексей Станов: «Мы готовы выполнить весь комплекс работ – от устройства ливневки до нанесения разметки на новое дорожное полотно».

строительного совета, который прошел под председательством главы региона в апреле нынешнего года.

– Ежегодно в Вологде растет население, количество транспорта. Именно поэтому одна из наших первоочередных задач – развитие транспортно-логистической системы нашей столицы. Необходимо построить такую дорожную сеть, чтобы вывести из города транзитный транспорт и в часы пик снизить трафик, который фиксируется сегодня. На это направлен запущенный администрацией Вологды проект обновления городской транспортной логистики, разработанный по моему поручению. Расширение дорог, организация круговых развязок, светофорные объекты – все это позволит сделать существующую систему движения по городским улицам максимально комфортной, – уверен Олег Кувшинников.

ДВОРОВЫЕ ИСТОРИИ

– Так как финансирование ремонта дорог в городе в нынешнем году невелико, то капремонт участка проспекта Победы до Торговой площади, расширение проезжей части до четырех полос и благоустройство Торговой площади стали самыми знаковыми объектами этого сезона, – отмечает директор ООО «Магистраль» Павел Волков.

По его словам, снижение объемов дорожных работ компания постаралась компенсировать за счет асфальтирования парковок и благоустройства территорий рядом с новостройками. В этом направлении «Магистраль» взаимодействует с ведущими застройщиками Вологды.

А кроме того, дорожники участвовали в проведении ямочного ремонта городских дорог. В нынешнем сезоне им было охвачено 80 тысяч квадратных метров. Работы с использованием асфальтобетонной смеси стартовали еще в апреле, как только позволили погодные условия.

– Наверное, нет в Вологде такой улицы, куда бы мы не заходили в нынешнем году. Где-то – маленькая заплатка, где-то пришлось засфальтировать полквартала. Работа вроде бы мелкая, ее никто не замечает, тем не менее ям стало заметно меньше, – считает прораб ООО «Магистраль» Алексей Станов.

– Мы делаем упор и на ремонт дворов. В этом году выигран конкурс на ремонт 31 дворовой территории, – говорит Павел Волков.

Николай Ефимов пришел в «Магистраль» еще студентом Вологодского строительного техникума. Затем, уже работая, заочно закончил технический университет по специальности «строительство автомобильных дорог». За несколько лет Николай прошел путь от простого рабочего до мастера строительно-монтажных работ. Сейчас в его подчинении – несколько бригад, которые оснащены тракторами, грейдерами, самосвалами. Нынешним летом они занимались

ремонтом дворовых территорий в районе улицы Северной.

– Параллельно мы демонтируем старый асфальт, устанавливаем новый бортовой камень, готовим основание, асфальтируем тротуары. На один небольшой двор у нас уходит четыре дня работы, если территория большая – то и две недели. Мы даем гарантию четыре года, поэтому стараемся делать все максимально качественно, – поясняет Николай Ефимов.

Помимо этого, в нынешнем году ООО «Магистраль» приняло участие и в благоустройстве двух общественных пространств: пешеходной зоны на улице Мишкольцкой и площадки в селе Молочном.

К началу учебного года дорожники благоустроили площадку перед зданием инженерного факультета ВГМХА в Молочном. По такому случаю студенты и преподаватели вуза даже провели торжественную линейку, в которой приняли участие глава Вологды Юрий Сапожников и ректор ВГМХА Николай Малков.

После ремонта на одной стороне улицы Емельянова (на участке от ул. Шмидта до ул. Ленина) обновили тротуары. А площадка перед входом в корпус теперь вымощена брусчаткой. Еще появились два арт-объекта: надписи «Я люблю Молочное» и антивандажные скамейки. ВГМХА также установила стенд с флажками.

– Особо отмечу, что подрядчики выполнили свою работу качественно и в довольно сжатые сроки: меньше чем за полтора месяца. Общественное пространство – своего рода центр притяжения всего микрорайона. Студенты и преподаватели смогут отдохнуть здесь в перерывах и после занятий, а жители Молочного – выйти на прогулку с семьей и просто с удовольствием провести время, – подчеркнул Юрий Сапожников.

– Улица преобразилась! Поставили скамеечки, на которых можно отдохнуть, а эти фигуры «Я люблю Молочное» – просто здорово! – не



скрывала восторга одна из местных жительниц.

20 ЛЕТ В ДОРОЖНОМ БИЗНЕСЕ

– Свою деятельность в дорожной сфере я начал в ноябре 1998 года. В этом году исполняется 20 лет как я работаю в дорожном строительстве. Времена после августовского дефолта были сложными. Но ведь не приходилось выбирать, в какие годы заканчивать институт, – улыбается руководитель «Магистраль» Павел Волков.

После факультета промышленно-гражданского строительства, признается Павел Вячеславович, пробовал себя в торговле. Но быстро понял, что в жизни нужно заниматься своим делом – тем, что нравится, к чему лежит душа.

– Наш первый заказ мы выполняли на субподряде. Начинили с укрепления откосов на мосту через реку Литегу в Сокольском рай-

«Магистраль» берется и за небольшие объекты: ремонт дворов, благоустройство общественных пространств, территорий предприятий и т. д.



Инженер-сметчик Галина Солодянкина «просчитывает» новый объект так, чтобы и цена была адекватной, и качество не пострадало.

оне. Выравнивали откос, делали деревянную обрешетку, заполняли ее растительным грунтом и сеяли траву, – вспоминает Павел Волков. – Затем работали на небольших заказах, где-то демонтировали покрытие на дорогах. Тогда у нас была только одна бригада дорожных рабочих. Поначалу, не скрою, приходилось и краснеть, и бледнеть. Сколько бессонных ночей пришлось пережить! Первое время приходилось самому брать лопату и кидать асфальт. На подбор персонала и создание работоспособного стабильного коллектива ушло примерно 10 лет.

– Дисциплина была поставлена во главу угла невзирая на должности. Либо работаешь, либо увольняешься. Так и сложился наш коллектив. Годы были кризисные,

организации разваливались, а мы приглашали к себе лучших специалистов. Сегодня среди дорожных организаций Вологды у нас, пожалуй, лучшие кадры, – считает Алексей Широпаев.

За последние годы в активе «Магистральной» – ремонт и строительство многих городских дорог. Вот лишь некоторые из них. В 2011 году одним из крупных объектов стала улица Южакова, призванная разгрузить одну из самых оживленных транспортных артерий областного центра – улицу Ленинградскую. Через год в рекордные сроки – буквально за четыре месяца – дорожники сдали улицу Сергея Преминина. Долгие годы она была всего лишь отсыпана гравием. В жару после каждой проехавшей машины поднимавшийся столб пыли достигал верхних этажей многоквартирных домов. А в распутицу здесь были лужи и грязь. Протяженность обновленной улицы составила около полутора километров, ширина – семь метров. Специалисты ООО «Магистраль» выполнили здесь весь комплекс работ – от устройства основания из щебня, укладки бордюрного камня, ливневой канализации, прокладки электрических кабелей, устройства освещения до асфальтирования проезжей части и тротуаров и благоустройства близлежащей территории.

В числе других объектов – масштабное благоустройство площади Федулова у ДК ПЗ.

Одна из самых масштабных дорожных работ Вологды, в которой ООО «Магистраль» принимало самое непосредственное участие, прошла летом и осенью 2016 года. За это время был проведен ремонт верхнего дорожного слоя на главных транспортных артериях областного центра: на улицах Конева, Герцена, Октябрьской (участок от центра до Ленинградской), Мира (от Герцена до Пречистенской набережной) и от Гоголя до Лаврова. Плюс к этому были приведены в порядок улица Чехова и улица-дублер Герцена – Козленская – на участке от ул. Мира до Советского

проспекта. Помимо этого, в городе были отремонтированы наиболее проблемные участки тротуаров и подходы к ряду детских садов и школ.

– Новую дорогу строить всегда интереснее. Была непроезжая часть, как, например, на улицах Сергея Преминина, Карла Маркса, Фрязиновской, где люди всю жизнь ходили в резиновых сапогах, а теперь там выполнен весь комплекс работ: проезжая часть, тротуары, освещение, – говорит прораб Алексей Становов. – По требованию заказчика мы готовы выполнить весь комплекс работ включая инженерные сети, ливневую канализацию, проезжую часть, тротуары, благоустройство, установку дорожных знаков и нанесение разметки.

С ГАРАНТИЕЙ КАЧЕСТВА

По словам Павла Волкова, в Вологде насчитывается немного дорожных организаций, способных выполнить такой объем строительных работ. Для того чтобы получать городские заказы, фирма вынуждена участвовать в тендерах, главным критерием победы в которых является соотношение цены и качества.

Руководство дорожно-строительной компании уверено, что выигрывать контракты им позволяет наличие собственных ресурсов.

– В первую очередь – людских. Все держится на них. Экскаваторы или самосвалы можно купить, а вот с готовыми специалистами, которые знают весь технологический процесс, все гораздо сложнее, – конкретизирует Алексей Широпаев.

– Для того чтобы выиграть тендер и для того, чтобы работы были проведены качественно, необходимо соблюдать «золотую середину». Во-первых, мы смотрим на цену объекта, решаем, насколько можем ее снизить для того, чтобы организация не работала себе в убыток, без потерь для качества работ, и оставались деньги на развитие, на покупку новой техники и модернизацию оборудования предпри-



Главный инженер Алексей Широпаев уверен, что в «Магистральной» сегодня работают лучшие специалисты: коллектив подбирали несколько лет.

– говорит инженер-сметчик Галина Солодянкина. – Главное для нас, чтобы работа была. Если нет больших контрактов от города, то мы стараемся брать коммерческие заказы, в том числе – от застройщиков.

Впрочем, в модернизацию техники организация также вкладывает серьезные инвестиции. Для перевозки щебня с Череповецкого металлургического комбината ПАО «Северсталь» «Магистраль» закупила четыре тягача Scania с самосвальными полуприцепами. За последние два года увеличен и парк самосвальной техники. Для перевозки песка, асфальта, грунта, а зимой – снега в «Магистральной» приобрели отечественные «КамАЗы».

– Самосвальной техники в городе не хватает. Было время, когда

БЛАГОУСТРОЙСТВО

она была не востребована, и организации перестали ее покупать. А сейчас в ней появилась потребность, а парк оказался изношен. Поэтому в нынешнем году мы вложили немалые средства в покупку самосвальной техники. На следующий год необходимо обновлять экскаваторный парк, поскольку некоторые машины отработали уже больше десяти лет. Основной парк экскаваторов-погрузчиков у нас – российско-английского производства Тегех, – поясняет Алексей Широпаев. – Мы старались покупать технику, которая может быть востребована и летом, и зимой. Например, устанавливаем отвал и щетку на самосвал, и зимой он используется уже как комбинированная снегоборочная машина.

В числе основных причин, разрушающих относительно свежее дорожное покрытие, специалисты

“

Контракты позволяет выигрывать наличие собственных ресурсов. В первую очередь – людских. Экскаваторы или самосвалы можно купить, а вот с готовыми специалистами, которые знают весь технологический процесс, все гораздо сложнее.

называют резкие перепады температур и некачественный асфальт, и в частности – битум, который применяли для его производства. Проверять каждую партию нет возможности, сгущают дорожники. К тому же сторонние производители асфальта во многом диктовали условия и цену на асфальт. Для того чтобы уйти от этой зависимости, два года назад ООО «Магистраль» приобрело собственный асфальтовый завод. Таким образом, компания выстроила всю производственную цепочку от производства асфальта до его укладки и несет ответственность за весь комплекс работ.

– Во-первых, нам удалось серьезно снизить издержки. А во-вторых, когда у тебя свой асфальтобетонный завод, ты уже ни от кого не зависишь и самостоятельно регулируешь объемы производства, марки выпускаемого асфальта. А самое главное – улучшилось качество дорожного покрытия. Ведь когда ты покупаешь асфальт у сторонних производителей, нет уверенности в его качестве. Мы выпускаем асфальт надлежащего качества. У нас минимальная гарантия на все объекты – четыре года. Поэтому, для того чтобы не отвлекаться потом на гарантийный ремонт, работаем над качеством дорожного покрытия постоянно. Часть асфальта мы продаем, – говорит о преимуществах собственного асфальтового производства Павел Волков.

– Чтобы улучшить качество асфальтобетонной смеси, закупаются специальные добавки к битуму. Качество производимого на заводе асфальта мы теперь можем контролировать сами, а не так, как раньше, когда нам могли привезти «кота в мешке». Даже если нас что-то не устраивало, то гарантию давали мы, а не поставщик асфальта. На всех этапах мы можем контролировать качество выполнения работ, которому в компании «Магистраль» уделяется первостепенная роль. На все объекты дается гарантия, и мы сами заинтересованы в том, чтобы построить хорошо, для того чтобы нам потом не возвращаться на объект и не переделывать. К тому же построенные дороги нам же потом приходится и содержать, – добавляет Алексей Становов.

СПЕЦИФИКА СОДЕРЖАНИЯ ГОРОДА

Муниципальный контракт на содержание и текущий ремонт автомобильных дорог и тротуаров Вологды был заключен с ООО «Магистраль» в сентябре 2016 года. Он рассчитан на трехлетний период – до 2019 года. Содержание улиц города потребовало от предприятия создания дополнительной структу-

ры. Набрали штат, приобрели новую технику: грейдеры, тракторы, самосвалы, комбинированные дорожные машины, которые расчищают снег и подсыпают проезжую часть.

– В содержании города есть своя специфика. Например, основная работа должна осуществляться с семи вечера до восьми утра. Первые единицы техники выходят на маршрут в восемь часов вечера, кто-то подключается в два часа ночи. Дворники выходят на работу в пять утра. Когда сильные снегопады, то людям приходится работать на износ, – рассказывает Павел Волков. – Мы несем ответственность за улицы и прилегающие к ним тротуары. Тем, что дальше – проездами и дворами, – должны заниматься управляющие компании. Прошедшей снежной зимой жители как раз и ругали управляющие компании. К нам больших претензий не было.

Компания «Магистраль» активно готовится к предстоящей зиме: ремонтирует технику, заготавливает песко-соляную смесь для подсыпки улиц. А будущей весной, по словам Павла Волкова, для борьбы с пылью, на которую поступает много жалоб от вологжан, проезжую часть планируется поли-

вать минерализованной водой из скважин. С октября в «Магистраль» встали на дежурство специальные бригады, в задачу которых входит оперативная подсыпка участков дорог и мостовых сооружений, на которых из-за заморозков может образоваться гололед.

Успешно реализовать все направления работы ООО «Магистраль» удается в первую очередь благодаря высокопрофессиональному коллективу – от рядовых дорожных рабочих до инженерно-технических специалистов и управленцев.

– Дорожный строитель – благородная профессия, поскольку твоя работа нужна людям. По городу идешь, и не стыдно, что эту дорогу построила организация, где ты работаешь, а здесь она провела благоустройство. Твоя работа видна и востребована. Хотя, конечно, бывает, и критику приходится выслушивать, – говорит Алексей Широпаев.

– Я благодарен нашему коллективу за то, что с ним можно брать серьезные объекты и выполнять их, не боясь, что наполовину построишь и бросишь. Хотелось бы пожелать нам больше серьезных объектов, – подчеркнул Павел Волков. ▼

БЛАГОУСТРОЙСТВО



ООО «Магистраль» работает на дорожно-строительном рынке с 2010 года. Основной вид деятельности – строительство дорог, искусственных сооружений, инженерных сетей, промышленное строительство.

Компания участвовала в ремонте и реконструкции центральных улиц Вологды: проспекта Победы, улиц Герцена, Октябрьской, Мира и др., благоустроивала площадь Федулова. Мощности ООО «Магистраль» нашли применение в строительстве таких крупных объектов, как вторые очереди обходов Вологды и Ярославля.

Предприятие берет за выполнение не только крупных региональных и муниципальных заказов, но и небольших коммерческих. Сотрудничает с управляющими компаниями, частными предприятиями.

Производственная структура, техническая оснащенность и кадровая укомплектованность позволяют «Магистраль» построить «под ключ» практически любой объект, будь то промышленное здание, двор многоквартирного дома или новая улица.



ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

Дмитрий ФЕДОТОВ,
директор ООО «Дорсервис»:

– Мы готовы сделать «под ключ» весь комплекс работ по благоустройству территорий, строительству, реконструкции и капитальному ремонту улично-дорожной сети города Вологды.



Фото Сергея Богданова.

Дороги с гарантией качества

Вологодский «Дорсервис» справился со 108-метровой трубой и получил «золото» на всероссийском конкурсе.

ДИПЛОМ ЛАУРЕАТА ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА «ЗОЛОТОЙ МЕРКУРИЙ» В НОМИНАЦИИ «ЛУЧШЕЕ МАЛОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В СФЕРЕ СТРОИТЕЛЬСТВА» ПОЛУЧИЛ НЕДАВНО КОЛЛЕКТИВ ВОЛОГОДСКОГО ООО «ДОРСЕРВИС». И ЭТО ТОТ САМЫЙ СЛУЧАЙ, КОГДА НАГРАДА ОКАЗАЛАСЬ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ЗАСЛУЖЕННОЙ: В ЭТОМ ГОДУ КОМПАНИИ УДАЛОСЬ РЕАЛИЗОВАТЬ СРАЗУ НЕСКОЛЬКО ЗНАЧИМЫХ И УНИКАЛЬНЫХ ДЛЯ НАШЕЙ ОБЛАСТИ СТРОИТЕЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ.

О ПОЛЬЗЕ ВИБРОНОГИ

В их числе – завершение реконструкции улицы Герцена в областной столице. Вологжане в курсе этой истории: на важной транзитной магистрали города все лето шли масштабные работы по замене инженерных сетей. Одна из дорожных полос, по сути, превратилась тогда в длинную трехметровую траншею, на дно которой уложили трубы и бетонные блоки.

Подряд на восстановление дороги в нормальное проезжее состояние получили специалисты «Дорсервиса». Правда, из-за того, что ремонтники вышли из временного графика по замене труб, дорожная организация смогла приступить к выполнению своей части работ на несколько дней позже первоначально запланированного срока. При этом дата окончания работ оставалась прежней – начало сентября.

– Пришлось трудиться в авральном режиме, а три последних дня – практически круглосуточно, – рассказывает директор ООО «Дорсервис» Дмитрий Федотов. – В пиковый период было задействовано 12 единиц техники и 40 рабочих – почти половина списочной численности нашего предприятия. Самой сложной задачей было добиться определенной техническими параметрами плотности засыпаемых под основание дороги грунтов. Для этих целей мы задействовали специально приобретенную виброногу – утрамбовывающий землю аппарат весом более 100 килограммов. Из-за сильной вибрации операторы на устройстве менялись каждые два часа: работа у них действительно была непростой.

Подготовить грунт под основание дороги – это еще полдела. Не менее сложной задачей стало восстановить, а фактически построить заново дорожное полотно, напоминающее слоеный пирог: несколько слоев технического асфальта и верхний – основной и самый прочный марки ЩМА. Необходимый по кондициям щебень для

щебеночно-мастичного асфальтобетона (именно так расшифровывается аббревиатура ЩМА) вагонами везли из Карелии, смесь «варили» на собственном асфальтобетонном заводе «Дорсервиса». Процесс получался весьма затратным: себестоимость каждой тонны ЩМА составляет примерно 6 000 рублей, а только на верхний слой улицы Герцена понадобилось почти 600 кубометров такой высококачественной смеси. То есть 600 кубометров асфальта – это полторы тысячи тонн. Но экономить, естественно, мы не стали, сдав дорогу в установленный срок с пятилетней гарантией качества работ.

С ТОЧНОСТЬЮ ДО МИЛЛИМЕТРА

Такую же гарантию получило и несколько дорожных объектов в Соколе, реконструкцию которых «Дорсервис» завершил совсем недавно. В их числе – центральная городская площадь, прибрежная площадь и центральный сквер. Работы велись в рамках проекта «Комфортная городская среда» и, помимо асфальтирования пространств, предусматривали еще и комплексное благоустройство. Было уложено примерно 5 000 квадратных метров брусчатки, установлены скамейки. Официальное открытие центральной площади города Сокола состоялось 20 октября.

Наверняка еще не раз с благодарностью вспомнят труд работников «Дорсервиса» и будущие пользователи третьей очереди окружной автодороги вокруг Вологды. Помимо создания протяженного участка трассы, работы по строительству которого еще продолжаются, дорожникам приходится попутно решать и ряд сопутствующих локальных задач. К решению одной из самых сложных – монтажу сверхдлинной водопропускной трубы на съезде с транспортной развязки – выступающая генподрядчиком компания «ВАД» как раз и привлекла специалистов «Дорсервиса».



Владимир Веснин

ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО



Ежедневно тысячи водителей теперь с удовольствием проезжают по участку Окружного шоссе в Вологде возле торгового комплекса «Лента». Этот отрезок дороги был недавно капитально отремонтирован компанией «Дорсервис».



Строительство подъездов к временному мосту через Пельшму в Тотемском районе Вологодской области – не самый крупный, но тоже важный объект этого года.



Такую гигантскую трубу дорстроевцы монтировали на съезде транспортной развязки строящейся окружной автодороги вокруг областной столицы.

Причем из-за гидрологических особенностей местной речушки речь изначально шла об исполненной трапециевидной трубе длиной 108 метров и шириной до четырех метров. Возводили ее из отдельных звеньев, стыкуя с математической точностью: погрешность сечения не должна была превышать пяти миллиметров. А так как работы проводились в феврале и в марте, то грунт приходилось отогревать термопушками. Но и такие трудности не помешали дружному коллективу «Дорсервиса» завершить монтаж водопропускной трубы в установленный срок.

НЕВАЖНЫХ ЗАКАЗОВ НЕ БЫВАЕТ

Помимо глобальных строек, есть в портфеле заказов «Дорсер-

виса» пусть и не самые масштабные, но от этого не менее значимые объекты в разных районах области. Только в текущем году организация вела ремонт улично-дорожной сети в Харовске и в поселке Майском; благоустраивала придомовые территории в Грибкове, Непотягове и Семенкове; привела в порядок десятки тротуаров в разных районах Вологды; выполнила подъезды для устройства временного моста через реку Пельшму в Тотемском районе; расширяла дорожное полотно на участках Ленинградской улицы и строила разворот на Ярославской улице в областной столице.

Особняком в этом длинном списке стоят заказы коммерческих компаний, со многими из которых «Дорсервис» плодотворно сотрудничает уже несколько лет.

В этом году организация выполняла работы по устройству асфальтобетонного покрытия площадок для погрузочно-разгрузочных работ и подъездных путей на территории ООО «Вологодское мороженое», занималась строительно-монтажной деятельностью по заказу ООО «Нестле Россия», обустроивала асфальтобетонные покрытия на парковочной площадке у ресторана «Устюг Великий» и на территории ТЦ «Панорама» в Вологде. А еще ремонтировала школьные спортивные площадки, благоустроивала территорию автомойки на вологодской улице Возрождения и строила сельскую дорогу в Прилукском сельском поселении.

Решать столь разноплановые производственные задачи ООО «Дорсервис» помогают многолетняя репутация надежного партнера, индивидуальный подход к требованиям каждого клиента и наличие собственной производственной базы, которая постоянно расширяется.

Особенно наглядно это прослеживается на примере асфальтобетонного завода с асфальтосмесительной установкой производительностью до 100 тонн в час. Он приобретался в базовой комплектации на одном из предприятий Владимирской области и, перевезенный в Вологду, выдал первую продукцию в прошлом году. Реконструкцию улицы Петина – а этот подряд также достался «Дорсервису» – предприятие проводило уже на своем асфальте. Однако вскоре выяснилось, что базовая битумная емкость вместимостью 40 тонн не обеспечивает потребностей организации в асфальтобетоне в пиковые дни. Битумное хозяйство было существенно расширено, дополнительно приобретен цементовоз, а за счет проведенной модернизации потребление электроэнергии на заводе (а эта составляющая – одна из главных в себестоимости продукции) удалось снизить в два с половиной раза.

И нынче асфальтобетонный завод предприятия готов выполнять

заказ на поставку различных видов асфальта для строительства автодорог любых категорий: местного, регионального или федерального значения.

Еще одна востребованная клиентами услуга – аренда специальной техники. В гаражном парке предприятия есть автогрейдеры и бульдозеры, самосвалы и экскаваторы, грузовые тягачи и тракторы... Всего – около 20 наименований техники. Более подробно познакомиться с условиями и стоимостью аренды можно на сайте ООО «Дорсервис»: dorservis35.ru

КАРЬЕРНАЯ ЛЕСТНИЦА

Впрочем, по словам Дмитрия Федотова, главную ценность предприятия составляют все же не различная техника и мощная производственная база, а обслуживающие это многогранное хозяйство люди.

– В нашем коллективе – порядка 100 человек, почти половина – выходцы из Вологодского ДСУ, – говорит Дмитрий Анатольевич. – Зарплаты у нас «белые», командировки – нечастые, стараемся даже с выездных объектов привозить рабочих на ночлег домой к семьям. Поэтому коллектив достаточно стабильный. Есть и перспективы для роста. Пришел человек трудиться рабочим, зарекомендовал себя хорошо – сажаем на грунтовой каток, освоил его – может получить под начало экскаватор-погрузчик и так далее.

Кстати, именно так, размеренно и последовательно, шел по ступеням карьерного роста и сам Дмитрий Федотов. Выпускник Вологодского политехнического института, он начал свой трудовой путь топографом, был начальником изыскательской партии. Придя в Вологодское ДСУ-1 мастером, стал со временем заместителем генерального директора предприятия, а в 2010-м возглавил «Дорсервис», выведя его на новый производственный уровень.

Как и у любого дорожного предприятия, календарный год у ООО



«Дорсервис» делится на два основных периода: сезон и не сезон. Летом и осенью строительных заказов намного больше, зимой, как правило, они ограничиваются подрядами на содержание внутригородских дорог. Суммы в контрактах там небольшие, да и эти деньги муниципалитеты обычно платят не сразу, а по факту выполненных работ. Поэтому приходится зачастую вести повседневную деятельность за счет собственных оборотных средств да уповать на коммерческие заказы. Их, кстати, постепенно становится больше. И это явный признак того, что дорожно-строительная отрасль региона, особенно в лице предприятий с хорошей производственной репутацией, действительно находится на подъеме.

– Разных трудностей, конечно же, хватает, но мы – оптимисты, – подтверждает Дмитрий Федотов. – Надеемся, что сможем не только стабильно работать, но и продолжать развиваться. В планах на следующий год – получение участка по добыче строительных грунтов, приобретение нового асфальтоукладочного комплекса и обустройство своего бетонно-растворного узла.

Впрочем, следующий год пока не скоро, а нынешний «Дорсервису» еще предстоит завершить на ударной волне. До конца октября необходимо отремонтировать дорожное полотно еще на восьми улицах Сокола, а в ноябре и декабре завершить строительство ряда объектов на территории Вологды и Вологодского района. ▼

ДОЛГОЖДАННОЕ СОБЫТИЕ – ОТКРЫТИЕ ГЛАВНОЙ ГОРОДСКОЙ ПЛОЩАДИ СОКОЛА

20 октября в этом районном центре состоялось торжественное открытие центральной городской площади, расположенной непосредственно под окнами администрации Сокольского района.

Ее благоустройством занималась вологодская дорожно-строительная компания «Дорсервис». Площадь была построена в рамках федерального проекта «Комфортная городская среда». Теперь у сокольчан появилось отличное место для отдыха и прогулок.

Во время праздника со сцены заслуженно звучали слова благодарности тем, кто помогал строить этот новый городской объект.

А 30 сентября в рамках городского субботника главный финансист Вологодской области Валентина Артамонова, глава Сокольского района Юрий Васин и руководитель предприятия-подрядчика Дмитрий Федотов посадили здесь ель, которая в будущем станет главным новогодним деревом Сокола.

