

ГРАНИ



Власть о двух головах

В регионе вводится новая модель местного самоуправления. Будет ли она эффективной?

Главные победы Юлии Чекалёвой

Подробности из личной жизни одной из лучших спортивных лыжниц.

Их битва за урожай

Как живут сельхозпредприятия региона? Интервью, комментарии, мнения, проблемы.





БИЗНЕС ДЛЯ БИЗНЕСА

СУБКОНТРАКТАЦИЯ. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

первая специализированная выставка

16+

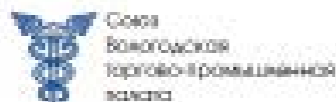
23
НОЯБРЯ
С 10.00 ДО 18.00



Г. ВОЛОГДА,
УЛ. ПУШКИНСКАЯ, 25,
«РУССКИЙ ДОМ», 2 ЭТАЖ
ВХОД СВОБОДНЫЙ

Для участия в деловой программе регистрация обязательна.
Тел. для справок +7(8172)72-46-87 (доб.117).
vologda.tpprf.ru

Организатор



СЛОВО РЕДАКТОРА

Нарисуем – будем жить?

Недавно на одном из «круглых столов», проходивших в рамках выставки «ВологдаАГРО-2016» в Вологодской торгово-промышленной палате, организатор мероприятия искренне возмущался тем, что полученный «из официальных источников» внушительный список крестьянско-фермерских хозяйств оказался, мягко говоря, неактуален. Хотели пригласить много фермеров для участия в выставке, но не тут-то было. Строки в списке стремительно вычеркивались: одно хозяйство закрылось, другое не работает в данный момент, третье ничего не производит. Радужная картина вологодского фермерства тускнела на глазах.

Прекрасно понимаю недоумение организаторов. Некоторое время назад мы готовили материал в журнал о наших предприятиях, работающих на экспорт, и несказанно обрадовались, увидев красочный буклет с реестром экспортеров, изданный тоже «официальным источником». Но, как оказалось, рано радовались. Не все указанные в нем предприятия реально работали на экспорт. В фермерском хозяйстве, где разводят перепелок и продают перепелиные яйца, над нами открыто посмеялись: «Какой экспорт с нашими-то небольшими объемами и минимальными сроками реализации? Разве что в соседний район!» На другом малом предприятии, занимающемся лесопереработкой, ответили, что была у них одна-единственная заграничная сделка, да и то заказчик нашел их сам по Интернету. Были и «экспортеры», торговавшие с другими российскими регионами и только мечтавшие работать с заграницей.

Думаю, вы, уважаемые читатели, подобных примеров приведете сколько угодно. Принцип «Нарисуем – будем жить» – в действии. Жаль, правда, что красивые цифры в отчетах не делают нашу жизнь лучше. Те же вологодские фермеры на фоне кубанских и белорусских на агровыставке выглядели несколько бледно. И на экспорт, безусловно, есть смысл работать, если ты можешь произвести продукцию, способную конкурировать на тех рынках.



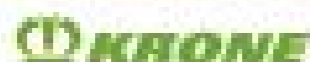
Главный редактор
журнала «ГРАНИ»
Ольга Колтакова



АГРОТЕХНИКА-ВОЛОГДА

**ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР
ПО ВОЛОГОДСКОЙ И АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТЯМ**

г. Вологда, Московское шоссе, д. 58
Тел./Факс: (8172) 74-63-05, 74-70-13,
тел. (8172) 74-71-67
E-mail: agro@atv35.ru
<http://atv35.ru>



СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ТЕХНИКА И ОБОРУДОВАНИЕ

от ведущих производителей:

- для выращивания промежуточных культур;
- для покоса трав, ухода за пастбищами и путями;
- для обработки почвы и посева;
- для кормопроизводства;
- для заделки растений и внесения минеральных и органических удобрений;
- для обработки зерна, комбикормовых заводов;
- трактора, зерноуборочные комбайны.

СЕРВИС ВПЕРЕДИ ПРОДАЖ!



СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ:

- пусконаладочные работы;
- гарантийное и постгарантийное сервисное обслуживание;
- техническое обслуживание в соответствии с требованиями производителей;
- обучение технического персонала клиента;
- комплексные консультации специалистов;
- обеспечение запасными частями.

Всегда с тобой!

- Более 100 уникальных вкусов и ароматов
- Только натуральные ингредиенты
- Продукция сертифицирована
- Торговая марка «Исторический продукт»



В Москве:
 - ул. Ленинградская, 38
 - ул. Третья, 14, «Булочная фабрика»
 - ул. Котельникова, 1-а, «Патриотический рынок»
 В Челябинске: ул. Ленинградская, 1.

Т.ф. (81731) 2-41-22
 E-mail: atag@el-sibkasa.ru
 www.atag-sibkasa.ru



142562,
 Россия, Южная часть области,
 г. Миасс, ул. Шоссейная, д. 88,
 ул. Первомайская, д. 25.

Система власти.....8-9**ДВУХМЕСТНОЕ
САМОУПРАВЛЕНИЕ**

В Вологодской области вводится модель местного самоуправления, возникшая совершенно в других условиях и предназначенная для других целей.

Горячая тема.....10-12**ПУНКТ ПЕРЕСАДКИ**

Кто займет кресло сити-менеджера областной столицы? Что ждет нового мэра, каково состояние дел в экономике и социальной сфере города?

Движение по главной.....13-23**ИНСТИТУТ КАЧЕСТВЕННЫХ
АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ**

Вологодскому ПИИ «Севзапдорпроект» удалось стать одним из крупнейших проектных институтов страны. Кто и как проектирует автотрассы?

Компетенция.....24-29**ЕЛЕНА КУДРЯВЦЕВА:****«ЗЕМЛЯ ЗЕМНОЕ УВАЖАЕТ»**

Вологодская компания в прошлом году вошла в топ-10 лучших землеустроительных предприятий России, а сегодня она участвует в развитии автодорог в Крыму.

Дорожное строительство.....30-37**ПРОВЕРЕНО НА ДОРОГАХ!**

Интервью с гендиректором ООО «Дорожное управление» Сергеем Быковым о том, как сделать дорожно-строительное предприятие эффективным и избежать финансовой зависимости от сезонов.

Кредитная линия.....38-39**ИСТОРИИ УСПЕХА СО СБЕРБАНКОМ**

Какие проекты были реализованы с участием средств банка в малом и среднем бизнесе Вологодской области?

Традиции качества.....40-41**«РУССКИЙ БИСКВИТ»:****20 ЛЕТ ЛИДЕРСТВА**

Что позволило Череповецкой кондитерской компании завоевать российский рынок и стать лидером отрасли?

Объективно.....42-43**ИЗ САМОГО ПЕКЛА!**

Горячий фоторепортаж о продукте № 1. Как и из чего выпекают хлеб на одном из крупнейших предприятий пищевой промышленности региона – ОАО «Славянский хлеб».

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО.**ИХ БИТВА ЗА УРОЖАЙ.....44-67****ИНСТИТУТ КАЧЕСТВЕННЫХ АВТОМОБИЛЬНЫХ ДОРОГ**

стр. 13-23

В журнале «ГРАНИ» № 3 (22) 2016 года в статье «Наших быт...» была опубликована некорректная информация. Сведения об убытках ПАО «БАНК СГБ» являются недостоверными. Редакция приносит свои извинения.

Признание.....68-70**ЗОЛОТОЙ ФОНД СХПК****«ПЛЕМПУТИЦА-МОЖАЙСКОЕ»**

На крупнейшей российской агровыставке «Золотая осень» вологодским птицеводам вручал награду лично премьер-министр Дмитрий Медведев.

Фотовзгляд.....71-73**ЩЕДРАЯ ОСЕНЬ НА
ВОЛОГОДСКОМ РЫНКЕ**

7 причин пойти на одно из старейших торговых предприятий Вологодской области.

Профессия.....74-76**ЧУВСТВО СПРАВЕДЛИВОСТИ**

Начальник следственного отдела по Вологодскому району – о законе и справедливости, неумолимых фактах, интуиции и делах, которые оставляют след в душе следователя.

Земляки.....77-79**ГЛАВНЫЕ ПОБЕДЫ
ЮЛИИ ЧЕКАЛЁВОЙ**

Подробности из личной жизни одной из лучших российских спортсменок-лыжниц.

**ДВУХМЕСТНОЕ
САМОУПРАВЛЕНИЕ
стр. 8-9****Стратегия управления.....44-50****«КОМИНТЕРН» ПО-КИРИЛЛОВСКИ,
ИЛИ НОВАЯ СЕЛЬСКАЯ ЖИЗНЬ**

В этом сельскохозяйственном кооперативе – молодой коллектив, жесткая дисциплина и отличные производственные показатели. Как удалось добиться этого женщине-руководителю?

Кадры решают все.....52-55**ПЬЕДЕСТАЛ ДЛЯ
«РОМАШЕВСКОГО»**

Штрихи к портретам работников одного из лучших хозяйств Тарногского района. О механизаторах, которые не бросили колхоз в трудные годы перестройки, и доярках на иномарках.

Вектор развития.....56-63**МОЛОКО ДА ЛЕН –
«ШЕКСНЫ» БАСТИОН**

Зачем корове индивидуальный подход? Какой продукцией единственного в области предприятия полного цикла по производству льна интересуются китайцы и французы?

Своим путем64-67**«СОЮЗ» НЕРУШИМЫЙ**

Почему жители деревни Чекушино Сокольского района считают местное сельхозпредприятие «жизнеопределяющим»?

**ГЛАВНЫЕ ПОБЕДЫ
ЮЛИИ ЧЕКАЛЁВОЙ**

стр. 77-79

Двухместное самоуправление

В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ВВОДИТСЯ МОДЕЛЬ МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ, ВОЗНИКШАЯ СОВЕРШЕННО В ДРУГИХ УСЛОВИЯХ И ПРЕДНАЗНАЧЕННАЯ ДЛЯ ДРУГИХ ЦЕЛЕЙ.



Сергей
Иевлев

В конце сентября городские депутаты торжественно избрали главой Вологды председателя Гордумы Юрия Сапожникова. «Глава совершенно определенно — главное должностное лицо муниципалитета. Именно Дума, в которой он одновременно будет исполнять и обязанности председателя, определяет направления развития города», — заявил Юрий Владимирович в одном из интервью.

Практически одновременно в конце сентября был объявлен конкурс на замещение должности другого высокого городского должностного лица — мэра Вологды. Отобранный конкурсной комиссией кандидат тоже будет утвержден голосованием городских депутатов.



Неискушенный в политике обыватель воспринимает ситуацию однозначно: раньше был над городом один начальник, теперь — два. Это все равно, как если бы в области вдруг стало два губернатора. Ситуация воспринимается как с недовольством: «Наплодили начальников», так и с недоумением: «Кто же теперь главный? Кому, если что, на жизнь жаловаться?»

ВИРГИНСКОЕ СЕМЯ...

Впрочем, мнение населения при введении этой системы в расчет принималось совсем не в первую очередь. Главная цель была — повысить управляемость. С институтом назначенного управляющего городом (он же — сити-менеджер) произошло то, что происходило и происходит в нашей стране практически со всеми заимствованными с Запада институтами и политическими практиками. Механизм городского управления, придуманный в другое время, в другом месте и для других целей, удачно приспособили для движения по нашему «особому пути».

Впервые эта система — «городской совет и назначенный мэр» — была применена в 1908 году в американском городе Стаунтон (штат Виргиния). Она была ответом на возросшие требования к качеству городского управления в условиях конкуренции американских муниципалитетов за бизнес, деньги и трудовые ресурсы (надо сказать, гораздо более мобильные, чем в России). Доходы городского бюджета зависели исключительно от готовности граж-

дан жить и работать в этом городе, а предпринимателей — размещать здесь свои предприятия. Поэтому пришла идея предложить управление городом квалифицированному профессионалу, а не отдавать на откуп выборной демагогии. Потом эта система разошлась по миру, возникла даже целая Международная ассоциация городских управляющих (International City Manager's Association, ICMA).

...ДА В НАШ НЕЧЕРНОЗЕМ

Модельное положение о городских управляющих, рекомендованное ICMA, предусматривает, что участвовать в назначении и проведении конкурса могут только члены муниципального совета. Вологодский порядок проведения конкурса на замещение должности мэра предполагает формирование конкурсной комиссии на паритетных началах городской Думой и губернатором области.

Но в этом нет ничего неожиданного. Областная власть участвует в назначении сити-менеджеров по всей стране. В малых и средних городах России нет ни абсолютной бюджетной самостоятельности, ни мобильности, зато есть борьба за власть и деление бюджетного пирога. Существенная часть местных бюджетов формируется за счет межбюджетных трансфертов, и эти расходы надо контролировать. Кроме того, необходимо контролировать исполнение вышестоящих решений на местах, справляться с чрезвычайными ситуациями (паводок в Великом Устюге — прекрасный пример), наконец, следить за коррупционными рефлексамися местных властей. Да и муниципальный избиратель тоже не должен оставаться без присмотра. Все это приводит к тому, что сити-менеджером может стать только поддержанная региональной властью кандидатура.

ТЕПЕРЬ ЖДЕМ ПЛОДОВ

Система власти «городской совет — назначенный мэр» предусмотрена федеральным законом о местном самоуправлении, закреплена соответствующим областным законода-

тельством и будет утверждаться по всей области. В настоящий момент проходит конкурс не только на должность мэра Вологды, но и главы администрации Вологодского района. В некоторых районах новая система установлена ранее, в других (например, в Череповце) ее утверждение еще предстоит. Однако в целом об эффективности данного подхода по существу сказать ничего нельзя.

Ходят, например, слухи о непростых отношениях между главой Великоустюгского района Михаилом Елфимовым и главой администрации этого района Александром Кузьминым. Может быть, конфликтные отношения между двумя «головами» местной власти будут расти во всех районах, а население так и не поймет, зачем они оба нужны. И вернутся прямые выборы мэра, как вернулись выборы губернатора и голосование по одномандатным округам в Государственную Думу.

А может быть, эта система покажет свою эффективность. Глава и депутаты будут определять стратегию развития муниципалитета, мэр — заниматься реализацией поставленных задач, а наши города и районы придут к процветанию. Только почему-то после написания этих слов хочется подмигнуть читателю и поставить смайлик... ■



ГОРЯЧАЯ ТЕМА

себя? Еще один вопрос, вызывающий смутные подозрения: можно ли считать повышением по службе должность сити-менеджера после должностей замгубернатора и зам-представителя Президента по федеральному округу? Особенно если учесть вступившую в силу «двуглавую» систему городской власти, при которой сити-менеджер является кем-то вроде наемного директора предприятия, которым руководит председатель Совета директоров в лице главы города (в конце сентября на эту должность избран председатель Вологодской городской Думы Юрий Сапожников).

И все же главный вопрос лежит в стороне от кадровых интриг и носит сугубо экономический подтекст: насколько предшествующий хозяйственный и управленческий опыт Андрея Травникова совместим с той ситуацией, которая сложилась в Вологде?

Отличие административной столицы области от ее экономического центра, города Череповца, общеизвестно. Череповецкий муниципалитет является одним из бенефициаров мощного индустриального комплекса, созданного здесь в советскую эпоху. Бюджетные возможности Череповца богаче, городская инфраструктура объективно моложе и современнее, чем в Вологде, где стариной дышат не только камни местного кремля, но и дороги, мосты, теплотрассы, водозаборы...

Прекрасно понимая, насколько трудные задачи встанут перед новым вологодским градоначальником, идеологи нынешней реконструкции городской власти безуспешно разыгрывают карту «глубокого кризиса», в котором депогрязла Вологда и который потребует долгой... очень долгой... бесконечно долгой работы. Классический вариант сизифова камня из древнегреческой мифологии: толкаешь этот камень в гору, толкаешь, а он все равно скатывается обратно...

Однако попытки представить Вологду эдаким «островом невезе-

Конкурс по избранию руководителя городской исполнительной власти еще впереди. Но трезвомыслящие вологжане давно не строят иллюзий по поводу «подковерного» устройства режима управления в нашем регионе (хотя в этом смысле Вологодская область мало отличается от других регионов). Поэтому очень красноречивым кажется тот факт, что еще до утверждения полного списка претендентов на должность сити-менеджера Вологды кандидатура Травникова получила публичное одобрение его бывших непосредственных начальников – губернатора Олега Кувшинникова и представителя Президента по СЗФО Николая Цуканова.