КОММЕНТАРИИ



Валентина АРТАМОНОВА, заместитель губернатора Вологодской области, начальник департамента финансов:

– Я очень люблю Вологодскую область. Сокол – моя малая родина. Это промышленный город, и вклад Сокольского района в экономику области немалый. Сегодня многое делается для развития этого индустриального центра региона. По поручению губернатора выделены серьезные средства для развития города Сокола, а это не только строительство промышленных предприятий, но и строительство и ремонт дорог, ремонты школ. И многое уже было сделано в этот летний период. А самое главное, в Соколе будут построены новая современная школа с хорошим оборудованием и новый большой Ледовый дворец.



Юрий ВАСИН, глава Сокольского района:

– Центральную площадь в городе Соколе мы привели в порядок. Для жителей это очень важно. Как ни странно, но до сегодняшнего дня не было благоустроенного места в центре, где соединялись бы все четыре района Сокола, хотя были отдельные скверы, благоустроенные парки. Мы создали проект, поработали на конкурсных мероприятиях области и нашли замечательную вологодскую дорожную организацию «Дорсервис». Перед зданием администрации Сокольского района многие годы был пустырь. Сейчас это центральная красивая площадь города, дорожки, газоны. В конце сентября мы посадили кустарники и деревья, а по весне здесь все зацветет, и я уверен – это будет любимым местом отдыха сокольчан. Вологодская дорожная организация «Дорсервис» реализовала этот проект качественно и в короткие сроки. Мы довольны тем, что пришел добросовестный профессиональный подрядчик. В следующем году продолжим благоустройство города, спустимся к реке Сухоне, сделаем набережную. Уже готовим смету расходов и экспертизу.

Николай Анищенко: «Проблемы села трудно разглядеть из кабинета»

В НАЧАЛЕ ГОДА ЭКС-НАЧАЛЬНИК ДЕПАРТАМЕНТА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА И ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ, А ПО МНЕНИЮ МНОГИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЙ, ОДИН ИЗ ЛУЧШИХ ПРОФЕССИОНАЛОВ ВО ВЛАСТИ, ХОРОШО ЗНАЮЩИЙ ОТРАСЛЬ И ЕЕ ПРОБЛЕМЫ, НЕОЖИДАННО ВОЗГЛАВИЛ НАРОДНОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС ВОЛОГОДСКОГО РАЙОНА.

В интервью журналу «Грани» Николай Анищенко рассказал о результатах первого сезона в новой должности, перспективных проектах и направлениях районного АПК, а также как снизить зависимость урожая от непогоды и о самой большой ошибке в сельском хозяйстве.

Вся жизнь Николая Анищенко связана с сельским хозяйством. С 12 лет он работал помощником комбайнера в родном Кадуйском районе. В это сложно поверить, но в то время Николай Анищенко мечтал о морских глубинах и даже собирался поступить в Ленинградское арктическое училище, чтобы стать водолазом. Но полученная в юности травма заставила внести коррективы в эти планы.



Александр Булыгин

После школы Николай поступил по направлению в Вологодский сельскохозяйственный техникум учиться на зоотехника-организатора. Впервые в истории этого учебного заведения 16-летнего паренька приняли в группу переподготовки руководящих кадров для колхозов и совхозов. Обычно туда брали специалистов с опытом работы не менее двух лет. Техникум Николай Анищенко закончил с отличием. Затем детские мечты отчасти материализовались, и он три года отслужил на флоте. А демобилизовавшись, целенаправленно поступил в Вологодский молочный институт специально на факультет экономики.

Окончив вуз, Николай Анищенко получил направление в совхоз «Мяксинский» Череповецкого района, где четыре года отработал главным экономистом. Затем трудовой коллектив избрал его директором совхоза, а потом – и руководителем Череповецкого молочного комби-

ната. В начале «нулевых» карьера Николая Анищенко делает новый интересный поворот. Занимавший в то время должность губернатора Вологодской области Вячеслав Позгалев приглашает Анищенко на работу заместителем начальника департамента продовольственных ресурсов. Отработав пять лет на этом посту, в 2006 году Николай Анищенко становится начальником департамента сельского хозяйства области. В этой должности он работает до 2016 года, а затем уходит в бизнес – в компанию «Устюмолоко».

В начале этого года глава Вологодского района Сергей Жестяников предложил Николаю Ивановичу занять должность заместителя главы администрации по народнохозяйственному комплексу, и предложение было принято. Сегодня мы говорим с Николаем Анищенко о том, какие задачи ему приходится решать в новой должности, и в каком направлении будет развиваться агропромышленный комплекс Вологодского района в обозримой перспективе.

СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ И ДЕФИЦИТ ДОЯРОК

– **Николай Иванович, представляя вас в новой должности, глава Вологодского района Сергей Жестяников упомянул о необходимости разработки стратегии развития агропромышленного комплекса муниципалитета.**

– Вологодский район – лидер в сельскохозяйственном производстве области, поэтому здесь не нужно ничего особо вырабатывать. Необходимы некие корректировки, определенные установки и понимание того, что только внедрение перспективных технологий может оживить сельское хозяйство и поднять качество жизни людей, которые живут на селе. Этим мы и занимаемся: ненавязчиво, в меру своих возможностей. Сегодня руководители сельхозпредприятий Вологодского района, имеющие профессиональный и жизненный опыт, стараются внедрять на производствах новше-



ства. А наша задача – им помогать и дать обоснование перспективным направлениям. Видение картины в целом, а не только со стороны какого-либо одного хозяйства, позволяет нам проанализировать ситуацию в АПК и сделать правильные выводы.

У нас в районе реализуется целый ряд перспективных проектов. Геннадий Шиловский в племзаводе «Родина» строит современный животноводческий комплекс на 540 коров, в котором будет восемь роботов-дойяров. На этой автоматизированной ферме доярка уже не будет напрямую доить коров, а, сидя за компьютером, станет контролировать весь процесс. За такими комплексами – будущее. В СХПК «Присухонское» Александр Казаков стремится решить задачу по повышению молочной продуктивности стада. И понятно, что определяющими факторами в этом направлении являются кормовая база



Светлана Кузина

ПЕРСОНА

и генетика. Для того чтобы снизить затраты, в начале сентября в «Присухонском» был запущен собственный кормоцех. Следующим шагом должны стать расширение производственной базы и увеличение поголовья коров.

Сегодня мы уделяем пристальное внимание вопросам строительства новых животноводческих комплексов с современными доильными установками «Карусель». Они более прогрессивные и уже зарекомендовали себя с точки зрения повышения производительности труда. Это важно еще и потому, что хозяйства района в настоящее время испытывают дефицит доярок.

ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ СИТУАЦИЯ И ЕЕ ОТГОЛОСКИ

– Каковы итоги нынешней уборочной кампании?

– Каждый год в сельском хозяйстве – особенный, и он чем-то отличается от других. Да, мы продолжаем говорить о зоне рискованного земледелия, о чрезвычайной ситуации в сельском хозяйстве области в 2017 году. Но на самом деле мы достигли такого технологического уровня, когда эти факторы можно минимизировать. И сегодня зачастую не погодные условия играют определяющую роль, а недостаточная обеспеченность сельхозпредприятий современными технологиями. Если бы наши хозяйства были обеспечены, например, комбайнами на гусеничном ходу, специальными сортами семян, сушильной техникой, то 2017 год не оказался бы для аграриев таким тяжелым. Поэтому нужно стремиться к современному ведению сельского хозяйства. Действительно, вызванная непогодой чрезвычайная ситуация дала отрицательный результат и наложила отпечаток на нынешний год. Где-то не убрали, где-то не вспахали, потому что техника не смогла заехать в размытые дождями поля. Эти недостатки пришлось устранять весной 2018-го. Но тем не менее сельхозпредприятия с этой работой справились и добились неплохих результатов.

В нынешнем году мы заготовили практически на 90 тысяч тонн

зеленой массы больше, чем в прошлом. Запас кормов у нас на 20–30 процентов больше, чем требуется. Неплохие результаты – и по сбору зерновых. А по урожайности и валовому сбору картофеля мы получили плюс 50 процентов по сравнению с прошлым годом. В два раза увеличили производство моркови, неплохой урожай свеклы и капусты. Выращиванием овощей открытого грунта и картофеля нужно серьезно заниматься, поскольку сегодня это одно из рентабельных направлений сельского хозяйства. И губернатор области Олег Кувшинников, встречаясь с руководителями сельхозпредприятий, поддержал и поручил внедрять в это направление новые технологии. Кроме того, область готова оказать хозяйствам финансовую поддержку по субсидированию на приобретение специализированной техники. Второе направление по овощам открытого грунта – это развитие логистических центров. В свое время в «Майском» был построен отличный центр, который сейчас продолжает развиваться. Таких логистических центров нужно сегодня как минимум три. Вопрос с одним из них (в западном направлении – на Санкт-Петербург) уже решен. Теперь необходимо строительство центров в сторону Архангельска и Москвы. В этом случае для хозяйств появится возможность торговать своей продукцией.

ВЕРНУТЬ ЗЕМЛИ В ОБОРОТ

– Над решением каких проблемных участков в сфере АПК сейчас работает администрация Вологодского района?

– Выручка сельхозпредприятий во многом зависит от производства и реализации молока, поэтому молочное направление – основа всего сельского хозяйства Вологодского района. И мы считаем, что оно имеет право на дальнейшее развитие. Это и внедрение современных технологий не только с точки зрения эффективности, но и повышения объемов производства. Сегодня в Вологодском районе они составляют 130 тысяч тонн молока в год, но мы способны производить до 200 тысяч тонн молока.



Для этого нужно задействовать резервы. Прежде всего речь идет о землях сельхозназначения. Те из них, которые не используются, нужно изымать и вводить в оборот. Но, к сожалению, самая большая ошибка, которая была допущена в сельском хозяйстве, произошла, когда земли были переданы абы кому и абы как. Я считаю, что земля должна быть в государственной собственности и передаваться в аренду эффективным пользователям на 10–15–50 и более лет. Самое главное условие – чтобы участок эффективно использовался. Таких земель у нас числится около 20 тысяч гектаров. Из них примерно половину, по нашим расчетам, можно и нужно ввести в оборот. Это позволит создать достойную кормовую базу, которая даст возможность расширить молочное производство.

Сегодня у нас есть планы по строительству современных молочных комплексов. В поселке Васильевском планируется построить роботизированный комплекс на 540 голов, в Уткине – на тысячу голов, в том же сельхозпредприятии «Присухонском» прорабатывается документация на строительство фермы на 800–1 000 голов в Куркине, в Фетинине – на 600–800 голов КРС. В ближайшие три – пять лет мы эти перспективные проекты реализуем. И задача, которую ставит глава района Сергей Жестянников по увеличению производства молока на 30–50 процентов, вполне

выполнима. В ближайшее время с удоев в 7,5 тысячи килограммов молока на одну фуражную корову в год нам по силам выйти на 10 тысяч килограммов, с урожайности в нынешние 20 центнеров с гектара – на 40 центнеров и выше. Ведь уже сегодня на отдельных полях урожайность доходит и до 60 центнеров с гектара. Для этого необходимо использовать современные технологии, семена и вести качественную уборку урожая. А грамотные специалисты для реализации намеченных планов в районе есть.

– Николай Иванович, если взять ваш рабочий график, то какую его часть вы проводите в кабинете, занимаясь документами, а какую – выезжая в поля?

– На работу я, как правило, прихожу к семи часам утра и примерно четверть времени провожу в кабинете. Остальное – это непосредственно поездки в хозяйства, на поля, встречи с руководителями сельхозпредприятий. Я понимаю, что от сугубо кабинетного руководства результативности будет немного и по-прежнему многому учусь у руководителей хозяйств. К тому же проблемы села сложно разглядеть из кабинета. А именно в поле, в хозяйстве можно узнать о них в деталях от трактористов, доярок, специалистов различных направлений. Благодаря этому такие поездки позволяют выстраивать мою работу более эффективно. ■

На областном масштабном «Дне поля», который прошел в этом году на территории одного из сельхозпредприятий Вологодского района.

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО



Свой конек

НА НОВОЙ ФЕРМЕ ЧИСТО, ПУСТО И ГУЛКО. СЕЙЧАС ЗДЕСЬ – КРАТКИЙ МОМЕНТ МЕЖДУ ЗАВЕРШЕНИЕМ СТРОИТЕЛЬСТВА И ЗАСЕЛЕНИЕМ НА ПМЖ СТАДА БУРЕНОК. У ВОРОТ ПЕРЕГОВАРИВАЮТСЯ ГРУППЫ МЕСТНЫХ РАБОТНИКОВ И ГОСТЕЙ, ВЗАД-ВПЕРЕД ВЗВОЛНОВАННО ХОДИТ ХОЗЯИН. ПРОСТРАНСТВО ПЕРЕД ВОРОТАМИ ПОСТЕПЕННО ЗАПОЛНЯЕТСЯ АВТОМОБИЛЯМИ: ГОСТИ ПРИБЫВАЮТ.

Тем временем подрядчики-армяне рассказывают о ходе реконструкции здания и новых технологиях:

– Попрыгай на полу, попрыгай. Чувствуешь, пружинит?

То ли веса маловато, то ли кеды гасят энергию. Вроде бы пол как пол. На ощупь – шершавый. Однако внутри – слоеный пирог. И верхним слоем выступает специальный современный материал. Он способен не только сохранять тепло, но и удерживать коров от скольжения. А еще из-за белоснежных стен кажется, что здесь светлее, чем на

улице. И это при том, что светодиоды пока не зажигали.

СПК «Племенной конный завод «Вологодский» и его председатель Юрий Усиков не чужды инновациям. Иначе в сложнейшем сельскохозяйственном бизнесе никак. А для Юрия Дмитриевича это именно бизнес – с нулем пасторальной романтики и максимумом эффективности, в котором, чтобы выжить, нужно постоянно идти вперед.

И любые споры о правильности такого подхода на корню рубит один лишь факт – предприятие находит возможности развивать не

только основное производство, но и экономически невыгодное коневодческое направление.

История предприятия началась в 1968 году, когда по разрядке из Москвы вологжанам было предписано заниматься племенным разведением лошадей двух пород: русской рысистой и русского тяжеловоза. Тяжеловозы тогда использовались в качестве гужевого транспорта для Министерства обороны, а рысаков разводили для нужд сельского хозяйства. Предприятие сразу стало уникальным: самым северным заводом в России и единственным на Северо-Западе по разведению русской рысистой породы лошадей и русского тяжеловоза.

Кроме коневодства, СПК работает еще по двум направлениям, и главное из них – это молочное животноводство. Сейчас в дойном стаде предприятия содержатся 805 голов. Надои рекордные – свыше 9 000 литров на корову. Реконструкция коровника даст возможность увеличить стадо к концу следующего года еще на 200 голов.

Третье направление – картофель. В СПК выращивают первоклассные сорта немецкой селекции. Картошку предприятия можно найти не только в магазинах Вологды, но и в Мурманске, и в Архангельске. Занимаются здесь и растениеводством: силоса, овса и ячменя для того, чтобы прокормить все стадо вместе с лошадьми, требуется немало.

Осталось еще только хлеб засеять. Но таких планов нет: слишком хлопотно. Да и погода с каждым годом все более непредсказуема.

Юрий Усиков руководит предприятием уже более 20 лет. В 1997 году на общем собрании его выбрали директором. К слову, на самом собрании Юрия Дмитриевича даже не было. Вернулся из командировки, а тут – сюрприз. Даже испугаться свалившейся ответственности не успел.

Первым делом новый председатель принялся за наведение дисциплины во всех подразделениях.

ях. Примерно тогда же, наверное, и пришло осознание, что это жесткий бизнес. Что надеяться нужно только на себя, и, чтобы зарабатывать в нем, – много работать. А что до трудностей, так они в сельском хозяйстве всегда были, есть и будут.

– В 90-е и «нулевые» было много проблем: дефолт, реформы. Через все пришлось пройти. В первую очередь от них страдало село. Все было в плачевном состоянии, – вспоминает то время Юрий Усиков.

Нередко возникали мысли отказать от сдерживающего движение вперед коневодства (оно оттягивало ресурсы и силы). Этот вопрос выносили даже на общие собрания. Но закрыть это направление все же так и не решились: потом ведь не восстановишь. Зато сейчас лошади СПК – одни из лучших в России, а сам завод имеет статус племенного по разведению русской рысистой породы лошадей и русского тяжеловоза. Вологодские лошади уже два года подряд становятся абсолютными чемпионами среди русских троек! Причем, скорее всего, «золото» наши рысистые возьмут и в этом году.

– Лошади у нас чистые, здесь климатически для них очень хорошая зона: экология, природа. Нет заболеваний – таких, как на юге. В том числе и по этим причинам они показывают отличные результаты, – рассказывает начальник

Проект фермы с уникальными для региона термополами, как и другие объекты предприятия, воплощала в жизнь строительная бригада Роберта Оганесяна. На фото он с сыном Аркадием.



Алексей Рыбин



Сергей Богданов

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

производственного отдела Федор Изосимов. – Для чего нам лошади? Кто покупает? А те, кто отвечает за наши души и нашу безопасность: монастыри и войсковые части.

Сегодня на предприятии содержатся 180 лошадей обеих по-

“

Реконструкция коровника на 200 мест с применением современных технологий, официально открытого 21 сентября, – не первый крупный проект СПК «Племзавод «Вологодский».

род. И вполне возможно, что скоро ситуация с убыточностью коневодческого направления изменится в положительную сторону. В детали Юрий Усиков не вдаётся, но, по его словам, уже разрабатывается специальная программа развития, и идет поиск спонсоров. Пока же кони здесь живут за счет коров и небольших субсидий от областного департамента сельского хозяйства и Минсельхоза.

Современный коровник, который официально открыли 21 сентября, – не первый крупный проект СПК «Племзавод «Вологодский». Так, в прошлом году здесь построили новый телятник. Цель была одна – перевести молочных телят в отдельное помещение и поставить их на один рацион, чтобы правильно развить ЖКТ для приема более грубых, «взрослых» кормов. Такой шаг позволил обеспечить прекрасную сохранность молодняка. А значит, снова сработал научный подход.

Сейчас на предприятии трудится порядка 200 человек. Еще один момент, связанный с технологиями, – из-за их развития (или благодаря им?) количество работников в последнее время уменьшилось. Опять же бизнес.

– Все совершенствуется, – комментирует председатель СПК. – Сушилки перевели на газ, а раньше топили дровами и соляжкой, что было, несомненно, дороже. Планируем обновлять и другое оборудование. Постоянно изучаем рынок: тут ведь нельзя торопиться и хватать первое попавшееся. Нужно все просчитать, оценить эффективность, учесть возможные затраты на обслуживание, посмотреть, как это работает на других предприятиях.

Проблем с нехваткой кадров в отличие от многих сельскохозяйственных предприятий СПК не испытывает. Некоторые приезжают сюда на работу даже из поселка Васильевское, который находится в 50 километрах от центральной усадьбы СПК «Племенной конный завод «Вологодский» в Погорелове. Видимо, подход председателя магическим образом распространяется и на работников. А почему бы и нет, когда и зарплата вовремя, и с жильем предприятие решает вопросы! Ведь в образцово-капиталистическом хозяйстве за идею никто работать не будет.

– Платить хотелось бы больше, – замечает руководитель предприятия. – Но как вы думаете, для чего мы проводим все эти реконструкции? Чтобы было больше прибыли, а значит, чтобы и зарплата росла.

Однако работа в сельском хозяйстве не даром считается одной

из самых трудных. И без проблем здесь не живет ни дня даже самое успешное предприятие. Одна из претензий к властям у Юрия Усикова – неоправданное усложнение процедуры субсидирования сельхозпредприятий:

– Раньше в этом плане было проще. Фундамент заложил – получил от государства субсидию. А сейчас нужно построить, оформить землю, пройти экспертизу, получить паспорт на объект и так далее. На это уйдет год как минимум. И все это время ты будешь платить проценты за кредит. Понятно, что таким образом перестраховываются от недобросовестных предприятий, но все же...

Слова председателя подтвердил и начальник департамента сельского хозяйства Сергей Поромонов, который тоже присутствовал на открытии нового коровника.

– Большие сельскохозяйственные комплексы достались нам как советское наследие. Некоторые руководители принимают решение модернизировать их, но не все. Кому-то легче построить новый, например. Этому проекту СПК мы выдадим субсидию в размере 50 процентов на возмещение затрат, – заверил представитель областного правительства.

Досадно Юрию Усикову и за то, что в других областях субсидии на молоко и коневодство больше, чем на Вологодчине. Впрочем, жаловаться руководитель не любит: это просто неэффективно. Далекие и амбициозные планы здесь тоже не любят. Дело даже не в том, что в нашей стране все стремительно меняется: законодательство, условия кредитования и субсидирования, налогообложение и т. д. Просто к туманным перспективам здесь относятся по-крестьянски с осторожностью: только Бога смещать. Однако без разумного планирования в бизнесе нельзя.

– Есть задача довести поголовье дойного стада до 1 500. В результате общее составит уже 3 000 голов, если считать вместе с лошадьми. Но ведь просто взять и увеличить нельзя. Здесь нужно учитывать массу

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

СПК «Племенной конный завод «Вологодский»



МОЛОЧНОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО

- Имеет статус племенного завода по выращиванию черно-пестрой породы коров.
- Один из лидеров по производству молока в Вологодском районе.
- Победитель областного смотра-конкурса качества сырого молока.
- Рекордные надои: 9 000 килограммов в год на одну фуражную корову.



КОНЕВОДСТВО

- Самый северный племенной завод в России и единственный на Северо-Западе по разведению русской рысистой породы лошадей и русского тяжеловоза.
- Племенные вологодские лошади, по мнению экспертов отрасли, – одни из лучших в России.
- Неоднократный победитель всероссийских конкурсов по племенной работе.
- Два года подряд его русские тройки становятся абсолютными чемпионами России.



КАРТОФЕЛЕВОДСТВО

- Выращиваются первоклассные сорта немецкой селекции.
- Картофель поставляется в детские сады, бюджетные учреждения и торговые сети Вологодской, Мурманской и Архангельской областей.

факторов! Понадобятся дополнительная земля, техника, корма. Тут уже нужны общий план развития по всем направлениям предприятия и уверенность в своих силах, – говорит Юрий Усиков.

– Увеличится производство молока – пойдут деньги. А на 20 лет вперед незачем загадывать, – вторит Юрию Дмитриевичу Федор Изосимов. – Недавно Дмитрий Медведев, председатель Правительства РФ, сказал, что нас ждет шестилетний сложный этап, поэтому давайте крепиться. А чего нам крепиться? Кусок хлеба отложили – завтра поедим, а сейчас надо работать. ▼

КОММЕНТАРИИ



Юрий УСИКОВ, председатель СПК «Племенной конный завод «Вологодский»:

– Есть задача довести поголовье дойного стада до 1 500 голов. В результате общее стадо вместе с лошадьми составит уже 3 000 голов. Нужно учитывать массу факторов!

Понадобятся дополнительная земля, техника, корма. Тут уже нужны общий план развития предприятия по всем направлениям и уверенность в своих силах.

СВОЕ ДЕЛО



История одного фермера

СЕГОДНЯ КРЕСТЬЯНСКО-ФЕРМЕРСКОЕ ХОЗЯЙСТВО ХАЛМУРЗАЕВА – СТАБИЛЬНО РАБОТАЮЩЕЕ СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЕ ВОЛОГОДСКОГО РАЙОНА. С 2009 ГОДА И ДО МОМЕНТА ПРИОБРЕТЕНИЯ ЕГО ФЕРМЕРОМ НЕКОГДА КРЕПКИЙ СОВХОЗ «НЕФЕДОВО» БЫЛ «ГОЛОВНОЙ БОЛЬЮ» РАЙОННЫХ ВЛАСТЕЙ: МЕНЯЛИСЬ ВЛАДЕЛЬЦЫ И ФОРМЫ СОБСТВЕННОСТИ, ТАЯЛИ АКТИВЫ – ИСПАРЯЛИСЬ ИМПОРТНАЯ ТЕХНИКА И ЧИСТОПОРОДНЫЙ СКОТ, И ДАЖЕ ВО ВСЕ ПРИОСТАНАВЛИВАЛАСЬ РАБОТА.

ОТ ЗЫБКОЙ НАДЕЖДЫ – К ТВЕРДОЙ УВЕРЕННОСТИ

Этого удалось избежать благодаря Нажимидину Халмурзаеву – вологодскому крестьянину родом из Киргизии, который выкупил хозяйство, когда оно в очередной раз было выставлено на торги в 2016 году. Именно он стал главой основанного в Нефедове КФХ Халмурзаева, хотя, конечно же, решиться на этот шаг ему помогла семья: жена Нарчахан, дочери Зулхумор и Гулхумор, сыновья Зияиддин и Рустам.

– Денег на покупку хозяйства не хватало, пришлось взять в долг у друзей и знакомых, кредит в банке. Мы все понимали, что до тех пор, пока не рассчитаемся с долгами, придется трудно, – вспоминает Нажимидин Усенбаевич это непростое время. – Да и неизвестно было, как пойдут дела на ферме: у меня ведь был до этого неудачный опыт работы в этой сфере. Но жена и дети меня поддержали, и я решился.

Сейчас, проходя по территории ухоженного животноводческого комплекса, расположен-

ного неподалеку от деревни Нефедово, трудно представить, что меньше двух лет назад здесь царили полное запустение и разруха.

– В «наследство» от прежнего собственника нам достались 265 коров, из которых 180 считались дойными. Мы, глядя на них, чуть не плакали, настолько они были истощены, – рассказывает управляющая хозяйством Ирина Сиверькова. – Большую часть этого стада Нажимидину Усенбаевичу пришлось впоследствии заменить. Из Верховажского района, где он работал ранее, было завезено 80 прекрасных коров с высокой продуктивностью и упитанностью.

Ирина Николаевна пришла в «Нефедово» еще в конце восьмидесятых, вместе с ним переживала его постепенный развал, поэтому как никто другой может оценить нынешние достижения.

– Раньше мы жили только надеждой, а сейчас у нас есть уверенность в завтрашнем дне, – говорит она.

ОТ ФЕРМЫ ДО ПРИЛАВКА

Жизнь Нажимидина Халмурзаева, сколько он себя помнит, всегда была связана с землей. На ней работали его родители, эту работу выбрал и он. Только судьба его сложилась так, что эта земля оказалась далеко от родной Киргизии.

– Особой разницы, где находится земля, нет, – уверен он. – Она везде любит труд и всюду может быть щедрой к тому, кто умеет работать.

Конечно, свою «сельскохозяйственную карьеру» пришлось начинать с самого простого – с должности работника скотного двора. Жена, которую привез с родины, тоже начала дояркой. Сейчас она индивидуальный предприниматель, продает на центральном рынке мясо, привезенное из хозяйства супруга. Судя по тому, как бойко идет у нее торговля, как доверительно беседуют с нею постоянные покупатели, как хорошо она знает вкусы каждого из них, можно не сомневаться в успешности ее бизнеса.

Свое дело есть у младшего, Рустама: торговый павильон на рынке, где можно купить и даже заказать разнообразные мясные полуфабрикаты – всегда самые свежие.

– Такое семейное разделение бизнеса сложилось исторически, – рассказывает глава семейства и глава хозяйства. – Сдавать свое мясо на реализацию посредникам невыгодно, поэтому у нас все свое, и всем мы занимаемся сами.

ОТ МЕЧТЫ ДО РЕАЛЬНОСТИ

На вопрос, что отличает Нажимидина Халмурзаева от тех руководителей хозяйства, с ко-

торыми ей довелось работать, Ирина Сиверькова без долгих раздумий отвечает:

– Он уважает профессионалов, хотя и сам – зоотехник с высшим образованием. Всегда внимательно выслушает специалистов фермы, доверяет нам, советуется.

Главный зоотехник крестьянско-фермерского хозяйства Леонид Павлов работает с Халмурзаевым с 2013 года. Он начинал еще в его хозяйстве в Верховажском районе, а потом переехал за руководителем под Вологду.

– Глава нашего КФХ – деловой, хваткий и спокойный руководитель. За годы совместной работы я ни разу не слышал, чтобы он кричал на работников, – говорит Леонид Николаевич и с благодарностью замечает, что после переезда предприятие выделило его семье двухкомнатную квартиру.

Хозяйство делает ставку на развитие молочного животноводства. В ближайших планах – увеличение дойного стада до 370 голов. Одним из первых в районе КФХ Халмурзаева начало работать в системе «Меркурий», обеспечивающей жесткий контроль качества продукции.

Несмотря на то что внедрение этой системы потребовало дополнительных расходов, глава хозяйства не сомневался: надо – значит, надо, если это позволит работать эффективнее.

– Мы поставили на ферме компьютер, подключились к Интернету, меня направили на обучение, и вот уже почти год мы успешно оформляем все необходимые документы в электронном виде, – рассказывает Ирина Николаевна.

Сейчас основная задача – активно осваивать принадлежащие хозяйству 1 300 гектаров земли. Определенные успехи в этом плане уже есть: в этом году впервые смогли полностью обеспечить себя кормами. Пока еще избыточной мечтой остается новая техника. Та, что есть в хозяйстве, в основном приобретена у других предприятий. И в плане увеличения дойного поголовья, и в плане покупки техники глава хозяйства связывает большие надежды с программами поддержки сельского хозяйства на государственном уровне.

– На отсутствие внимания к нашим нуждам со стороны областных и районных властей грех жаловаться, – говорит он. – На предприятии не раз бывали глава района Сергей Геннадьевич Жестяников и его заместитель Николай Иванович Анищенко, который курирует сельское хозяйство.

Но при этом он убежден, что рассчитывать надо прежде всего на собственные силы и возможности, а эти силы и возможности появятся лишь тогда и у тех, кто умеет трудиться. ▼



Анастасия
Николаева



Сергей
Богданов

Новая эра роботизации

ШВЕДСКАЯ КОМПАНИЯ «ДЕЛАВАЛЬ» ПРЕДСТАВИЛА В РОССИИ ИННОВАЦИОННУЮ МОДЕЛЬ РОБОТА-ДОЯРА. ЗА 20 ЛЕТ РАБОТЫ НА РЫНКЕ ЕГО ГЛОБАЛЬНО УСОВЕРШЕНСТВУЮТ УЖЕ В ЧЕТВЕРТЫЙ РАЗ. ИНТЕРЕСНО, ЧТО ПЕРВЫЙ ДОИЛЬНЫЙ РОБОТ В РОССИИ БЫЛ УСТАНОВЛЕН 11 ЛЕТ НАЗАД В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ.

В конце сентября в Москве прошла конференция «Новая эра в роботизированном доении», организованная компанией «ДеЛаваль» – мировым лидером рынка доильного оборудования и решений для молочных ферм. Участники мероприятия, среди которых были и руководители вологодских сельхозпредприятий, узнали о трендах в молочной отрасли России и мира и тенденциях в развитии робототехники.

По оценкам ученых, к 2050 году население планеты достигнет девяти миллиардов человек. Чтобы обеспечить их продуктами питания, придется в несколько раз увеличить производительность труда. Такое возможно только за счет автоматизации и роботизации производства. Сейчас в мире наблюдается рост спроса на молоко и молочную продукцию. Как отметил исполнительный вице-президент азиатско-тихоокеанского кластера компании «ДеЛаваль» Сорен Лундин, рост производства молока будет обеспечен ростом продуктивности, а не ростом поголовья. Многие владельцы ферм уверены, что будущее животноводства – за роботами-дойрами, так как инновационное

животноводческое оборудование способно не только повысить продуктивность, но и увеличить доходность предприятий.

В Россию и в Вологодскую область роботизированное доение пришло 11 лет назад. В 2007 году в вологодском молочном комплексе «Родина» был установлен первый доильный робот. Сегодня в «Родине» работает уже 13 роботов производства «ДеЛаваль», активно их устанавливают и другие животноводческие предприятия. Всего в России на 50 предприятиях АПК работает уже более 250 роботодояров.

При этом, по информации руководителя лаборатории робототехники Сбербанка Альберта Ефимова, Россия пока занимает лишь 45-е место в мире по внедрению роботов.

Главной темой аграрного форума стало представление инновационных продуктов «ДеЛаваль», и прежде всего – робота-дойра VMS V300. Как отметил менеджер категории роботизированного доения АО «ДеЛаваль» Симеон Кривуля, прежде чем вывести на рынок, нового робота-дойра тестировали около трех лет. Его продажи в России стартовали в сентябре с. г. ▼

КАКОВЫ ПРЕИМУЩЕСТВА НОВОГО ПОКОЛЕНИЯ ДОИЛЬНЫХ РОБОТОВ?

Информативность и управляемость

Выдает информацию не только о качестве молока, находящегося в танке, но и о полученном от каждой коровы в стаде, и даже от каждой доли вымени. Программа обрабатывает все данные от робота-дойра и других датчиков, формирует простые визуальные отчеты и проводит анализ. Контролировать

и управлять работой фермы можно с обычного планшета или смартфона.

Повышение надоев

Подготавливает вымя к доению: промывает, очищает и стимулирует каждый сосок. Первые струйки молока сдаиваются и удаляются в специальную емкость.

Точность присоединения руки-манипулятора к вымени – до 99,8%. Благодаря успеш-

ности обработки сосков (99%) реальные ежеквартальные надои повышаются на 10% по сравнению с предыдущей версией.

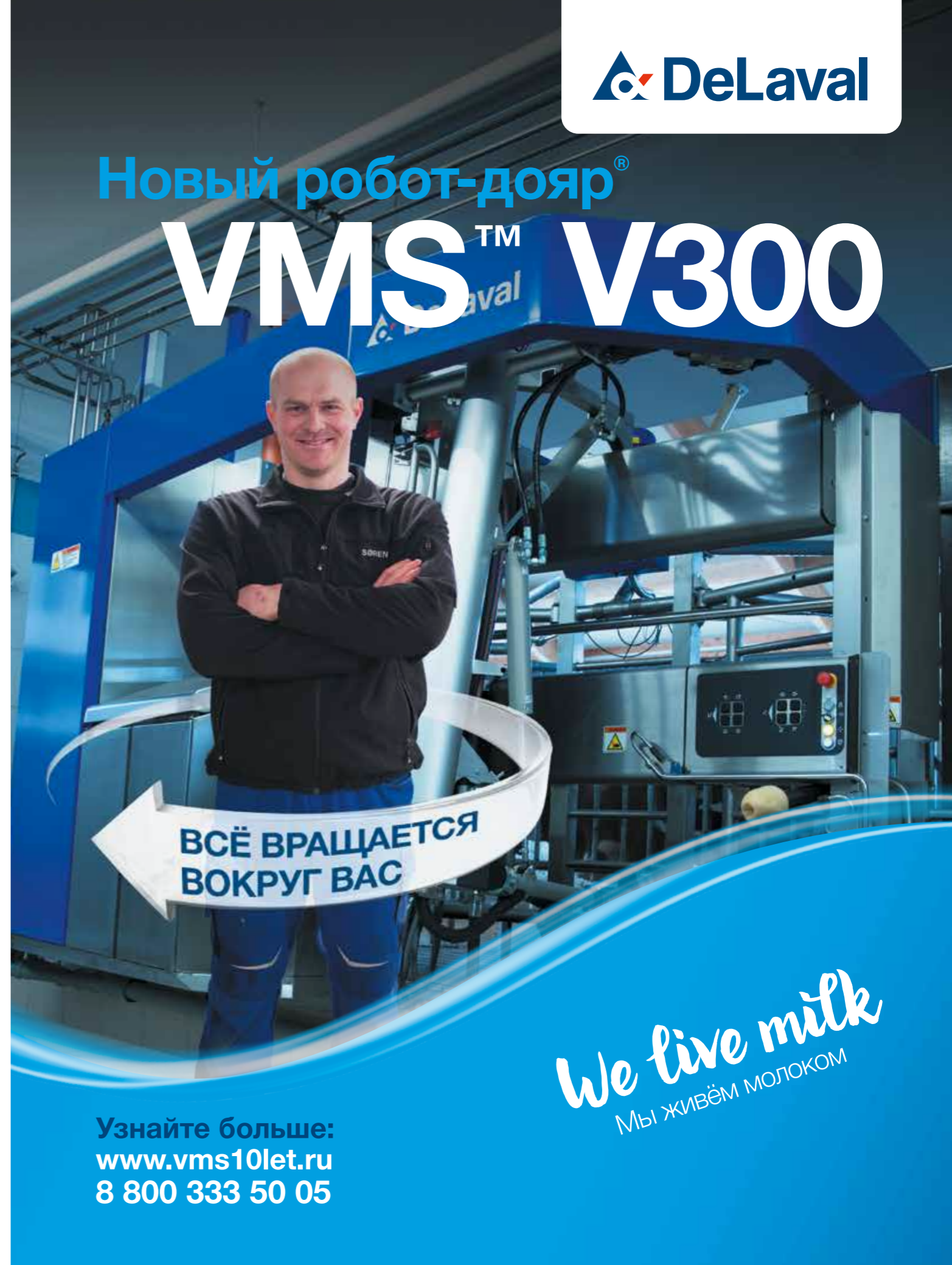
Экономия времени и эффективность

VMS V300 сокращает время доения одной коровы на одну минуту. Отмечается существенное улучшение качества молока. Один робот может доить в сутки до 80 коров.



Новый робот-дойр®

VMS™ V300



ВСЁ ВРАЩАЕТСЯ
ВОКРУГ ВАС

We live milk
Мы живём молоком

Узнайте больше:
www.vms10let.ru
8 800 333 50 05



УЧАСТНИКИ КОНФЕРЕНЦИИ «НОВАЯ ЭРА В РОБОТИЗИРОВАННОМ ДОЕНИИ» – ОБ ОПЫТЕ РАБОТЫ С АВТОМАТИЗИРОВАННЫМИ СИСТЕМАМИ «ДЕЛАВАЛЬ»



Ольга МЕЛЬНИК,
маркетолог ООО «Заря» (Вологодская область):

– В дойном стаде нашего не-
большого хозяйства – всего 306
коров айрширской породы. Они дают
молоко повышенной жирности,
которое очень подходит для сыро-
варения. До сих пор на ферме ис-
пользуется обычный молокопровод.
Это уже вчерашний день, поэтому
было принято решение выбрать
современную технологию доения
с прицелом на будущее. Наиболь-
шее внимание привлек робот-до-

яр компании «ДеЛаваль», который
позволяет минимизировать вмеша-
тельство человека в процесс про-
изводства молока. Специалисты
хозяйства уже побывали на несколь-
ких фермах с роботизированным
доением – впечатлило. Реализация
таких проектов требует грамотного
планирования. При установке робо-
та-дойера необходимо будет прове-
сти реструктуризацию всех живот-
новодческих помещений.



Александр КАЗАКОВ,
председатель СПК «Присухонское» (Вологодская область):

– Для меня конференция «Но-
вая эра в роботизированном доении»
в Москве, в которой я принимал уча-
стие, оказалась полезной. Особенно по-
правилась презентация новых роботов
VMS V300 фирмы «ДеЛаваль». Впе-
чатлили производительность, удоб-

ство общения с роботами посредством
мобильного телефона, а также то, что
производитель не поднимает на него
цену. Такая система дает возможность
животноводческим комплексам и фер-
мам увеличить не только поголовье, но
и продуктивность каждой коровы.



Николай БЕЛОЗЕРОВ,
директор АО «Важское» (Архангельская область):

– Мы начали внедрять роботиза-
цию еще в 2011 году. Результат – ме-
ханизация дойки и высвобождение
рабочих рук. Сегодня сложно найти
работника, готового работать на фер-
ме в режиме дойки животных. Нужно
встать в 4 утра, подоить корову трижды
в день, ухаживать за ней. Даже боль-
шие зарплаты зачастую не решают
кадрового вопроса. А на ферме, осна-
щенной роботами, работать одно удо-
вольствие: оператор добровольного
доения (VMS) сидит за компьютером,
наблюдает за коровами, анализирует
данные, обо всех возникших пробле-
мах в процессе эксплуатации докла-
дывает зоотехнику. Когда мы запуска-
ли первую ферму с роботами фирмы
«ДеЛаваль», у нас был конкурс на
должности операторов машинного
доения. В основном идет молодежь,
которая разбирается в современной
технике и гаджетах. Конечно, за ра-
ботой оборудования в целом следит
специалист, который прошел обучение
у компании-производителя.

Почему мы отдаем предпочтение
оборудованию для ферм компании
«ДеЛаваль»? Это система доброволь-
ного доения коров и комфортного
содержания животных. Корова сама
выбирает, что ей делать: идти доить-
ся, есть или отдыхать. В современном
животноводческом комплексе все
сделано для комфортного содержа-
ния животных: сухая подстилка, ос-
вещение, вентиляция, современная
система навозоудаления, рациональ-
ное питание. Корова не испытывает
стрессов и дает много качественно-
го молока. Робот доит щадяще, все
операции выполняет с доскональной
точностью. Если мы будем строить
очередной современный животно-
водческий комплекс, то снова сдела-
ем свой выбор в пользу роботози-
рованной системы фирмы «ДеЛаваль».
Новое поколение роботов и кормо-
раздатчиков, которых она представила
в сентябре в России, – это космос!
Очень хотелось бы установить их на
наших комплексах.

ВТОРОЙ
ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ

«ВОЛОГДА - МОЛОЧНАЯ
СТОЛИЦА РОССИИ»



30 ноября - 1 декабря г. Вологда, 2018 г.



Нина Турова: «Рассчитывайте только на себя!»

ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ ИЗ БАБУШКИНСКОГО РАЙОНА РАССКАЗЫВАЕТ О ТОМ, КАК ПОСТРОИТЬ МОЛОКОПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД В ГЛУБИНКЕ, ОБЕСПЕЧИТЬ ЕГО СЫРЬЕМ И ОРГАНИЗОВАТЬ СТОПРОЦЕНТНЫЙ СБЫТ ПРОДУКЦИИ В МОЛОЧНОМ РЕГИОНЕ.

«Мал золотник, да дорог» – эта пословица отлично характеризует работающий в Бабушкинском районе молокоперерабатывающий завод «Родник». При сравнительно небольших объемах производства предприятию в короткий срок удалось занять свою нишу на вологодском рынке.

Свою деятельность СППК «Родник» начал в 2009 году. В то время сельхозпредприятия Бабушкинского района переживали не лучшие времена, фермы вынуждены были продавать молоко переработчикам по критично низким ценам. И местные власти обратились к предпринимателям с призывом помочь сельскому хозяйству района. На призыв о помощи откликнулась предпринимательница Нина Турова, занимающаяся лесным бизнесом. Прикинув свои возможности и рассчитывая на обещанную по-

мощь (часть затрат должны были компенсировать в рамках госпрограммы), она решила взяться за строительство небольшого молокозавода. Правда, мало кто верил, что ей удастся осуществить задуманное. Предпринимательница молокозавод построила, а обещанную финансовую поддержку от государства так и не получила. Несмотря на разного рода непредвиденные сложности в мае 2011 года СППК «Родник» был запущен и выпустил первую продукцию.

– Главный урок, который я извлекла из этой ситуации, – во всем и всегда надо рассчитывать только на себя, – замечает председатель предприятия Нина Турова. – Кстати, многие колхозы, которым нас тогда призывали помочь, испугались трудностей. Так как люди стали собственниками своих хозяйств (КФХ), они быстро все распродали. Местные власти были

не против закрытия КФХ. Мы остались без молока. Из шести хозяйств работало только одно – СПК «Звезда». Пришлось думать, где брать сырье. Мы с начальником цеха Раисой Малохиной объехали все соседние районы в поисках молока и нашли его в Кичменгско-Городецком районе за 300 километров от села имени Бабушкина. Транспортные расходы были очень большими, и закупать молоко стало невыгодно. В дальнейшем нам помогли Никольский маслозавод, Нюксенский маслозавод, а также колхоз «Мирный Плюс» Нюксенского района.

Сегодня предприятие перерабатывает в сутки около трех тонн молока. Завод выпускает десять видов продукции: это пастеризованное молоко разной жирности, сливочное и топленое масло, сметана, творог, кефир, сливки и йогурт. С 2015 года продукция кооператива маркируется товарным знаком «Настоящий вологодский продукт». Предприятие имеет собственную производственную лабораторию с современным оборудованием для осуществления контроля за четким соблюдением технологии и качества выпускаемой продукции.

Главным поставщиком сырья в настоящее время является единственное хозяйство, работающее на сегодня в Бабушкинском районе. При необходимости сырье также закупается на фермах соседних Нюксенского и Никольского районов.

Одним из конкурентных преимуществ СППК «Родник» является то, что вся выпускаемая на предприятии продукция производится исключительно из натурального коровьего молока по традиционным технологиям. Именно по причине отсутствия в молочной продукции консервантов она имеет достаточно короткий срок хранения. Бабушкинское молоко точно не будет стоять в холодильнике по несколько месяцев и не киснуть. Еще один секрет вкусной молочки от «Родника» – в Бабушкинском районе очень хороший состав трав, что, естественно, сказывается на вкусе молока.

Неудивительно, что многие жители Вологодской области уже давно выбирают продукцию кооператива. Натуральное сырье и нехимический вкус всегда привлекают потребителей. Особенный спрос на молочные продукты из села имени Бабушкина – в Вологде. Зачастую горожане готовы даже стоять в очереди, чтобы купить продукцию СППК «Родник».

За такой небольшой период работы небольшому молокозаводу удалось добиться хороших результатов, в том числе и побед на самых престижных профессиональных выставках и конкурсах: кооператив многократно завоевывал медали и дипломы областного и российского уровней. Есть и свои рекорды. Так, в 2014



Руководитель завода «Родник» Нина Турова сделала ставку на исключительную натуральность продукции и традиционные технологии.

году во время дебютного участия предприятия в Международной молочной неделе в Угличе сметана и творог его производства сразу были отмечены жюри. И уже с первой выставки глава кооператива вернулась с двумя серебряными медалями. В следующем году творог и топленое масло взяли «золото», а сметана – «серебро». Такого же высокого результата на престижной выставке СППК добился и в 2016 году.

– Не было ни одного года, чтобы мы не привозили наград с конкурсов, – замечает Нина Турова. – В 2011 году мы получили «Гран-при» за сметану. Про наш кооператив точно можно сказать, что мал золотник, да дорог. Мы хоть и маленькие, но крепкие и с характером. Как известно, экономические трудности только закаляют и придают устойчивости перед любыми испытаниями.

Сегодня «Родник» является стабильно работающим предприятием, обеспечивающим население вкусной и полезной молочной продукцией. Интересно, что производственные мечты его руководителя сегодня связаны не только с заводом, но и с единственным в Бабушкинском районе хозяйством, содержащим молочное стадо. Не будет доступного сырья – и перерабатывать будет нечего.

– Мы с нашим колхозом поддерживаем друг друга и строим общие планы по развитию, – говорит Нина Турова. – Сегодня такие небольшие хозяйства очень нуждаются в поддержке государства, потому что они делают очень важное дело: не только работают на себя, но и дают работу жителям села, платят налоги в бюджет, обеспечивают местное население вкусными свежими продуктами. ▼

ООО «РОДНИК» ВЫПУСКАЕТ:



- ✓ пастеризованное молоко разной жирности
- ✓ сливочное и топленое масло
- ✓ сметану ✓ творог
- ✓ кефир ✓ сливки ✓ йогурт.



Татьяна Почтеннова



Светлана Кузина

ИТОГИ СЕЗОНА



О капитале «Коминтерна»

ПРЕДПРИЯТИЕ ИЗ КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА С КОММУНИСТИЧЕСКИМ НАЗВАНИЕМ УСПЕШНО ВОПЛОЩАЕТ В ЖИЗНЬ РЫНОЧНЫЕ ПЛАНЫ.

НА ЗЕМЛЕ...

СПК (колхоз) «Коминтерн-2» – самое крупное хозяйство в Кирилловском районе и одно из ведущих сельхозпредприятий Вологодской области, входит в число 15 крупнейших хозяйств региона. Им уже много лет руководит Татьяна Мешалкина.

В 2018 году у колхоза «Коминтерн-2» произошло приятное событие: ему присвоен статус племенного завода. До того момента 10 лет хозяйство имело статус племенного репродуктора по разведению коров черно-пестрой породы. Это еще одно подтверждение высокого уровня и признание специалистами правильного и современного развития предприятия.

За профессиональными победами предприятия стоит труд людей, работающих на земле. В «Коминтерне-2» очень гордятся своими специалистами. А соревнования по профессиональному мастерству, которые проходят в регионе и за его пределами, говорят о том, что

гордость имеет под собой твердую почву: профессионалы из СПК (колхоз) «Коминтерн-2» неизменно занимают призовые места и одерживают победы.

ТРУДНЫЙ ПУТЬ К ПОБЕДЕ

Галина Играева в колхозе «Коминтерн-2» недавно, несколько лет назад она переехала из Харовского района в село Талицы, что в Кирилловском районе, и впервые пришла на животноводческий комплекс. Последние три года она трудится оператором машинного доения на комплексе-600. Сегодня на ее попечении – 360 коров, и каждая со своим характером. Быть оператором машинного доения непросто, а для Галины – вдвойне, так как раньше у нее была другая профессия. Она работала поваром в районной больнице. Жизнь сделала крутой поворот, но упорства и трудолюбия этой хрупкой женщине не занимать. И эти качества оценила ее наставница, заслуженный работник

сельского хозяйства Софья Смирнова. Введение в профессию всегда сложно, но в этом случае обучение пошло быстро.

Подготовке высококлассных мастеров – операторов машинного доения – в «Коминтерне-2» уделяется большое внимание. Хозяйство сотрудничает с лучшими специалистами по доению коров в регионе, регулярно проводит учебу и аттестацию доярок. На предприятии применяются современные технологии и оборудование.

На предприятии проходят конкурсы профессионального мастерства, победители и призеры которых принимают участие уже в районных и областных конкурсах. Вот и Галина Викторовна в июле этого года поехала на областной конкурс операторов машинного доения, который проходил на базе отделения «Царева» компании «Устюмолоко» в Тотемском районе. Победителем этого престижного областного конкурса по технологии «доение в доильном зале» стала мастер машинного доения колхоза «Коминтерн-2» Галина Играева. Наверное, больше всех радовалась победе своей ученицы ее наставница и тренер Софья Смирнова.

Но победа далась нелегко. Были и слезы, и стертые до мозолей руки на тренировках. К тренировкам по сборке-разборке доильного аппарата приступили еще в апреле. Поначалу было немало ошибок, но упорная подготовка под руководством опытного наставника сделала свое дело. На областном конкурсе Галина выполнила задание за рекордное время и без единой ошибки. Руководство хозяйства, коллеги по работе – все отмечают трудолюбие, усердие и постоянное стремление Галины глубоко изучить и досконально освоить свою профессию. Галина Викторовна как никто другой знает цену своей победе.

Татьяна Мешалкина с удовлетворением замечает, что победа на областном конкурсе операторов машинного доения стала хорошей традицией для их колхоза. В прошлом году работница этого же животноводческого комплекса – Наталья Лобанова – победила не только на областном, но и на Всероссийском конкурсе профессионального мастерства операторов машинного доения.

МЫ СДЕЛАЛИ ЭТО!

Таким победным возгласом встречали коминтерновцы своего механизатора Александра Годунова после подведения итогов очередного, 19-го областного конкурса механизаторов-пахарей. В начале сентября на Борилковском поле, что в Вологодском районе недалеко от деревни Семенково, состоялся конкурс механизаторов. Он был приурочен к празднованию



На сельхозпредприятии «Коминтерн-2» содержатся 2 700 голов крупного рогатого скота, из них 1 316 – дойное стадо. На фото – победительница областного конкурса операторов машинного доения Галина Играева.

Дня поля. За право быть лучшими боролись 28 участников из 19 районов. Несмотря на то что конкурс проходил уже в 19-й раз, в нынешнем году соревнующихся ждали новые правила. Им необходимо было успешно преодолеть три эта-

“

По итогам 9 месяцев 2018 года валовое производство молока на одну фуражную корову составляет 6 058 килограммов, что на 317 килограммов выше, чем за тот же период прошлого года.

па: пройти тестирование на знание теории, показать свое мастерство на практике (вспашку) и навыки фигурного вождения. Кстати, оборотный плуг организаторы использовали в конкурсе впервые. Все это было сделано для того, чтобы максимально приблизить условия соревнования ко всероссийским и даже международным.

Рассказывает председатель колхоза Татьяна Мешалкина:

– Для нас победа Александра Годунова очень важна. Мы впервые победили на этом престижном областном конкурсе. Были первыми на соревнованиях по животноводству



Людмила
Володина



Сергей
Богданов

ИТОГИ СЕЗОНА



В 2015 году Александр Годунов вспахал 553 гектара, в 2016-м – уже 567 гектаров, а в 2017-м – 646.

и искусственному осеменению. Наши операторы машинного доения не раз удостоивались высших наград не только на региональных конкурсах, но и на всероссийских. А теперь у нас есть и эта победа. У нас в хозяйстве присутствует дух соревнования между службами, и это здорово! Если в колхозе специалисты соперничают по показателям, то на областном конкурсе все болели за нашего механизатора.

Неслучайно на такой ответственный конкурс коминтерновцы послали Александра Александровича. Механизатор Годунов – опытнейший работник предприятия. Только его общий трудовой стаж в сельском хозяйстве составляет 38 лет. Он умеет и любит работать на земле. Крестьянская закалка, природная смекалка и любовь к своему делу – вот три составляющие, которые позволяют Александру Александровичу успешно справляться с поставленными перед ним задачами. В период посевной он занят на севе, летом работает в составе механизированного звена по заготовке кормов, осенью – на вспашке, зимой занимается доставкой силоса по животноводческим комплексам. Техника у него всегда исправна и работает независимо от капризов природы. Александр Александрович использует каждую минуту и работает с поразительной интенсивностью. Он спосо-

бен успешно выполнять самые ответственные задачи, справляться с работой практически любой сложности, при этом показывая высокое качество. И, что удивительно, несмотря на большой стаж работы, профессионализм, Годунов постоянно учится сам и передает свой накопленный опыт молодым механизаторам. Так что побеждать на областном конкурсе пахарей единогласно отправили его.

Трудность конкурса была еще и в том, что Александр Годунов работает на современной технике «Массей Фергюсон» мощностью 220 лошадиных сил. За штурвалом этой отличной машины Александр уже девять лет. А тут пришлось, что называется, в одночасье вернуться на несколько десятилетий назад, пересев на классический для России «Белорус» мощностью 82 лошадиные силы и вспомнив все рычаги. Наибольшую сложность, пожалуй, для всех участников представляла теоретическая часть. Не секрет, что люди дела могут до автоматизма довести свои трудовые навыки, а вот объяснить на словах то, что умеют делать руками, им бывает совсем непросто. Александр Годунов успешно справился и с практической частью, и с теоретической. В очередной раз мы встретились с Александром Александровичем на его рабочем месте – в поле. Механизатор Годунов готовил пашню. Разговор был недолгим: собеседник торопился пахать, пока погода баловала осенним теплом. У нас к победителю был только один вопрос: что было самым трудным на конкурсе? Александр, не задумываясь, ответил: «Справиться с волнением. Было страшно, пока не сел в трактор. А там – как у себя дома: прокатился по полю, сделал все как положено!»

Известный американский промышленник Генри Форд считал, что главная польза капитала не в том, чтобы сделать больше денег, а в том, чтобы делать деньги ради улучшения жизни. Вряд ли кто-то в кирилловском колхозе «Коминтерн-2» слышал об этой цитате. Но благодаря развитию этого предприятия (его надоям, урожаю и профессиональным победам) действительно улучшается качество жизни не только его работников, но и населения окрестных деревень. Оно дает рабочие места, поддерживает социальную сферу. Татьяна Мешалкина, председатель СПК, как и многие прогрессивные руководители предприятий и владельцы бизнеса, считает, что главный капитал – это люди. ▼

Экономическая карта региона



В этом номере в проекте «Экономическая карта региона» – Вытегорский муниципальный район.