Это кадровое решение принято далеко не всеми представителями местной элиты, потому что оно оставляет в тени немало вопросов. Неясно, например, почему Кувшинников и Цуканов, так высоко ценящие профессиональные качества Травникова, не оставили его подле

Пункт пересадки

ПОПУЛЯРНЫЙ АМЕРИКАНСКИЙ СЕРИАЛ «ПУНКТ НАЗНАЧЕНИЯ» ВЫЗЫВАЕТ НЕОБУЗДАННЫЙ ВОСТОРГ СРЕДИ ЛЮБИТЕЛЕЙ ОСТРОСЮЖЕТНОГО КИНО. ОДНАКО «НЕЛЮБИТЕЛЯМ» ОН В ЛУЧШЕМ СЛУЧАЕ ПОЩЕКОЧЕТ НЕРВЫ, В ХУДШЕМ – ВЫЗОВЕТ ЖЕЛАНИЕ ПОСПАТЬ. ДЕЛО В ТОМ, ЧТО В ЭТОМ ФИЛЬМЕ УЖАСОВ ВСЕ ЯСНО ЗАРАНЕЕ: ДО ФИНАЛА ДОТЯНЕТ ТОЛЬКО ГЛАВНЫЙ ГЕРОЙ, А ВСЕХ ОСТАЛЬНЫХ АВТОР СЦЕНАРИЯ УНИЧТОЖИТ САМЫМИ ИЗОЩРЕННЫМИ СПОСОБАМИ.



Михаил Скляр, действительный член Международной академии общественных наук

Ситуация, в которой оказалась сегодня Вологда, таит в себе куда больше интриги. Волею политических судеб областная столица превратилась в пассажира, прибывшего в пункт пересадки, и по какому пути этот пассажир последует дальше, и куда он в конечном счете придет – пока можно только гадать.

Впрочем, на данный момент уже определилась кандидатура первого претендента на должность главного машиниста, который поведет фирменный поезд «Вологда» из настоящего в будущее. Это бывший вице-губернатор Вологодской области, зампред Президента РФ по Северо-Западу Андрей Травников.

ния» не совсем справедливы. Трудности были, есть и будут: у кого их нет? Но если основываться на объективных показателях социально-экономического развития города Вологды, то ситуация не настолько плоха, как нам пытаются внушить. И сама по себе, и даже в сравнении с богатым индустриальным Череповцом.

Вот лишь несколько цифр, дающих представление о положении дел в экономике и социальной сфере областной столицы.

В первом полугодии 2016 года количество хозяйствующих субъектов, зарегистрированных на территории Вологды, выросло сразу на 6% (в абсолютных цифрах – на 1 730 единиц). Причем прирост осуществлен отнюдь не за счет организаций типа хрестоматийной конторы «Рога и копыта», поскольку адекватно растет и финансовый оборот вологодской экономики: за полгода отмечен рост на целых 5%. Ощутимо увеличилась инвестиционная активность бизнеса: с января по июнь капиталовложения в экономику города выросли почти вдвое и достигли 5,4 млрд руб. Согласитесь, приведенные данные мало соответствуют мнению о неблагоприятном деловом климате в Вологде.

Явным преувеличением выглядят и однозначно негативные оценки в адрес вологодской промышленности. В отличие от Череповца, производящего продукцию экспортного значения, в Вологде исторически сложилась иная модель индустрии, делающая ставку преимущественно на внутреннее потребление. Понятно, что при переходе на рыночные рельсы эта сфера пострадала в большей степени, спровоцировав целую лавину банкротств. Тем не менее в последнее время ситуация постепенно идет на поправку. За первые шесть месяцев года оборот предприятий машиностроения и других обрабатывающих производств Вологды вырос почти на 6%, предприятий энергетического сектора – почти на 10%, а строительный сектор показал прямо-таки фантастический



Фото с сайта okushnikov.ru

В одном из недавних интервью Андрей Травников объяснил свое решение участвовать в конкурсе на должность мэра тем, что он хорошо знает Вологду и хотел бы вернуться к управленческой и хозяйственной деятельности.

взлет (финансовый прирост «полугодие к полугодью» – на 42%). В итоге по объему жилплощади, введенной в эксплуатацию всеми вологодскими застройщиками (около 190 тыс. кв. м за период), Вологда потеснила Череповец и вышла на первое место в области.

Строительство – не единственная отрасль экономики, где Вологда опережает Череповец. По обороту розничной торговли город металлургов отстает от областного центра примерно на 150 млн руб. в месяц (при почти одинаковом количестве жителей обоих городов). По реализации платных услуг населению Вологда также впереди: за первое полугодие показатели областной столицы превысили показатели индустриальной столицы почти на миллиард рублей!

Более благополучно в сравнении с Череповцом выглядят и демографические показатели Вологды. Естественный прирост населения в областной столице с января по июнь превысил 500 человек, в то время как в Череповце не достиг и 150 человек.

Как видите, культивирование среди вологжан некоего «комплекса неполноценности» имеет мало общего с реальностью. Ситуация в Вологде непростая, но несколько не сложнее, чем во множестве других российских городов, которые не успевают оправиться от одного кризиса, как начинается другой. ■



Институт качественных автомобильных дорог

САМОЕ НЕПОСРЕДСТВЕННОЕ ОТНОШЕНИЕ К ПРОФЕССИОНАЛЬНОМУ ПРАЗДНИКУ РАБОТНИКОВ ДОРОЖНОГО ХОЗЯЙСТВА ИМЕЮТ ПРОЕКТИРОВЩИКИ – ЛЮДИ, КОТОРЫЕ ПРЕДСТАВЛЯЮТ И ЗНАЮТ, КАКОЙ СТАНЕТ БУДУЩАЯ ДОРОГА УЖЕ НА ТОМ ЭТАПЕ, КОГДА МАГИСТРАЛЬ СУЩЕСТВУЕТ ТОЛЬКО НА БУМАГЕ.



Елена Москалёва

В 2007 году под руководством почетного дорожника России Сергея Рогова был образован Вологодский проектно-изыскательский институт «Севзапдорпроект». Сегодня это широко известная организация, без малого за 10 лет завоевавшая лидирующие позиции в списке крупнейших проектных институтов страны. В арсенале института – проекты строительства, реконструкции, капитальных ремонтов и ремонтов автомобильных дорог Вологодской, Ярославской, Костромской, Ленинградской, Архангельской, Мурманской, Калининградской областей

ПРЕСС-ПОРТРЕТ



Сергей Александрович Цыток родился в г. Соколе Вологодской области. Для экономики и населения города автомобильная дорога М8 Москва – Архангельск («Холмогоры») является важным транспортным коридором. Вероятно, поэтому для Сергея выбор профессии был предрешен.

На кафедре «Автомобильные дороги» Вологодского технического университета учился он, что называется, с полной отдачей. Осваивал азы теории в совокупности с практикой: учился и работал инженером-лаборантом в научно-производственном центре. Но...

Когда в жизни человека появляется дорога, в буквальном смысле ведущая его от порога, – это уже не случайность, а закономерность. Однажды преподаватель технологии строительства Н. А. Габиров сказал ему: чтобы стать по-настоящему грамотным дорожником, надо научиться разбираться в дорожных строительных материалах. И лучше это постигать на строительной площадке. Совет своего преподавателя-наставника Сергей усвоил на первом строительстве обхода города Ярославля. Так трасса М8 вошла в его уже «дорожную» жизнь.

и Республики Карелия. По этим проектам уже построена не одна сотня километров качественных дорог с длительным сроком службы. Однако почивать на лаврах сотрудники ООО ПИИ «Севзапдорпроект» не собираются.

– Только в решении сложных задач закаляется команда, появляется уверенность в собственных силах. И только так растет профессионализм, – говорит про свой коллектив директор института Сергей Федорович Рогов.

А коллектив «Севзапдорпроекта» немалый – свыше двух сотен человек. С некоторыми представителями «команды Рогова» нам удалось познакомиться поближе и лучше понять, как рождается дорога.

ВОСЬМОЕ ОБСТОЯТЕЛЬСТВО – ДОРОГА

В проектно-изыскательском институте случайных людей не бывает – там работают особенные люди. И один из них – заместитель главного инженера проектно-изыскательского института «Севзапдорпроект» Сергей Цыток.

Удивительным образом в судьбе Сергея Александровича «восьмерка» будет фигурировать не раз – то в названиях организаций, то в числительном названии участков дорог, где доведется ему работать. ДЭП-183 – главный инженер в 2005 – 2006 гг., под его опекой участок 378 – 548-й км автомагистрали М8. В 2008 году он поступает на работу в ЗАО «ВАД» – новый поворот в бесконечности «восьмерки». Впоследствии – инженер ПТО: он станет ответственным за проведение капитального ремонта на участке 755 – 780-й км дороги М8.

С 2009 года Сергей Цыток работает в ООО ПИИ «Севзапдорпроект». Сколько километров прошагал по той же М8 – не сосчитать. Эта магистраль стала для него широким основательным коридором в профессию. По ней он прошел все ступени роста – от лаборанта до заместителя главного инженера од-

ного из крупнейших в стране проектно-изыскательских институтов.

Похоже, отец Александр Владимирович (в прошлом военный) и мама Ольга Александровна (военфельдшер) с генами передали сыну основательность, серьезность в ведении дел и здоровую консервативность. Эти качества очень помогли в его работе, в том числе над проектом обхода города Вологды, в 2015 году завершеном и успешно прошедшем госэкспертизу. Спроси его: хотел бы он что-то изменить, начать все сначала? – ответит отрицательно. А что хотел бы улучшить, чтобы потом этим гордиться?

– Еду в Крым, где создается обособленное подразделение нашего института для выполнения заказа по проектированию строительства дороги на Севастополь. Важно обеспечить там весь комплекс условий для плодотворной работы – это сейчас моя главная задача.

– Вы горды тем, что работаете в «Севзапдорпроекте»?

– Гордость – не гордыня. Хорошо, если можешь гордиться своим коллективом, выбранной профессией, честно выполненной работой. Мы победили в большом конкурсе, само участие в котором уже считается заявкой на крепкий потенциал организации. Конечно же, я горжусь своей принадлежностью к такому наивысшему достижению института «Севзапдорпроект».

ИНФОРМАЦИЯ, КОТОРАЯ ДОРОЖЕ ДЕНЕГ

При строительстве любого объекта одним из самых важных этапов является подготовительный. В проектном деле он имеет свои характерные особенности. Какие – об этом рассказывает начальник отдела подготовки производства проектно-изыскательского института «Севзапдорпроект» Сергей Хренов.

– Необходимость создания подразделения, которое занималось бы сбором данных для разработки проектной документации, назрела давно, – рассказывает Сергей Дмитриевич. – Ведь даже для ремонта дороги, не говоря уже про проек-

ПРЕСС-ПОРТРЕТ



Сергей Дмитриевич Хренов работает в институте со дня его основания. Профессиональный горный инженер-геофизик. В 1987 году закончил Свердловский горный институт по специальности «Геофизические методы поиска и разведки месторождений полезных ископаемых» по специализации «Скважинная геофизика». Однако трудовой стаж свердловчанина Сергея Хренова берет отсчет с 1982 года (лаборант на кафедре).

Волею судеб оказавшись на Вологодчине, поступил на работу в проектный институт и долгое время исполнял обязанности геолога-геофизика. В 2012 году основал и возглавил отдел подготовки производства ООО ПИИ «Севзапдорпроект».

тирование объектов нового строительства, важно найти и систематизировать все сведения до самых мельчайших деталей. Затем детали эти могут стать решающими при принятии решения, где и как пройдет трасса, сколько потребуется для ее создания строительных материалов, людских и денежных ресурсов.

Основная задача нашего отдела – получить максимально полную информацию для последующего проектирования объекта. Это большой объем работы, которую выполняют инженер 1-й категории Иван Смирнов, инженер 2-й категории Андрей Хренов и ведущий специалист Анна Хренова. Так, для раз-

работки вариантов прохождения будущей трассы мы готовим обзорный картографический материал. Эта работа сопряжена со сбором информации через отделы по делам архитектуры и градостроительства администраций муниципальных районов. Запрашиваем у них сведения про действующие или перспективные планы развития населенных пунктов, попадающих в полосы вариантного трассирования будущей дороги, в которых проводятся проектно-изыскательские работы. Кроме этого, крайне важно знать, нет ли в зоне влияния проектируемого объекта каких-либо инженерных коммуникаций (связь, телефония, газовые и водопроводные сети). Если они имеются, то при производстве дорожно-строительных работ их придется переносить.

Также немаловажно выяснить, нет ли в радиусе до 100 км действующих грунтовых, песчаных, щебеночных карьеров; имеются ли местные предприятия – поставщики дорожно-строительных материалов, изделий и конструкций. Их дислокация в районе строительства существенно отразится на стоимости объекта в целом. Но при этом нам нужно убедиться, что отпускаемая продукция будет сопровождаться техпаспортами и сертификатами, гарантирующими качественные параметры.

Геология, климат, флора и фауна Карелии и Вологодчины, Калининградской, Архангельской

и Ярославской областей существенно отличаются. Нередко сталкиваемся с вопросом, как сохранить природные памятники, заповедные зоны. Так было, к примеру, с национальным парком «Плещеево озеро» в Переславском районе Ярославской области: обошли его с минимальными затратами.

Наличие санитарно-охранных зон тоже выясняется нами с помощью ветеринарных служб и МЧС. Ведь дорога бежит по земле, и там под земной твердью могут находиться скотомогильники, кладбища или биотермические ямы. Так что выбрать из нескольких вариантов самый оптимальный – это дорогого стоит. А, как известно, ничто не стоит так дешево и не ценится так дорого, как информация.

ТАКАЯ МУЖСКАЯ РАБОТА

В представлении многих люди самой романтической профессии – геологи. Но далеко немногим известно, что до геологов на место предполагаемой трассы сначала выходят топографы. В душе не меньше романтики, они кормят комаров в таежных вологодских лесах, преодолевают болота и многочисленные реки Поморья, взбираются на карельские скалы с одной целью – без поэтики и сантиментов выполнить свою основную задачу. В чем она заключается, рассказывает начальник топографической партии ООО

Сергей Владимирович Захвицевич – дипломированный инженер-строитель (закончил Вологодский государственный техникум в 2001 году). Самым памятным для себя объектом считает трассу в Карелии от города Лахденпохья до города Сортавала. В той своей двухмесячной командировке в составе топографической партии ему пришлось пройти полсотни километров по таежному лесу и буквально лазать по горам. «Такая у нас мужская работа», – говорит он с гордостью за свой отдел из 20 крепких суровых мужчин. Есть, правда, еще отдел камеральный, женский. И руководитель Сергей Захвицевич несмотря на молодость находит нужные слова для представителей слабого и сильного пола.



Сергей Сергеевич Гордеев, главный геолог ООО ПИИ «Севзапдорпроект».

Родился в Воронеже, в 2001 году закончил геологический факультет Воронежского государственного университета. Выбрал профессию под влиянием прочитанных в детстве книг о «Таинственном острове» и Робинзоне Крузо. Пять лет работал в городе Мончегорске в составе Центрально-Кольской экспедиции. В Вологде живет с 2005 года, с 2008 года работает в институте «Севзапдорпроект».



ПИИ «Севзапдорпроект» Сергей Захвицевич.

– Наша общая задача – проработка всех первичных деталей с построением цифровой модели местности под будущий дорожный объект включая рельеф, существующие строения и т. д. Вот почему приходится выезжать на место и, что называется, на себе испытывать, какой дорогой за нами пройдут геологи, гидрологи, экологи и в конце концов – дорожные строители.

Собранные нами сведения и подготовленные по ним материалы формируются в отдельный технический отчет толстого тома документации по ПИРа (проектно-изыскательским работам). Этот отчет согласовывается и утверждается заказчиком проекта, и только потом начинается работа проектировщиков. Так что топография – основа всякого проекта, потому что от нее зависят объемы последующих работ на дороге и стоимость.

РОМАНТИКИ БОЛЬШИХ ДОРОГ

Пожалуй, нет среди них ни одного, кто не мечтал бы о единственной, как первая любовь, своей красавице – большой дороге. Эта мечта движет людьми особой породы, отправляет их вновь и вновь туда, где они пройдут в числе первых, а после них появится новая автомагистраль. Общее название для этих земных людей – геологи.

– Основная направленность нашего института – проектирование автомобильных дорог. Поэтому

очень важны результаты буровых работ и полевых испытаний (статическое и динамическое зондирование), которые проводят геологи-изыскатели в непосредственном месте проведения будущих строительных работ, – рассказывает Сергей Гордеев. – Конечно же, опыт играет в нашем деле важную роль. Ведь даже пробу грунта надо взять умеючи – с минимальным воздействием на его целостность. Иначе лабораторный анализ проб будет неточным, и это отразится на физико-механических характеристиках грунта, а значит, и на качестве построенной или капитально отремонтированной автодороги.

И все же есть в нашей профессии вещи, которые не подлежат никаким нормативам. Настоящий геолог любит свое дело до фанатизма, стремится выполнить работу как можно лучше. А опыт – дело наживное, тем более что у геологов это процесс непрерывный и нескончаемый. Идет постоянная наработка новых знаний.