Напомним, что наш проект посвящен экономике районов Вологодчины. Под этой рубрикой выходят интервью с главами и руководителями ведущих предприятий. Они говорят об успехах, проблемах, путях их решения и, конечно, о перспективных проектах, которые помогут развитию территории. На страницах журнала уже были опубликованы материалы о девяти районах нашего региона.

Вытегорский район – самый большой в Вологодской области. Его площадь – более 13 000 квадратных километров, в нем проживает около 25 000 человек. В отличие от многих других муниципалитетов основа его экономики – промышленность. Это и лесная отрасль, и знаменитый Волго-Балт, и энергетика.

В интервью журналу «Грани» глава района Александр Зимин рассказал о нюансах формирования вертикали власти по новой «двуглавой» системе, почему он является сторонником оптимизации и укрупнения поселений, а также о новых визитных карточках района.

Как дорожники помогают развитию территории, и какую дорогу глава называет «антибрендом». Почему в обычном вытегорском поселке инфраструктура лучше, чем в некоторых райцентрах: есть свой бассейн и трехэтажный детский сад. Как увеличить туристический поток не самого туристического района. Об этом и многом другом читайте на страницах проекта.



В активе СПК – 4 906 гектаров пахотной земли, из них 1 925 гектаров – посевные площади.

Вытегорский район



Александр Зимин: стратегия мягкой силы

46

ЗАКОНЧИТЬ ВЫБОРНУЮ ЧЕХАРДУ

– Александр Викторович, вы возглавляете самый крупный район Вологодской области чуть больше года. Как вы попали в муниципальную власть?

– Бисмарку приписывают фразу: «Если вы не занимаетесь политикой, то политика займется вами». У меня получилось именно так. До 2013 года я возглавлял вытегорский участок Вологодского филиала ПАО «Ростелеком». Много было сделано в плане развития связи в районе: построена оптоволоконная сеть, заменено аналоговое оборудование на цифровое, произошел прорыв в развитии сети Интернет. Также за плечами была большая профсоюзная школа. Одним словом, я был на виду, и время от времени мне поступали предложения заняться депутатской деятельностью. В том же году принял решение участвовать в выборах в Представительное собрание и прошел достаточно уверенно. Но для меня было полной неожиданностью, когда мне предложили стать председателем Представительного собрания: это фигура серьезная, многие депутаты имели большой опыт, работая уже не первый созыв. И на протяжении четырех лет я его возглавлял.

В сентябре 2017 года на муниципальных выборах меня избрали сначала депутатом Городского совета Вытегры, а затем депутаты выдвинули меня на главу города – председателем Городского совета. Далее как глава города я вошел в Представительное собрание райо-

на и по такой же схеме был избран главой муниципального района – председателем Представительного собрания. Мы были одними из первых в регионе в плане реализации соответствующего закона области, когда глава и района, и города – одно и то же лицо.

То есть у меня сейчас – четыре портфеля.

– Четыре портфеля – четыре зарплаты?

– (Смеется.) Нет, конечно. Зарплату я получаю за один портфель как глава района из районного бюджета. Городом руковожу на несвобожденной основе, это неоплачиваемая должность. С Городским советом – та же история.

– Почему ваш предшественник Александр Павликов досрочно и добровольно сложил с себя полномочия?

– Практически каждый год то в одном муниципальном образовании района, то в другом проходили выборы глав и депутатов. Люди устали от бесконечной выборной чехарды. Мы вместе с Александром Николаевичем продумали вариант нивелирования этих ступеней путем досрочного (срезав один год) сложения полномочий главы района и депутатов Представительного собрания. Вышли с этой инициативой к губернатору и депутатам районного парламента и, получив поддержку, сформировали вертикаль власти района по новой, так называемой «двуглавой» системе: есть глава района – высшее должностное лицо, который «летает» по внешней орбите, взаимодействует с региональной властью, выполняет

ГЛАВА ВЫТЕГОРСКОГО РАЙОНА РАССКАЗАЛ О ТОМ, КАК ЕМУ УДАЕТСЯ СИДЕТЬ В ЧЕТЫРЕХ КРЕСЛАХ ОДНОВРЕМЕННО, ОТ ЧЕГО ЗАВИСИТ УСПЕХ ТЕРРИТОРИИ, КАКИХ ЦЕЛЕЙ ОН ХОЧЕТ ДОБИТЬСЯ НА ЭТОМ ПОСТУ, И О САМЫХ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТАХ – ОТ ПРОИЗВОДСТВА ЦЕМЕНТА ДО ВОССТАНОВЛЕНИЯ УНИКАЛЬНОГО ШЛЮЗА.



Ольга Колтакова

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ ВЫТЕГОРСКОГО РАЙОНА



По территории проходят **Волго-Балтийский водный путь**
и федеральная автодорога **Вологда-Медвежьегорск**

ОСНОВА ЭКОНОМИКИ - ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНАЯ -

ежегодно заготавливается более 1400 тыс. куб. м древесины

ДЕРЕВООБРАБАТЫВАЮЩАЯ -

ежегодно производится более 250 тыс. куб. м пиломатериалов

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА -

ежегодно производится более 55 млн кВт*ч электроэнергии

ТРАНСПОРТ И СВЯЗЬ

ДОБЫЧА ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ -

ежегодно добывается >2 млн тонн известняка

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО И ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ



В экономике района работает **330 предприятий***
и организаций различных видов деятельности.

* по данным на 1 октября 2018 г.

представительские функции, а вторая «голова» – руководитель районной администрации, он занимается хозяйственной деятельностью.

РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ НЕ ЗАВИСИТ ОТ КОЛИЧЕСТВА ЧИНОВНИКОВ

– **Какие направления работы за этот год стали для вас ключевыми?**

– Все пять лет работы во власти я был настроен на оптимизацию, которая позволяет избежать ненужных потерь. Я имею в виду укрупнение поселений. В 2009 году в Вытегорском районе их было 15, сейчас – только восемь. Начиная с первого дня я принимаю активное участие в этом процессе. Мы объединяли экономически слабые поселения с уверенно стоящими на ногах. И практика показала, что это целесообразно. Например, в марте 2017 года из пяти поселений мы сделали два. И в этом процессе мы все еще не останавливаемся. Это моя четкая позиция, и главы поселений это знают.

– **Такая тотальная оптимизация вызвана желанием сэкономить на аппарате?**

– Абсолютно нельзя говорить, что это только экономия средств на содержание аппарата. Посмотрев на жизнь из кресла главы района, я четко понял, что успех территории не зависит от наличия на ней большого количества чиновников и администрации. Он зависит от качества чиновников, которые ею управляют.

К сожалению, после прежнего руководства я получил Вытегру с кредиторской задолженностью около 70 процентов бюджета. Я понимаю, что за свой срок полномочий радикально вопрос не решу, но надеюсь планомерно сокращать кредиторку. Тем не менее город живет: дороги должны чиститься, а свет – гореть. В районном центре на этот год совместно с руководителем администрации Александром Ермолиным мы поставили себе амбициозные цели: заменили все уличные светильники на экономичные светодиодные, город стал светлее, и отремонтировали шесть улиц, положив асфальт на дороги.

– **Вытегра в этом году стала победителем во Всероссийском конкурсе создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях. Теперь она получит 55 миллионов рублей – существенная сумма для райцентра.**

– Я вам скажу, что годовой бюджет Вытегры – 35 миллионов рублей. Конкурс проводил Минстрой. Мы представляли проект реконструкции набережной. Была проведена огромная работа, в том числе и по продвижению нашей заявки, но до последнего момента не были уверены в победе, ведь конкуренция была очень высокой. Деньги ждем уже в следующем году. На них будет построена часть набережной Вытегры с тремя ярусами дорожек для прогулок, освещением и скамейками для отдыха горожан. При этом постараемся сохранить исторический облик набережной реки Вытегры, каким мы видим его на снимках основоположника цветной фотографии в России С. М. Прокудина-Горского, сделанных в нашем городе еще в XIX веке.

БРЕНДЫ И АНТИБРЕНДЫ В ЭКОНОМИКЕ

– **В Вытегорском районе в отличие от большинства других районов – сильная промышленность. На что опирается бюджет района, и какие точки роста вы видите?**

– Да, район у нас традиционно лесопромышленный. В этой отрасли работают такие известные далеко за пределами региона предприятия, как «Онегалеспром», «Белый Ручей», вытегорский филиал ЛПК «Кипелово» и другие. Эта точка роста у нас была, есть и будет. Еще одно бюджетобразующее направление – Волго-Балт. На нашей территории находится шесть его шлюзов из восьми. Волго-Балт, безусловно, – один из брендов района. Там работают 500 человек – для Вытегры весомая цифра. Мои родители отработали в речфлоте всю жизнь. Я тоже имел честь девять лет проработать в Вытегорском районе гидросооружений и судоходства. Это большая школа, она капитал-

но формирует личности. В структуре нашей промышленности есть мощный блок энергетики. На территории района работает даже своя промышленная мини-ТЭЦ в Белом Ручье. Сельское хозяйство, конечно, у нас представлено номинально. Вытегорский район – леса, болота, реки, ручьи. Негде развернуться. Я недавно ездил в Крым, проезжал через Краснодарский край. Какие там необъятные ухоженные поля! У нас же только клочки сельхозугодий по 5–10–20 гектаров, логистика крайне сложная, на этом можно заработать весьма условно.

– **Какие интересные проекты появятся в экономике в ближайшей перспективе?**

– Самый мощный и самый долгоиграющий в плане реализации проект, который мы затеяли, – это организация производства цемента. На вытегорской территории Белоручейское рудоуправление ПАО «Северсталь» добывает известняк. При этом образуется большое количество отсева. Сейчас на площадке скопилось уже более 11 миллионов тонн отсева известняка фракции 0–20 мм. И каждый год эти горы прирастают еще почти на миллион тонн. В прошлом году мы провели в Череповецком университете испытания и сделали анализы проб из этих отсеков. И что выяснилось? Что отсев годен для производства цемента, кормовых добавок животным, дорожного строительства. Мы загорелись производством цемента, учитывая востребованность этого материала в строительстве. К разработке проекта подключилась «Корпорация развития Вологодской области». Но это длительный процесс. Для запуска такого производства нужен газ, которого у нас в районе пока нет. Ждем трубу в 2022 году. Новое производство может дать около 100 новых рабочих мест, поэтому мы не намерены отступать от этой идеи.

Сельское хозяйство тоже не сбрасываем со счетов. Сейчас готовится инфраструктура на Белоусовском водохранилище для проекта по разведению ценных пород рыб. Молодые фермеры пробуют разводить лошадей. Я за любой «кипеж», как говорит молодежь, если это ка-



сается развития территории. Стройте, создавайте рабочие места. Выходите из тени.

В плане развития экономики большие надежды мы возлагаем не только на газ, но и на дорогу Вытегра – Лодейное Поле, которая связывает Вытегру с Санкт-Петербургом. Пока это наш антибренд. По территории района проходит более полусотни километров трассы, по которым в распутицу проехать очень сложно. С 1 января 2019 года дорогу передают в федеральную собственность, а это абсолютно другой уровень и другие средства на ее содержание. Мы очень ждем обещанной реконструкции, потому что это даст толчок для развития района.

– **Александр Викторович, а доходы от туризма не вносят существенного вклада в бюджет района? У вас же Волго-Балт, Онежское озеро, гора Андома, подводная лодка – масса туристических объектов!**

– Туризм – одно из перспективных направлений. По сравнению с Кирилловским районом мы не считаем себя туристическим центром. Кирилловский район принимает 300 000 туристов в год, а мы – только 75 000. Да, за навигацию у нас останавливается порядка 90 теплоходов. Но этот контингент нам особо дохода не дает. Вы знаете, например, что иностранцам запрещают посещать продуктовые магазины в малых городах из соображений безопасности?! Покупают сувениры, но их производство, как правило, – это неформальная занятость, от которой бюджету ни жарко ни холодно. Тем не менее отмечу, что турпоток каждый год увеличивается на 6 000 – 7 000 туристов. Зато мы можем предложить гостям больше вариантов размещения и питания, чем наши соседи. В районном центре – две гостиницы премиум-класса: «Wardencllyffe Volgo-Balt» и «Старый город», на берегах озер построены комфортабельные гостевые деревни и базы отдыха.

Мы назвали основные туробъекты, но будут еще и новые. Скоро закончится реставрация уникального памятника деревянного

зодчества – церкви Богоявления в Палтоге. В планах – восстановление первого шлюза Мариинской водной системы. После пуска Волго-Балта в 1964 году он еще был жив, я из своего детства, которое пришлось на 70–80-е годы, помню его ворота и механизмы. В 90-х металлические конструкции растащили на металлолом, а деревянные просто сгнили. Сейчас он в руинах. Программа-максимум – не только его восстановить, но и сделать интерактивным. Если это получится, то такой шлюз будет один на весь мир.

Еще одна новая визитная карточка района – это центр «Корабелы Прионежья». На месте старого пионерского лагеря по инициативе сенатора от Вологодской области, заместителя председателя Совета Федерации, почетного гражданина Вытегорского района Юрия Воробьева совместно с регионом и привлечением внебюджетных источников проведена масштабная реконструкция: отстроена заново инфраструктура, возведены новые спальные корпуса, спортзал, ледовая арена круглогодичного использования с искусственным льдом, трасса для биатлона, и самое важное – построена кадетская школа на 150 кадетов, принявшая первого сентября этого года ребят не только из своего района и региона, но и из других областей.

Все это дает толчок для развития привлекательности нашего края.

КАК ДОГОВОРИТЬСЯ С БИЗНЕСОМ

– **В Вытегорском районе есть один феномен – тот самый социально ответственный бизнес, который вкладывает немалые деньги в развитие территории. Как вам удастся находить понимание?**

– Могу сказать, что без помощи бизнеса у нас не появились бы многие социальные объекты.

АО «Белый Ручей» – это уникальное предприятие и уникальные руководители. Валентину Матвеевичу Лысанову – 81 год, и он продолжает стоять у руля пред-

приятия. На благотворительность организация выделяет около 20 миллионов в год. Благодаря ее спонсорской помощи были отремонтированы очистные сооружения в поселке Депо, построен детский сад. Но, кроме этого, АО «Белый Ручей» ежемесячно переводит деньги на организацию питания детей. Валентин Матвеевич сказал: «Это дети моих работников. Пока я работаю – буду помогать».

Аналогичный подход – и у других лесопромышленников. Например, в прошлом году ЗАО «Онегалеспром» выделило деньги на приобретение спортивного инвентаря спортивной школе и др. По вопросам, с которыми обращаюсь, я всегда нахожу понимание у руководителя ГК «Вологодские лесопромышленники» Александра Чуркина. В Вытегорском районе, кроме «Онегалеспрома», работает еще три их предприятия.

– **Слышала, что в области предпринимательства вы собираетесь сотрудничать с Пудожским районом соседнего региона – Карелии. Каким образом?**

– Здесь пока похвастать нечем. Там после выборов сменилось руководство. Но мы продолжим эту работу. Если вариться только в собственном соку, то можно и деградировать. Обмен опытом и решение общих проблем сообща еще никому не помешали. Пудожский район видит в нас старшего брата: в таком сотрудничестве больше заинтересованы они. Мы уверенно стоим на ногах. Несмотря на все проблемы бюджет выполняем и перевыполняем. По доходной части, по легализации «серой» заработной платы, по контролю за уплатой налогов.

– **Но при этом, наверно, происходит столкновение интересов: в районе все друг друга знают.**

– Естественно, с тем же бизнесом. Я считаю, что нельзя идти на поводу и быть популистом. Мне нравится стратегия мягкой силы. Не хочу никого ломать через колено. Я привык убеждать, но при этом четко отстаивать свою позицию. ■

МАЛОЕ И СРЕДНЕЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО*



581 субъект предпринимательства



447 индивидуальных предпринимателей



184 малых предприятий

*по данным на 1 января 2018 г.



ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ЭКОНОМИКИ РАЙОНА:

- ★ углубленная переработка древесины
- ★ производство строительных материалов (цемента)
- ★ создание электрогенерирующих производств
- ★ создание объектов придорожного сервиса
- ★ создание логистических центров
- ★ сельскохозяйственное производство, в т. ч. – аквакультура
- ★ переработка сельскохозяйственной продукции
- ★ переработка плодово-ягодной продукции и дикорастущих
- ★ производство питьевой воды
- ★ производство удобрений из золы
- ★ развитие туристической инфраструктуры



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ В РАЗВИТИЕ ВЫТЕГОРСКОГО РАЙОНА*

*в млн рублей на период с 2018 по 2021 г.



*Согласно решениям Градостроительного совета от 10 октября 2018 года.



Фото Упрдор «Холмогоры».

Дороги открывают новые перспективы

С ЗАВЕРШЕНИЕМ РЕКОНСТРУКЦИИ АВТОДОРОГИ А119 ВОЛОГДА – МЕДВЕЖЬЕГОРСК И С ПЕРЕДАЧЕЙ В БУДУЩЕМ ГОДУ В ФЕДЕРАЛЬНУЮ СОБСТВЕННОСТЬ ТРАССЫ, СВЯЗЫВАЮЩЕЙ САНКТ-ПЕТЕРБУРГ – АРХАНГЕЛЬСК, ВЫТЕГРА СТАНЕТ ОДНИМ ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ТРАНСПОРТНЫХ И ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ НЕ ТОЛЬКО ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ, НО И ВСЕГО СЕВЕРО-ЗАПАДА.

Следом за развитием дорожной инфраструктуры большие изменения ждут и весь муниципальный Вытегорский район. В нем появятся и другие крупные инфраструктурные объекты. Уже озвучены планы по строительству новой школы, детского сада, бассейна, физкультурно-оздоровительного комплекса и современной набережной. Затем в районе ждут и новых инвестиций в развитие деревопереработки и туризма. Таким образом, именно дороги должны стать тем локомотивом, который потянет за собой всю территорию и позволит поднять качество жизни проживающих там людей.

КАК ФЕДЕРАЛЬНЫЕ ТРАССЫ МЕНЯЮТ ЖИЗНЬ

По территории Вытегорского района, считающегося одним из самых крупных в Вологодской области, проходит сразу несколько дорог, имеющих межрегиональное значение. Прежде всего это федеральная трасса А119 Вологда – Медвежьегорск. В 2014 году эта региональная дорога была передана в федеральную собственность, после чего начались масштабные работы по ее ремонту и реконструкции.

Напомним, что федеральная трасса А119 – стратегически важный транспортный объект. Дорога соединяет по кратчайшему расстоянию

Мурманскую область, северо-восточные районы Ленинградской области и западные районы – Архангельской, сокращая при этом путь на 350 километров.

В общей сложности за четыре года на трассе А 119 было отремонтировано 336 километров, третья часть которых приходится именно на Вытегорский район. На эти цели было направлено порядка 2,6 миллиарда рублей, а сама дорога была приведена в нормативное состояние и перестала вызывать многочисленные нарекания автомобилистов.

Тогда же, четыре года назад, в связи с переходом трассы Вологда – Медвежьегорск в федеральную собственность и было создано ООО «Автодороги Вытегра». Основная задача, стоящая перед организацией, – содержание и ремонт автодороги А119.

Сегодня в зоне ответственности ООО «Автодороги Вытегра» находится 156-километровый участок этой федеральной трассы (с 224-го по 380-й километр автодороги, проходящей в Вытегорском районе) – от границы с Вашкиным районом Вологодской области до границы с Пудожским районом соседней Республики Карелия.

– С 2014 года, когда автодорога Вологда – Медвежьегорск была передана в федеральную собственность, ситуация в Вытегорском районе начала меняться на глазах. Идет реконструкция трассы. Одновременно с этим проводится модернизация электрических сетей, связисты прокладывают новые кабели. И в самой Вытегре строятся гостиницы, появляются новые торговые точки и другая инфраструктура. Одним словом, в районе происходят большие изменения, – признается генеральный директор ООО «Автодороги Вытегра» Михаил Ошмарин.

В ВЫТЕГРЕ И ЗА ЕЕ ПРЕДЕЛАМИ

Как правило, вначале та или иная дорожная организация какое-то время работает на рынке и только потом вкладывает средства в строительство завода по выпуску асфальта. «Автодороги Вытегра» поступили с точностью до наоборот и приступили к формированию технологической цепочки с самого начала, а именно – со строительства асфальтозавода. Ведь это дает организации целый ряд преимуществ: независимость от поставщиков, возможность самим отслеживать качество выпускаемого асфальта, что в конечном итоге отражается на общем состоянии дорог и снижении издержек.

– Асфальтозавод мы получили по лизингу. Своих денег поначалу у нас не было, поэтому



Фото Алексея Смирнова.

сделать первоначальный взнос нам помогла другая дорожная организация. В мае 2014 года мы смонтировали фундамент и приступили к монтажу оборудования, в июле уже укладывали свой асфальтобетон. Параллельно с этим к зиме мы приобрели две комбинированные дорожные машины (КДМ), которые чистят и посыпают дороги, два трактора, два грейдера, набрали персонал и начали работать, – рассказывает Михаил Ошмарин.

В настоящее время в составе ООО «Автодороги Вытегра» насчитываются три производственные базы: на 270-м километре автодороги Вологда – Медвежьегорск (в районе отворотки на Анненский Мост), на 349-м километре (в деревне Марино, отворотка на Макачево) и асфальтобетонный завод в Вытегре (в районе аэропорта). Оборудованы теплые ремонтные боксы, что тоже немаловажно. Автопарк предприятия на сегодняшний день насчитывает более 50 единиц и постоянно пополняется новой дорожной техникой.

– Наша организация хорошо оснащена всей необходимой техникой – как дорожно-строительной, так и вспомогательной, предназначенной для перевозки рабочих и других организационных мероприятий, – поясняет Михаил Ошмарин. – Парк техники постоянно обновляется. Буквально нынешней весной мы

По словам Михаила Ошмарина, компания «Автодороги Вытегра» готова к сотрудничеству и совместным проектам, чтобы строить качественные дороги и повышать инвестиционную привлекательность территорий.





технологии если не в России, то, по крайней мере, на Вологодчине.

– Мы уже сейчас нарабатываем опыт по производству бетона и изготовлению дорожных элементов из этого материала. Кроме того, наши специалисты ездили в Новосибирск, где расположен экспериментальный участок такой автомагистрали. Эта технология, конечно, более дорогая, но у нее есть и главное преимущество перед асфальтовым покрытием – она более долговечна. Примерно раза в два. И когда ты выезжаешь на бетонную трассу, то ощущение такое, как будто едешь по очень ровной поверхности. Также эта технология предусматривает температурные перепады зимой и летом не только в южных широтах, но и в наших северных краях. Через определенные расстояния в дорожном покрытии делаются так называемые разрезы, или температурные швы. Надеемся, что наш бетонный завод будет востребован и при реконструкции аэропорта в Вытегре, а также при строительстве мостов, зданий и сооружений. К слову, с пуском нашего завода цена на бетон, которая еще до недавнего времени была просто запредельной, уже пошла вниз. Думаю, что все строители вздохнули с облегчением, – отмечает Михаил Ошмарин.

Одна из точек роста Вытегорского района – центр «Корабелы Прионежья», получивший федеральную известность.

– Нас постоянно привлекают с самого начала строительства центра: гостиницы, кадетской школы и других объектов. Наши специалисты проводили благоустройство территории «Корабелов Прионежья» начиная от дорог, тротуаров и заканчивая прокладкой труб водосточных каналов, – пояснил Михаил Владимирович.

При этом высокий профессионализм вытегорских дорожников востребован не только непосредственно на территории муниципалитета, но даже за пределами Вологодчины. В 2017 году, помимо проведения ремонта участка 313-й – 320-й километр автодороги А119, специалисты «Автодорог Вытегра» производили асфальтирование территории фосфорного комплекса АО «Апатит» в Череповце, автозаправочной станции в Ростове Ярославской области, работали в Шальском сельском поселении Республики Карелия.

В нынешнем году организация занималась ремонтом участка с 294-го по 313-й километр федеральной трассы Вологда – Медвежьегорск (от Белого Ручья до реки Нагажмы). А кроме того, устройством переходно-скоростной полосы возле реконструируемой автозаправочной станции в Вашкинском районе,

«Автодороги Вытегра» работают на опережение. Недавно предприятие открыло бетонный завод, т. к. в России вскоре планируют строить бетонные дороги.

приобрели установку для изготовления битумной эмульсии. На смену технологии проливки битумом перед укладкой асфальта пришла инновационная, основанная на использовании эмульсии: битум смешивается с водой, и добавляется эмульгатор, что позволяет подливать ее даже на влажную поверхность. Вода потом испаряется, а битумный слой получается более качественным.

Рядом с асфальтозаводом, который может выпускать 500 тонн асфальта в смену, нынешней весной предприятие запустило еще и бетонный завод мощностью 250 тонн в сутки. Изучить применение бетонных технологий «Автодорогам Вытегра» порекомендовало руководство «Росавтодора», поскольку в ближайшее время, помимо асфальтовых, в стране начнется строительство цементно-бетонных магистралей. Поэтому вытегорские дорожники могут стать одними из первых, кто освоил эту



асфальтированием и благоустройством новой АЗС в поселке Ошта, ремонтом муниципальных дорог в Вытегре и в Пудожском районе Республики Карелия.

«ЗВЕЗДНЫЙ МАРШРУТ» ЧЕРЕЗ ОШТУ

«В Вологодской области есть село Ошта – это единственное место в регионе, где свой след оставила Великая Отечественная война. По праву село должно носить титул поселка воинской славы. Но дороги как будто вчера бомбили, освещения нет. До слез жалко свой автотранспорт, когда едешь по этим дорогам. Через поселок проходит трасса на Карелию и Санкт-Петербург, по которой ежедневно проезжает большое количество разного транспорта. Когда мы забудем про разбитый асфальт, про убитую (особенно после дождей) грунтовку до Вытегры? Хочется видеть свой поселок чистым, а дорогу – ровной. И чтобы нам не приходилось по три раза в год менять подвеску на нашем автотранспорте».

«Мне часто приходится ездить в том направлении. Дорога на этом участке занимает около четырех часов езды. Максимальная скорость на данном участке – 15 километров в час», – вот лишь некоторые отзывы местных жителей о дороге, связывающей Вытегру с селом Ошта.

– Действительно, дорога на Ошту – это кратчайший путь на Санкт-Петербург. С одной

стороны трассы – болото, с другой – озеро. Несмотря на то что протяженность дороги составляет около 70 километров, чтобы добраться из райцентра до Ошты, людям требуется несколько часов. По ней ежедневно ходят автобусы, поэтому во время весенней распутицы, когда дорога превращается в сплошную кашу глубиной 40–50 сантиметров, приходится выводить на дежурство технику для того, чтобы вытянуть застрявший школьный автобус, – подтверждает руководитель ООО «Автодороги Вытегра».

По такой разбитой дороге местным жителям и туристам приходится сегодня добираться до знаменитой Ошты.

ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

Село Ошта находится на автодороге Вытегра – Санкт-Петербург недалеко от Онежского озера, в 60 километрах от Вытегры и 150 километрах – от Петрозаводска. Оштинский Погост впервые упоминается в источниках в 1496 году. Село было главным центром Заонежских погостов и местом пребывания воевод. В селе установлен памятник «Здесь был остановлен враг». В течение 1941 – 1944 годов финские войска оккупировали часть района и располагались всего в четырех километрах от Ошты. Вокруг села была организована оборона, которая завершилась с наступлением на Петрозаводск летом 1944 года. До 1950-х годов Ошта была районным центром. Затем Оштинский район вошел в состав Вытегорского. В 2001 году к селу Оштинский Погост были присоединены деревни Андреево, Низ, Нешкина, Тарасина, Челекса и Кургино. Объединенное село получило название Ошта.



Дорогу, которая проходит около знаменитой деревянной церкви в селе Палтога Вытегорского района, отремонтировали вологодские дорожники.

Дорога в направлении Ошты важна и для развития разных отраслей бизнеса, причем не только Вытегорского района. Напомним, что еще в 2013 году представители лесопромышленного комплекса во время первого после вступления в должность губернатора Вологодской области визита на вытегорскую землю обозначили перед Олегом Кувшинниковым необходимость строительства всего участка этой дороги в твердом покрытии. Ведь через морской порт Санкт-Петербурга ведется отгрузка экспортных пиломатериалов, поставляется продукция лесозаготовки на фанерные заводы Ленинградской области. Необходима эта дорога в том числе для достижения важных стратегических и оборонных целей страны, так как она соединяет северную столицу с космодромом Плесецк.