Вот, например, сейчас мы «пришли» в Крым. На участке протяженностью 130 км автодороги от Керчи до Феодосии ведут работу четыре буровые установки. Работаем уже три месяца. Не скрою, тяжело, трудно, но интересно. И потому, что у нас есть интересная работа, нет усталости.

...ИХ КАЖДЫЙ ДЕНЬ – ЭКЗАМЕН

Святая святых проектно-изыскательского института – испыта-

Лариса Павловна Воропаева (на фото – в центре). Имеет два высших образования: техник-эколог водных систем и инженер-строитель автодорог и аэродромов. О себе шутит, что «выросла в лаборатории». Ее отец Павел Гаврилович Воропаев всю свою жизнь был геологом, мама Надежда Андреевна свыше 40 лет работала в исследовательских лабораториях, занимала руководящие должности.

Лабораторию института «Севзапдорпроект» Лариса Павловна возглавляет с первого дня приема на работу – с марта 2008 года.



ПРЕСС-ПОРТРЕТ

тельная лаборатория. В этом сочетании заложен глубокий смысл (лаборатория – от латинского *laborō*: «работать», испытательная, или «испытание», – *exāmen*).

В 2015 году выдержано сложнейшее испытание, которому предшествовали годы усердной работы: лаборатория проектно-исследовательского института «Севзапдорпроект» прошла высшую проверку в «Росаккредитации» и получила аттестат соответствия.

Но что кроется между строк про такое достижение? Чтобы получить аккредитацию, специалисты лаборатории готовятся к ней годами: формируются толстые тома различной документации; все пробы грунтов, воды, строительных материалов не просто должным образом оформляются документально, но и фотографируются. Личное общение с экспертами федеральной службы: «Росаккредитация» обязывает быть готовыми дать компетентный ответ на любой вопрос, касающийся испытательного процесса, что и было в августе текущего года, когда в лабораторию института приехала целая делегация профессоров и докторов наук. Более 270 уже проведенных за год испытаний, 8 тысяч образцов почвы, воды и грунтов подлежали проверке бескомпромиссной комиссией. Спрашивается: к чему такая щепетильность в отношении работы лаборатории, основным направлением которой являются испытания в области строительства дорожных объектов?

Разговор с начальником испытательной лаборатории ООО ПИИ «Севзапдорпроект» Ларисой Воропаевой проливает свет на некоторые тонкости лабораторного дела.

– В нашей лаборатории, помимо меня, работают шесть специалистов. У нас полная взаимозаменяемость, однако у каждого есть своя определенная направленность. К примеру, мой заместитель Сергей Тихонов досконально знает законы химии, его «конек» – химический анализ. Наш ведущий специалист Александр Мишкин в мельчайших деталях разбирается в исследованиях асфальтобетонных смесей и других дорожно-строительных материалов. Николай Смирнов – исключительный исследователь грунтов, основы любой дороги. Молодые специалисты Сергей Горбачёв и Павел Чащин старательно перенимают опыт у своих старших коллег, они наши отличные помощники. Ну а «мозг» всей лаборатории – главный инженер Надежда Воропаева. Как специалист она поистине незаменима, ведь по памяти с ходу может назвать те или иные параметры исследуемого вещества на соответствие нормам, – рассказывает Лариса Воропаева. – Два раза в год наши специалисты повышают квалификацию на специализированных курсах, регулярно участвуют в Международной выставке лабораторного оборудования и химических реактивов «Аналитика Экспо». На ней

знакомятся с передовыми технологиями, обмениваются опытом с коллегами.

Выполнение нашим институтом заказов на проектирование дорог в различных регионах страны с различным составом почв и грунтов обязывает иметь хорошо оснащенную лабораторию. Горжусь, что мы владеем уникальным оборудованием. Скажем, прибор для спектрального анализа почв и грунтов позволяет с максимальной точностью производить измерения большого количества проб.

В наше время совершенно другие требования и подходы в отличие от «советских», когда шла повсеместная борьба с бездорожьем. Сегодня происходит нацеленность на развитие существующей дорожной сети. Это значит, что после реализации проекта люди должны получить дорогу с большим запасом прочности на весь гарантийный срок ее службы.

Лабораторные испытания – важный раздел проекта. От того, насколько верно и точно мы их проведем, в конечном результате зависит стоимость объекта.

ДОЙТИ ДО «КРЕДО»

«Во всем мне хочется дойти до самой сути», – литературное кредо поэта Бориса Пастернака. Каждая строка его бессмертного стихотворения подходит тем, кто работает в отделе инженерных изысканий института «Севзапдорпроект». В этот отдел стекается полная информация, на основе которой в компьютерной программе «Кредо» прорисовываются варианты прохождения будущей трассы.

Руководит отделом инженерных изысканий в прошлом выпускник Московского университета геодезии и картографии Владимир Фёдоров. Он рассказывает:

– В нашем отделе работают 55 человек, все – абсолютные профессионалы. Есть среди нас и старики, достойные уважения и восхищения за преданность однажды выбранному ими пути. Я говорю про начальника геологической пар-

тии Игоря Николаевича Лагутина (ему 76 лет) и главного специалиста Геннадия Николаевича Павлова (70 лет). За плечами этих ветеранов – тысячи километров дорог.

Большинство специалистов отдела прошли суровую школу полевых испытаний, не понаслышке знают, что такое тайга, болота, скалы. Аккумулируя все сведения, полученные другими отделами нашего института, с помощью современной программы «Кредо» мы разрабатываем варианты трассы, согласовываем их с заказчиком. Чтобы выбрать самый оптимальный вариант, выезжаем на место. Для окончательного принятия решения оценивается сметная стоимость по каждому из вариантов. Бывает так, что не самая короткая дорога дешевле дороги в обход: многое зависит от рельефа местности, близости к источникам строительных материалов.

В настоящее время инженерные изыскания проводим в Крыму для будущего строительства автодороги Керчь – Феодосия – Севастополь. В эту длительную и трудную командировку наши люди отправились добровольно, морально готовы к тяжелой работе в условиях сложного пересеченной местности. Сейчас они проводят инженерные изыскания в Керчи, потом будут работать на подъездной автодороге к Севастополю. Планируется реконструкция этой дороги, по окончании которой она станет безопаснее

На фото – начальник отдела Владимир Фёдоров. Специалистам отдела инженерных изысканий приходится работать не только в кабинетах, но и на болотах, и по колесу в грязи, и в тайге.



ДВИЖЕНИЕ ПО ГЛАВНОЙ

благодаря спрямлению опасных участков: будут срезаны скалы для обеспечения хорошей видимости.

Все мы понимаем, насколько высока степень ответственности за тот или иной проект. Малейший просчет может сократить срок службы дороги, сказаться на показателях аварийности, поэтому каждый специалист отдела инженерных изысканий в своей работе стремится дойти до самой сути.

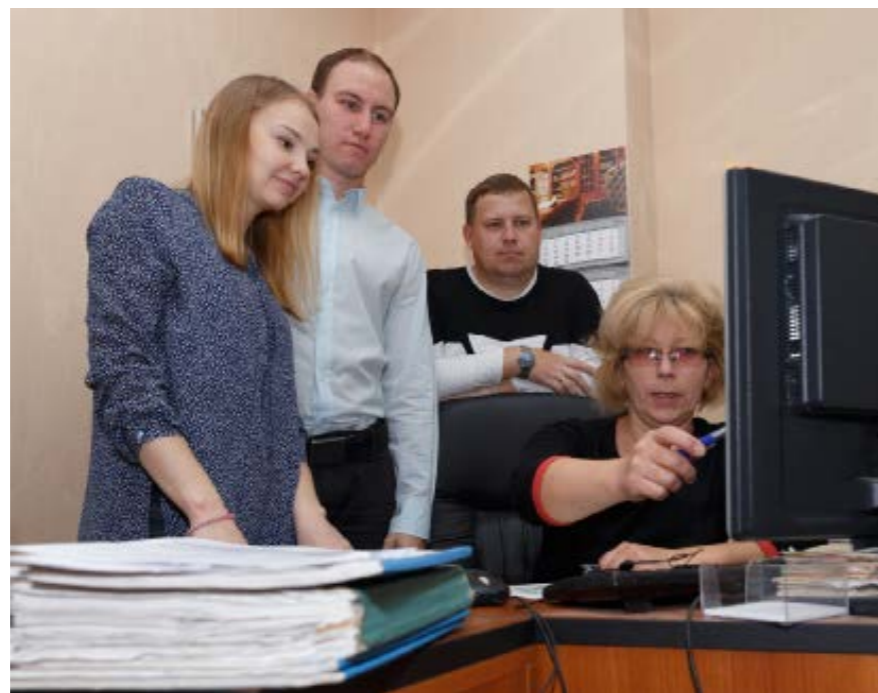
В РОССИИ НЕТ ПУСТЫХ ЗЕМЕЛЬ

Один из самых специфических отделов института «Севзапдорпроект» – отдел землеустройства (ОЗУ). Его специфика прямым образом связана с земельными вопросами и затрагивает интересы правообладателей земельных участков, по которым намечено проложить автодорогу. Так что специалистам ОЗУ часто приходится выступать в роли дипломатов и психологов.

В чем конкретно заключается работа инженеров-землеустроителей проектно-изыскательского института, с какими трудностями им приходится иметь дело?

Рассказывает начальник отдела Вероника Зайцева:

– Задача нашего отдела заключается в подготовке территории под дорогу. Что под этим подразумевается? Это значит, что до начала дорожно-строительных работ вся площадь, отведенная под полосу автомобильной дороги, должна быть свободна от каких-либо частных строений, зданий и сооружений организаций и ведомств. Кроме того, планируя территорию строительства, мы должны оформить права заказчика на земельный участок. Для этого проводится имущественно-правовая инвентаризация, в ходе которой определяется, кому принадлежат земельные участки, на каком праве, и какого они назначения. Нередко при сборе такой информации возникают проблемы: разного рода неточности в документации, запрашиваемой в органах власти, неактуальность и противоречивость сведений, а порой даже их отсутствие. Немало сложностей возникает и в связи с постоянным внесением изменений в законодательство.



Вероника Зайцева рассказывает молодым специалистам о тонкостях земельных вопросов при проектировании дорог.

ДВИЖЕНИЕ ПО ГЛАВНОЙ



Александр Маков, начальник эколого-гидрологического отдела: «В идеале появление нового дорожного объекта не должно ухудшить экологию местности или сказаться на здоровье населения».

Но самое нелегкое дело – умение находить контакт с обычными людьми, общаться с ними вживую, находить компромиссы при решении вопроса о выкупе их земельных участков для государственных нужд. Для некоторых это очень болезненно – съезжать с насиженного места, места, на котором не один десяток лет жили их предки и где теперь пройдет новая транспортная артерия, соединяющая населенные пункты нашей необъятной страны.

Все эти моменты должны быть учтены в работе над проектом специалистами нашего отдела. К слову, средний возраст работающих в ОЗУ – 25 – 35 лет. Максим Зайцев – руководитель группы, его направление – лесные угодья. Кадастровые инженеры – Анастасия Воронина, Ирина Леонтьева и главный специалист Александр Беляев. Все – мобильные, ответственные, одним словом, молодцы! У нас крепкая команда, которая несмотря на свою молодость способна решать самые сложные задания заказчика. Впрочем, простых заданий не бывает, просто у каждого объекта – своя специфика.

При разработке проектов строительства автомобильных дорог нашему отделу необходимо искать решения, не ущемляющие интере-

сов правообладателей земельных участков, местных жителей, удовлетворяющие запросы заказчика строительства, а также соответствующие законодательству Российской Федерации.

ЭТО СОВРЕМЕННЫХ ДОРОГ

Автомобильные дороги – конструктивный элемент среды обитания человека, который не должен ее ухудшать, поэтому важным разделом проекта является экологический раздел. Рассказывает Александр Маков, начальник эколого-гидрологического отдела (ЭГО) ПИИ «Севзапдорпроект»:

– Если я скажу, что дорога – живой организм, обыватели меня поднимут на смех. Но дорога «пьет» дождевую и талую воду, «дышит» выхлопными газами, «слышит» постоянный шум автомобилей. Так ли я не прав, что она живет своей жизнью?

Для определения оценки воздействия и последующего предотвращения влияния вредных факторов строительства и эксплуатации дорожных объектов на здоровье населения и окружающую среду, а также правильного выбора технических решений в ходе проектирования необходимы инже-

нерно-гидрометеорологические и инженерно-экологические изыскания. Данные экологических и гидрометеорологических изысканий ложатся в основу проектной документации объекта. Проще говоря, с экологической точки зрения между «до» и «после» проведения дорожных работ должен стоять знак равенства.

Специалисты нашего отдела каждый по своему направлению изучают довольно специфический круг вопросов. Так, Светлана Коноплева – инженер по водоотведению и водопотреблению, ее «епархия» – очистные сооружения на объектах строительства. К слову, лет 10 назад строительство очистных сооружений для сточных вод с автомобильных дорог было вовсе не обязательным делом. А сегодня даже очищенные стоки в границах водоохраных зон запрещены статьей 65 Водного кодекса РФ. Добавлю, что и по остальным параметрам воздействия требования также стали гораздо строже.

Вопросами изучения гидрологических и метеорологических условий района строительства владеет инженер-гидролог Светлана Губина. Елена Дмитриева при проведении экологических изысканий занимается изучением природных комплексов территории предполагаемого строительства. Инженеры-экологи Владислав Иевлев и Николай Травкин разрабатывают мероприятия по охране окружающей среды, необходимые как при строительстве, так и при эксплуатации проектируемых объектов; курируют вопросы, касающиеся рекультивации земель, необходимой после окончания строительных работ, а также ликвидации отходов производства; делают замеры на возможные загрязнения по завершении объекта. А заведует всей группой Светлана Суетина, незаменимый специалист с широким спектром знаний, подкрепленных большим практическим опытом.

Группе инженеров-экологов приходится выезжать на место для проведения комплексных экологи-

гидрологических испытаний и социально-экономических исследований. Затем каждый специалист отдела по своему направлению полевых исследований составляет описание природной среды и ландшафтов. Окончательную экологическую оценку на местности проводит ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии». В поле зрения экспертов – буквально все: оценка загрязненности почв и вод; лабораторные химико-аналитические исследования; исследование и оценка радиационной обстановки; радиологические исследования; выявление радиационных аномалий. И только после получения и проверки исходных экологических данных проводится окончательная обработка материалов, которые станут важной составляющей всего проекта.

СКОЛЬКО СТОИТ КИЛОМЕТР?

Есть в институте отдел, для работников которого допущенная ошибка в расчетах грозит увольнением с «волчьим билетом» как минимум. Это подтверждает и начальник отдела смет и ценообразования (ОСиЦ) Сергей Мамонов.

– Не скрою, доводится часто слышать рассуждения на тему: «Почему у нас дороги такие дорогие в отличие от европейских?» Раздаются они, как правило, из уст совершенно неосведомленных людей или от тех, кто на этом хочет себе заработать псевдопопулярность, – поясняет Сергей Венедиктович. – Начнем с того, что дорога дороге рознь. Вот, например, реконструкция участка 7 – 15-й км трассы А114 Вологда – Новая Ладога (на выезде из Вологды в направлении на Череповец). Это был первый масштабный проект нашего института. Дорогу предстояло перевести из 2-й в 1-ю техническую категорию, то есть расширить до четырех полос, обеспечить разделительной полосой с устройством барьерных ограждений, светофорными объектами и прочей дорожной атрибутикой. Часть земель предстояло выкупить у собственников.

Нам, чтобы иметь хоть какое-то представление о конечной стоимости всего объекта, нужны были подобные примеры уже построенных дорог, чтобы попасть в «ценовую вилку» желаемого и возможного. Но ведь никто же не поделится своей интеллектуальной собственностью и собственностью заказчика проекта! Пришлось самим просчитывать все до песчинки. Назову лишь одну цифру, и многое станет понятно: из общей стоимости строительства в 1,9 млрд рублей на выкуп земель сельхозназначения было потрачено 120 миллионов.

Потом у нас были проекты и покрупнее: реконструкция на трассах М8, А129, М10, строительство обхода Вологды, два участка дороги А114 в Ленинградской области и в Карелии. Теперь уже не пугает перспектива произвести расчет строительства дороги, при котором сооружаются мосты, путепроводы, пешеходные переходы, производится перенос различных сетей.

Вот сейчас наш институт выполняет госзаказ на проектирование автодорог в Крыму. Снова для нас новые объемы, абсолютно другие, отличные от прежних нарабо-

ток. Весь строительный материал будет привезен на стройплощадку сначала по морю, в порту разгрузка, погрузка на автотранспорт, доставка строителям. Такие транспортные затраты тоже стоят денег, их необходимо учесть и включить в стоимость строительства.

В нашем деле волнение присутствует всегда, оно сродни страху допустить малейший промах в расчетах, потому что такую ошибку потом не исправить: после прохождения экспертизы цена увеличена быть не может. А теперь представьте себе, что произойдет дальше? Долгострой. Для дороги это катастрофа – коллапс автодорожного сообщения. Вот и работаем не за страх, а за совесть.

В нашем отделе – четыре человека, все отлично представляют технологию строительства автодорог, выезжают на объекты. Это главный специалист Алексей Кузнецов, инженер 1-й категории Дарья Мордвинкина, инженер-сметчик Олеся Мойсейчик и я. И все мы отчетливо видим в сметной ведомости за каждой цифрой, каждой точкой-запятой истинную цену наших дорог. ■

Сергей Мамонов – начальник отдела смет и ценообразования (второй справа). У этого отдела нет права на ошибку: слишком дорого она может обойтись при строительстве.



Елена Кудрявцева: «Земля земное уважает»

ТОЛЬКО ТОТ, КТО УПРЯМО ИДЕТ К СВОЕЙ ЦЕЛИ, ЗНАЕТ СУТЬ ЗЕМНЫХ ВЕЩЕЙ. ТАКИЕ НЕ ЛОВЯТ «В НЕБЕ ЖУРАВЛЯ», ОНИ ДЕЛАЮТ СВОЕ ДЕЛО УПРЯМО И ЧЕСТНО, КРЕПКО СЖИМАЯ В РУКАХ «СИНИЦУ». В НЕПРОСТОЙ 2016 ГОД УДЕРЖАТЬСЯ НА ПЛАВУ, ПРОДВИНУТЬСЯ ХОТЯ БЫ НА ШАГ ВПЕРЕД – ДАЖЕ ДЛЯ КРУПНОГО БИЗНЕСА НЕЛЕГКОЕ ИСПЫТАНИЕ. А КАКОВО УСТОЯТЬ МАЛОМУ ПРЕДПРИЯТИЮ, ВСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОТОРОГО СВЯЗАНА СО СПЕЦИФИЧЕСКИМ ПРОДУКТОМ – ЗЕМЛЕУСТРОЙСТВОМ?



Елена Светлова

ЗЕМЛЯ: МИР, СТРАНА, СОБСТВЕННОСТЬ

Мудрец сказал: «Землю оставить нельзя, ибо по ней надо идти до цели далекой. От земли не оторветесь и не оставите ее беспризорной, следуя этому правилу «рукой и ногой человеческой».

Наши предки очень хорошо понимали глубинный смысл слова «земля». А потом век за веком он растворился в дыму революционных передраг, с корнями был выдернут из почвы Иванами, родства не помнящими.

И лишь осенью 2001 года с принятием Земельного кодекса Российской Федерации были определены принципы и понятия,

укрепившие «почву под ногами» как обычных граждан, так и хозяйствующих субъектов.

Какие земли относятся к особо охраняемым, и как они должны использоваться? Какими правами на землю владеют граждане и их объединения? Как государство управляет землей? Наконец, как определяется рыночная стоимость объекта недвижимости – земли? Сегодня эти и другие вопросы возникают при реализации практически любого замысла, проекта, спора.

Нужно быть очень осведомленным человеком, обладать достаточным временем, чтобы раздобыть нужную информацию и документы для решения определенной, даже малейшей кадастровой задачи.



Наталья Звягинцева

ЛЬВИНАЯ ХВАТКА И ВЕРА В ПОБЕДУ

Не сказать, что современный кадастр похож на Дикий Запад, однако на этом рынке предложения многократно опережают спрос. В безликом перечне таковых выбрать истинную компанию профессионалов – сродни лотерее.

«Из искры возгорится пламя, из «львенка» вырастет «ЛЕОН». Эта компания давно не нуждается в рекламе. И все же стоит рассказать про «ЛЕОН», чтобы на его примере изнутри увидеть кадастровый рынок и понять, от чего зависит градус доверия.

Сначала малейшие кадастровые задачи его основатели (а вернее, основательницы – сестры Наталья и Елена ЛЕОНидовны) решали в составе коллективов крупных проектно-изыскательских институтов. У обеих за плечами ни много ни мало – отличная учеба на профильной кафедре Вологодского технического университета и огромный интерес к освоению земельного вопроса. Работы хватало, а вместе с тем обе набирались профессионального опыта.

Елена возглавляла группу по землеустроительным работам, без отрыва от производства в Северо-Западной академии госслужбы получала второе высшее образование. Наталья работала в подчинении у сестры. Во многом им помогли старшие опытные коллеги, особенно Сергей Федорович Рогов (в то время – заместитель директора института по производству) и Владимир Александрович Красильников (начальник отдела изысканий).

В числе первых своих крупных работ Елена Кудрявцева называет заказ департамента дорожного хозяйства Вологодской области по отводу земель под строительство автодорог региона, в том числе под обход города Вологды. Затем последовали и другие, существенно расширившие профессиональный кругозор.

В 2011 году «ЛЕОН» отправился в свободное плавание. К тому времени многое изменилось как в стране, так и в сфере земельных отношений. Не стало некоторых проектных институтов, но были возрождены целевые дорожные фонды; не было масштабов на стройплощадках в Вологодской области, однако зародилась надежда на другие перспективы.

Было непросто сформировать работоспособную команду из специалистов, владеющих знаниями в области кадастровых, землеустроительных и геодезических работ, способных выполнять подготовку и согласование актов выбора, межевание земельных участков, постановку на государственный кадастровый учет, геодезическую и топографическую съемку земельных участков. При подборе персонала помог преподавательский опыт Елены Леонидовны Кудрявцевой на кафедре городского кадастра Вологодского государственного технического университета. Отбор талантливых студентов был жестким и справедливым: работать с полной отдачей единой сплоченной командой.

Директор ООО Компания «ЛЕОН» Елена Кудрявцева главным конкурентным преимуществом компании считает умение находить нестандартные решения.



КОМПЕТЕНЦИЯ

“

**География работ
ООО Компания «ЛЕОН»
в 2011 – 2016 гг.**

Вологодская, Ярославская,
Владимирская,
Московская, Самарская,
Оренбургская, Ленинградская,
Архангельская, Мурманская
области, республик
Карелия и Крым.

За пять лет ООО Компания «ЛЕОН» окрепла настолько, что стала выполнять различные кадастровые и землеустроительные работы уже далеко за пределами Вологодской области. Результаты труда коллектива подтверждают сертификаты и награды: «Социально ответственное предприятие РФ», «Лидер экономики-2014», «За безупречную репутацию и профессионализм». В 2015-м вологодская компания «ЛЕОН» вошла в десятку лучших из 700 тысяч российских землеустроительных предприятий во всероссийском социально-экономическом проекте «Элита нации».

**ЗНАНИЕ ДЕЛА
И БУКВЫ ЗАКОНА**

Сильные легких путей не ищут. Они живут правильной философией: в преодолении закаляется дух, становишься сильнее. Компания «ЛЕОН» накопила достаточный людской и технический потенциал, который позволяет ей заявляться на участие в конкурсных торгах по выполнению государственных заказов. Назовем некоторые из них.

Для государственного учреждения культуры «Дирекция по реставрации и использованию памятников истории и культуры в Вологодской области» были выполнены кадастровые работы по образованию земельных участков и по уточнению местоположения границ и площадей земельных

участков. Для департамента земельных отношений Вологодской области – кадастровые работы по образованию земельных участков в счет не востребованных земельных долей в границах бывших колхозов «Встреча» Шекснинского района, «Борисовский» (ТОО «Новое») Вологодского района, бывшего совхоза имени Ленина (ТОО «Русь») Усть-Кубинского района Вологодской области и сопровождению в органе кадастрового учета необходимых документов с целью постановки образуемых земельных участков на государственный кадастровый учет. Для департамента лесного комплекса Вологодской области – работы по подготовке документов, необходимых для внесения изменений в сведения государственного кадастра недвижимости объектов недвижимости о категории земель на лесные участки, находящиеся в федеральной собственности на территории Шекснинского муниципального района Вологодской области.

Выяснилось, что в дорожной деятельности при проведении конкурсных процедур серьезной проблемой является выбор организации, имеющей квалификацию в области землеустройства линейных сооружений, а именно – автодорог. Дело в том, что в стране немного надежных компаний, способных выполнить полный спектр землеустроительных работ. Не спасает положение даже законодательство о государственных закупках, по результатам которых определяется победитель, представивший лучшее предложение по цене контракта и обладающий определенным опытом и знаниями. Тем ценнее услуги подрядчика, которые полностью соответствуют установленному максимуму – всем требованиям закона, контракта и просто человеческой порядочности.

**ДОРОГИ ТОЖЕ ЛЮДЕЙ
ВЫБИРАЮТ**

Говорит заместитель директора ООО Компания «ЛЕОН» Наталья Леонидовна Зубова:

– Время быстротечно. Нашей компании уже пять лет. Для малого предприятия это довольно значительный период. Отмечу, что становление нашей организации выпало на сложные для российской экономики годы. Но мы устояли и приобрели наш главный капитал – авторитет и богатый опыт в области выполнения кадастровых, землеустроительных, геодезических работ, подготовки документации по планировке территорий, технического учета и паспортизации объектов недвижимости.

Благодаря опыту и способности наших специалистов выполнять весь спектр кадастровых услуг, их знаниям специфики рынка, мощному информационному обеспечению компания «ЛЕОН» соответствует своему имиджу надежного партнера. Мы ценим сложившиеся связи в области сотрудничества с органами региональной власти и местного самоуправления, государственными и муниципальными учреждениями, Федеральным дорожным агентством (Росавтодор) и подведомственными ему федеральными казенными учреждениями, проектно-изыскательскими институтами, телекоммуникационными компаниями, сельхозпредприятиями, а также другими крупными компаниями, занимающими ведущие позиции в сферах своей профессиональной деятельности.

С 2011 года коллектив компании «ЛЕОН» может по праву отмечать День работников дорожного хозяйства. Дело в том, что вот уже целую пятилетку эта землеустроительная организация выполняет госзаказы на федеральных и региональных дорогах в различных федеральных округах.

Нетрудно догадаться, что решение вопроса о строительстве или реконструкции дорог прямо или косвенно замыкается на земельном вопросе. Точнее сказать, вопросов тьма, и все очень непростые.

В статье 3 Федерального закона № 257 «Об автомобильных дорогах и о дорожной деятельности в Российской Федерации» говорится, что автомобильная дорога, с одной стороны, – это и «объект транспортной инфраструктуры, предназначенный для движения транспортных средств и включающий в себя земельные участки в границах полосы отвода автомобильной дороги и расположенные на них или под ними конструктивные элементы (дорожное полотно, дорожное покрытие и подобные элементы), и дорожные сооружения, являющиеся ее технологической частью». И, с другой стороны, это «полоса отвода автомобильной дороги – земельные участки (независимо от категории земель), которые предназначены для размещения конструктивных элементов автомобильной дороги, дорожных сооружений и на которых располагаются или могут располагаться объекты дорожного сервиса» (п. 15 ФЗ № 257); и «придорожные полосы автомобильной дороги – территории, которые прилегают с обеих сторон к полосе отвода автомобильной дороги и в границах которых устанавливается особый режим использования земельных участков (частей земельных

КОМПЕТЕНЦИЯ

Наталья Зубова:
«Наш главный капитал –
богатый опыт
в области выполнения
кадастровых
и землеустроительных
работ».



КОМПЕТЕНЦИЯ

участков) в целях обеспечения требований безопасности дорожного движения, а также нормальных условий реконструкции, капитального ремонта, ремонта, содержания автомобильной дороги, ее сохранности с учетом перспектив развития автомобильной дороги» (п. 16 ФЗ № 257).

Но мало знать Закон «Об автомобильных дорогах». Есть еще масса других федеральных законов и подзаконных актов из области землепользования по вопросам застройки и оборота земель, их изъятия и отчуждения, соблюдения экологических норм и так далее и тому подобное. Причем законотворческий процесс не стоит на месте, в действующие законы регулярно вносятся изменения, принимаются новые нормы и правила. Отследить этот живой процесс под силу только крепким профессионалам и довольно крупным компаниям.

ТАМ, ЗА ГОРИЗОНТОМ...

ООО Компания «ЛЕОН», так сказать, свое первое боевое крещение выдержала пять лет назад. Выиграла торги и получила заказ от ФКУ «Управление автомобильной магистрали Москва – Архангельск

Федерального дорожного агентства» (ФКУ Упрдор «Холмогоры») на выполнение кадастровых работ по образованию нескольких земельных участков, утрачивающих федеральное значение и подлежащих передаче в собственность Архангельской области в результате строительства федеральной автомобильной дороги «Обход г. Вельска». А через год, в 2012-м, компания уже работала и в Ленинградской области – готовила обоснования изъятия земель для строительства и реконструкции участков автодороги М10 «Скандинавия». В 2012 – 2013 годах «ЛЕОН» выполнял комплекс работ по установлению границ придорожных полос автомобильной магистрали М8 Москва – Архангельск.

Были и другие масштабные работы у компании «ЛЕОН» на федеральных автодорогах в Московской, Владимирской, Костромской, Ярославской, Вологодской, Архангельской, Мурманской, Ленинградской областях, в республиках Коми и Карелия. Так что за истекшие пять лет вологодский «ЛЕОН», словно зрелый лев, проявил всю свою силу, чем завоевал авторитет на северо-западных территориях нашей страны.

“

Партнеры ООО Компания «ЛЕОН» в 2011 – 2016 гг.
ФКУ Росавтодора: Упрдор «Холмогоры», Упрдор «Кола», Упрдор «Россия», «Севзапуправтодор», «Поволжуправтодор»; Вологодская область: департаменты лесного комплекса и земельных отношений; «Дирекция по реставрации и использованию памятников истории и культуры в Вологодской области»; администрация Шекснинского муниципального района; ООО «Проектно-изыскательский институт «Севзапдорпроект», ООО «СтройПроект», ООО «Проектдорпром», ООО «Дорожное управление», ПАО «Ростелеком», ООО «Центрsvязьстрой», СХПК «Майский», ООО «Здоровое питание» (г. Вологда); ГКУ ЯО «Ярдорслужба»; ООО «Проектный институт автомобильной инфраструктуры «ИНТИ» и ООО «ПроектСтрой» (г. Архангельск); ЗАО «Ленпромтранспроект», ООО «Региональный центр недвижимости» («РЦН»), ООО «Геосервис» (г. Санкт-Петербург); ООО «Альянс Групп» (г. Петрозаводск).

КОМПЕТЕНЦИЯ



В год 2016-й самым перспективным и почетным стало для ООО Компания «ЛЕОН» участие в развитии автомобильных дорог Республики Крым. Как удалось осуществить такое двум хрупким женщинам, основавшим предприятие со специфическим видом деятельности?

Говорит директор ООО Компания «ЛЕОН» Елена Кудрявцева:

– Земля земле уважает. А значит, жить на земле надо по советам. Для нас нет объектов простых и сложных, каждый заказ индивидуален. И потому у нас исключительный подход к каждому потен-

циальному партнеру еще на стадии ведения переговоров. Считаю, что умение находить нестандартные решения в вопросах транспортной инфраструктуры, городской архитектуры, лесопользования или магистральных сетей выгодно отличает нас от организаций, рекламирующих свои услуги на кадастровом рынке.

Наша задача – выполнять каждый заказ с максимальной точностью. Наша цель – движение только вперед, к развитию. И пусть скромно, незаметно, но мы тоже вносим свой вклад в развитие огромных территорий нашей России. ■

Коллектив в ООО Компания «ЛЕОН» – молодой, амбициозный и профессиональный.

Ирина
Алтаева

Проверено на дорогах!

32

КАК СДЕЛАТЬ ДОРОЖНО-СТРОИТЕЛЬНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ ЭФФЕКТИВНЫМ И ИЗБЕЖАТЬ ФИНАНСОВОЙ ЗАВИСИМОСТИ ОТ СЕЗОНОВ? ОБ ЭТОМ И МНОГОМ ДРУГОМ – В ИНТЕРВЬЮ С ГЕНЕРАЛЬНЫМ ДИРЕКТОРОМ ООО «ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ» СЕРГЕЕМ БЫКОВЫМ.



НАЧИНАЛИ НЕ С НУЛЯ, А С ТОЧНОГО РАСЧЕТА

Наш разговор с генеральным директором ООО «Дорожное управление» Сергеем Вениаминовичем Быковым состоялся в один из последних дней августа. Именно лето, как известно, – самая горячая пора для дорожников, время ремонтов и строительства новых дорог, потому первый вопрос к руководителю управления стал вполне закономерным:

– **Сергей Вениаминович, полагаю, самый напряженный период работы предприятия близится к завершению?**

– Я бы так не сказал! Большой разницы в этом отношении между зимой и летом для нас нет. В определенном смысле зима даже сложнее своей непредсказуемостью.