Решение этой проблемы появилось летом нынешнего года, когда Правительство России приняло решение о включении дороги регионального значения Лодейное Поле – Вытегра – Прокшино – Плесецк – Брин – Наволок в перечень федеральных автомобильных дорог.

Общая длина этой магистрали составляет 655 километров. Автомобильная дорога проходит по территориям Ленинградской, Вологодской и Архангельской областей и является составной частью так называемого «Звездного маршрута» из Лодейного Поля в Плесецк. Отдельные его участки пока находятся в стадии строительства, однако после их завершения свяжут единой логистической цепочкой три региона и позволят значительно сократить автомобильный путь из Санкт-Петербурга в Архангельск.

– С 1 апреля следующего года будет передан в федеральную собственность так называемый «Звездный маршрут» – автомобильная дорога из Санкт-Петербурга в Архангельск, часть которой проходит по территории Вытегорского района Вологодской области. В результате мы не просто получим первоклассную трассу, но и сэкономим значительные средства регионального Дорожного фонда, которые будут направлены на ремонт других дорог области, – отметил губернатор области Олег Кувшинников.

– Расслабляться нам некогда. Один из участков «Звездного маршрута» в направлении Ошты до границы с Ленинградской областью будет передан в ведение «Автодорог Вытегра». Мы готовимся серьезно заняться ремонтом этой трассы и уже подобрали площадки для развертывания наших баз, – добавляет Михаил Ошмарин.

«МЫ ПРИШЛИ НАДОЛГО»

Сегодня ООО «Автодороги Вытегра» обеспечивает работой более ста человек. Большая часть персонала – жители Вытегорского района. Но, поскольку местных кадров все равно не хватает, инженерно-технический персонал компании составляют приезжие специалисты из Архангельска, Вологды, Петрозаводска и Тарноги.

– Средняя зарплата у нас составляет 35 тысяч рублей в месяц, в строительный сезон работники обеспечены горячими обедом и ужином (их привозят прямо на дорогу). У нас есть своя столовая, оборудовано общежитие, выдается спецодежда. Мы стараемся обеспечить людей всем необходимым, но и от них требуем полной самоотдачи, – подчеркивает Михаил Ошмарин.

К слову, сам директор предприятия приехал с семьей в Вытегру из Чагодощенского района, где до этого трудился в дорожно-строительной организации.

По словам Михаила Ошмарина, дефицит кадров – это главная проблема, с которой сталкивается сегодня предприятие. «Автодорогам Вытегра» не хватает экскаваторщиков, операторов на дорожную технику и асфальтобетон-



ный завод. Молодых специалистов на предприятии стараются заинтересовать не только стабильной зарплатой, но и улучшением жилищных условий. Желающим начать индивидуальное строительство оказывается помощь в приобретении земельных участков, предоставляется строительная техника на заливку фундамента, а также попутные строительные материалы. То есть «Автодороги Вытегра» помогают сотрудникам сделать так называемый нулевой цикл строительства дома. Когда таким образом организация подставляет плечо своим работникам, они тоже более ответственно начинают относиться к работе.

Помимо «Звездного маршрута» и трассы А119, которые по своему транспортному значению вполне смогут соперничать с Волго-Балтом, у вытегорских дорожников – большие перспективы. На недавнем Градостроительном совете, прошедшем под председательством губернатора Олега Кувшинникова, обсуждались планы по строительству 25-километрового «Восточного» автомобильного обхода города Вытегры. Проектно-сметная документация этой дороги уже получила положительное заключение госэкспертизы. Ориентировочная стоимость проекта составляет 4,7 миллиарда рублей.

– Проект точно будет реализован, но от нашей с вами настойчивости будут зависеть конкретные сроки начала строительства. Необходимо плотнее отрабатывать этот вопрос с руководством Министерства транспорта РФ и Федерального дорожного агентства. Мы должны начать реализацию проекта до 2020 года, – поставил задачу Олег Кувшинников.

Заглядывая уже за горизонт 2020 года, губернатор также дал поручение начать про-



Фото: Алексей Смирнов.

работку следующего звена этой логистической цепи, которым должен стать «Западный» обход города, выводящий за пределы Вытегры транзитный транспорт на Санкт-Петербург.

– Работать на территории района очень удобно. Тот же подвоз инертных материалов по Волго-Балту обходится значительно дешевле, чем автотранспортом или железнодорожным транспортом. С коллегами-дорожниками и со смежными предприятиями установились тесные отношения. Мы здесь не временщики, пришли надолго, поэтому готовы к сотрудничеству для блага вытегорской земли. Самое главное, что мы, дорожники, совместно с энергетиками, работниками Волго-Балта и связистами развиваем транспортную инфраструктуру района, которая является безусловным фактором инвестиционной привлекательности Вытегорского района, – подчеркивает Михаил Ошмарин. ▼

Качество асфальта, который производит собственный асфальтовый завод, контролируется здесь же, в лаборатории. Это дает уверенность в надежности дорожного покрытия.

ИСТОРИКО-ПАТРИОТИЧЕСКИЙ КЛУБ «КОРАБЕЛЫ ПРИОНЕЖЬЯ»



воспитания детей на основе традиций русского Севера.

Юные корабли под руководством наставников своими руками строят суда, на которых ходили наши предки. Также на этой площадке проходят крупные мероприятия межрегионального и всероссийского масштабов.

За несколько лет на территории центра введен целый ряд значимых объектов: школа, оснащенная самым современным оборудованием, ледовая арена «Онежец», ФОК для игровых видов спорта.

Был создан в Вытегорском районе в июне 2013 года, веревочный парк, лыжероллерная трасса, хоккейный корт, площадки для только переросли в образовательное учреждение для волейбола и футбола, а также и стали центром гражданско-патриотического воспитания.



Депрессия села отменяется

58

КАК КОРРЕСПОНДЕНТ ЖУРНАЛА «ГРАНИ» ЕЗДИЛ В ПРЕСС-ТУР ОТ СБЕРБАНКА В ВЫТЕГОРСКИЙ РАЙОН НА ОДНО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ЛЕСОЗАГОТОВИТЕЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ СЕВЕРО-ЗАПАДА – АО «БЕЛЫЙ РУЧЕЙ». ЧТО ЕГО УДИВИЛО НА ЛЕСОЗАГОТОВКЕ, И ЧЕМ ПОРАЗИЛ ЖУРНАЛИСТОВ ПОСЕЛОК-АНТИТРЕНД?

Восемь утра. Маршрут: Вологда, региональный офис ПАО Сбербанк, – Вытегорский район, поселок Депо, АО «Белый Ручей». Три часа дороги: самое время пробежаться по новостям.

По запросу «русская деревня» поисковик выдает: «депрессивные сельские территории», «катастрофическая ситуация», «вымирающие российские деревни», и вишенка на торте – «Вологодчина заняла второе место среди регионов РФ по количеству заброшенных деревень». Доброе утро!

Приезжаем на место встречи: «кофе-брейк» в лучших традициях русского гостеприимства (от солянки до пирогов в дорожку).

– Стало доброй традицией ежеквартально встречаться на реально действующих предприятиях, – начинает встречу со СМИ Андрей Киселев, заместитель управляющего Вологодским отделением Сбербанка.

Сразу отправляемся на экскурсию по производству. Вековая история и эволюция предприятия: от топоров и двуручных пил – до харвестеров и лесозаготовительных комплексов.

Краткое досье. АО «Белый Ручей» было основано в 1922 году. Объем заготовки леса компании равен 1/3 лесозаготовки всей Карелии. 98 процентов продукции компании поставляется на экспорт. В числе стран-партнеров – Голландия, Германия, Франция,

Бельгия, Эстония, Великобритания, Австрия, США, Китай, Египет, Греция, Финляндия. Главные принципы работы: максимальная переработка леса и экологичность лесозаготовки.

Для полной картины не хватает только выезда на делянки. Перспектива поездки по лесной дороге в дождь не внушает оптимизма, но защитный костюм, плащ по шиколотку и резиновые сапоги придают уверенности. По пути слушаем рассказы о работе в лесу, о встречах с медведями и о том, как советские каски спасали жизни людей. Узнаем, как заготавливать лес правильно: не вырубать налысо, а оставлять островки естественной среды, чтобы животные могли найти еду и дом. Лес – ресурс возобновляемый, но только если относиться к нему бережно.

– Посмотрите направо. Березы здесь спиливали, когда я только пришел работать. Сейчас, спустя 60 лет, на участке собирают второй урожай, – рассказывает Александр Борисович Жмакин, начальник производственно-технического отдела, член Совета директоров.

К слову, никакой тряски по размытой лесной дороге испытать не пришлось. Да и назвать дорогу лесной язык не поворачивается. Широкое полотно, где спокойно разезжаются встречные большегрузы. Не хуже многих дорог области. Дорога – дело рук и техники АО «Бе-



лый Ручей». Она была необходима не только лесозаготовителям, но и жителям поселка, а ждать ее строительства за счет бюджета – как в сказке: долго ли, коротко ли...

Слушая комментарии гида, мы наслаждаемся прогулкой, чистым лесным воздухом, красотой осеннего леса и шорохом листьев. Но за дело берется харвестер, и картина уже больше напоминает восстание машин. Впечатляет, завораживает, и даже немного не по себе.

После делянки – экскурсия по социальным объектам. Первая по маршруту – школа на 500 учеников. Весомая цифра, учитывая то, что во всем Деятинском сельском поселении населения – менее 5 000

человек, а в поселке Депо проживает из них около половины. Школу предприятие построило еще в 90-е и с тех пор не перестает поддерживать. Рядом со школой – красивый бревенчатый храм: фигурные крыши в пять ярусов, резные фасады, легкая башня колокольни и аккуратная позолоченная маковка. Недалеко от храма – новая воскресная школа. Все здания построены при финансовой поддержке компании «Белый Ручей».

Еще пара кварталов, и перед нами – новый детский сад на 250 мест: современное здание и игровая площадка за 170 миллионов рублей. Об этом объекте сотрудники «Белого Ручья» рассказывают



Владислава Попова

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАРТА РЕГИОНА



60

не без гордости и добавляют, что в их детский сад родители привозят детей даже из районного центра – Вытегры. Инициатором его строительства выступила районная администрация. Согласовали проект с правительством области. Белоручейский детский сад – пример успешного государственно-частного партнерства. На реализацию проекта из федерального бюджета было выделено 115 миллионов рублей, около 20 миллионов рублей вложил район, а 30 миллионов добавил «Белый Ручей». Рассказывая о строительстве садика, руководство компании упоминает о своем вкладе без лишнего пафоса и громких слов. Отмечает, что главное в проекте – взаимодействие властей и предпринимателей.

Следующий объект – барабанная дробь – бассейн. 17 метров, три дорожки, сверкающий кафель и всем знакомый запах. Бассейн оказался с сюрпризом. Тут и плавание, и 33 удовольствия: сауна, фитнес-зал, тренажерный зал, солярий, массажные кресла, кабинет массажа, настольный теннис и би-

льярдный зал. Напомню, что мы по-прежнему находимся в одном из поселков Вытегорского района.

– Инфраструктуре, которая есть в поселке, позавидуют города, – справедливо замечает заместитель управляющего Вологодским отделением Сбербанка Андрей Киселев.

Следующая остановка – здание местного ФОКа. Для жителей поселка разрушенный ФОК – ложка дегтя, для АО «Белый Ручей» – планы на будущее. Покосившееся здание, темные ржавые потеки и вывалившийся кирпич намекают на объемы будущих работ и вложений, но компанию это не пугает.

Нашим маршрутом список организаций, которым помогло АО «Белый Ручей», не ограничивается. Компания финансирует местную футбольную команду, построила и содержит ледовый каток, спонсирует Белоручейскую врачебную амбулаторию.

Почему АО «Белый Ручей» выбрало путь социальной ответственности бизнеса? Исполнительный директор компании Игорь Валентинович Лысанов отвечает на во-

прос, пожимая плечами: «А разве может быть по-другому?»

– Деньги зарабатывают люди, которые здесь живут и работают. Их жизнь не ограничивается только работой, у всех семьи, дети. Когда приезжаешь из леса домой, хочется отвлечься, отдохнуть. Все хотят, чтобы были хороший садик, школа и здравоохранение. Поэтому социальную сферу не отделить от производства. Мы мечтаем создать более комфортные условия и сколько можем откладываем на развитие инфраструктуры и реализацию проектов, – говорит Игорь Валентинович.

Больной для многих районов кадровый вопрос в «Белом Ручье» решен на несколько лет вперед: на предприятии – очередь на вакантные места.

– К нам очень сложно попасть. В отделе кадров лежат резюме от кандидатов со всей области. Мы не можем всех принять к себе на работу, – рассказывает Игорь Лысанов.

Средняя зарплата в компании – 47 000 рублей. Требования к сотрудникам жесткие. На предприятии работают специалисты не только из Вологодской, но и из

Ленинградской, Брянской, Курской областей и Карелии. Чтобы попасть в команду, диплома о профессиональном образовании недостаточно. Сотрудников обучают в Финляндии, Швеции или дилерских центрах России.

Семьи работают в «Белом Ручье» династиями. На вопрос о династиях Игорь Валентинович, улыбаясь, говорит:

– Это вы на меня намекаете?

Руководство компанией в семье Лысановых – дело семейное. Семейное, проверенное временем и европейскими стандартами качества.

Пресс-конференция, чай – и снова в путь. По дороге угощаемся пирогами, листать новости нет никакого желания. Передо мной только что была деревня. Деревня и компания. И та и другая живет всех живых. Пережили войну, перестройку и 90-е. В планах – приобретение современной техники, выпуск новой продукции, строительство важных социальных объектов. Ни следа «депрессивных сельских территорий» и «катастрофических ситуаций». ■

61

ВЫТЕГОРСКИЙ РАЙОН



КОММЕНТАРИИ

Андрей КИСЕЛЕВ,

заместитель управляющего Вологодским отделением Сбербанка:

– АО «Белый Ручей» является клиентом Сбербанка на протяжении 25 лет. А с 2002 года наш банк стал единственным российским банком-партнером предприятия. Когда бизнес работает на трех континентах, нужны особые контроль и поддержка. Сбербанк сопровождает внешнеэкономическую деятельность предприятия на всех этапах – от консалтинга до транзакций.

Инструменты банка помогают не только регулировать интернациональные сделки, но и зарабатывать на них. Например, через Sberbank Markets компания продает выручку в валюте напрямую на биржу и получает дополнительную маржинальность.

Особенно приятно, что предприятие «Белый Ручей» поддерживает социальную структуру, использует высокотехнологичные продукты и находится в постоянном развитии. В настоящий момент мы прорабатываем вопрос внедрения интернет-эквайринга в систему корпоративного сайта компании.

Решение позволит заключать сделки и проводить оплату проще и быстрее.

Отмечу, что Сбербанк стремится предлагать современные востребованные инструменты для развития бизнеса включая не только крупные предприятия, но и малый бизнес, начинающих предпринимателей. В Вологодской области клиентами Сбербанка является более 25 тысяч юридических лиц. Среди популярных бизнес-решений мы выделяем лизинг, портфель которого по сравнению с 2017 годом вырос в четыре раза. Сегодня лизинг во многих случаях выгоднее традиционного кредитования. Подробно познакомиться с условиями, сравнить предложения и сопоставить лизинговые и кредитные продукты теперь можно в специальном мобильном приложении.

В вопросах сервиса и обслуживания Сбербанка продолжает уходить в быстрые безличные операции. Один из новых продуктов – бизнес-карта. Это аналог обычной дебе-

КОММЕНТАРИИ

товой или кредитной карты, который позволяет совершать платежи по всему миру и снимать деньги без ожидания и обращения в банк. Подробная отчетность по карте доступна в Интернет-банке «Сбербанк Бизнес Онлайн». В Вологодской области практически каждый второй клиент банка в сегменте «малый и средний бизнес» уже выпустил себе такую карту.

В 2008 году мы праздновали первый миллион транзакций в месяц. В этом году на территории региона ежемесячно проходит 14 миллионов транзакций. Оплата картой и касанием телефона входит в привычку. На территории Вологодской области действует свыше 12 тысяч точек безналичного расчета Сбербанка, каждая из которых поддерживает бесконтактные технологии. Это не только удобный и быстрый способ расчетов, но и выгодный: для владельцев бизнес-карт банк совместно с партнерами предлагает специальную бонусную программу.

Помимо финансовых решений, Сбербанк продолжает развивать и некоммерческие инструменты ведения бизнеса – экосистему

Реклама. ПАО Сбербанк. Генеральная лицензия № 1481 от 11.08.2015 г.

банковских сервисов. В нашем интернет-банке уже сейчас доступны 24 сервиса, например, такие, как бухгалтерия, финансовый учет и продукты для продвижения бизнеса. ▼



На фото: заместитель управляющего Вологодским отделением Сбербанка Андрей Киселев и исполнительный директор АО «Белый Ручей» Игорь Лысанов.



ГДЕ КУПИТЬ КАЧЕСТВЕННУЮ И НЕДОРОГУЮ ЭЛЕКТРОТЕХНИЧЕСКУЮ ИЛИ СТРОИТЕЛЬНУЮ ПРОДУКЦИЮ, БУДЬ ТО ОБЫЧНАЯ ЛАМПОЧКА НАКАЛИВАНИЯ ИЛИ ДАЖЕ МОЩНОЕ ЩИТОВОЕ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЕ? У ЖИТЕЛЕЙ ВЫТЕГОРСКОГО РАЙОНА ЭТОГО ВОПРОСА НЕ ВОЗНИКАЕТ. ПУТЬ ОДИН – В СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ МАГАЗИНЫ «СИЛА ТОКА» И «СТРОИТЕЛЬНЫЕ РЕШЕНИЯ»: РЕПУТАЦИЯ ИХ ВЛАДЕЛЬЦА – ЛУЧШАЯ РЕКЛАМА.

Сила тока для бизнеса

АЛЬМА-МАТЕР ЭЛЕКТРИКА

Сейчас у вытегорского предпринимателя Алексея Кулева два специализированных магазина: электротехнического оборудования «Сила тока», строительных и отделочных материалов «Строительные решения», а также магазин-склад с тяжелой группой строительных и отделочных материалов. А начиналось все 12 лет назад с обычного намерения открыть собственный бизнес.

– В сентябре 2006 года я получил лицензию на проведение электромонтажных работ и понимал, что вскоре мне потребуются электроматериалы и оборудование. Встал закономерный вопрос, где их закупать, с кем заключать договоры для работы. Тогда и появилась идея открыть собственный специализированный магазин: на тот момент подобных магазинов с электрикой в Вытегре не существовало, и ниша была свободна,

– вспоминает Алексей Владимирович. – Кроме того, электромонтажные услуги на тот момент были востребованы, но их оказывали, как показывала практика, люди, не всегда ответственно подходившие к делу.

Это не самое простое направление было выбрано неслучайно. До предпринимательства жизнь Алексея Кулева тоже была связана с электротехникой.

– Я окончил Вытегорский лесотехнический техникум по специальности «техник-механик». Практику проходил по распределению на местном ремонтно-механическом заводе. Работа и коллектив завода понравились, даже защитил диплом по предприятию, а потом получил предложение поработать в качестве электрообмотчика электрических машин, дослужился до электрика по обслуживанию электрооборудования, а затем – и до энергетика завода, – рассказывает предприниматель.

Сейчас за плечами Алексея Кулева и его команды – реализованные масштабные проекты: полная замена старых электросетей в Палтогской основной школе, ремонтные работы в вытегорском Доме культуры, в библиотеке и Доме культуры поселка Октябрьский, в Вытегорском политехническом техникуме и многочисленных предприятиях и организациях.

– Особая благодарность за помощь и участие в моей трудовой деятельности в качестве индивидуального предпринимателя – генеральному директору АО «Белый Ручей» Валентину Матвеевичу Лысанову. Это удивительный человек, благодаря ему в районе решаются многие вопросы. Бассейн в отдельном здании для поселка Депо, где проживает всего около трех тысяч человек, – пожалуйста, необходимо отремонтировать классы в Белоручейской школе – опять же Валентин Лысанов. И таких примеров можно привести много. В частности, в Белоручейской школе наша компания выполняла электромонтажные работы, отремонтировала кабинеты и классы, устанавливала современ-

ные светодиодные светильники. В актовом зале полностью заменили электропроводку, сделали новые сцену и занавес, приобрели кресла. И все работы профинансировал Валентин Матвеевич. Это человек, который не будет афишировать, что он сделал, за него говорят его поступки. Под моими словами подпишется любой вытегор, – уверен Алексей Кулев.

ВРЕМЯ ПРЕДПРИНИМАТЬ

– Кроме крупных промышленных объектов, мы занимаемся и небольшими работами: прокладываем и заменяем электропроводку, производим установку и замену приборов учета, подключаем к электрическим сетям электронные счетчики, стиральные машины, электроплиты, различные электроприборы, то есть выполняем полный спектр услуг, – рассказывает о повседневной работе предприниматель Кулев.

Больших планов на обозримое будущее вытегор не строит. Объясняет, что при такой нестабильной экономической ситуации в стране трудно что-либо планировать. Если несколько лет назад у его компании было заключено 15–20 договоров на техническое обслуживание бюджетных организаций, то на данный момент нет ни одного. Но, как бы ни складывалась ситуация, Алексей Владимирович считает, что необходимо двигаться вперед:

– Возможно, если бы мы привыкли к стабильности, расслабились в урожайные годы и не искали новых возможностей для развития, тогда нам труднее было бы пережить сегодняшнюю ситуацию. Но жизнь вносит свои коррективы, и мы лавируем, перестраиваемся. Когда я создавал свой бизнес – занимался только электромонтажными работами, потом добавилась розничная торговля – открыл специализированные магазины, а сейчас уже поступают предложения по внутренней отделке жилых домов и квартир с полным монтажом электрики и сантехники. Так что будем работать! ▼



Ксения Нижегородская



Сергей Богданов



Ремонт спортзала в Белоусовской школе строители закончили к началу учебного года.

Вариант для новых чемпионов

В ВЫТЕГОРСКОМ РАЙОНЕ МЕСТНАЯ СТРОИТЕЛЬНАЯ КОМПАНИЯ, СПЕЦИАЛИЗИРУЮЩАЯСЯ НА РЕМОНТЕ СОЦИАЛЬНЫХ ОБЪЕКТОВ, ОТРЕМОНТИРОВАЛА СПОРТИВНЫЙ ЗАЛ СЕЛЬСКОЙ ШКОЛЫ В РАМКАХ ФЕДЕРАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ «ДЕТСКИЙ СПОРТ». ОНА ВЫИГРАЛА ТЕНДЕР, ЧТО ДЛЯ НЕБОЛЬШОЙ ОРГАНИЗАЦИИ, РАБОТАЮЩЕЙ В РАЙОНЕ, НЕПРОСТО.

– Ремонт спортзала у нас сделан лучше и качественнее, чем в других школах, – с гордостью говорит директор школы в поселке Белоусово Татьяна Огарева.

Радость руководителя общеобразовательного учреждения понятна, ведь своего «звездного» часа спортзал ждал... 11 лет.

В каком убогом помещении приходилось заниматься физической культурой и спортом школьникам, осталось лишь в памяти учителей и на старых фотографиях – немых свидетелях почерневших потолков, полуразвалив-

шихся окон, полуразрушенных полов.

Датой второго рождения спортзала можно считать 11 мая 2018 года, когда директору школы был вручен сертификат на ремонт в рамках реализации федерального проекта партии «Единая Россия» «Детский спорт». После рамочных процедур в тендере определился победитель – профильная организация ООО «Вариант», уже 15 лет непосредственно занимающаяся строительными, электромонтажными и санитарно-техническими работами.

– То, что конкурс выиграла местная компания, – это закономерность, – считает глава Вытегорского муниципального района Александр Зимин. – У ООО «Вариант» хорошая репутация. Организация зарекомендовала себя только с положительной стороны и честно заработала свой авторитет. В ее багаже – ремонт нескольких десятков социальных объектов, в их числе – школы, дома культуры, детские сады, больницы. Кроме того, руководитель компании Вадим Иващенко всегда держит слово: обещал – значит, сделает в срок и качественно.

То, что для многих городских школ ремонт спортзала зачастую является рядовым событием в рамках подготовки к началу учебного года, для Белоусовской школы, в которой обучаются всего 133 ученика, – явление, из ряда вон выходящее. Для местного населения это сравнимо разве что с возведением в Амурской области космодрома «Восточный».

На официальном сайте образовательного учреждения ради такого события велся электронный фотодневник, где последовательно и подробно фиксировался каждый ремонтный шаг. Вот одна из записей: «С 4 июня начались работы. На первом этапе были очищены стены, начат разбор кирпичных перегородок в раздевалках, снята проводка. 7 июня привезены плитка, цемент. На разгрузке присутствовал подрядчик – Вадим Михайлович Иващенко. В настоящее время в спортивном зале покрашен потолок, снята обрешетка системы отопления, сделаны новые дверные проемы, закончена кладка стен в душевых, частично – в раздевалках, продолжается покраска стен в спортивном зале».

В космически сжатые сроки – всего за три месяца – был полностью отремонтирован спортивный зал, установлены новые баскетбольные щиты с кольцами, а также шведская стенка. Специалисты ООО «Вариант» сделали перепланировку помещений и даже обустроили отдельную комнату для хранения спортивного инвентаря и оборудования.

– Всего на ремонт был выделен 1 миллион 452 тысячи рублей, поэтому в первую очередь решили отремонтировать самое необходимое, – вспоминает Татьяна Огарева, отработавшая в школе директором четверть века. – Раздевалки и душевые появились практически с нуля. Были разобраны кирпичные перегородки, уложена плитка в санитарно-гигиенических комнатах, раздевалках, тренажерной и коридоре, сделаны новые дверные проемы, установлены межкомнатные двери, пластиковые окна, нагревательные приборы... А до этого в этих раздевалках не то что санузла и душевых – даже дверей не было.

Еще одно нововведение – спортзал оснастили современными энергосберегающими светильниками и оборудовали системой аварийного освещения, срабатывающей при падении напряжения в электросети.

– Особых трудностей мы не ощутили. Единственное – это сжатые сроки, поэтому пришлось работать в усиленном режиме, – рассказывают строители. – Ремонт спортзала – не самый сложный объект. Один из последних достаточно сложных реализованных проектов – это перепрофилирование имеющихся помещений в спортивный зал Дома культуры в поселке Мирном.

Все работы успели закончить к началу учебного года, доведя объект до логического завершения.

1 сентября торжественную линейку в Белоусовской школе проводили в новеньком спортивном зале. Слова поздравления педагогам, учащимся и родителям прозвучали от депутатов Законодательного собрания области, Представительного собрания Вытегорского муниципального района, представителей местного управления образования. А в торжественном параде спортсменов школы приняли участие ученики школы Елизавета и Спартак Бенидзе – члены сборной России по гиревому спорту, чемпионы Европы, чемпионы России, многократные чемпионы Вологодской области. ▼



Ксения Нижегородская



Сергей Богданов

АРХИТЕКТУРНЫЙ ОБЛИК ГОРОДА



Новая жизнь Дома купца Захарова

КОГДА КОМПАНИЯ «КОРСО» ВЗЯЛАСЬ ЗА РЕКОНСТРУКЦИЮ СТОЯЩЕГО В ЦЕНТРЕ УСТЮЖНЫ ДОМА КУПЦА ЗАХАРОВА, МАЛО КТО ИЗ УСТЮЖАН ВЕРИЛ, ЧТО СТРОИТЕЛЯМ УДАТСЯ ВОССТАНОВИТЬ ПРАКТИЧЕСКИ РАЗРУШЕННЫЙ ПАМЯТНИК АРХИТЕКТУРЫ XIX ВЕКА. НО СПУСТЯ ГОД ПОРТИВШАЯ ОБЛИК СТАРИННОГО ГОРОДКА РАЗВАЛЮХА ПРЕВРАТИЛАСЬ В ОДНО ИЗ САМЫХ КРАСИВЫХ ЗДАНИЙ В УСТЮЖНЕ.