Дело в том, что когда в 2008 году предприятие только создавалось, учредители сразу определили два основных направления его деятельности. В его структуру изначально вошли два филиала – ДЭП ООО «Дорожное управление», отвечающее за содержание дорог, и ДСУ ООО «Дорожное управление», которое занимается ремонтом и строительством автодорог в Вологодской, Ярославской и Костромской областях. Еще на этапе создания предприятия замысел учредителей состоял в том, чтобы максимально использовать производственный потенциал предприятия в течение всего года.

В данный момент в собственности управления находится около двухсот единиц спецтехники. Это асфальтоукладчики «VOLVO», катки «HAMM» и «DYNAPAC», автогрейдеры, экскаваторы, бульдозеры, фрезы «WIRTGEN» и так далее, что позволяет нам работать на дорогах в любое время года, причем на высоком профессиональном уровне. Наши мощности дают возможность ремонтировать до 60 километров дорог в год.

Кроме того, мы располагаем двумя мобильными асфальтобе-

тонными заводами итальянской фирмы «AMMANN», еще один завод, «BERNARDI» (стационарный), находится в Череповце.

Кстати, хочу подчеркнуть такой, на мой взгляд, немаловажный факт: ООО «Дорожное управление» создавалось с нуля, а не на базе какого-то ранее существовавшего предприятия, поэтому учредителями изначально была сделана ставка на приобретение абсолютно новой современной и высокоэффективной техники.

В нашем распоряжении также имеется лаборатория, аккредитованная МОО «Международная ассоциация качества» – «СовАсК» – для контроля качества на всех стадиях производства работ.

РЕЗУЛЬТАТ ВСЕГДА ЗАВИСИТ ОТ ЧЕЛОВЕКА

– **С такой технической базой работать, наверное, легко?**

– Я бы не сказал, что легко! Быстрее, эффективнее, качественнее – это безусловно. Труд дорожников никогда не был легким. Конечно, сейчас, когда в нашем распоряжении – «умные машины», может показаться, что они все за тебя сделают. Да, физический труд на строительстве, ремонте и обслуживании дорог стал менее напряженным. Но какой бы ни была техника, здесь, как и в любой другой работе, результат зависит все же от человека – его опыта, знаний, профессионализма, ответственности.

Наши специалисты – инженеры, мастера, рабочие – всеми этими качествами обладают в полной мере. И, кстати, у нас практически нет текучки кадров. Люди дорожат работой. Мы стремимся брать на работу сотрудников, которые уже имеют определенный опыт работы с техникой, тем не менее они проходят дополнительное обучение. Когда речь идет о новой импортной технике, которую мы приобретаем, приглашаем специалиста фирмы-производителя, и он обучает наш персонал, запускает эту технику в работу.

33



Фото Алексея Смирнова

«Главное – не стоять на месте. не останавливаться в развитии», – говорит бессменный руководитель ООО «Дорожное управление» Сергей Быков.

КОНКУРЕНТЫ И ТЕХНОЛОГИИ

– В последние годы уделяется большое внимание разработке и применению современных технологий строительства, ремонта и содержания дорог. Что в этом отношении предлагает ваше предприятие?

– Да, действительно, сегодня в дорожно-строительной отрасли используются инновационные материалы, расширяются границы их применения, разрабатываются новые технологические схемы и способы производства работ. Чтобы быть конкурентоспособными, а любой выигранный контракт – это результат конкурентной борьбы, мы, безусловно, берем на вооружение новые технологии и используем их в своей работе. По сравнению с тем временем, когда я начинал работать в отрасли, а это было тридцать лет назад, мы сделали огромный шаг вперед. Тот

же асфальтобетон... Верхние слои сейчас укладываются из щебеночно-мастичной смеси, этот материал более долговечный и износоустойчивый, он пока применяется только на федеральных дорогах, поскольку требует наличия современных асфальтобетонных установок, которые способны обеспечить необходимую дозировку, и специалистов, которые могут подобрать соответствующий состав в зависимости от характеристик дороги: интенсивности движения, особенностей рельефа, климата, местности и так далее, то есть здесь каждый раз над составом нужно работать специально.

И В СНЕГ, И В ЗНОЙ

– Сейчас работа по контрактам на ремонтные работы близится к завершению. Чем вы занимались этим летом?

– 19 августа сдали объект на федеральной дороге А119 Вологда – Медвежьегорск со 165-го по 170-й километр. В сентябре сдадим еще

один объект – чуть более 25 километров: со 175-го по 201-й километр на той же федеральной дороге А119.

В основном мы, как я уже отмечал, занимаемся федеральными дорогами. Но в этом году в рамках областной программы «Дороги Вологодчины» сдали на автодороге Чекшино – Тотма 12,6 километра. Вообще хочу подчеркнуть, что мы всегда очень заинтересованно относимся к работе на благо нашей области и города. В период с 2010 по 2015 год активно принимали участие в ремонте улиц в Вологде, Череповце, Белозерске, занимались благоустройством территорий ОАО «Вологодский текстиль», «Северсталь», «Северсталь-Метиз ОАО «ЛУКОЙЛ» в областном центре.

Если сложить протяженность всех отремонтированных предприятием за лето объектов, получится 62,6 километра.

– Расскажите о другом направлении вашей деятельности – обслуживании дорог.

– Понятно, что основные объемы работ по ремонту приходятся на лето, по содержанию – на зиму. Как я уже отметил, эта система хороша именно тем, что техника задействована круглый год, благодаря этому растет рентабельность производства.

Если говорить официальным языком, наше управление обеспечивает бесперебойное безопасное движение на автомобильных дорогах общего пользования федерального назначения общей протяженностью более 617 километров. Это участки на федеральных трассах М8 на территории Ярославской, Вологодской и Костромской областей, участки на автодорогах А114 и А119 в нашей области.

Летом это ямочный ремонт, контроль за обстановкой на дороге, полосой отвода. Зимой добавляются еще расчистка дороги от снега, противогололедные работы.

В управлении создано 15 мастерских участков, которые расположены вдоль наших объектов. В зависимости от интенсивности движения протяженность участков

составляет от 30 до 50 километров. Помимо основных, созданы базы непосредственно на участках, а также в Ярославской области, где обеспечены все необходимые бытовые условия для работников. При необходимости разворачиваем бытовую городок по месту работы.

Здесь, в Вологде, находится только управление, где работают шесть человек, тогда как общая численность работников предприятия – около 450 человек.

ТРЕТЬЕ МЕСТО РАБОТЫ

– Сергей Вениаминович, вы возглавили предприятие с первых дней его создания, а как начинали работать в отрасли?

– В 1984 году закончил Вологодский политехнический институт по специальности «Автомобильные дороги». Сразу после института пошел работать мастером в ДСУ № 1, это на улице Чернышевского в Вологде. Там отработал мастером на строительстве три года, потом меня назначили главным инженером Вологодского ДРСУ, позже я его возглавил и проработал там вплоть до 2008 года.

– Получается, что вы прошли весь этот сложный путь начала девяностых на посту руководителя?

– Да, сначала мы были государственным предприятием, потом приватизировались. Самое сложное – отсутствие работы, еще сложнее, когда работа выполнена, а за нее не платят, и нет денег на заработную плату людям. Да вы и сами наверняка помните все эти взаимозачеты, векселя...

Одним словом, непросто пришлось, но в этих трудностях нарабатывали опыт, обретали понимание, как строить работу, поэтому предприятие выстояло и, кстати, работает по сей день.

В 2008-м, когда ситуация уже более или менее стабилизировалась, пригласили в ООО «Дорожное управление». Так что у меня в трудовой книжке, получается, всего три места работы.

ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

– Вы довольны сегодня тем, как идут дела на предприятии?

– Работаем мы стабильно, но, согласитесь, без проблем никогда еще не было и, наверное, не будет. Даже если все идет хорошо, всегда хочется большего: и чтобы контракты были максимально выгодными, и чтобы было больше возможностей вкладываться в развитие. Скажем, на этот год мы работой обеспечены, но что будет потом? Увы, сегодня нет такого долгосрочного планирования, которое было раньше. Нельзя быть уверенным не только в отдаленном будущем, но даже в завтрашнем дне. Вот даже сейчас, в конце августа, сложно сказать, каким будет следующий год.

– И как вы собираетесь решать эту проблему?

– А тут решение может быть только одно – работать, доказывать, что ты можешь сделать лучше конкурента. Те требования, которые предъявляет сегодня заказчик, не

выполнить без хорошей технической базы и высокого уровня профессионализма работников, и конкурсы мы выигрываем благодаря тому, что организация уже имеет определенный опыт и репутацию в отрасли.

Предприятие постоянно находится в развитии, с момента его создания мы стараемся наращивать объемы, приобретать новую технику, соответственно увеличивается численность коллектива, следовательно, растут и наши социальные гарантии работникам. Это можно видеть по содержанию коллективного договора, который у нас ежегодно заключается. Наши сотрудники застрахованы, мы провели оценку рабочих мест, создана система поощрений, премиальных выплат, корпоративной поддержки работников. Так что несмотря на молодость у нас уже есть определенные традиции, которые мы будем поддерживать и развивать. ■

36



Одно из ведущих предприятий Вологодской области в сегменте содержания и обслуживания дорог.

ДОРОЖНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ

- Образовано в 2008 году.
- Имеет два филиала:
ДЭП ООО «Дорожное управление» (содержание автодорог) и
ДСУ ООО «Дорожное управление» (ремонт и строительством автодорог в Вологодской и Ярославской областях).
- В качестве подрядчика обслуживает такие федеральные трассы, как Москва – Архангельск и Вологда – Новая Ладога.
- Мощности предприятия позволяют ремонтировать до 60 километров дорог в год.

Интересные факты

– Противогололедную обработку дорожного полотна в зимний период ООО «Дорожное управление» проводит с использованием природных материалов из Боровской сырьевой в Череповицком районе.

– Кроме обычного зимнего ремонта в рамках содержания дорог, предприятие наносит дорожную разметку и обустривает объекты придорожной инфраструктуры.

– В собственности предприятия – три асфальтобетонных завода: стационарный «BERNARD» в Череповице и два мобильных производства итальянской фирмы «AMMAN».

– Автопарк укомплектован современной техникой: это комбинированные дорожные машины, в том числе «Volvo», автогрейдеры, экскаваторы, погрузчики, вакуумно-подметальные машины, машины для установки барьерного ограждения, асфальтоукладочная техника с дорожными вальцами «Volvo» и др.

Дорожное управление в лицах



**Андрей Комаров,
главный механик**

В ведении и под контролем Андрея Евгеньевича находится вся техника ООО «Дорожное управление», а это около двух сотен современных асфальтоукладчиков, катков, автогрейдеров, экскаваторов, бульдозеров известных мировых производителей. Его главная задача – обеспечить бесперебойную работу техники, контролируя расход горюче-смазочных материалов, своевременную ее регистрацию и обеспечение автозапчастями.



**Сергей Макаровский, главный инженер
ДЭП ООО «Дорожное управление»**

Закончив Вологодский государственный политехнический университет, Сергей Александрович с первых дней работы окунулся в непростые будни дорожного строительства, заняв должность мастера в ДРСУ ОАО «Вологодавтодор». Именно здесь, на дороге, где приходилось работать с утра и до вечера, чтобы максимально эффективно использовать немногочисленные погожие дни северного лета, он приобрел первый опыт и одолел новые ступеньки карьерной лестницы. Этот опыт стал залогом его успешной работы в должности мастера, а затем и главного инженера в ДЭП ООО «Дорожное управление», где он трудится с первых дней создания предприятия.

В должности главного бухгалтера она работает уже более 23 лет, 14 из них – в дорожной отрасли. В ООО «Дорожное управление» – со дня основания предприятия.

– Раньше работать было проще, – признается Валентина Васильевна. – В 2008 году на содержании нашего управления было всего 120 километров автодороги А114 Вологда – Новая Ладога. Сегодня в нашем ведении находится более пятисот километров на автодорогах А114 Вологда – Новая Ладога, А119 Вологда – Медвежьегорск и М8 «Холмогоры». Соответственно выросли объемы работы по бухгалтерскому учету.

Благодаря профессионализму и ответственности главного бухгалтера ООО «Дорожное управление» является исправным налогоплательщиком, своевременно рассчитываясь по налогам в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды.



**Валентина Коростелёва,
главный бухгалтер ООО
«Дорожное управление»**



**Николай Малышев,
начальник участка**

Николай Александрович работает в дорожной отрасли области тоже более 15 лет. И так же, как Евгений Кузьмин, начинал дорожным рабочим в мостовом ремонтно-строительном управлении «Вологодавтодора».

Он достаточно быстро поднялся по карьерной лестнице до начальника дорожного участка. Сегодня под его руководством находится содержание участков на автодорогах федерального значения А114 Вологда – Новая Ладога и А119 Вологда – Медвежьегорск. Зимой, когда на дороге велика вероятность гололеда, Николай Александрович лично выходит на ночное дежурство с диспетчером, выезжает на наиболее опасные участки дороги и контролирует качество обработки покрытия дороги, а летом профессиональным взглядом замечает малейшие трещины и неровности на вверенном ему участке дороги.

– Дорога – территория повышенного риска, и наша прямая обязанность – свести этот риск к минимуму, – говорит он.

Евгений Сергеевич работает в дорожной отрасли области более 15 лет. После окончания Вологодского государственного технического университета по специальности «Автомобильные дороги и аэродромы» он пришел на работу в ООО «Севзапдорстрой». Начинать со скромной, но трудной должности дорожного рабочего. Трудолюбие, умение быстро оценить обстановку и принять правильное решение, организаторские способности позволили ему занять должность производителя работ в ЗАО «ВАД», а затем – в ООО «Дорожное управление».

Под руководством Евгения Кузьмина были отремонтированы участки автодороги федерального значения А119 Вологда – Медвежьегорск и М8 «Холмогоры».



**Евгений Кузьмин,
производитель работ**



**Наталья Васильева,
начальник производственно-
технического отдела**

Наталья Владимовна работает в организации с самого ее основания. В ее обязанности входит руководство производственно-техническими отделами филиалов. Можно без преувеличения сказать, что она держит руку на пульсе работы каждого из них и всегда в курсе, как обстоят дела.



**Анатолий Некипелов, директор
ДСУ ООО «Дорожное управление»
(филиал)**

Под руководством Анатолия Васильевича производятся работы по ремонту участков федеральных автодорог и дорожных сооружений. Он практически всегда «в дороге», потому что объекты, а это десятки километров дорожного полотна, которые требуют ремонта, находятся не только в Вологодской, но и Ярославской и Костромской областях.



ИП КОЗЛОВ ПАВЕЛ АЛЕКСАНДРОВИЧ

Приобретена техника для работы в лесу.
 Результат: рост объемов производства – в два раза, рост налоговых поступлений в бюджет района.



СХПК «ПРЕМЬЕРА-МОЖАЙСКОЕ»

Приобретены рефрижераторы на базе ИЖН, оборудование для улова и обработки.
 Результат: расширение производства.



СХПК КОЛХОЗ «ЛИПКИ»

Проведены ремонт и реконструкция здания теплицы для выращивания коров породы голштинская.
 Результат: сохранены рабочие места, продолжена модернизация основных средств.



ИП ГЛАЗАЧЕВ ЮРИЙ ЗОСИМОВИЧ

Приобретена техника бывшего Рязанского военного гарнизона для работы в сельском хозяйстве.
 Результат: развитие туристического направления в районе, проект, созданы новые рабочие места.



СХПК «ИЛЮШИНСКИЙ»

Приобретены оборудование для комбикормовой производства.
 Результат: открытие завода, повышение качества кормов.



СХПК «АНОХИНСКИЙ»

Строительство нового пастбища на 300 голов и подворонной дороги.
 Результат: поддержан уровень производства в отрасли, сохранены рабочие места.

ИСТОРИИ УСПЕХА СО СБЕРБАНКОМ

Проекты, реализованные при поддержке кредитных средств Сбербанка в 2016 году

Более 100 предприятий малого бизнеса воспользовались кредитными средствами Сбербанка с начала года. Общий объем кредитования превысил 700 миллионов рублей. Среди профинансированных проектов преобладающая доля (более 50% в кредитном портфеле 2016 года) занимает сфера оптово-розничной торговли. Второе место с долей более 18% – у сельского хозяйства, 10% – у лесной и деревообрабатывающей промышленности.

Гендиректор Максим Юганов убежден, что компании удастся удерживать лидерские позиции потому, что она знает, чего хочет потребитель.