Работы по восстановлению находившегося в плачевном состоянии архитектурного памятника стартовали весной прошлого года. Перед строительной компанией заказчиком была поставлена задача не просто реконструировать здание и сделать из него гостиницу, но и максимально сохранить первоначальный исторический облик объекта. Для строителей, специализирующихся на промышленном и жилищном строительстве, это был первый опыт участия в реконструкции таких ветхих зданий. Как говорит директор ООО «КорСо» Сергей Коршунов,

задача была сложной, но благодаря команде профессионалов, работавшей над реализацией этого проекта, с ней удалось справиться.

– С памятниками архитектуры работать вообще непросто, а с теми, которые находятся в таком ветхом состоянии, со множеством почти полностью разрушенных элементов, – вдвойне, – рассказывает Сергей Евгеньевич. – Было сложно связать старое с новым. Однако проектировщики и архитекторы подошли к этому вопросу профессионально, нашли пути решения проблемы, а строители грамотно воплотили их в жизнь.

В процессе работ по реконструкции, которая длилась чуть больше года, здание было изнутри основательно укреплено, заармированы и забетонированы межэтажные и чердачные перекрытия. С помощью дополнительного армирования и бетонирования были усилены стены. Интересное решение было применено проектировщиком во время работы по восстановлению крыши. С ювелирным мастерством реконструирован балкон. В его отделке использована террасная доска из «вечного дерева», которое никогда не гниет. Внешняя отделка здания выполнена фасадной штукатуркой и краской.

– Как известно, фасад – это лицо дома, и нам пришлось попереживать по поводу его цвета, – рассказывает Сергей Коршунов. – Когда привезли краску и покрасили здание, то у многих цвет вызывал сомнение, но, когда она высохла, стало ясно, что получилось то что надо. И за это отдельное спасибо нашему архитектору.

Над внешним и внутренним преображением памятника архитектуры XIX века работала команда из 60 человек.

– Всем спасибо за отличную профессиональную работу, – продолжает директор ООО «КорСо». – Деревянную часть работы и пристройку очень качественно сделала бригада Александра Груздева. Большое спасибо отделочникам и мастеру Вячеславу Савкову. В свою работу он вкладывает душу, делает все максимально качественно. Все работали так, чтобы потом, в процессе эксплуатации объекта, никаких проблем не возникало.

Благодаря своевременному финансированию работа на объекте в течение года ни разу не останавливалась, при том что реконструкция практически разрушенного памятника архитектуры – мероприятие дорогостоящее. Но достигнутый результат стоил всех финансовых затрат. Сегодня бывший Дом купца Захарова, а теперь отель «Устюжна» называют одним из самых красивых зданий в городе.

– Кто-то должен восстанавливать разрушенные здания, чтобы они не портили вид нашего города, – философски замечает заказчик Алимагомед Султанович Загиров. – Один памятник мы уже привели в порядок. Конечно, чтобы его возродить, потребовалось приложить немало усилий. Пришлось выполнить очень большой объем работ. Но строители со всем справились. В том, что так и будет, я не сомневался. Сергей Коршунов свою работу знает, за что ни возьмется – всегда доведет до конца. Он все делает на высшем уровне.

Результатом работы строителей остался доволен не только заказчик, но и жители Устюжны.

– Раньше про этот дом говорили: «Это вот та развалюха». Сегодня говорят: «Это то красивое здание в центре». Многие горожане до конца не верили, что здание, которое десятки лет находилось в плачевном состоянии, отремонтируют и оно будет таким красивым, – замечает управляющая отелем «Устюжна» Ольга Воробьева.

Открытие гостиницы состоялось 11 августа, в День города. На праздничном мероприятии, организованном по случаю этого события, и местные власти, и жители города говорили много хороших слов в адрес тех, благодаря кому архитектурный памятник в Устюжне получил новую жизнь. Горожане довольны не только тем, что восстановлен памятник архитектуры, но и тем, что в городе появилась новая гостиница. Кстати, устюжане смогли лично оценить отделку внутри здания. Работники отеля всегда готовы провести экскурсию для всех желающих.

– Всех интересует, что внутри, потому что снаружи они видят красивый старинный дом. И люди не были разочарованы. Думаю, мы даже превзошли их ожидания, – отмечает управляющая отелем.

Как говорит руководитель компании «КорСо», работа на этом объекте научила его в том числе и тому, что надо бережнее относиться к нашей истории и архитектуре.

– Недавно в Тверской области мы заканчивали работы по строительству промышленного объекта. Я возвращался домой через Торжок. Мне так понравился этот городок, что я не мог не остановиться. Я тогда испытал гордость, что я – русский, что у нас в России есть такие красивые города с великолепной архитектурой и храмами. И осознал, что мы тоже вложили свою лепту в сохранение нашего наследия и русского духа. ▼

По словам Сергея Коршунова, над восстановлением памятника архитектуры работала команда из 60 человек.



Татьяна Почтеннова



Сергей Богданов

Взгляд с «Экрана»

В СОВЕТСКИЕ ГОДЫ ЭТО ПРЕДПРИЯТИЕ БЫЛО ОБРАЗЦОМ СОЦИАЛИЗАЦИИ ИНВАЛИДОВ ПО ЗРЕНИЮ. ОНО ОСТАЕТСЯ НА ПЛАВУ И СЕЙЧАС, ВО ВРЕМЕНА ЖЕСТКОГО РЫНКА И ВСЕОБЩЕЙ ОПТИМИЗАЦИИ, НО ВЫПЛЫВАЕТ САМОСТОЯТЕЛЬНО, ПРАКТИЧЕСКИ БЕЗ ПОМОЩИ ВЛАСТИ И ГОСУДАРСТВА.

Инна Ратникова – аккуратная красивая женщина. Мы отвлекли ее от станка, чтобы взять небольшое интервью. Рассказывать о себе ей не впервой: за 26 лет работы на «Экране» я не первый и не последний (надеюсь), кто подходит к ней с одинаковыми, в общем-то, вопросами. Инна Александровна отвечает уверенно.

Артему всего 23 года. Парень уже успел обзавестись собственной семьей, и сейчас они с Мариной растят сына. Платят драконовые проценты по ипотеке за свою «двушку». Таких молодых семей немало. Артем за станком уже три года: сначала кормил себя, сейчас – семью. В силу плохого зрения получить среднее специальное образование ему не удалось, хотя Артем – далеко не глупый парень.

Ольга Юрьевна недавно отметила с мужем жемчужную свадьбу. Как и большинство ее коллег, кому за 40, любит дачу и красивые георгины под окном. О родном предприятии она может говорить очень долго. Ольга Юрьевна – самый опытный работник ПО «Экран». Она провела здесь почти всю свою жизнь.

– Хорошо, что наш учредитель и собственник – Общероссийская общественная организация инвалидов «Всероссийское общество Трудового Красного Знамени общество слепых», – вдруг делится мыслями генеральный директор «Экрана» Любовь Попова. – Еще неизвестно, что бы с нами стало вообще. Зарился ведь много кто.

Мы идем по внутренним дворам предприятия. Между цехами разбиты аккуратные клумбы с цветами. В центре висит актуальная «Доска Почета». А на стене в кабинете реабилитации – кубки былых достижений. Остатки социализма у работников и руководства «Экрана» в крови. Предприятие – образец социализации инвалидов по зрению, образец человечности утерянной нами страны. Можно было бы еще сказать – образец успешности плановой экономики, но это уже будет натяжка. С развалом Союза «Экран» сразу же потерял все свои

кооперационные связи. НПО «Волна» (Великий Новгород) стали не нужны электрокатушки вологжан. «Волне» вскоре стало вообще ничего не нужно.

Впрочем, постперестроечные 90-е вовсе не стали «черными» страницами для «Экрана». Необходимо было искать новый профиль, и им было выбрано картонажное производство. Имея солидную столичную защиту от посягательств местных «первопроходцев капитала», объединение не только встало на ноги, но и начало развиваться в рыночных условиях. Даже после обрыва всех связей предприятие смогло очень быстро и ловко перековаться на выпуск совершенно иной продукции.

Новая спецификация могла показаться странной, но решение руководства оказалось верным. По крайней мере, в ближайшей перспективе. До современного повсеместного пластика Россия тогда еще не доросла (или не опустилась?), а на вологодском рынке качественной бумажно-картонной упаковки еще не было. Несмотря на отсутствие конкуренции в Вологде бороться с аналогичными производствами из других регионов, где работают люди без инвалидности, было сложно. Ведь ручной труд, дополнительные затраты, связанные с трудом инвалида – содержание медкабинета, предоставление дополнительных отпусков, организация доступности к рабочим местам и т. д., – неизбежно ведут к удорожанию продукции.

А значит, чтобы оставаться на рынке, нужна помощь. Помощь сильного – иных законов рынок не признает.

На протяжении и мутных 90-х, и сытых «нулевых» «Экран» поддерживали государство и региональная власть. Государство предоставляло льготы по налогам, в частности, по страховым взносам во внебюджетные фонды. Ежегодно предприятие перечисляет налогов на сумму более семи миллионов рублей и освобождено (пока что) от земельного налога и налога на имущество.



Областных руководителей тех лет на предприятии вспоминают с уважением. Даже не с уважением, а с благодарностью.

При участии руководившего в то время регионом Вячеслава Позгалева «Экрану» была выделена безвозмездная финансовая помощь в размере 1,5 млн руб. на модернизацию картонажного производства. Вплоть до 2005 года выделялись денежные средства по областной программе «Создание и сохранение рабочих мест для трудоустройства инвалидов на территории Вологодской области». Благодаря настойчивым рекомендациям экс-губернатора предприятия области размещали заказы на необходимую им продукцию в «Экране». И если бы не эта помощь, то «Экран» навсегда потух бы еще тогда.

Нынешним эффективным управленцам предприятие, судя по всему, кажется слишком неэффективным.

– В последнее время никакой помощи мы не видим. Обращаемся и к губернатору, и в Законодательное собрание, но на нас почти не реагируют. Вот в Мордовии власти аналогичному нам предприятию выделили 3 млн руб. на ремонт здания, фасада, благоустройство территории. Мы тоже обращались в администрацию Вологды за помощью в благоустройстве территории предприятия, на что нам ответили, что земля находится в бессрочном пользовании Общества слепых (г. Москва), и помощь будет расцениваться как нецелевое использование

средств. Вот только ходят по этой территории не жители Москвы, а инвалиды по зрению Вологды.

Постоянно проходят встречи председателей региональных организаций ВОС и директоров хозяйственных обществ с представителями и руководителями местной власти.

– Только за последний месяц такие встречи прошли в Свердловской, Псковской, Ульяновской, Пензенской и Брянской областях. А у нас о поддержке только много говорят, – с горечью рассказывает Любовь Владимировна. – Пообещали, правда, что в бюджет на 2019 г. заложат средства на возмещение части затрат на выплату зарплат инвалидам, но окажется это правдой или нет, не знаю.

Кстати, в России сейчас всего 153 таких предприятия, и трудно приходится всем. Но возможность хоть как-то помочь тем, кто заведомо слабее, находят даже в депрессивной Костроме, где уже несколько лет компенсируют 50 процентов от зарплат инвалидов за полгода.

Этот вид помощи оказывается в Псковской, Архангельской и других областях.

Кто из вологжан ни разу не был в здании на Пошехонском шоссе, 25? Здоровый счастливец. Областная офтальмологическая больница была построена в 70-е годы на средства Всероссийского общества слепых. Почему и зачем, объяснять не надо.

На средства Всероссийского общества слепых в Вологде построено более 400 квартир

Генеральный директор «Экрана» Любовь Попова надеется на поддержку властей, чтобы социально ориентированное предприятие смогло остаться на рынке.



Сергей Богданов



Алексей Рыбин

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ



производства там нет. Просто своих здесь пытаются не бросать.

Сейчас в ПО «Экран» работают всего 43 инвалида по зрению. Минус 80 человек с 2001 года. Основным «поставщиком» кадров для предприятия всегда была Грязовецкая школа для слепых и слабовидящих детей. Однако если раньше «Экран» предоставлял общежитие, то сейчас никакого жилья для потенциальных работников нет. Как нет для них и работы. Только в этом году руководству пришлось уговорить уволиться четверых сотрудников-пенсионеров и сократить четырех инвалидов предпенсионного возраста из-за отсутствия заказов на продукцию.

Раньше была возможность пользоваться лазейками в законодательстве. Например, в областном Законе о квотировании рабочих мест для инвалидов было прописано, что организации всех форм собственности имели право в счет выполнения квоты на прием инвалида разместить заказ на продукцию в «Экране». И сейчас во многих регионах действует этот механизм. Однако на все обращения в Законодательное собрание и прокуратуру области ответили, что такой подход противоречит законодательству. Хотя понятно, что создавать рабочее место для инвалида на обычном предприятии очень сложно.

Сейчас предприятие держится на плаву лишь благодаря основным заказчикам. Это ПК «Вологодский молочный комбинат»; ИП Роздухов М. Е. (торговая сеть «Макси»); СХПК «Племзавод «Майский»; «Сухонский молочный комбинат»; ООО «Кронлес»; Тотемский хлебокомбинат.

Выход видится один – ждать помощи или репрофилировать производство. Но на последнее требуются колоссальные для предприятия деньги, а кредиты с займами и не всякий устойчивый бизнес потянет.

Между тем ассортимент продукции, выпускаемой предприятием, действительно широк. Здесь делают не только и не столько заурядные коричневые коробки. На стендах в кабинете менеджеров – упаковка самых разных форм, размеров и расцветок.

– Мы выпускаем новогоднюю упаковку. Будем скоро торговать не только коробками, но и самими подарками с уже заложенными вовнутрь сладостями. Скоросшиватели, бланки, коробки для пиццы, подарочные упаковки и пакеты, папки для художников. Частники покупают много нашей продукции, но нам этих объемов не хватает.

Всю продукцию «Экрана» можно купить и в розницу прямо на предприятии. ▼

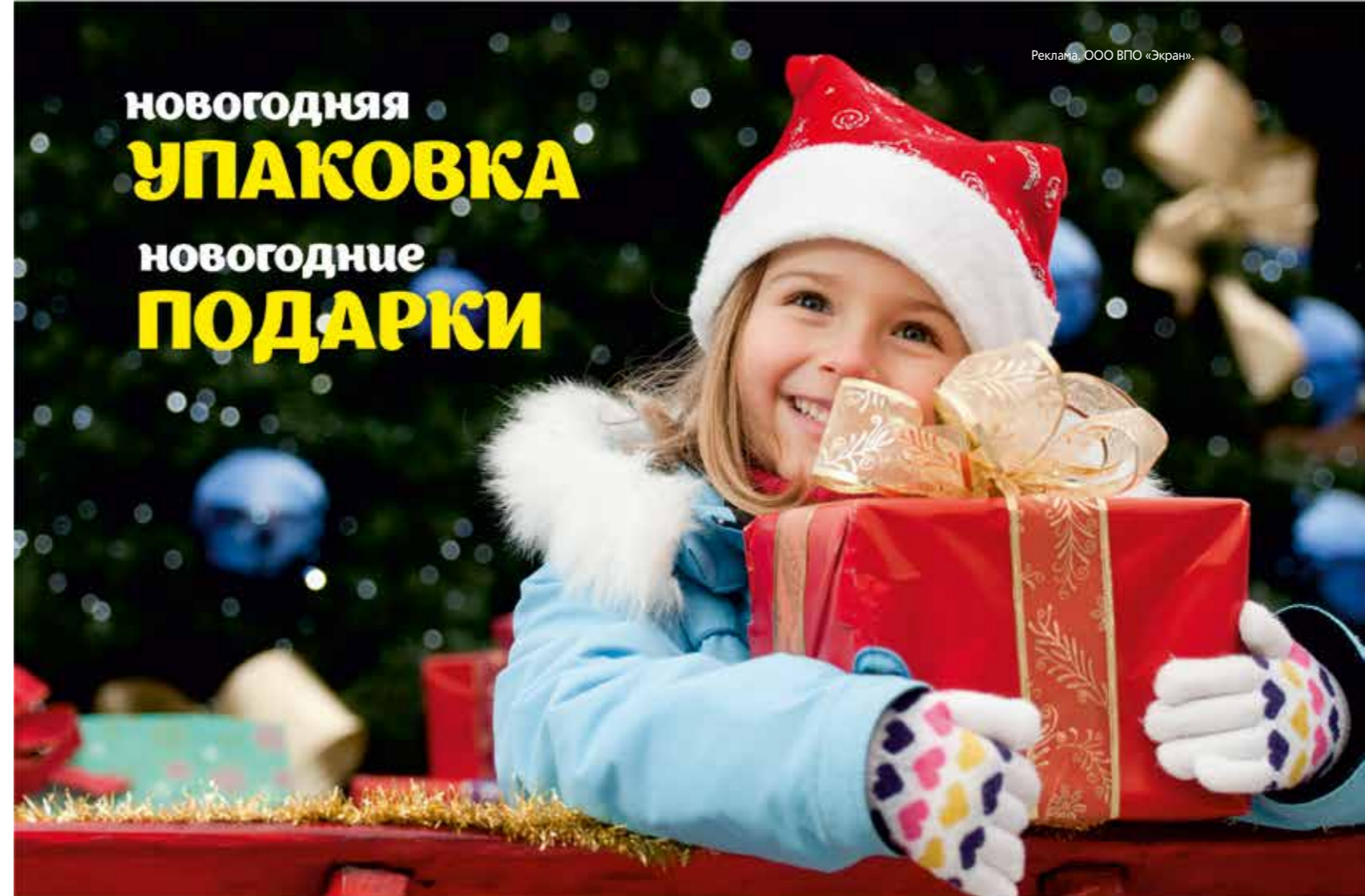
В «Экране» сегодня трудоустроены 43 инвалида по зрению. На обычные неспециализированные предприятия устроиться на работу им практически невозможно.

(причем это жилье получали не только работники предприятия – часть квартир передавалась городу), предприятие участвовало в строительстве санатория «Новый источник», Грязовецкой школы слепых и слабовидящих детей и специализированного детского сада «Хрусталик».

Впрочем, любые былые заслуги очень легко сейчас перечеркнуть одной фразой: «Ну, в Союзе – это не считается».

А начиналось все 85 лет назад с трикотажного производства. После войны к нему прибавились корзиночное и штамповочное. В 1960 году началось строительство производственных и административных зданий современного «Экрана» на улице Чернышевского. В те годы предприятие работало по госзаказу, и основными видами продукции были кронен-пробка для укупорки бутылок, а также металлическая банка под лакокраску. Впоследствии был освоен выпуск комплектующих изделий к телерадиоаппаратуре по кооперации с заводами госпромышленности.

В те времена подобные предприятия, причем большие, работали как в Вологде, так и в Череповце, Великом Устюге и Соколе. В Вологде работало предприятие Общества глухих. В настоящее время из предприятий, применяющих труд инвалидов, в Вологде остался только «Экран» с сокольским участком, в котором числятся два работника. Именно числятся:



НОВОГОДНЯЯ УПАКОВКА НОВОГОДНИЕ ПОДАРКИ

Новогодняя
упаковка
и подарки



Календари, бланки,
инструкции, буклеты,
афиши, этикетки



Коробки для тортов,
пиццы, пирогов,
упаковка для кондитерских
изделий



Короба
для архивов,
скоросшиватели,
папки, обложки



Гофротара: коробки,
пачки, ящики,
поддоны



и многое другое.

Разработаем дизайн продукции, создадим фирменный стиль и воплотим ваши идеи в жизнь.

Вологодское
производственное
объединение

«Экран»*

ekran-vologda.ru
160019, г. Вологда, ул. Чернышевского, д. 76.
Тел./факс (8172) 54-08-83.
Отдел продаж: (8172) 54-13-12, 54-00-17, 54-25-13.
E-mail: ekran-vos@list.ru

*Предприятие создано для трудоустройства инвалидов по зрению и решения их социально-бытовых и других проблем.

ТРАДИЦИИ КАЧЕСТВА

В ПРЕДДВЕРИИ 80-ЛЕТИЯ
ОДНОГО ИЗ СТАРЕЙШИХ
ПРЕДПРИЯТИЙ ВОЛОГОДСКОЙ
ОБЛАСТИ – ТОТЕМСКОГО
ХЛЕБОКОМБИНАТА –
ЖУРНАЛ «ГРАНИ» ПОБЫВАЛ
У НЕГО В ГОСТЯХ.
ДИРЕКТОР АНДРЕЙ РАСПУТИН
РАССКАЗАЛ НАМ О ТОМ,
ПОЧЕМУ ХЛЕБОКОМБИНАТУ
ПРИШЛОСЬ КАРДИНАЛЬНО
ПЕРЕФОРМАТИРОВАТЬ
СВОЮ РАБОТУ, И О НОВЫХ
ЭКОНОМИЧЕСКИХ РЕАЛИЯХ.

«Хлебное трио»: как хлебопекам жить в эпоху перемен

ПРИБЫЛЬНЫЕ ПЕРЕМЕНЫ

Несколько лет назад перед одним из самых успешных в Тотемском районе предприятий – Тотемским хлебокомбинатом – встала необходимость пересмотра отработанной годами схемы ведения бизнеса.

– 2016 год мы закончили с убытком в 1,5 миллиона рублей, – рассказывает его директор Андрей Распутин. – Нужно было принимать срочные меры.

Предприятие вело три разных вида деятельности, поэтому наиболее оптимальным вариантом перестройки была признана реорганизация с целью оптимизации налогообложения. Вновь образованные предприятия – ООО «Тотемский хлебокомбинат», ООО «Тотемский

кондитер» и ООО «Тотемский хлебокомбинат» – открылись в феврале 2017 года. В ходе реорганизации руководство выполнило все свои обязательства перед работниками, поставщиками, налоговой инспекцией, внебюджетными фондами. Новые предприятия стали полными правопреемниками старого.

То, что был выбран правильный путь, стало ясно уже в конце 2017 года. Его удалось закончить с прибылью в два миллиона рублей. По двум предприятиям – производству хлеба и кондитерских изделий – сработали в плюс, с минусом прошлый год закончила только розничная торговля. В настоящее время все три предприятия показывают стабильную работу, за девять месяцев 2018 года получена прибыль по всем трем предприятиям.

Сегодня «Хлебное трио» уверенно развивается. В начале 2018 года для повышения конкурентоспособности и расширения видов выпускаемой кондитерской продукции было приобретено новое современное оборудование – универсальная тестомесильная машина. Благодаря многофункциональности оборудования у «Тотемского кондитера» значительно увеличились возможности по расширению ассортимента выпускаемой продукции. На полках магазинов появились печенье «Курабье», «Неженка», «Ромашка», «Утреннее», пряники с начинкой. В планах – двухцветное печенье и много других новинок. В перспективе – возможность производства зефира и эклеров. Планируется, что новинки от «Тотемского кондитера» будут появляться на рынке ежемесячно. Решаются вопросы и по обновлению оборудования на производственной площадке по выпечке хлеба. Был приобретен новый тестомеситель.

САМОДОСТАТОЧНОСТЬ – В ПРИОРИТЕТЕ

Требования времени, а также то, что Тотма с каждым годом притягивает все больше и больше туристов из других регионов, заставили серьезно задуматься над ребрендингом розничной торговой сети. Был разработан единый стиль для оформления магазинов и одежды для продавцов, а также запатентован логотип «Хлебного трио». Первым преобразившимся в соответствии с новым стилем стал магазин «Лаконка», на очереди – и другие торговые точки.

В этой связи руководство «Хлебного трио» по-новому взглянуло и на выпускаемую сувенирную продукцию. Было принято решение заказать для нее новую упаковку. А вот с пряниками решили пойти дальше. Появилась идея делать пряники не круглыми, а в форме знаменитых тотемских картушей. Картушем назвали и сам пряник. В середине октября новый сувенирный пряник был презентован жителям и участникам проходившего в Тотмье съезда музейных работников. Первое появление тотемского пряничного «Картуша» прошло успешно.

– Жители и гости говорят, что наш пряник не только внешне интересный, но и очень вкусный, – замечает Андрей Распутин. – Кроме того, наше предприятие – государственное, и наша главная задача – не в максимизации прибыли, а в производстве качественного продукта. При этом мы, конечно, должны быть самодостаточными.

Среди принимаемых в этом направлении мер – выкуп арендуемых под магазины «Хлебного трио» помещений. Расширение собственных полок в розничной сети дает предприятию



дополнительную уверенность в стабильности своего экономического положения. Сейчас процент реализации собственной продукции в фирменных магазинах «Хлебного трио» составляет 30–35 процентов. Задача на перспективу – 50 процентов. В числе других первоочередных задач – расширение экспедиции, улучшение дизайна упаковки товара.

Хлебопекарному предприятию малого бизнеса довольно сложно успешно работать в современных реалиях. Трудно конкурировать с федеральными торговыми сетями, увеличивая свое влияние. Непросто объяснить потребителю, какими способами достигается длительное хранение того или иного более дешевого по цене продукта. Не лучшим образом отражается на работе пищевиков и отсутствие своего контролирующего органа – профильного департамента пищевой и перерабатывающей продукции.

Экономически грамотно выстроенная система работы, учитывающая нюансы сегодняшнего дня с опорой на традиции, позволяет «Хлебному трио» с уверенностью смотреть в завтрашний день.

– У нас до сих пор сохранена валка муки, – замечает директор предприятия. – Мы покупаем муку у разных производителей. И если у одного мелькомбината качество муки снижается, то у нас есть возможность заменить неудовлетворительное сырье на более качественное, используя муку от другого производителя. Качество нашей продукции мы сохраняем на высоком уровне. Это, конечно, затратно, но оправданно.

Вместе с лучшими традициями Тотемского хлебокомбината «Хлебное трио» сохранило и его слоган: «С душой и любовью – к вашему столу». Забывать наработанный в течение 80 лет опыт здесь не намерены. ▼



Татьяна
Почтеннова



Светлана
Кузина



26 ОКТЯБРЯ В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ЧЕСТВОВАЛИ АГРАРИЕВ. ГУБЕРНАТОР ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ОЛЕГ КУВШИННИКОВ ЛИЧНО ВРУЧИЛ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ И ВЕДОМСТВЕННЫЕ НАГРАДЫ ЛУЧШИМ ТРУЖЕНИКАМ СЕЛА. СРЕДИ НИХ ОКАЗАЛСЯ И МЕХАНИЗАТОР КОЛХОЗА «ЮЖОК» ИЗ ЧЕРЕПОВЕЦКОГО РАЙОНА НИКОЛАЙ КОЛЕСОВ, ПОЛУЧИВШИЙ БЛАГОДАРНОСТЬ МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА.

Лучшая награда для тракториста – новый трактор

Ежегодно в областной столице в честь Дня работника сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности первые лица региона благодарят людей, работающих в региональном агропромышленном комплексе. Председатель колхоза «Южок» Николай Котов и его сотрудники неизменно возвращаются с наградами с этих торжественных мероприятий.

УНИВЕРСАЛЬНЫЙ СПЕЦИАЛИСТ

«Где родился, там и пригодился», – говорят про таких людей, как Николай Николаевич.

– Ответственный, спокойный, что ни попросишь – все сделает, – тепло отзываются о нем коллеги. И очень скромный: о себе рассказывает немного.

Родился в деревне Фоминское Череповецкого района в семье колхозников, которые пе-

редали сыну любовь к сельскохозяйственному труду. После окончания восьмилетней школы выучился на механизатора и быстро освоил всю сельскохозяйственную технику. Затем была служба в армии в ракетных войсках на Украине. Легкой жизни в городе никогда не искал, сразу вернулся на свою малую родину и вот уже 20 лет работает в колхозе. Любую технику, самоходную и прицепную, знает в совершенстве. Прежде чем взяться за какое-то дело, просчитает, как выполнить его более рационально, сэкономит горючее и средства на ремонт.

Такие механизаторы-универсалы в сельском хозяйстве – на вес золота. В период весенне-полевых работ, на заготовке кормов – он тракторист, начинается уборка зерновых – пересаживается на комбайн.

Благодаря своему профессионализму он освоил зерноуборочные комбайны нового по-

коления («Енисей-1200-1НМ», «Полесье КЗС-812-19») и не только собирает весь зерновой клин и семенники многолетних трав, но и практически свел до минимума потери зерна при прямом комбайнировании. Да и сейчас, в осенне-зимний период, дел у механизатора хватает. Новый трактор «Беларус» всегда наготове, ждет хозяина у дома, пока тот работает на погрузчике: подвозит корма к фермам и вывозит органические удобрения на поля. Успевает он заглянуть и в ремонтную мастерскую, куда с наступлением холодов уборочная техника отправляется на профилактику.

Механизаторов в хозяйстве немного, всего восемь человек, и каждый сам себе и механик, и инженер. Техника преимущественно новая, требует постоянного ремонта. Государственной поддержки на эти цели небольшое предприятие не получает, тем не менее руководство находит возможности для обновления машинно-тракторного парка: недавно приобретены в лизинг новый колесный трактор «Беларус», самоходная косилка-плющилка в комплекте с жаткой для кормовых культур. Новая техника для хорошего механизатора – всегда праздник, и ее доверяют лучшим специалистам.

– Даже не было мысли куда-то уезжать: без колхоза я своей жизни не представляю, – признается Николай Николаевич. – Люблю свою работу и людей, которые трудятся рядом.

ОТ ВОДИТЕЛЯ – ДО РУКОВОДИТЕЛЯ

Люди работают с позитивным настроем и проявляют инициативу там, где для этого созданы все условия. Бессменный председатель правления колхоза Николай Котов прошел путь от водителя, затем бригадира до директора сельхозпредприятия, которым руководит уже 21 год, сумев не только возродить его из руин прежнего советского хозяйства, но и вывести на передовые рубежи.

Посевные площади год от года увеличиваются, и, несмотря на все природно-климатические сложности последних лет, колхоз полностью обеспечивает себя кормами собственного производства и кондиционными семенами для посева. Сегодня он входит в число лидеров областного масштаба по заготовке кормов и с каждым годом наращивает объемы производства молока: надой за прошлый год вырос в два раза.

В гонке за производственными показателями хороший руководитель никогда не забывает о людях. Для работников куплены две благоустроенные квартиры, три жилых дома, еще три построены собственными силами. Предприятие помогает молодым трактористам в строительстве личного жилья. Ежегодно рас-

тет зарплата, специалисты «Южка» повышают квалификацию, участвуют и побеждают в различных районных конкурсах профмастерства. Николай Котов многое делает и для развития территории поселения. По ходатайству местных жителей ему присвоено звание «Почетный гражданин Череповецкого района».

“

На сегодняшний день в Вологодской области насчитывается более 170 крестьянских хозяйств и свыше 160 сельхозорганизаций.

Застать председателя на рабочем месте сложно, вот и в день нашего приезда он уехал в Вологду покупать запчасти для ремонта техники. В его отсутствие все организационные вопросы решает его заместитель, а по совместительству – супруга Надежда Николаевна, человек с такой энергетикой, что, где бы она ни появлялась, все вокруг начинает «крутиться» с удвоенной силой. Требовательная, но справедливая, она умеет подбодрить людей шуткой, поощрить добрым словом, однако нарушителю дисциплины лучше не попадаться под ее горячую руку. Правда, подобные ЧП случаются редко: коллектив в «Южке» хоть и небольшой – 30 человек, – но добросовестный и слаженный. Неслучайно он считается самым дружным среди районных сельхозпредприятий. 5 июля этого года Надежда Котова получила федеральный сертификат «Специалист года 2017» за неисчерпаемую активность в работе, профессионализм и неугасающее стремление к развитию. Собрать такую команду – дело непростое, еще сложнее сохранить ее и нацелить на достижение поставленных задач. И в этом тоже заключается талант руководителя. ▼



Сергей Богданов



Татьяна Шалушкина

КУЛЬТУРА



МИЛЛИОН ПОСЕТИТЕЛЕЙ В ГОД. НОВЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ ПРОДУКТ С МАРШРУТОМ ОТ ВЫТЕГРЫ ДО КИРИЛЛОВА. АЛЬТЕРНАТИВНОЕ ОТОПЛЕНИЕ ПАМЯТНИКОВ АРХИТЕКТУРЫ ВОДОЙ ИЗ ОЗЕРА. ЭКОНОМИЧЕСКИЕ «ФИШКИ» ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ТУРИСТОВ. О ТОМ, КАК РАЗВИВАЕТСЯ СЕГОДНЯ МУЗЕЙНЫЙ КОМПЛЕКС И КАКОВЫ ЕГО ПЕРСПЕКТИВЫ, РАССКАЗЫВАЕТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КИРИЛЛО-БЕЛОЗЕРСКОГО МУЗЕЯ-ЗАПОВЕДНИКА МИХАИЛ ШАРОМАЗОВ.

Музей – это не танцпол! или Патриотизм без агиток

– Михаил Николаевич, в следующем году исполняется 10 лет вашему руководству музеем. Что было главным в этот период? Сейчас музей-заповедник разрабатывает концепцию развития на предстоящие 10 лет – каковы перспективы на будущее?

– Мне сложно давать оценку того, что сделано под моим руководством, но за это время музей очень изменился. Если говорить о цифрах, то 10 лет назад мы показывали 7,5 тысячи экспонатов, а сейчас в экспозиции их более 15 тысяч – это четверть наших фондов. Мы переработали практически все экспозиции и открыли новые

выставочные площадки, ежегодно делаем более 60 временных выставок. Посещаемость увеличилась более чем на сто тысяч человек в год, а собственные доходы музея возросли более чем в два раза. Считаю, что за ближайшее десятилетие музей мог бы достичь до миллиона посетителей в год.

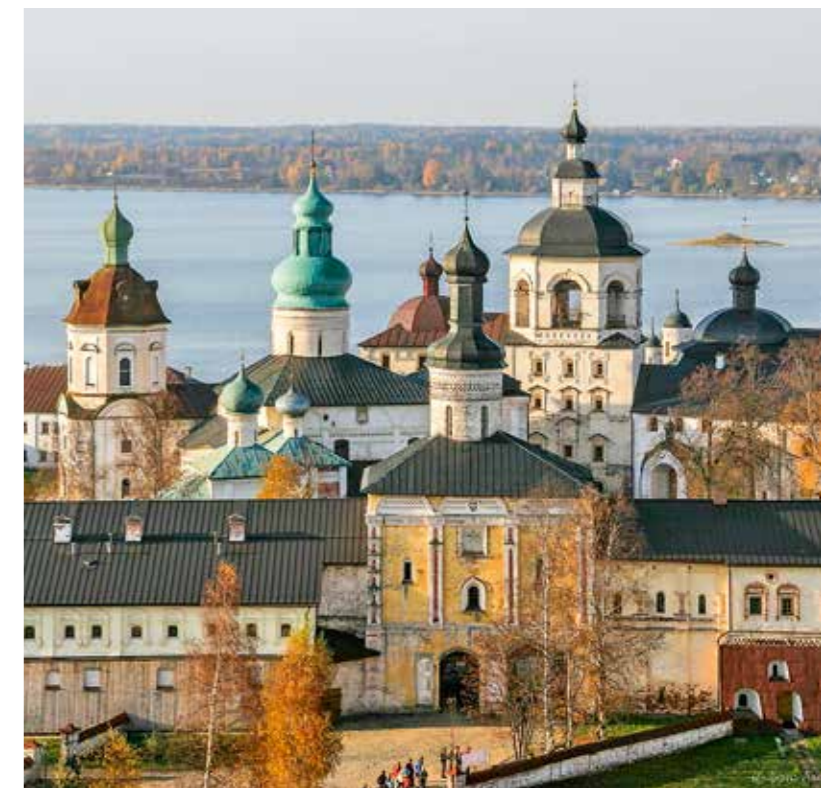
– Наверное, это очень смелый прогноз. Что музей собирается делать для того, чтобы он сбылся?

– Концепция развития музея-заповедника на ближайшие 10 лет исходит из представления о том, что музей не должен быть подобен рыбаку, который сидит на берегу и ждет, когда приплывет рыба. Ставка на организованного

посетителя, который едет на автобусах и плывет на теплоходах и который раньше составлял большинство, сейчас не менее актуален: индивидуальных посетителей у нас давно намного больше, чем организованных. Музею и в дальнейшем нужно делать все, чтобы люди ехали сюда сами.

Конечно, здесь речь должна идти не только о Кириллове и Ферапонтове. От Москвы до нас – почти 600 километров, от Санкт-Петербурга – еще дальше, и не каждый человек поедет оттуда, чтобы увидеть только один объект, пусть и столь значимый, как фрески Дионисия. Мы заинтересованы в том, чтобы он приезжал к нам не на два-три часа, а на несколько дней. Посетителю нужно предложить целую цепочку музейных объектов, а также гостиницы и точки питания. Уже сейчас у музея – 23 экспозиции. Чтобы их увидеть, нужно время. Кроме того, у нас открылись или планируются к открытию объекты за пределами Кириллова и Ферапонтова: это и Музей-квартира Василия Белова в Вологде, и дом Анастасии Цветаевой в Соколе, и церковь Илии Пророка в Цыпине, и церковь Богоявления в Палтоге Вытегорского района.

Последняя – уникальный памятник деревянного зодчества, ее судьба потрясла буквально весь мир: в 2010 году купола обветшавшей церкви рухнули внутрь, и эти кадры наполнили Интернет. Наш музей ведет там реставрационные работы. В этом году реставрация методом переборки практически закончена. Покрыты лемехом все пять главков, объем церкви защищен от воды. В следующем году мы восстановим «небо» (сохранилось 10 из 16 его сегментов, все они будут отреставрированы и установлены на свои места), сделаем обшивку храма, проведем работы по благоустройству, и церковь станет объектом музейного показа. Конечно, там придется создавать отдельную структуру для обслуживания этого объекта, но для музея это «точка роста» в плане привлечения новых посетителей. Вытегорский район – это район с неиспользованным потенциалом. Практически все те теплоходы, которые останавливаются в Горицах, проходят через Вытегру, где они проводят до шести часов, пока переходят с первого шлюза до шестого. Мы можем снять людей с этих теплоходов и показать им то, чего они не увидят в других местах. Помимо палтогжской церкви, там есть шлюз Сергия Радонежского – часть системы шлюзования, предшествовавшей Волго-Балту, а также музей «Подводная лодка Б-440», знаменитая гора Андома и цветные глины. Такой маршрут мог бы дать музею сотни новых посетителей ежегодно. Для этого и нужны новые объекты.



Кирилло-Белозерский музей-заповедник недаром считается вологодской меккой: ежегодно его посещает более 300 тысяч человек. Монастырь в Кириллове является особо ценным культурным наследием России – это одна из старейших на русском Севере и крупнейшая в мире христианская обитель. В пору своего расцвета монастырь был крупнейшим землевладельцем в России: его владения простирались от Нёноксы под Архангельском до подворья в Московском Кремле. Уникальные памятники архитектуры, гармонично вписанные в живописный ландшафт (монастырь стоит на берегу Сиверского озера), делают музей притягательным как для тех, кто интересуется историей, так и для тех, кто едет сюда ради отдыха и новых впечатлений. Главным экспонатом филиала музея-заповедника – Музея фресок Севера и крупнейшей в мире христианской обители – являются росписи стен собора Рождества Богородицы, памятника монументального искусства мирового значения. Благодаря этим фрескам ансамбль Ферапонтова монастыря включен в Список всемирного наследия ЮНЕСКО.



Ольга Павлова



А. Новожилов,
А. Смирнов,
С. Пестерев,
И. Хоботова



Ансамбль Ферапонтова монастыря с росписями Дионисия включен в Список всемирного наследия ЮНЕСКО.

Все эти объекты необходимо соединить в цельный туристический продукт, покупая который, человек будет четко понимать, что, когда и где он увидит. Говоря о таком турпродукте, мы также видим его включенным в туристический проект «Серебряное ожерелье России», когда памятники и экспозиции нашего музея-заповедника будут показаны в контексте достопримечательностей соседних регионов. Все это в комплексе и должно способствовать росту посещаемости. Это принципиально изменит музей и его роль в развитии туризма на Вологодчине. Кирилло-Белозерский музей-заповедник – единственный музей

“

МИХАИЛ ШАРОМАЗОВ:

– От Москвы до нас – почти 600 километров, от Санкт-Петербурга – еще дальше. Не каждый человек поедет оттуда, чтобы увидеть только один объект, пусть и столь значимый, как фрески Дионисия. Мы заинтересованы в том, чтобы он приезжал к нам не на два-три часа, а на несколько дней.

федерального уровня в регионе, но мы никоим образом не рассматриваем себя как нечто отдельное от области. Мы – часть ее культурного наследия.

– Большинство проектов музея ориентировано на туристов. А что вы предлагаете местным жителям?

– Большинство наших проектов ориентировано как раз на местных жителей, но под этими словами мы подразумеваем жителей Вологодской области. На фестиваль военно-исторической реконструкции «Кирилло-Белозерская осада», который мы уже много лет подряд проводим в июне, каждый раз прибывает от 5 до 8 тысяч зрителей и участников. Это не только жители Кириллова, но и жители Череповца и Вологды. Население Кириллова сейчас – меньше 5 тысяч человек.

Музей – это не индивидуальный отдых, как паб или танцпол, это отдых семейный. Для того чтобы он стал традиционным, нужно, чтобы люди могли на него рассчитывать, планировать его и на будущий год. Наши посетители – это люди разного возраста, от детей до пожилых людей. Поэтому выставки строятся так, чтобы человек мог сам, не прибегая к услугам экскурсовода, получить максимум информации из экспозиции. Один из недавних примеров – бесплатный аудиогид, которым могут воспользоваться все желающие.

– Музей при этом не лишает себя возможности зарабатывать?

– Конечно, нет. Тут действует принцип «мышеловки». Аудиогид бесплатный, но он ведет в экспозицию, на которую надо купить билет. А если человек пройдет только по территории, не купив ни одного билета, то, в конце концов, он устанет, проголодается и пойдет в музейное кафе.

– При этом музей ведет огромную научную работу, и посетитель, знакомясь с экспозицией, видит только верхушку этого айсберга...

– Без научной работы деятельность музея невозможна. В этом году, например, мы сделали грандиозную выставку «Красота резного образа». О ней рассказали на всех телеканалах, а недавно восьмой номер журнала «Мир музея» вышел с фотографией ее экспонатов на обложке. Мы впервые представили публике практически всю деревянную скульптуру из фондов нашего музея. Построению экспозиции предшествовали огромная работа по изучению и систематизации материала, а также научная реставрация экспонатов.

– Расскажите о реставрации архитектурных объектов музея.

– В 2014 году была разработана концепция сохранения ансамбля Кирилло-Белозерского монастыря. На настоящий момент выполнена одна шестая часть этой программы. Если мы осуществим весь предполагаемый объем работ в обозримом будущем, то получим памятник, у которого не будет больных объектов. Здесь

есть несколько принципиальных моментов. Один из них – урегулирование водного баланса на близлежащем водоеме, это Сиверское озеро. При соблюдении отметок, заложенных в концепции, мы сможем стабилизировать состояние фундаментов и обеспечить дальнейшее существование этого комплекса. Вторых, мы планируем работы по реставрации стен XVI–XVII веков. Сейчас они опираются на фундаменты на дубовых сваях, которые разрушаются из-за колебания уровня грунтовых вод. Концепция предполагает использование железобетонных опор, которые будут ниже, чем эти дубовые сваи, и примут на себя вес стен. Таким образом, мы сохраним исторический фундамент и стабилизируем состояние стен.

Концепция предусматривает переход на альтернативные источники отопления – я считаю это чрезвычайно важным. До позапрошлого года мы отапливали здания углем и каждую весну видели черный снег. В прошлом году использовали пеллеты, грязного снега не было, но это очень дорого. В дальнейшем хотим перейти на альтернативные источники, предполагающие использование воды Сиверского озера. Сотрудники национального парка «Русский Север» заверили, что это не только не повредит экосистеме водоема, но, напротив, будет ей полезно, так как позволит решить проблему с застойными зонами и улучшит состояние озерной флоры и фауны.

В Ферапонтове меньше проблем с реставрацией: в свое время туда было вложено достаточно много средств и усилий. Реставрационного вмешательства требуют два объекта: Казенная палата и надвратные церкви. Работы на них будут проведены в ближайшее время.

– Помимо монастырских, за последние годы у музея появились совершенно другого плана. Это и Народный дом в Кириллове, и дом Церковников, и Музей-квартира В. Белова. Как появление этих отдаленных от музея площадок «рифмуется» с его основной деятельностью?

– Я уже говорил, что нам нужна цепочка объектов, которая обеспечивала бы внимание посетителя на протяжении нескольких дней. Это нужно экономике музея, это нужно экономике области. Когда говорят о Кирилло-Белозерском музее-заповеднике, как-то забывают, что этот музей-заповедник – историко-архитектурный и художественный. Мы должны говорить об историческом процессе в достаточно большой перспективе, поэтому наша экспозиция «Древности Белозерья» рассказывает об эпохе мезолита, о реконструкции погребения из Минина. Только вздумайте: если бы этот



Четырехъярусный иконостас в памятнике деревянного зодчества – церкви Илии Пророка в Цыпине.

человек в какой-то момент своей жизни оказался в Египте, то пирамид он бы там не увидел – их еще не было. Так почему же, показывая такой огромный временной интервал, мы должны обрывать его 1924 годом – закрытием монастыря? История в этот момент не остановилась. На примере семьи Церковников мы можем рассказать о том, как жила в XX веке местная интеллигенция: отец последнего владельца дома был священником, преподавателем церковного училища, а его супругу старшее поколение кирилловчан помнит как преподавателя литературы.

Дом на Гагарина, 103, где у нас тоже построена экспозиция истории города Кириллова, в какой-то период принадлежал местному врачу. Через вещи этого дома мы показываем Кириллов периода Великой Отечественной войны. Мы с сотрудниками мечтаем построить недалеко от монастыря «Музей героев». Казалось бы, фронт был далеко. Но пять жителей Кирилловского района получили звания Героев Советского Союза, и среди них – Евгений Николаевич Преображенский, который в сентябре 1941 года бомбил Берлин. Есть о чем рассказать, причем не только отечественному посетителю, но и тем же немцам, которые к нам приедут. Для кого-то из них эти первые бомбежки Берлина – огромная трагедия их семей. Но мы так боролись за свою независимость, доказывали свое право жить в этом мире... Конечно, в таком музее нужно показывать, как жили в тылу. Нигде по маршруту нашим туристам ничего подобного не показывают.

КУЛЬТУРА

В деревне Цыпино давно хотим построить музей сельского священника. Мы как-то не задумываемся о том, что сельских священников было огромное количество, и они окормляли большую часть населения страны. В быту они были очень близки к крестьянам: вели свое хозяйство, ходили за скотиной, работали в поле. Если мы говорим о Цыпине, то священническая семья, но имеющимся у нас документам, работала в этом приходе с конца XVII века до 1935 года, когда был расстрелян последний священник.

Василий Иванович Белов и его Музей-квартира – это иллюстрация к рассказу о жизни северного крестьянства. Да, он очень мало жил в деревне, но он вышел из этой среды и хорошо ее знал. Очень жду, когда появится наконец исследователь, который изучит материалы, собранные им для «Лада». Он ведь о многом спрашивал у своей матери, и в его архиве – огромное число писем Анфисы Ивановны, в которых она рассказывает ему о разных сторонах крестьянской жизни. Говоря об опыте сельских священников в Цыпине, об опыте крестьян из Тимонихи, мы объединяем эту огромную территорию и показываем, что она и профессионально, и по бытовому укладу была единой. И это то, что мы, собственно, и называем Русью. Здесь мы не агитками, а судьбами людей говорим о патриотизме, о любви к родине и о том, что нигде другой такой земли нет, и мы родом отсюда.

– Сейчас на территории Кирилло-Белозерского монастыря снимается фильм по роману Захара Прилепина «Обитель», тоже связанный с определенными историческими событиями, и вообще у музея богатая кинематографическая история. Что добавляют эти страницы музею? Не думали ли вы об экспозиции на эту тему?

– Из кинематографической темы вышел наш фестиваль «Достояние республики», посвященный тем фильмам, которые снимались в Кириллове. Помимо известной картины с участием Евгения Миронова «Апостол», это «Пелагия и белый бульдог», «Монах и бес», «Раскол». Фильм, который снимается сейчас, – страшный фильм. Недавно я как раз шел по территории музея на один из объектов, а на площадке снималась сцена расстрела. И моя спутница сказала: нет, я этот фильм смотреть не буду, настолько сильное впечатление произвел тот маленький фрагмент, который мы увидели. Когда идут съемки, посетителю, приехавшему сюда первый раз в жизни, просто не разобраться, где здесь подлинная архитектура, а где – декорация. Монастырская среда в каждом фильме по-своему преобразуется, и в каждой картине привычные и хорошо знакомые места выглядят по-разному. Конечно, такие кинособытия добавляют музею известности, узнаваемости и тоже «работают» на интерес посетителя. ▼

ЧТО УВИДИТ ТУРИСТ НА НОВОМ МАРШРУТЕ, РАЗРАБАТЫВАЕМОМ КИРИЛЛО-БЕЛОЗЕРСКИМ МУЗЕЕМ?



Кирилло-Белозерский монастырь, его архитектурные памятники и уникальные экспозиции
Фрески Дионисия в Ферапонтове



Музей сельского священника в Цыпине
Музей истории города Кириллова



Памятник деревянного зодчества – церковь Илии Пророка в Цыпине
Памятник деревянного зодчества – церковь Богоявления в Палтоге Вытегорского района



Музей-квартиру писателя Василия Белова в Вологде
Дом Анастасии Цветаевой, сестры поэтессы, в Соколе



Шлюз Сергия Радонежского
Музей «Подводная лодка Б-440» в Вытегре



Гору Андому с цветными глинами и отложениями возраста 360–420 миллионов лет

и другие достопримечательности.

*Руководство музея надеется, что этот турпродукт будет включен в туристический проект «Серебряное ожерелье России».



Все, что нужно в пути, – в одной остановке

КАЖДОМУ ИЗ НАС ПРИХОДИЛОСЬ БЫТЬ ПО НЕСКОЛЬКУ ЧАСОВ В ПУТИ, НЕВАЖНО, В РОЛИ КОГО – ВОДИТЕЛЯ ИЛИ ПАССАЖИРА. КОГДА ЗА ПЛЕЧАМИ – ПАРА СОТЕН КИЛОМЕТРОВ, МЕЧТАЕШЬ ТОЛЬКО ОБ ОДНОМ: ГОРЯЧЕМ УЖИНЕ, КРЕПКОМ КОФЕ, БЕСПЕРЕБОЙНОЙ СВЯЗИ И БЫСТРОМ ИНТЕРНЕТЕ.

Именно с желанием помочь тем, кто в пути, в 2003-м стартовал проект придорожных кафе «Баранка». Его история начиналась с трех столиков под одной крышей с кассой АЗС. Остановился, чтобы заправиться, зашел в кассу и заодно перекусил. За несколько лет количество небольших кафе на автозаправках Вологодской области увеличилось до 15.

По словам заместителя генерального директора ООО «Кафе «Баранка» Олега Корниенко, со временем стало понятно – пора что-то менять, причем на качественно новом уровне.

От старого формата решили отказаться. Кафе на АЗС закрывались, на их месте строились отдельные многофункциональные придорожные комплексы.

Сегодня в сети «Баранка» – семь комплексов придорожного сервиса. С теми кафе, что были в 2003-м, их объединяет разве что название.

Комплекс «Баранка» – это отдельное здание рядом с АЗС, просторная парковка для легковых автомобилей и большегрузов, зона отдыха, детский уголок, уличная игровая площадка и безбарьерная среда.

Гости кафе могут воспользоваться услугами шиномонтажа и терминалами оплаты, спланировать маршрут, купить сувениры и пообедать

всей семьей. Супы, салаты, горячие блюда, свежая выпечка и десерты от профессиональных кондитеров – к вашим услугам. И, конечно, знаменитый зерновой кофе.

Все блюда в кафе «Баранка» – собственного производства. Повара лепят пельмени, готовят стейки и бифштексы, солят горбушу для фирменных сэндвичей. Полуфабрикаты отправляют в камеры шоковой заморозки и готовят уже на кухнях придорожных комплексов. Вариант покупки полуфабрикатов у сторонних поставщиков руководство компании не рассматривает: они не соответствуют требованиям безопасности.

Поэтому вполне заслуженно сеть «Баранка» два года подряд занимает первые места в конкурсе ФДА «Росавтодор» «Лучший объект дорожного сервиса» в номинации «Лучшее предприятие общественного питания в России и странах СНГ».

...Утро в придорожных комплексах начинается в 6.00. Первым делом готовят тесто. Каждый день с 9 до 10 утра «Баранка» радуется гостей горячей выпечкой. Отдохните с удовольствием в кафе «Баранка» на трассах Вологодской, Ленинградской и Ярославской областей и отправляйтесь в путь с новыми силами. ▼



Олег Корниенко

РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИИ



Глава Прилукского сельского поселения Денис Новиков

ПОЧЕМУ ПРИЛУКСКОМУ СЕЛЬСКОМУ ПОСЕЛЕНИЮ НЕ ГРОЗИТ ДЕМОГРАФИЧЕСКИЙ КРИЗИС? ЧТО МОТИВИРУЕТ МОЛОДЕЖЬ К ЖИЗНИ НА СЕЛЕ? КАК ВЛАСТЬ ПРОГРАММИРУЕТ ЕГО БУДУЩЕЕ, ИСПОЛЬЗУЯ РАЗЛИЧНЫЕ ФОРМЫ ПОДДЕРЖКИ?

Прилукские старты

Деревня Фофанцево – административный центр Прилукского сельского поселения Вологодского района. На деревню в привычном понимании этого слова она не похожа: чистые заасфальтированные улицы, благоустроенные дома и детские площадки, развитая инфраструктура, новостройки. Много мам с колясками – еще одна примета времени. Сегодня в составе поселения – 17 населенных пунктов, численность населения – более 2 300 человек, и с каждым годом она увеличивается! Молодежь отсюда не только не уезжает, а, наоборот, прибывает на постоянное место жительства из близлежащих городов и даже из соседних областей, потому что здесь есть самое главное – работа, возможность иметь собственное жилье и все необходимое для комфортной жизни.

На территории поселения – несколько эффективных сельхоз- и деревоперерабатывающих предприятий, авиапредприятие; активно развиваются строительство, сфера торговли, услуг. Есть школа, Дом культуры, в крупных на-

селенных пунктах – детские сады, спортивные сооружения, ФАПы. Местная общественность активно участвует в территориальном планировании, а администрация поселения старается по максимуму реализовать намеченное, в первую очередь – в рамках государственных программ социально-экономического развития села.

Сегодня в Прилукском поселении действует шесть муниципальных программ. Благодаря программам «Народный бюджет» и «Благоустройство территории поселения» во многих дворах появились детские площадки и городки, на улицах – цветники, модернизированное светодиодное уличное освещение; проводится асфальтирование придомовых территорий в крупных населенных пунктах. Улучшилась уборка мусора, да и сами жители борются за чистоту, участвуя в субботниках, а тех, кто устраивает свалки, штрафуют. Четыре таких прецедента уже есть.

Большое внимание уделяется молодежной политике, военно-патриотическому воспитанию под-

растающего поколения. На территории бывшей воинской части в Рыбкине проходят совместные с силовыми структурами мероприятия проекта «Прилукская Заря»: уникальные мастер-классы по физической спецподготовке, выставки оружия. Стали традиционными межпоселенческие турниры по пейнтболу, лазертагу и другим подвижным играм и видам спорта.