42

«Русский бисквит»: 20 лет лидерства

БЛАГОДАРЯ КОМПАНИИ «РУССКИЙ БИСКВИТ» ЧЕРЕПОВЕЦ ВО ВСЕЙ СТРАНЕ АССОЦИИРУЕТСЯ С ЧЕМ-ТО СЛАДКИМ И НЕЖНЫМ: ПРОДУКЦИЮ КОМПАНИИ МОЖНО УВИДЕТЬ НА ПРИЛАВКАХ МАГАЗИНОВ РОССИИ И РЯДА СТРАН СНГ. КАЖДЫЙ ТРЕТИЙ БИСКВИТНЫЙ РУЛЕТ И КЕКС НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ПРОИЗВОДИТСЯ В ЧЕРЕПОВЦЕ.



Сергей Виноградов

Через несколько месяцев лидер отрасли ЗАО «Русский бисквит» отметит 20-летие. Отметить это немаловажное для предприятия и всего бизнеса Вологодчины событие каждый сладкоежка сможет на собственной кухне: выпуская продукцию высочайшего качества по доступным ценам, компания постоянно расширяет линейку выпечки. И каждый найдет на прилавке сладость от «Русского бисквита» по своему вкусу.

ВКУСНО, КАК ВСЕГДА

С этим лозунгом, который сегодня можно прочитать на каждой упаковке «Русского бисквита», согласны миллионы потребителей по всей стране. Стартовавшее в 1997 году предприятие начинало с выпуска бисквитных рулетов, фактически открыв эту изумительно вкусную выпечку для россиян: рулеты и сейчас остаются любимым лакомством для потребителей. Сегодня на предприятии изготавливают около ста разновидностей продукции, которая пользуется спросом.

Что же позволило «Русскому бисквиту» влюбить всю страну (Череповец и Вологодчину подавно) в свои рулеты, кексы, пирожные и торты? Рецепт? Без сомнения. Качество? Да, конечно. Яркая упаковка? И она тоже. Но главным, вероятно, стал оригинальный подход к производству сладостей. Компания совместила европейский подход к бизнесу и русские традиции выпечки. Европейский подход выразился, в частности, в современных мировых технологиях и оборудовании, в которые ЗАО «Русский бисквит» инвестировало (и продолжает вкладывать средства) буквально с первых шагов. Став лидером отрасли, компания сохранила статус независимого производителя с российским капиталом и не входит ни в какие продовольственные гиганты, российские или зарубежные. В Череповце и Вологодской области это крупный налогоплательщик и работодатель.

– «Русский бисквит» сохраняет лидерство на российском рынке мягкой выпечки, – рассказал корреспонденту журнала «Грани»

генеральный директор компании Максим Юганов. – Сильные позиции у нашей продукции в Средней Азии и Белоруссии. Когда мы начинали нашу деятельность в середине 90-х годов, порядка 80 – 90 процентов кондитерской продукции поступало на российский рынок из-за рубежа. Конкурировать было непросто, поскольку цена привозного рулета была ниже себестоимости нашего рулета, который производился из отечественного сырья. И когда в 1998 году произошел кризис и курс доллара резко вырос, мы остались на рынке фактически единственными производителями в этом сегменте. Мы оперативно сумели занять освободившуюся нишу, увеличить объемы производства, закупить новое оборудование, расширить линейку продукции. Каждый год-полтора мы инвестировали крупные суммы в модернизацию оборудования, установили новые линии, появилась новая продукция.

По словам Максима Анатольевича, компания не останавливает развития и в нынешнее непростое для страны время. Рост курса доллара увеличил расходы на ряд ингредиентов и комплектующих для оборудования, которые не производятся в России. Вместе с тем цены на продукцию «Русский бисквит» существенно не поднимал, понимая, что доходы у покупателя снизились. Опыт, знания и тесная связь с партнерами позволяют ЗАО «Русский бисквит» не только выживать на рынке, но и удерживать лидирующие позиции.

БИСКВИТ В РАЗРЕЗЕ

Линейка продукции «Русский бисквит» достаточно широка: помимо бисквитных рулетов и кексов (и мини-кексов), компания производит вафельные торты и коржи, бисквитные пирожные. Прежде чем запустить новинки, проводится мониторинг потребительского вкуса и потребительских ожиданий. Из относительно новых разновидностей продукции наибольшим спросом пользуются мини-кексы в удобной упаковке по 14 штук. Такая упаковка идеально подходит к семейному чаепитию, позволяя угоститься всем домашним и сэкономить. Кроме того, кексы удобно взять на работу или в школу: каждый из них индивидуально упакован. Линейка вкусов очень широка: вареная сгущенка, ягоды и т. д.

– Нам удается удерживать лидирующие позиции, потому что мы умеем слушать и слышать наших потребителей, и 20-летний опыт помогает, – говорит генеральный директор ЗАО «Русский бисквит» Максим

Анатольевич Юганов. – Получая сигналы с рынка о том, что пользуется спросом, чего ждут люди от продукции, мы анализируем их и оперативно проводим всевозможные корректировки.

Компания использует натуральное сырье, на 70 – 80 процентов – отечественного производства. Выстроены длительные взаимоотношения с крупными компаниями, лидерами в своем сегменте. Кондитерские начинки, джемы, шоколад – все натуральное, никаких заменителей.

По словам Максима Юганова, над тем, чтобы продукция сохраняла высочайшее качество при доступной цене, ежедневно работают сотни людей.

– Система управления выстроена таким образом, что процессы по всей производственной цепочке четко отлажены и отточены, без лишних операций, – поясняет он. – Это позволяет компании уверенно добиваться стабильно высокого качества продукции на протяжении многих лет.

За качеством и вкусом следят в ежедневном режиме не только служба качества и технологи. В этот процесс включены все работники компании, а это порядка 650 человек. Празднование 20-летнего юбилея стартует в январе 2017 года (день рождения компании отмечается 21 января), и оно будет массовым: запланирован целый ряд торжественных мероприятий с награждением отличившихся и приглашением партнеров. За угощением, разумеется, дело не станет.

– Что позволяет нам оставаться лидерами продолжительное время? Сложно ответить одним словом... Это совокупность факторов: люди, оборудование, маркетинг, – резюмирует генеральный директор ЗАО «Русский бисквит». – В будущее смотрим с уверенностью. ■



43



Вадим Шекун

Объективно

Из самого пекла!



Вадим Шекун, Виталий Антонов

ГОРЯЧИЙ ФОТОРЕПОРТАЖ О ПРОДУКТЕ № 1. ОБЪЕКТИВ НАШЕГО ФОТОГРАФА ПОБЫВАЛ ДАЖЕ В ПЕЧКЕ, ЧТОБЫ МЫ МОГЛИ ПОКАЗАТЬ ВАМ, В КАКИХ УСЛОВИЯХ, КАК И ИЗ ЧЕГО ДЕЛАЮТ ХЛЕБ НА ОДНОМ ИЗ КРУПНЕЙШИХ ПРЕДПРИЯТИЙ ПИЩЕВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕГИОНА – ОАО «СЛАВЯНСКИЙ ХЛЕБ».

Формировка тестовых заготовок вручную выполняется в тестовых машинах. Выходя из него получается заготовка и остывший без дрожжей батончик. Производство батончиков происходит в течение 15 минут. Выходя из него получается заготовка и остывший без дрожжей батончик. Производство батончиков происходит в течение 15 минут. Выходя из него получается заготовка и остывший без дрожжей батончик. Производство батончиков происходит в течение 15 минут.



А вот так делают заготовки на конвейере и батончиком потребителю. Батончик «Нарезной». Скорее всего, они не имеют никакого особого значения в технологии производства и предназначены исключительно для привлечения покупателя, привнося в такую среднюю цену батона.

Это не дуван пани в тесто розогланное теста для булочки, которое так нравится потребителю. Следовательно для производства этой продукции и другие батончики сдобных изделий была закуплена целая линия.



Заготовки для булочки сдобы с дрожжами. Выходя из него получается заготовка и остывший без дрожжей батончик. Производство батончиков происходит в течение 15 минут.



То самое «пекло» – тоннельная печь. Печь одна, работает почти круглосуточно, останавливаясь лишь на час. Туда, как и раньше, бесконечный поток в тоннель. «Выходят» золотистые из теста, а «выходят» румяные батончики с хрустящей корочкой. Благодаря такой технологии на «Славянском хлебе» производится 5 тонн батончиков ежедневно.

Продукт с комбайна. Производство хлеба «Нарезной». Так же, как и батончик «Нарезной» (самое распространенное блюдо производства). Под маркой «Нарезной» хлеб продается в магазинах. Под маркой «Нарезной» хлеб продается в магазинах. Под маркой «Нарезной» хлеб продается в магазинах.



Что может быть лучше свежего хлеба, испеченного с душой?! За вкус и качество покупатель голосует рублем.

На «Славянском хлебе» производится более 100 наименований продукции любого вкуса и качества. Для того чтобы сделать предприятие конкурентоспособным на рынке России.

«Коминтерн» по-кирилловски, или Новая сельская жизнь

46

ПОЧЕМУ МОЛОДЕЖЬ НЕ УБЕГАЕТ ИЗ СЕЛА, А СЧИТАЕТ ПРЕСТИЖНЫМ ЗДЕСЬ РАБОТАТЬ? КАК В КОЛХОЗЕ РЕШАЮТ ЖИЛИЩНУЮ ПРОБЛЕМУ, А ДИСЦИПЛИНЫ ДОБИВАЮТСЯ БЕЗ КРИКОВ И ВЫГОВОРОВ? ОБ ЭТОМ И МНОГОМ ДРУГОМ НАМ РАССКАЗАЛА ТАТЬЯНА МЕШАЛКИНА, РУКОВОДИТЕЛЬ ПЕРЕДОВОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КООПЕРАТИВА «КОМИНТЕРН-2» КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА.

ПРОГРЕСС «КОМИНТЕРНА»

История СПК «Коминтерн-2» не совсем обычная: в результате многочисленных укрупнений прежний колхоз «Коминтерн» превратился в самое крупное хозяйство Кирилловского района и в новом статусе ведет деятельность уже на протяжении 15 лет. Сегодня на его долю приходится 60% всей сельскохозяйственной продукции муниципального образования. поголовье КРС — более 2 700 голов. Успешно развивается и растениеводство, что обусловлено животноводческой специализацией и внутренними потребностями в кормах. Основными потребителями продукции являются ведущие перерабатывающие предприятия области: Учебно-опытный молочный завод, Вологодский молкомбинат, Кирилловское райпо, что лучше всяких слов говорит о ее высоком качестве. Действительно,

за последние годы предприятием проделана огромная работа по повышению качества молока, для его контроля оборудована собственная лаборатория. Несмотря на нестабильную экономическую обстановку в стране «Коминтерн-2» по качественным и количественным показателям остается лидером областного масштаба.

Интервью с самого начала пошло не по запланированному сценарию. Руководитель этого огромного хозяйства Татьяна Мешалкина оказалась открытой, располагающей к себе молодой женщиной, и заранее заготовленные нами вопросы негодились. Ее рассказ о работе, людях, жизни на родной земле, задачах и перспективах предприятия был таким интересным, что мы забыли о времени.

Татьяна Николаевна начала его с небольшой статистики. В хозяйстве 2 700 голов крупного рогатого скота, 1 312 из них — дойное стадо.



Татьяна Шалушкина



По итогам прошлого года уровень надоев составил 7 629 килограммов на буренку, зерновыми было засеяно и убрано 1 915 гектаров. За два предыдущих года полностью обеспечили себя кормовой базой. Урожайность зерновых в 2015 году составила 33 центнера с гектара, 900 тонн ушло на продажу.

Языком цифр — самым верным инструментом в ведении хозяйства — Татьяна Мешалкина владеет в совершенстве. По специальности она экономист, умение все тщательно просчитывать и планировать привело ее 12 лет назад на руководящую должность. Она, уроженка Кич.-Городецкого района, приехала в кирилловский край вместе с мужем после окончания Молочнохозяйственной академии. В 1997 году ее пригласили в «Коминтерн» на должность главного бухгалтера.

— Не думала, что буду работать в колхозе, — вспоминает Татьяна Николаевна, — но со мной заклю-

чили контракт на пять лет, по условиям которого предоставлялась двухкомнатная квартира, что для нашей семьи с полугодовым ребенком было очень важно.

Способности молодого специалиста были замечены, и в 2004 году на общем собрании коллектива она была избрана председателем колхоза. Ей тогда исполнился всего 31 год.

— Было страшно и сложно принимать столь ответственный пост у предшественника, председателя с огромным стажем и авторитетом. Да и коллектив в основном состоял из людей зрелого возраста. Приходилось ежедневно доказывать, что могу, справлюсь, — рассказывает Татьяна Мешалкина.

И вновь на помощь пришло знание экономики. Прежде чем за что-то браться, все тщательно просчитывали. Результат не замедлил сказаться: «Коминтерн», одно из первых сельскохозяйствен-



Татьяну Мешалкину коллектив избрал председателем колхоза, когда ей был всего 31 год.

ных предприятий в области, стал участником национального проекта «Развитие АПК». Благодаря выделенным на льготной основе кредитам произвели реконструкцию животноводческого комплекса: перевели коров на беспривязное содержание с доением в доильных залах. Кредиты брали с осторожностью, и эти средства помогли сохранить самое ценное – людей, которые, не получая вовремя зарплату, уже начали уходить в другие сферы деятельности.

Техника – отдельная печальная тема, о которой сегодня не хочется вспоминать: 14 старых сеялок на посевной (для сравнения: сегодня всего четыре посевных агрегата). Труд механизаторов был адским: работали в пыли, шуме, тракторы бесконечно ломались. Сегодня на смену им пришли современные сельскохозяйственные агрегаты, тракторы, комбайны, косилки и «Ягуары» с кондиционерами!

Одновременно шло обновление коллектива. Стала приходиться молодежь, задорная, рвущаяся вперед, которой все интересно. Один из принципов руководства Татьяны Мешалкиной – учить молодых принимать ответственность на себя, для чего приходилось иногда

применять экстремальные меры воспитания.

Сегодня в «Коминтерне-2» сложилась дружная команда единомышленников, каждый из которых отвечает за свой участок деятельности, но в то же время осознает конечную цель общего коллективного труда.

НЕ ПОДВЕСТИ НИКОЛАЕВНУ

– Работа с кадрами для меня самая сложная, – говорит Татьяна Николаевна. – У меня в подчинении – более 250 человек, и каждый со своим характером, со своими запросами и взглядами на жизнь.

Дисциплина – главный залог успеха и сплоченности коллектива. В «Коминтерне-2» эту задачу решают не с помощью криков и выговоров, а с помощью... баллов, которые причисляются к основной зарплате за хорошие показатели в работе и отсутствие замечаний. Работал с прохладцей или, того хуже, провинился – балл снижается до минимума, соответственно и зарплата. Рискуешь лишиться и премиальных. Причем каждый случай рассматривает специальная комиссия, в которую входят руководители ведущих подразделений.

Но, конечно же, не все решают деньги. «Главное – не подвести Николаевну», – говорят между собой механизаторы. Председателя в коллективе уважают.

Подчиненные знают и то, что несмотря на разбросанность объектов у нее все под контролем.

– Что-то тебя давно у нас на участке не было, – замечают механизаторы, если она у них день другой не появилась.

– Да я вас всех вижу на мониторе, – напоминает им Николаевна.

На большинстве техники установлены навигаторы, помогающие следить за их работой через систему ГЛОНАСС, и председатель действительно видит, с какой скоростью движется техника, где происходит простой.

В то же время поощряется бону-

сами и добрым словом любая инициатива работников. Для механизаторов ввели специальную систему оплаты труда перед посевной и во время кормозаготовки, стимулирующую высокую производительность труда.

Татьяна Николаевна дорожит своими ведущими специалистами, которые являются ее главной опорой в работе. На предприятии создан и активно работает Молодежный совет – генератор прогрессивных идей и начинаний, многие из которых уже успешно реализованы.

АКТИВНО СТРОИМСЯ И ВЕСЕЛО ОТДЫХАЕМ

Но понятно, что никакими бонусами людей, а тем более молодых, в глубинке не удержишь, если не будет хороших условий для жизни взрослых и детей.

– Сегодня на селе можно жить достойно, – считает Мешалкина. – У нас есть всё: школа, детский сад, больница, почта, магазины, летние площадки, Дом культуры. Активно строимся. Несмотря на нехватку в границах поселения подходящих земельных участков и дорогое подключение электроэнергии колхоз возводит многоквартирное жилье и частично спонсирует строительство индивидуальных домов для молодых работников.

В колхозе сохранилась профсоюзная организация. По условиям коллективного договора при приеме на работу специалисту выплачиваются подъемные и другие единовременные пособия. В дальнейшем предусмотрены выплаты в связи с бракосочетанием, при рождении ребенка, на юбилей; осуществляется крупная выплата на индивидуальное жилищное строительство. Вновь принятые работники могут рассчитывать на выделение транспорта при переезде из другого района области, техники для разработки приусадебного участка. Члены коллектива имеют возможность получить за счет хозяйства десятидневные путевки

на санаторное лечение. Ветераны предприятия, удостоенные звания почетных работников, пожизненно получают надбавку к основной пенсии.