С этой программой переключается другая – «Развитие культуры». Более 400 мероприятий в год проходит в МБУК ДК «Северные Зори» д. Фофанцево. Кстати, в д. Семенково-2 ведутся работы по реконструкции заброшенной бани для размещения филиала ДК «Северные Зори».

Спорт среди местного населения – в таком приоритете, что для некоторых становится смыслом жизни. «У нас даже 70-летние бегают», – рассказали нам. Есть волейбольные площадки, тренажерные залы. В деревне Фофанцево и поселке Дорожном построены современные хоккейные корты с пластиковыми бортиками. Не было бы их – «не заболели» бы мальчишки хоккеем, как, к примеру, сыновья главы поселения Дениса Новикова, отца четверых детей.

Но есть у любителей активного образа жизни заветная мечта – свой бассейн. Построить его в целях экономии решили не на пустом месте, а реконструировав спортклуб, ранее принадлежавший воинской части. Это будет не просто бассейн, а физкультурно-оздоровительный комплекс, сметная стоимость строительства которого составляет более 30 миллионов рублей. Существует проектное решение по реконструкции спортклуба. Администрация планирует провести аукцион по разработке проектно-сметной документации по реконструкции спортклуба и подать заявку на поддержку данного проекта в правительство области. Денис Павлович – хозяин рачительный, привыкший все досконально просчитывать. Неслучайно по профессии он менеджер-экономист и уверен, что проект будет эффек-

тивным: люди приезжали бы сюда на занятия из Вологды, Сокола, а также близлежащих поселений.

Земляки знают, что их глава не бросает слов на ветер и обязательно доведет задуманное до конца. Когда его в первый раз избрали на эту должность, он дал слово обеспечить население чистой водой. И вскоре водоочистительные сооружения появились в двух населенных пунктах, имевших проблемы с качеством воды.

Но, к сожалению, есть проблемы, решение которых не в рамках полномочий даже такого эффективного управленца, как Денис Павлович. Подрастает молодое поколение, а выпускных 10–11-х классов в школе нет. Раньше она была средней, но в 90-годы, когда наблюдался спад рождаемости, из-за недостаточного количества учеников преобразовалась в девятилетку. Сегодня ситуация стремительно меняется, и старшеклассникам приходится ездить в школу в Вологду, а это очень неудобно. Пока районный отдел образования не готов дать ответ на этот актуальный вопрос.

Другая проблема – ливневки, вернее, их отсутствие. В советские годы в малых населенных пунктах о дренажной системе никто не заботился, и сегодня нерешенные вопросы ливневой канализации все настойчивее напоминают о себе: дома в ненастье подтапливает. Но проект ее возведения очень дорогостоящий, и без поддержки области и района Прилукскому сельскому поселению эти работы не осилить. Наследие прошлого – и плохие внутренние дороги. Эта проблема тянет за собой другую – с новостройками. Землю людям выделили, размежевали, а подъездов к участкам нет, и начать строительство невозможно.

В планах поселения на ближайшее будущее – открытие филиала ДК «Северные Зори» в деревне Семенково-2, строительство современного ФОКа в деревне Фофанцево, благоустройство поселков, ремонт дорог и уличного освещения. ▼



Татьяна Шалушкина



Сергей Богданов

ДЕЛО ЗА МАЛЫМ

дороге М8 вблизи Вологды (около 18 километров в сторону Архангельска) невозможно, по крайней мере, днем. Внимание привлекают не только симпатичные рубленые домики на обочине, но и самая настоящая ветряная мельница. Внутри проезжих путников встречают домотканые половики, железная печка с дровами, лавки, основательные добротные столы, запах свежеспеченного хлеба и сытная деревенская еда.

Все, что здесь есть – от сруба до лавок, – предприниматель Роман Кренделев сделал собственными руками. Никакого стартового капитала в привычном его понимании. Никаких наемных рабочих. Никаких интерьер-дизайнеров, маркетологов, SMM-специалистов. Ничего лишнего – только руки, топор и бензопила из комиссионки, деньги на которую Роман нашел, заложив в ломбард мобильник. Может, поэтому и внутри так по-домашнему тепло и чертовски уютно, особенно когда за окном – хмурая северо-западная осень.

Но и в деловой хватке семейству Кренделевых точно не откажешь.

– Начиналось все с торговли молоком. У родителей было большое хозяйство, около 10 коров. Сначала по окрестным дачам молоко продавали. Потом дачники стали просить привозить им продукцию в город. Так у нас родилась идея доставки продуктов собственного производства. Дали объявление в соцсетях, создали группу. Ну и сарафанное радио сработало. Возили не только молоко, но и творог, и масло, и сметану, – рассказывает Роман.

Заработанных денег хватило, чтобы построить пекарню. Бездрожжевой хлеб и пряники начинающий предприниматель стал печь сам по авторскому рецепту жены. Новые продукты удачно вписались в компанию к молочному ассортименту. Примерно в те годы прокатилась первая волна увлечения горожан здоровой натуральной пищей, и дело пошло достаточно успешно.

Пробовали Роман с женой торговать хлебом и пряниками в городе напрямую. Но от идеи с рублены-

ми ларьками на остановках быстро пришлось отказаться. Эти места распределяются на торгах, а с такими гигантами, как хлебокомбинаты, начинающему предпринимателю тягаться было не по силам. Впрочем, удалось договориться с торговой сетью «Макси» и получить полку в одном из гипермаркетов. Однако и эта идея себя не оправдала.

– Выручка за год не увеличилась, хотя свой покупатель у нашей продукции был. В других магазинах «Макси» места нам не давали, а мы могли бы большими партиями тогда печь. Посчитали и поняли, что не стоит продолжать: у меня в кафе хлеба больше продавалось, чем там, – объясняет предприниматель.

Развозную торговлю тоже со временем пришлось прикрыть. Впервые, так и не удалось наладить качественную доставку: срывы, опоздания, отмены заказов. Во вторых, Роман всерьез взялся за придорожное кафе и уже физически не мог все успеть.

Зато шедшее до того момента ни шатко ни валко строительство удалось ударно завершить в течение одного лета. 6 августа 2015 года «Жили-были» сказали: «Добро пожаловать!»

Можно предположить, что Роман облюбовал душой этот участок, еще будучи юным пастухом. А вот с умом к делу подошел уже во время учебы в сельскохозяйственном техникуме. Сейчас, имея предпринимательский опыт, он считает первый свой шаг достаточно наивным: парень запросто пришел на прием к главе администрации района и заявил, что хочет взять этот участок земли в аренду. Глава предсказуемо поднял студента на смех.

– Говорит мне: «Мальчик, ты чего? Ты хоть знаешь, какую землю хочешь? Там можно миллионы зарабатывать, но перед этим вложить надо миллион». Я ему отвечаю: «Ну, будет надо, так найдем и миллион». Глава засмеялся: «Иди отсюда, фантазер, не мешай», – с иронией рассказывает Кренделев.

На том бы, наверное, дело и закончилось, не будь земля круглой,



Топор, пила и телевизор

«ЖИЛИ-БЫЛИ», «ЕЛИ-ПИЛИ» – ЗА ОКНОМ АВТОМОБИЛЯ ПРОПЛЫВАЮТ ДЕРЕВЯННЫЕ ИЗБЫ НЕОБЫЧНОГО ПРИДОРОЖНОГО КОМПЛЕКСА С ЗАБАВНЫМИ ВЫВЕСКАМИ, А ВСЛЕД ПРОЕЗЖАЮЩИМ ПО ТРАССЕ М8 МАШЕТ КРЫЛЬЯМИ НАСТОЯЩАЯ ВЕТРЯНАЯ МЕЛЬНИЦА. ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬ РОМАН КРЕНДЕЛЕВ ПРИДУМАЛ ЕГО КОНЦЕПЦИЮ, ОСНОВАННУЮ НА СОХРАНЕНИИ И ПОПУЛЯРИЗАЦИИ ВОЛОГОДСКОЙ СТАРИНЫ, И ПОСТРОИЛ СВОИМИ РУКАМИ БЕЗ СТАРТОВОГО КАПИТАЛА. КАК РОДИЛАСЬ И РАЗВИВАЛАСЬ ИДЕЯ, И НАСКОЛЬКО ЖИЗНЕСПОСОБЕН ТАКОЙ БИЗНЕС?

Эту историю можно начать с того, как маленький Рома Кренделев пас в придорожной низине возле деревни Маега Вологодского района отару отцовских овец. Или с того, что бабушка Романа частенько говорила между делом о том, как было бы неплохо торговать в этом месте чебуреками. А может быть, с того, что его отец – местный фермер – всерьез задумывался о строительстве в той же низинке столовой.

Но нехитрые планы бабушки остались лишь планами, а у занятого вечными крестьянскими хлопотами отца так и не дошли руки. Роман же подрос, выучился на ветеринара и уже почти влился в семейное дело. Но знакомая с детства бизнес-идея все это время не покидала его ни на минуту.

Проехать мимо придорожного комплекса «Жили-были» на авто-



Алексей Рыбин



Сергей Богданов

ДЕЛО ЗА МАЛЫМ

а мир – тесным. Решить проблему помог глава другого района, с которым Роман был знаком.

– Я у него спросил: нельзя ли посодействовать? Я же все почестному сделал, пришел первый, никто на эту землю не претендовал в то время. То есть никому дорогу не перешел. Почему я не могу на своей родной земле работать?

Следующий визит в районную администрацию был более результативным: предпринимателю все-таки разрешили взять участок в аренду. Впоследствии он его и вовсе выкупил.

Несколько лет арендованная земля висела нелегким грузом. Чтобы отбить затраты на ее содержание, Роман крутился как мог: и родителям в хозяйстве помогал, и перепродавал отремонтированную своими руками технику, и работал где-то на стороне, и торговал молочными продуктами. Но долго так продолжаться не могло: все равно все сводилось к полученной земле. Ее нужно было осваивать.

Сразу после открытия в кафе «Жили-были» пошел поток клиентов несмотря на то, что в меню в то время были только блины и супы. Дела шли в гору примерно до октября. К зиме гостей стало в разы меньше. Летние туристы вернулись в города, а постоянных клиентов перестало устраивать скудное меню: зимой на одних супах да блинах далеко не уедешь.

Повара, которые тогда работали у Романа, расширять ассортимент наотрез отказались. Дескать, не царское это дело – пюре и котлеты готовить на почти домашней кухне. Поэтому с декабря в «Жили-были» работали новые повара, а гостям предлагали новое расширенное меню. Работали не очень прибыльно, но на зарплату хватало. А весной

поток народа вырос, и финансовое положение стабилизировалось.

Тем же летом предприниматель принялся за строительство ткацкой мастерской. Эта история началась еще зимой, когда Кренделевы всем семейством решали, куда съездить с детьми на выходные. Наконец Роман предложил положиться на случай – просто закрыть глаза и ткнуть пальцем в карту Вологодской области. Попали куда-то под Кадников.

– Добрались с трудом, а там глушь, поля, леса и ни души вокруг. Рядом – заброшенная деревенька, от которой осталось несколько полуразрушенных домов. По сугробам пробрели к одной избе. Заглянули, а внутри на повети какие-то деревянные детали лежат – красивые, резные. Я тогда не знал, что это – ткацкий станок. Захотелось их сохранить: а вдруг что-то интересное? Перетаскали детали в машину, а дома сложили куда-то и забыли.

Так и лежали бы эти детали до судного дня, если бы снова не случай. Роман принимал участие в ярмарке «Голос ремесел».

– Стою я в очереди на место в палатке. Палатка делилась на двоих, и девушка из очереди предложила мне быть соседями. Зашли в палатку, раскладываемся: я свои продукты достаю, а она – всякие тканые вещи, полотенца, половички. Оказалось, что соседка приехала сюда аж из Челябинска и занимается ткацким делом профессионально, даже детей этому учит. Я ей рассказал свою историю про нашу находку и пригласил в гости. Когда она увидела детали, сразу сказала, что это ткацкий станок: «Давай соберем?!» И тут же за пару минут его собрала и опробовала в деле.

Станок оказался корневым – со сделанной из корня дерева основной частью. И почти в идеальном состоянии. Позже выяснилось, что привез Роман не один, а целых три таких станка. Так и появилась на

**ЧЕМ ПРИВЛЕКАЕТ ГОСТЕЙ И НА ЧЕМ ЗАРАБАТЫВАЕТ ПРИДОРОЖНЫЙ КОМПЛЕКС КРЕНДЕЛЕВЫХ?**

- Деревенский антураж
- Экологически чистые молочные продукты
- Хлеб на заквасках ручной работы из печи
- Домашняя еда
- Популяризация натуральных продуктов
- Ткацкая мастерская
- Ветряная мельница
- Экскурсии

ДЕЛО ЗА МАЛЫМ

свет ткацкая мастерская, в которой часто проводит летние вечера жена Наталья. И все, что лежит сейчас на столах в кафе, вышло из-под ее рук.

Станок теперь даже кое-какую прибыль приносит: для горожан дмотканые вещи – экзотика.

Следом на территории комплекса появилась собственная мельница. Правда, на этот раз помог не случай, а вполне конкретный и известный в области человек. В гостях у Кренделевых однажды оказался писатель и автор многих проектов Анатолий Ехалов.

– Я, конечно же, знал, кто это, еще в детстве очень любил его передачу «С Ехаловым по Вологодчине». Очень удивился, когда Анатолий Константинович приехал, – вспоминает историю знакомства Роман. – И спустя какое-то время он предложил мне поставить у себя мельницу его друга из Междуреченского района. Рассказал, что она там 30 лет стоит без ухода, лопасти и винт уже обвалились. И если никто не возьмется, то она просто сгниет.

Владелец небольшого придорожного комплекса перевез остатки мельницы на грузовике, сделал для нее новый домик, выточил вал и лопасти, все покрасил. А дальше дело застопорилось: внутренний механизм был полностью разобран. Ее новый хозяин никак не мог понять, как его собрать. Но однажды позвонили из школы с просьбой провести экскурсию и показать детям, как раньше делали муку. Пришлось поторопиться, и мельница вскоре заработала. Дети были в восторге от экскурсии! Мельница от новообращенной жизни – тоже, и всю весело крутила на ветру лопастями. Пришлось даже ее застопорить, чтобы раньше времени ничего не изнашивало.

Позже Роман Кренделев пробовал и ее приобщить к делу, чтобы получать собственную муку, но тут предпринимателя ждало разочарование: мука вышла слишком грубой. Уже потом выяснилось, что процесс этот в давние времена был гораздо сложнее, и зерно перед подачей в жернова требовалось толочь

в специальной ступе. От этой идеи пришлось отказаться: это отнимает слишком много времени и сил.

Сейчас запускают мельницу лишь в двух случаях: по просьбе важных гостей или для нечастых экскурсий. Правда, приходится ловить ветер (а вы знали, кстати, что мельницы для этого можно повернуть на все 360°?), и поэтому в ближайших планах у предпринимателя – приспособить к ней простенький электропривод.

Роман предлагает поддержать в руке буханку хлеба. Увесистая.

– Наш хлеб делается на закваске. Только мука, соль и вода. Ничего лишнего. Поэтому он такой плотный и тяжелый на вес. Людям же надо все мягкое и пышное, но они не понимают, что в магазинном хлебе зачастую это достигается за счет усилителей, разрыхлителей и так далее. А мой хлеб даже не портится! Вот такая буханка в полиэтиленовом пакете даже через неделю не заплесневевает. Конечно, хлеб потеряет свежесть, но его все равно можно есть. И даже если станет сухарем, отломишь кусок, размочишь – и это снова тот же хлеб. Раньше так и за тридевять земель ходили: брали сухари, потому что они легкие.

О хлебе, натуральных продуктах и правильном питании Роман может рассказывать долго. И не только об этом. О здоровом образе жизни, о важности сохранения старины: предприниматель мечтает донести свои идеи до как можно более широкого круга людей.

– Сначала о натуральных продуктах мы рассказывали приезжающим гостям. А потом захотелось расширить аудиторию. Стал снимать ролики, как я леплю пряники, сбиваю масло и так далее, – поясняет Кренделев.

Однако скоро он осознал, что его ораторских способностей и навыков коммуникации для этого недостаточно. С проблемой Роман разобрался по-крестьянски: незатейливо, просто и... изящно.

– Я родился в деревне и чаще общался с коровами, чем с людьми, – говорит он. – Понял, что есть ба-

ДЕЛО ЗА МАЛЫМ

рьер: мне сложно выступать перед большой аудиторией. Ну, значит, надо учиться. А где это лучше всего делать? Верно – на телевидении.

Спонтанная и сумасбродная на первый взгляд задумка стала реальностью буквально за один день! Кренделев поехал поближе к Москве, в Сергиев Посад. Показал на местном телеканале свои видеозаписи и на следующий день уже делал свой первый сюжет, а через полтора месяца журналист-самоучка вел новости в студии.

Пока муж покоряет вершины подмосковной тележурналистики, за налаженным хозяйством следит жена Наталья. Впрочем, все выходные и свободные дни Роман старается проводить на родине. А сейчас и вовсе взял отпуск за свой счет: нужно подготовить хозяйство к зиме.

О каком-то карьерном росте на телевидении Роман не задумывается: это ему неинтересно. Кстати, а почему он выбрал телеканал в Сергиевом Посаде, а не в Вологде? Как объясняет предприниматель, дело в том, что в отрыве от дома мозг работает по-другому:

– В Вологде я предприниматель и хозяйственник. А там у меня ничего нет и совсем другие условия. На местном канале я бы не смог, наверное, на 100 процентов выклады-

ваться. Сейчас во мне борются две стороны. Одна говорит: не занимайся ерундой. А другая: дерзай.

Убеждения убеждениями, но хозяйство на месте стоять не может. И как предприниматель Роман это прекрасно понимает. В ближайших планах на развитие – строительство гостевого дома и бани.

А еще около трассы рядом с Маггой вскоре могут появиться новые интересные объекты, например, русская печь. Идею подкинул снова Анатолий Ехалов. Писатель в середине «нулевых» был организатором Праздника русской печки. Действо происходило под Шексной, где, собственно, стоял и сам памятник печи. Однако идею впоследствии благополучно забросили, а печь за отсутствием ухода разрушилась. Замысел Ехалова Кренделеву пришелся по душе:

– Я бы террасу вокруг нее сделал и использовал как летнее кафе. Там же и пироги можно печь. Думаю, было бы заманчиво. Развиваться, конечно, надо! Однако и от концепции отступать не планируем: хочется делать все в русском деревенском стиле. Поддерживать в людях интерес к прошлому. Сохранить историю. ■

В семейном бизнесе Роман Кренделев успешно совмещает историю, экологию и предпринимательство.



Информационно-рекламное издание

ГРАНИ

Вологодский областной журнал **16+**

Главный редактор
Ольга Николаевна Колтакова

Журналисты:
Михаил Скляр
Татьяна Шалушкина
Татьяна Почтеннова
Алексей Рыбин
Ольга Павлова
Владимир Веснин
Ксения Нижегородская
Людмила Володина
Евгений Лиханов
Алексей Булыгин
Полина Проворова
Владислава Попова
Анастасия Николаева

Фотографы:
Сергей Богданов
Светлана Кузина
Алексей Смирнов
Алексей Новожилов

Коммерческий отдел:
Людмила Варламова
Дарья Соколова

Зам. главного редактора по продвижению
Владислава Попова

Дизайн и верстка
Алексей Воробьев


Корректор
Маргарита Киселева

Учредители: Людмила Сергеевна Варламова,
Ольга Николаевна Колтакова. Издатель: ИП Колтакова О. Н.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации «Вологодский областной журнал «ГРАНИ»: ПИ № ТУ 35-019 от 18 апреля 2012 года, выдано Управлением федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Вологодской области.

Адрес редакции, учредителя и издателя:
160000, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 3, оф. 504,
т./ф. (8172) 79-52-49. E-mail: grani.vologda@mail.ru

Отпечатано в типографии ООО «Типографский комплекс «Девиз».
195027, г. Санкт-Петербург, ул. Якорная, д. 10, корпус 2, литера А, помещение 44.
Заказ № ТД-00006713. Тираж – 4000 экземпляров.
Цена свободная. Номер подписан в печать: 15.11.18. Дата выхода: 17.11.18.

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.
Материалы со знаком  публикуются на правах рекламы.
Перепечатка материалов и использование их в любой форме,
в том числе в электронных СМИ, возможны только с согласия редакции.

**ЖУРНАЛ «ГРАНИ»
ДОСТАВЛЯЕТСЯ:**

В органы власти:

– Правительство Вологодской области;
– Законодательное собрание Вологодской области;
– городские Думы Вологды, Череповца
и Представительные собрания муниципальных районов Вологодской области;
– администрация Вологды, мэрия Череповца, районные администрации всех 26 районов Вологодской области.


В Вологде:


– Торгово-промышленная палата;
– бизнес-центры;
– фитнес-центры («Парнас», «FITNES LIFE», «Профи», «Пластелин»);
– СКК «Спектр»;
– салоны красоты, медицинские центры;
– Вологодское авиапредприятие;
– гостиницы «Атриум»; «АнглитерЪ»;
– руководителям предприятий и организаций, в том числе: «Вологдалеспром», «Мостоотряд № 61», «Ростелеком», «Сбербанк», «СГБ банк», Вологодский молочный комбинат, «Славянский хлеб», «ВологдаСтройЗаказчик», «Вологодская подшипниковая корпорация», «Бизнес-Софт», «Мартен-Авто», «Вологодская сбытовая компания», «Вологодский завод строительных конструкций и дорожных машин», «Вологодский оптико-механический завод», компания «Планета», «Север-Авто-Сервис», «НАБИ», «Вологодавтодор», страховая компания «Согласие», управляющие компании, «Транс-альфа», Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства и др.


В Череповце:

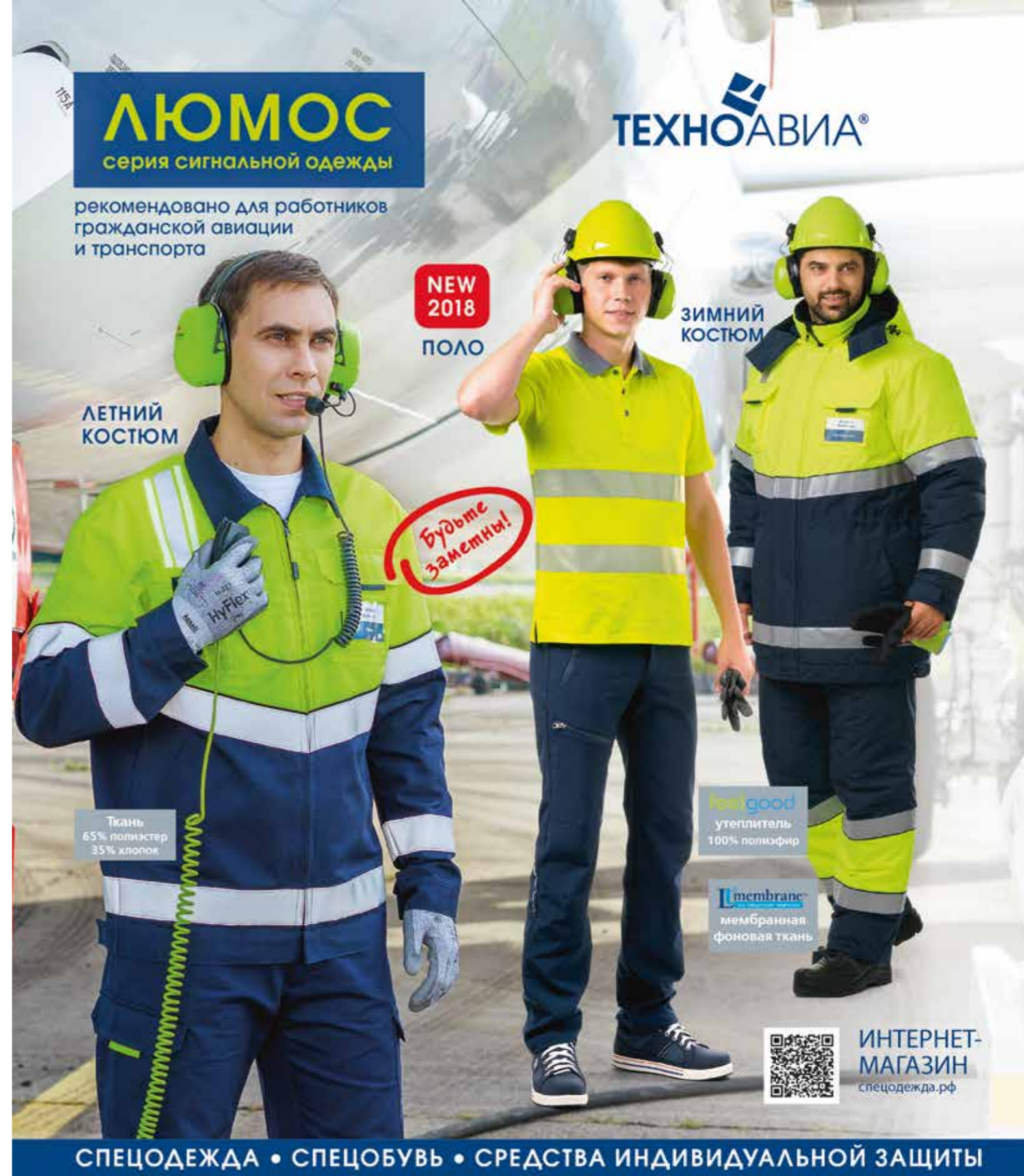
– Агентство городского развития;
– Авиапредприятие «Северсталь»;
– руководителям предприятий и организаций Череповца, в том числе: ОАО «Северсталь», «Северсталь-метиз», «ССМ-Тяжмаш», «СтальФонд», «Русский бисквит», банк ВТБ-24, «Азот», «Аммофос», «Строй-Групп», Череповецкий завод железобетонных изделий и конструкций, Череповецкий хлебокомбинат, Череповецкий мясокомбинат и др.

В районах Вологодской области:
на все крупные предприятия.

 granimagazine.ru | журналграни.рф

 vk.com/grani_journal

 facebook.com/groups/granimagazine



ЛЮМОС
серия сигнальной одежды

рекомендовано для работников гражданской авиации и транспорта

NEW 2018
ПОЛО

ЛЕТНИЙ КОСТЮМ

ЗИМНИЙ КОСТЮМ

Будьте заметны!

Ткань 65% полиэстер 35% хлопок

feel good
утеплитель 100% полиэфир

membrane
мембранная фоновая ткань

 ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИН
спецодежда.рф

СПЕЦОДЕЖДА • СПЕЦОБУВЬ • СРЕДСТВА ИНДИВИДУАЛЬНОЙ ЗАЩИТЫ

Вологда, ул. Ленинградская, д. 144, тел.: (8172) 52-20-10, 52-20-41
Великий Устюг, ул. Песчаная, 3, тел.: (81738) 5-31-88
Череповец, ул. Ленина, д. 64, тел.: (8202) 55-85-52
спецодежда.рф www.technoavia.ru



12-13 ДЕКАБРЯ

2018

г. Череповец



международный промышленный форум

под патронатом Торгово-промышленной палаты Российской Федерации

ГЛАВНЫЕ ТЕМЫ:

- экологизация бизнеса
- внедрение НДТ
- технологическое перевооружение предприятий
- кадры для промышленной сферы

КЛЮЧЕВЫЕ СПИКЕРЫ:

- **Олег КУВШИННИКОВ**, губернатор Вологодской области
- **Сергей КАТЫРИН**, президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации
- **Александр КАРЕЕВСКИЙ**, ведущий экономический обозреватель «России 24»
- **Ивао ОХАСИ**, эксперт мирового уровня в вопросах промышленного развития

Оценивая тенденции промышленного развития в России и в мире, я вижу, что такие крупные производственные территории, как Череповец, должны сыграть важную роль в технологическом перевооружении России.

Ивао Охаси, независимый эксперт в области стратегического развития

При участии:



Правительство
Вологодской
области



Мэрия
г. Череповец



Министерство
экономического
развития РФ

МИНПРОМТОРГ
РОССИИ

ФОНД РАЗВИТИЯ
МОНОГОРДОВ



ОПОРА РОССИИ