В «Коминтерне-2» работает большая часть местного населения, поэтому предприятие старается сделать жизнь земляков комфортнее, интереснее, веселее, спонсируя развлекательные и спортивные мероприятия на условиях договора с местным ДК.

Не так давно в рамках благотворительной помощи передали больнице два новых физиоаппарата. Кстати, по итогам года тем, кто отработал без больничных, выделяется четыре тысячи рублей.

КОМАНДА МОЛОДОСТИ НАШЕЙ

Только беседой с руководителем наша встреча не ограничилась. Татьяна Николаевна познакомила нас с некоторыми членами своей команды.

– Специалист очень умный, вдумчивый, ответственный. Если дали поручение, можно не сомневаться: сделает все как надо, а затем подробно обоснует свое решение, – так характеризует председатель СПК главного инженера Александра Шабанова, молодого человека с интел-

Большая семья главного инженера Александра Шабанова живет в собственном доме, на строительство которого хозяйство выделило субсидию.



СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

50

Агроному Ольге Рычковой пришлось получить права на вождение: теперь на служебном автомобиле она может быстро добраться до любого поля.



лигентной внешностью, который умеет четко и образно выражать свои мысли и уверен в себе. По специальности Александр – инженер-механик. После окончания вуза возвратился в колхоз уже дипломированным специалистом и ни разу об этом не пожалел. Первые два года жили с женой и сыном у родителей. А потом хозяйство оказало помощь в строительстве дома: выделило субсидию. Второй сын родился и был прописан по новому месту жительства. Сегодня у Шабановых уже четверо детей – два сына и две дочки. Младшей всего два месяца. Мама работает учительницей в местной школе. Дочь, восьмиклассница, хочет по ее примеру тоже стать педагогом, да и старший сын не стремится уехать в город, мечтает о профессии строителя. Корни на кирилловской земле эта семья пустила крепко. Но на ее главе лежит огромная ответствен-

ность за состояние дел в большом производственном хозяйстве: он отвечает и за ход полевых работ, и за дела на ферме. Ведь в сельском хозяйстве – не как на заводе, в конце рабочего дня станки не выключишь, рабочий процесс идет здесь круглосуточно. В посевную, уборочную страду механизаторы работают день и ночь. Не знает покоя и главный инженер. Если что-то случится с техникой, найдет всех, кто необходим для устранения проблемы: и специалистов по гарантии, и свои службы – токарей, сварщиков, слесарей.

Александр постоянно в поиске резервов по обновлению технического парка. Старую технику заменяют более производительной и мощной, благодаря чему выработка сразу пошла вверх при сокращении почти в два раза количества механизаторов.

СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

51



Нас уже не удивило, что и главный агроном Ольга Рычкова – тоже молодой специалист. После окончания Вятской государственной сельхозакадемии она приехала на Вологодчину из Кемеровской области вслед за мужем.

Назначая на должность, руководство поставило перед ней условие: к началу посевной сдать на права, и прямо на другой день после получения водительского удостоверения ей вручили машину. Пришлось садиться за руль. И сегодня Ольга Петровна отлично водит автомобиль, сама привозит на поле обеды механизаторам. Во время посевной рабочий день главного агронома начинается в полседьмого утра и заканчивается с закатом солнца. О результатах ее работы говорят факты: урожайность зерновых возросла почти в два раза, достигнув 32,9 центнера с гектара. Однако, по ее словам, таких цифр удалось добиться благодаря применению новой техники, новых технологий, препаратов и тому, что забота ее коллег была направлена на повышение урожайности и качества зерновых.

– Нисколько не жалею о сделанном выборе. Нас с семьей окружают замечательные культурные

люди, заработная плата устраивает, есть жилье, детский сад для детей и школа. В селе много молодежи, и мы предпочитаем отдыхать вместе, часто ездим в город: в аквапарк, кинотеатр, на каток с детишками.

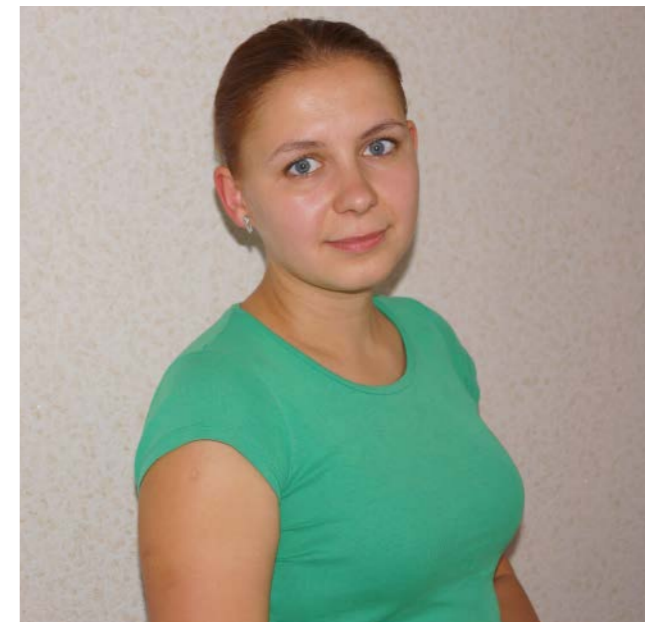
– Да, мы чаще бываем в городе, чем мои одноклассники, – подтверждает и зоотехник по кормам и качеству Ольга Соколова. – А все потому, что привыкли отдыхать все вместе, и обязательно найдется заводила.

Но потехе – час, а делу – время. Уже по названию должности понятно, какую важную работу выполняет Ольга, отвечая за рацион животных, вместе с главным зоотехником составляя для них корма. Что будет у коровы на языке – от этого зависят здоровье буренок, количество и качество молока.

Ольга, вчерашняя выпускница Молочнохозяйственной академии, своим отношением к работе, покладистым характером успела заслужить уважение со стороны старших коллег. Стараются повышать свой профессиональный уровень, посещая обучающие семинары в других городах. Руководство не отказывает ей в таких командировках.

Прораб Алексей Клубков – коренной житель поселка Талицы. После окончания ВГМХА решил

Зоотехник Ольга Соколова с удовольствием посещает обучающие семинары по профессии, и ее командировки руководство одобряет.



СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ



Прораб – профессия непрофильная для сельскохозяйственного предприятия, но у Алексея Клубкова всегда много работы. В «Коминтерне-2» постоянно что-то строится, ремонтируется и модернизируется.

пожить в городе. Снимали с семьей временное жилье, рассчитывая купить собственную квартиру. Но цены на квадратные метры поползли вверх. И когда Алексей услышал, что в «Коминтерне» требуется прораб и в перспективе возможно построить дом, он, особо не раздумывая, предложил свою кандидатуру.

Сегодня мечта Клубковых имеет собственное жилье стала реальностью. Вот уже третий год семья живет в двухэтажном коттедже, расположенном в живописной природной зоне. Колхоз помог построить его по программе социального развития села. Правда, особо отдыхать Алексею не приходится: работа у прораба в столь стремительно развивающемся хозяйстве практически без выходных. Это текущее строительство, освоение новых технологий, капитальные ремонты. Реальные плоды его труда – у всех на виду: новый двор на 500 голов с доильным блоком, помещениями для персонала – крупнейший объект за последние 10 лет. В предыдущие годы – переоборудование комплекса для телят на 900 голов, реконструкция и капитальный ремонт системы вентиляции, водоснабжения. Гордость «Ко-

минтерна» – сушильный комплекс, которым может похвастаться далеко не каждое сельскохозяйственное предприятие. Ежегодно сдаются дома для специалистов: двух-, трех-, четырехквартирные, по комфорту и отделке ни в чем не уступающие городским. Супруга Алексея тоже работает в колхозе, она заместитель главного бухгалтера. В семье растут двое детей.

Но было бы неправильно утверждать, что в большом и хлопотном хозяйстве Татьяны Мешалкиной все так хорошо и гладко. Проблем достаточно: плохие дороги, не круглый год работает уличное освещение. Нужно дальше проводить реконструкцию сушильного комплекса, срочно строить складские помещения. Зерна в этом году собрали много, и пока его придется «распиливать» где придется, иначе оно прорастет и пропадет.

Обо всем этом у Мешалкиной как депутата Совета поселения болит душа, хочется, чтобы ее земляки жили хорошо. Вместе с тем она считает, что хорошая жизнь – в их собственных руках, она зависит и от ее коллектива, которому предстоит расти и крепнуть, и верит в большой потенциал своего предприятия. ■



**ВСЕ
ГРАНИ
В КАРМАНЕ**



granimagazine.ru
журнал грани.рф



vk.com/grani_journal

Вологодский областной журнал

ГРАНИ

Пьедестал для «Ромашевского»

КАК СТАТЬ ЛУЧШИМ ХОЗЯЙСТВОМ В РАЙОНЕ? ЭТО ЗВАНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫЙ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КООПЕРАТИВ «РОМАШЕВСКИЙ» УДЕРЖИВАЕТ НА ПРОТЯЖЕНИИ НЕСКОЛЬКИХ ЛЕТ, ЛИДИРУЯ СРЕДИ 11 ХОЗЯЙСТВ ТАРНОГСКОГО РАЙОНА.

Ирина Запоржина – потомственный сельскохозяйственный кооперативщик. Она успешно руководит этим предприятием уже 10 лет.



РЕПОРТАЖ С ПОЛЕЙ

Зеленый, выдавший виды «Жигуленок» ждал нас на обочине дороги. Никаких офисов и длинных собеседований: журналистов председатель повела прямо в поле.

– Медленно идете, – подгоняла она нас, ковылявших по бороздам на пути к рокочущему трактору. За Ириной Запоржиной, стройной, легкой на ногу, угнаться непросто. В течение дня она «летает» по объектам, иначе нельзя: две бригады хозяйства работают в пяти километрах друг от друга. За день иногда не раз приходится побывать в обеих, а также в мастерской, сушилке, на фермах. Сегодня еще предстоят и переговоры с дорожниками насчет ремонта разбитой дороги, из-за отсутствия которой страдает хозяйство.

Конец лета – время самое горячее. На площадях в 55 гектаров полным ходом идет уборка ржи, которая, по словам председателя, является не только кормом для скота, но и прекрасным санитаром полей, очищающим их от сорняков. А общая уборочная площадь составляет 520 гектаров. Для механизаторов дорога каждая минута, пока не выпала роса и на поле сухо, поэтому наш разговор с комбайнером Михаилом Головиным получился кратким: он похвалил свой «Енисей», телегу для отвозки зерна, другую новую технику, купленную по программе поддержки сельскохозяйственной отрасли, существенно облегчающую труд механизаторов. Михаил Афанасьевич всю свою жизнь отработал в колхозе, поэтому ему есть с чем сравнить.

«Дисциплинированный, ответственный. Комбайнер, тракторист, косильщик, первый на заготовке кормов – мастер на все руки, справляется со всем, что бы ему ни поручили. На сегодняшний день намолотил более 339 тонн зерновых. Вместе с женой Светланой воспитали четверых детей, у них подрастают пятеро внуков», – так характеризует его председатель. Второй комбайнер, Николай Дураков, работает на комбайне «Нива». Высококласный специалист, профессионал своего дела. В эту страду намолотил свыше 476 тонн зерна. Их коллега, тракторист Сергей Пешков, занят на отвозке зерна на сушилку.



Татьяна Шалушкина

А наш путь лежит на другое поле, где земля еще только распаивается под озимые. Здесь, словно корабль в морской пучине, умело ведет свой трактор «Беларусь» Владимир Скороходов. Бригадир Региевской бригады Николай Силинский 42 года отработал в колхозе. Если надо, и сейчас готов трудиться, не считаясь со временем. При необходимости может подменить и пастуха, а также убрать территорию и трудиться на ремонтных работах: в колхозе дел не переделает. Прекрасный организатор. Вместе с ним в СПК работает и жена Ольга. Она – техник-осеменатор, заведует Региевской фермой.

Нельзя не отметить и тракториста Николая Головина. Работящий, основательный, любящий свое дело. Весной он трудится на посевной, летом – на заготовке кормов, а зимой – слесарем на ферме.

– Люди настолько преданы своему делу, что не убежали из колхоза даже в самые сложные годы перестройки, когда дела шли плохо и не платили зарплату, – тепло отзываясь о механизаторах Ирина Геннадьевна. – Они для меня не только подчиненные, но и просто близкие люди, которым я могу на 100 процентов доверять.

За трактористом Владимиром Скороходовым на родном «Беларусе» не угонишься и на импортной машине.



Познакомились мы и с главным инженером Николаем Сверчковым, на котором лежит вся ответственность за техническое состояние хозяйства. В последние годы машинно-тракторный парк на предприятии значительно обновился. Но техника, как и люди, в страду работает с повышенной нагрузкой и, случается, выходит из строя, поэтому ее главный «врачеватель» мечтает: чтобы не было простоев, приобрести на подмену еще один комбайн. Примечательно, что Николай Александрович уходил из колхоза на работу к частному предпринимателю, но через три года вернулся обратно.

И на ферме, и в поле Михаил Головин работает с удовольствием и с полной отдачей.

Николай Силинский в колхозе человек почти незаменимый: может и бригадой руководить, и пахать, и ремонты делать, а если нужно – и коров пасти.



Алексей Смирнов



Марина Булычёва
разрывает все шаблонные
представления
обывателей о доярке.

ШТРИХИ К ПОРТРЕТУ СОВРЕМЕННОЙ ДОЯРКИ

И земля, и люди, и техника – все подчинено одной общей цели – обеспечению жизнедеятельности двух животноводческих ферм: Сверчковской и Регишевской, ведь основное направление деятельности хозяйства – молочное производство. На одной из них Ирина Запоржина обещала познакомить нас с передовой дояркой. Дойное стадо в «Ромашевском» составляет сегодня 270 голов, а в целом скота более 500 голов. Удои с каждым годом растут благодаря хорошей кормовой базе, увеличению посевных площадей. Здание Сверчковской фермы из светлого кирпича поражает современным обликом и основательностью. Не так давно она была капитально реконструирована не только снаружи, но и внутри: установлены молокопровод, вытяжка, заменен водопровод. В доильном зале светло, просторно, чисто. Вот только коров маловато... Оказывается, они, как в старые добрые времена, пасутся на свежей травке под присмотром двух пастухов на лошадях. Так вот откуда уникальный вкус знаменитого тарногского масла, прославившегося на всю страну! СПК «Ромашевский» обеспечивает его молоком, которое в основном идет высшим сортом.

В свою очередь маслозавод также поддерживает предприятие, поднимая закупочную цену на сырье. Вместе с надоями растут и зарплата работников.

– А доярка-то где? – спохватываемся мы.

– Это я, – откликается симпатичная, стильно одетая девушка, скромно стоящая в сторонке. Знакомимся: Марина Булычёва. Оператор машинного доения – так правильно называется ее должность. Да, труд доярок сегодня механизирован, но он по-прежнему остается сложным, требующим сил и огромной ответственности. Чтобы успеть к утренней дойке, Марине приходится ежедневно вставать в полчетвертого утра.

– Очень ответственная, аккуратная, любит свою работу так, что даже в декрете не посидела – прибежала на ферму, – рассказывает Ирина Геннадьевна.

– Даже на выходные редко хожу. Как коровы-то без меня? – подтверждает девушка.

Между прочим, у этой «девушки» (в свои 37 Марина выглядит очень молодо) – трое детей, две взрослые дочери. Старшая в этом году поступила в престижный вуз в Санкт-Петербурге, младшая тоже хорошо учится, занимается боксом в местном ФОКе. Четыре года назад у них на радость всем появился младший братишка.

Еще один штрих к портрету современной доярки: она сама сидит за рулем большого красивого автомобиля, на котором и привезла нас к себе в гости. Муж Марины Александр – такой же, как и она, добрый и работающий человек. Он и шофер, и тракторист, и на сушилке работает, да и вообще дружит с любой техникой. Таких специалистов на селе уважительно называют «программистами». Дом у них просторный и красивый, где они дружно живут одной большой семьей вместе с родителями мужа. Ухоженный огород, нарядный цветник, прямо от крыльца – дорожка к чистой речке. Благодать, которой мы, городские жители, можем лишь искренне позавидовать!

КТО ПИШЕТ КОЛХОЗНУЮ ЛЕТОПИСЬ?

Побывали мы и еще в одних гостях у гостеприимных и веселых ветеранов Нины Анатольевны Сверчковой и Александра Александровича Пешкова, угостивших нас ароматным медком со своей пасеки. Александр Александрович несколько лет назад овдовел, и одинокие пенсионеры решили связать свои судьбы. Несмотря на возраст они до сих пор не теряют связи с родным колхозом, который прежде назывался «Память Ильича». Александр Александрович более 40 лет проработал здесь трактористом да и сегодня нередко подменяет заболевших механизаторов. Нина Анатольевна тоже по-прежнему на боевом посту. Она всю жизнь проработала в конторе главным бухгалтером. Специалист настолько ценный, что ее снова упростили продолжить свою деятельность.

В доме у этих людей хорошо и уютно. Неспешно тянется беседа. Ветераны как никто другой могут многое рассказать об истории колхоза, в которую навсегда вписано и имя нынешнего руководителя Ирины Запоржиной.

Мобильная, энергичная, всюду успевает, все держит на контроле. Хорошая хозяйка, мать двоих детей – так единодушно отзываются о ней люди.

Видимо, сказались родительские гены: ее отец тоже всю жизнь проработал на комбайне, а мама – главным зоотехником хозяйства. Она и сегодня помогает дочери ценными советами.

10 лет назад сельчане единогласно избрали Ирину Запоржину на пост председателя. Под руководством Ирины Геннадьевны, человека поразительной энергии, рачительной хозяйки, умного стратега, хозяйство уверенно двигается вперед. Началось активное строительство фермы, телятника, сушилки. То, что предприятие получает субсидии от области, также свидетельствует о доверии властей к его руководителю. Сегодня у СПК «Ромашевский» стабильное финансовое положение, отсутствие долгов по кредитам.

На селе все на виду, ничего не скроешь, каждый человек – как на ладони, и судят о нем по делам и поступкам. Ирина Запоржина пользуется у своих земляков непререкаемым авторитетом за то, что сама служит примером самоотверженной работы, сумела собрать сильную слаженную команду, в которой нет пьянства, разгильдяйства, безответственности. В октябре в СПК – очередные выборы руководителя. Кандидатура на этот пост одна и обсуждению не подлежит. ■



Молоко да лен – «Шексны» бастион

58

ИЗ КАКОГО МОЛОКА ДЕЛАЮТ ИЗВЕСТНОЕ НА ВЕСЬ РЕГИОН ШЕКСНИНСКОЕ МАСЛО? ЗАЧЕМ БУРЕНКАМ ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД? КАК ЗАО «ШЕКСНА» СТАЛО ПРЕДПРИЯТИЕМ ПОЛНОГО ЦИКЛА В ПРОИЗВОДСТВЕ ЛЬНА? И КАКАЯ ПРОДУКЦИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАЛА КИТАЙЦЕВ И ФРАНЦУЗОВ?



Фото Вадима Шекуна



Любовь
Ногачевская

ПОДАРОК ДЛЯ ЯКУБОВИЧА

Северо-Запад России, в частности Вологодская область, – один из тех регионов, где, по словам экспертов, сложились особые условия для развития молочного скотоводства.

Основной вид деятельности ЗАО «Шексна» – как раз молочное животноводство. Здесь разводят нечасто встречающуюся на Вологодчине ярославскую породу коров, которая не бьет областных рекордов по надоям, но дает жирное и вкусное молоко. Все сырье перерабатывается на месте, в родном районе. Хозяйство является членом перерабатывающего кооператива – ПК «Шекснинский маслозавод», и всю свою продукцию (а это 20 тонн молока в сутки) сдает именно сюда, причем на достойных

условиях. Колебаний закупочной цены нет, сотрудничество надежное и стабильное. Удобно для всех и то, что у сельхозпроизводителя имеется собственный молоковоз.

Этот маслозавод – один из старейших в регионе, и он бережно относится к своей репутации. Поэтому его молоко, масло, сметана, творог, сыр, йогурты и кисломолочные продукты давно пришлись по вкусу провинциальным и столичным потребителям.

Когда одну из работниц завода пригласили принять участие в телешоу «Поле чудес», она ни минуты не сомневалась, что подарить ведущему Леониду Якубовичу. Бочонок шекснинского масла! Многие говорят, что вкуснее не пробовали. Сомневаться в этом не приходится. Да и члены Совета директоров единогласно считают, что деньги нужно вкладывать в качество продукта,

а качественный продукт получается только из хорошего сырья.

– Наш маслозавод предъявляет строжайшие требования к сельхозпроизводителям. Директор завода не ждет, когда вступит в силу тот или иной закон, вводит нас в курс дела еще за год до каких-либо нововведений, чтобы мы успели отформатировать свои технологии, что-то доработать, – рассказывает директор ЗАО «Шексна» Владимир Носков.

В целом модернизация производства в хозяйстве проходит поэтапно. Первые большие шаги были сделаны в 2004 году. Все новшества, по словам руководителя, тщательно изучаются, те, которые по карману, внедряются.

К КАЖДОЙ КОРОВЕ – ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Сегодня в составе компании действуют три животноводческих комплекса: Екимовское, Покровское и Дёмсино. Они оборудованы современными доильными залами с электронным оборудованием. На новые технологии постепенно переводятся все дворы: реконструируются, оснащаются в соответствии с требованиями нового времени. Один из них запущен в эксплуатацию совсем недавно, в сентябре текущего года. Фактически он пережил не реконструкцию, а строительство с нуля. Теперь в его помещениях комфортно и животным, и обслуживающему их персоналу. Незадолго до этого ввели в строй родильное отделение.

Системы отопления для основных помещений – коровников – не требуются. Взрослые буренки холода не боятся, а вот от жары страдают. Скотный двор должен быть хорошо вентилируемым, так как воздух в нем всегда влажный и теплый. Для маленьких телят – локальный обогрев. В общем, нюансов много.

В ЗАО «Шексна» практикуют комбинированную технологию содержания крупного рогатого скота. Распространенный в больших при-

городных хозяйствах привязной способ применяется только для дойного стада. У привязного, как и беспривязного содержания, есть свои преимущества и недостатки. Привязь обеспечивает удобство индивидуального подхода к буренке в кормлении, доении, контроле ее здоровья. Еще один важный момент – исключаются столкновение скота и соответственно травматизм животных.



Работники хозяйства из года в год принимают участие в конкурсах профессионального мастерства. В этом году оператор машинного доения Виталий Ястребов занял второе место в районе, а техник искусственного осеменения коров Татьяна Новожилова стала в своем деле первой среди коллег-шекснинцев и достойно выступила в областном конкурсе, где ей досталось «серебро».

– В любом случае независимо от того, как именно устроена ферма, продуктивность стада зависит от грамотной и эффективной организации всего процесса. Содержание, уход, общая система управления предприятием – весь комплекс мероприятий должен быть отлажен и представлять собой единый механизм, – поясняет начальник цеха животноводства Юрий Вихарев.

Таким образом, планы по увеличению поголовья и стабильному сохранению надоев воплощаются в жизнь. Если в 2014 году дойное стадо состояло из 1 270 коров, а общее – из 2 800 животных, то в 2016 году их количество достигло 1 500 и 3 200 голов соответственно.

ЗОНА ГАРАНТИРОВАННОГО УРОЖАЯ

Накормить даже одну буренку – большой труд, а когда их коли-

59

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ



Алексей Смирнов

чество исчисляется сотнями, за их трапезу отвечают десятки работников. Прежде чем определиться с рационами для подопечных, специалистам необходимо произвести тщательные расчеты. Отдельная задача – подготовить дойных коров к переходным периодам содержания и кормления (с летнего на зимний и с зимнего на летний), при этом сохранив высокие надои и массовую долю жира и белка в молоке.

Статистика гласит, что продуктивность коровы зависит на 60 процентов от кормления, на 20 – от породы, и еще на 20 процентов – от условий содержания.

Давно известно, что стрессовые ситуации у животных можно регулировать при помощи пищевых добавок, которые в хозяйстве активно используются. Ну а основные «блюда» – это собственное производство, напрямую влияющее на себестоимость молока и приносящее дополнительный доход от продажи излишков.

В пикую понятие «зона рискованного земледелия» в профессиональных кругах появилось другое определение для той же самой территории – «зона гарантированного урожая». Ведь Вологодчина и другие области Северо-Западного федерального округа – это комфортное лето с длинным световым днем, доволь-

но мягкими температурами и достаточным количеством осадков, а значит, отличные возможности для посева, выращивания и уборки зернофуража и многолетних трав для получения силоса и сенажа.

При внедрении в этот процесс инновационных технологий, современной техники и передового опыта, перенимаемого у коллег, результаты становятся все эффективнее: урожай – выше, а надои – стабильнее.

ЕДИНСТВЕННОЕ В МИРЕ

Льноводство для ЗАО «Шексна» – перспективное направление деятельности.

Сегодня эта компания – единственное в области, а возможно, в России и мире предприятие (обратите внимание!), освоившее полный цикл производства льна от посева культуры до выработки пряжи и выпуска собственной текстильной и трикотажной продукции.

Лен в этом хозяйстве выращивали десятилетиями, сотрудничали с местным льнозаводом, но он не смог удержаться на плаву. В 2009 году руководство компании сделало смелый шаг: при поддержке правительства области закупило оборудование для собственного цеха первичной переработки льна.

Сегодня предприятие произ-

водит льняное волокно, пряжу, ткань, иглопробивной и термоукрепленный нетканый материал. Девиз шекснинцев – сохранить традиционные технологии, поэтому модному в наши дни моноволокну был твердый ответ «нет».

Так, термовойлок, состоящий на 80 процентов из натурального волокна, – экологически чистый наполнитель для мебели и матрасов, выпускается разной жесткости и нарезается по размерам заказчика. Межвенцовый утеплитель на основе льна – герметик, который имеет природную основу и соответственно целый ряд преимуществ перед подобной искусственной продукцией. Закатывается в удобные для покупателя рулоны.

Шекснинские льняные сувениры продаются в таких популярных туристических центрах, как Вологда, Кириллов, Сизьма, Великий Устюг, пользуются спросом у гостей Череповца и Кадуя. Выбор – на любой вкус и кошелек: от игольниц и игрушек до мешочков для хлеба и конфетниц, а более серьезным напоминанием о поездке в льняной край могут стать одежда, постельное или столовое белье, мебельные чехлы и даже одеяла. Мужская, женская, подростковая, детская одежда выглядит очень симпатично и радует своей доступной ценой.

В ЗАО «Шексна» из льняной ткани можно заказать все что угодно, к тому же выбрать декор изделия: вышивку, вязаные или кружевные элементы. В трикотажно-швейном цехе – восемь швейных машин, три оверлока, вышивальная машина, которая переносит рисунок на полотно настолько виртуозно, что вышивка крестом выглядит ручной, домашней.

Несмотря на наличие своих производителей туристической продукции некоторые сувенирные лавки грешат тем, что предлагают гостям, приехавшим на вологодскую землю, китайскую продукцию. Так удобнее и выгоднее, поскольку изделия наших мастеров требуют гораздо больших вложе-

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

ний. Но серьезные предприниматели давно поняли, что настоящий сувенир должен быть, во-первых, местным, во-вторых, традиционным, в-третьих, качественным.



В арсенале многопрофильного сельхозпредприятия ЗАО «Шексна» – множество наград, полученных за самые разнообразные достижения. Одна из тех, что обращают на себя внимание в первую очередь, – благодарность Союза художников России. Высокую оценку на уровне Федерации за большой вклад в развитие изобразительного искусства РФ получила дочерняя компания предприятия – ООО «Прогресс-лен».

С ЕВРОПОЙ И АЗИЕЙ

– Мы гордимся своими достижениями, но при этом никогда не ставили цели кого-то догнать и перегнать. Скрывать здесь нечего: жизнь заставила выйти на новый уровень. Прежде чем заняться переработкой льнотресты, мы долго изучали опыт других предприятий – зарубежных и российских. Очень понравилось на льнозаводе в Вышнем Волочке, это в Тверской области. Когда нам показали действующую очистительную машину 1905 года, мы пришли к выводу, что не стоит изобретать велосипед. Технология неизменна. Когда мы посмотрели, как две женщины вручную справляются с шитьем матрасов, мы в очередной раз убедились в том, что невозможного нет, и основополагающий момент – кадры и их мотивация, – рассказывает директор ЗАО «Шексна» Владимир Носков.

По его словам, предприятие нацелено в первую очередь на внутренний рынок, хотя иностранцы и проявляют к шекснинскому льну большой интерес. Компания работает с клиентами из Индии и Китая, постоянно поддерживает связь



По словам Дениса Шишова, начальника цеха растениеводства, отечественные сорта льна успешно «импортозамещают» голландские.



с партнерами из Бельгии и Франции. Кстати, торговля льном и формирование цен на него рассматриваются в контексте мировой обстановки, поэтому в настоящее время положение российских производителей значительно улучшилось: спрос на льняную продукцию вырос, и цена на нее поднялась. Конечные результаты позволяют теперь «отбивать» вложенные ранее и вкладываемые сейчас в это направление деятельности хозяйства средства.

– Мы выращиваем два сорта льна-долгунца – «Альфа» и «Тверской». Иметь дело с голландскими сортами культуры в современных условиях – дорогое удовольствие, непозволительная роскошь. Вся необходимая для льноводства техника в хозяйстве есть: теребилки, пресс-подборщики, машина для получения льносемян... В качестве своей продукции мы всегда уверены, а вот то льносырье, которое периодически приходится докупать, оставляет желать лучшего, – продолжает начальник цеха растениеводства Денис Шишов.

К слову, вся льняная костра идет на собственные нужды в качестве подстилки для животных. По своим свойствам подстилка из костры идеальна: сухая, мягкая, не вызывающая раздражений, теплая зимой и прохладная летом.

МЕДАЛЬНЫЙ ЗАЧЕТ

В сельской местности не любят употреблять заимствования. Здесь по-прежнему не офисы, а конторы, а что означает слово тимбилдинг, никто и знать не хочет (и правильно: я как филолог таких людей поддерживаю).

Тем временем один из самых эффективных способов сплочения коллектива (это тимбилдинг в переводе и есть) – конкурсы профессионального мастерства – уходит своими корнями еще в годы расцвета СССР. Районный конкурс дояров (теперь уже операторов машинного доения) состоялся уже в 48-й раз, а конкурс техников искусственного осеменения коров – в 35-й! Их проводили минувшим летом.

Оператор машинного доения Виталий Ястребов стал в районе вторым. Удача не могла не обратить на него внимания. Во-первых, конкурировать молодому человеку пришлось в основном с женщинами, во-вторых, опыт работы некоторых из них – 20 – 30 лет, но он все равно смело ринулся в бой.

Техник искусственного осеменения коров Татьяна Новожилова сначала опередила всех коллег-



шекснинцев, потом достойно выступила в областном конкурсе, где заняла почетное второе место.

Участники письменно отвечали на вопросы по технологии своей работы, показывали свои виртуозные умения справляться со специальным оборудованием, демонстрировали мастерство в деле. Каждый этап сложен по-своему. Так, в общении с животными-конкурсантами, а они волновались не меньше людей, было необходимо еще и «договориться» с буренкой. Иначе вопрос: «С какого боку подойти?» – так и остался бы без ответа.

В советской истории этих конкурсов значится доярка, которая стала первой и в районе, и в области, после чего ей доверили представлять Вологодчину на всесоюзном уровне. Спустя много лет, уже в наши дни, в 2014 году, ее путь повторила работница ЗАО «Шексна» Татьяна Синяева. Она стала лучшим техником искусственного осеменения на районном и областном уровне (до этого дважды занимала четвертые места), после чего отправилась покорять Россию. Приехав в Воронеж, прошла все практические и теоретические этапы без ошибок. И это нельзя не выделить,



Юрий Вихарев, начальник цеха животноводства, говорит, что продуктивность коровы зависит на 60 процентов от кормления.

так как в ее профессии от грамотности специалиста и заложенного им генетического потенциала животного зависят увеличение продуктивного долголетия коровы и рост надоев.

Но, кроме максимальных баллов и рабочей статистики выхода телят, жюри всероссийского конкурса учитывало еще и коэффициент продуктивности стада, а надой в том году получались не такими, как хотелось бы, хотя и само участие – уже серьезное достижение.

РАБОЧИЙ МОМЕНТ

К сожалению, другая давняя традиция предприятия в последнее время нарушилась. Практикантов теперь раз-два – и обчелся, а вот раньше молодые кадры набирали здесь огромный профессиональный опыт целыми звеньями, причем не только вологодскими. Зачастую на шекснинской земле практиковались и студенты из Костромской области.

Руководство ЗАО «Шексна» надеется, что ситуация изменится в лучшую сторону, что молодежи в сельском хозяйстве станет больше.

Бывало и так, что начинающие работники, до этого познавшие крестьянский труд только по учебнику, в реальности понимали, что аграрный сектор – не для них.



ЗАО «Шексна», обеспечивая себя собственным льносырьем, освоило выработку короткого и длинного волокна, производство пряжи сухого прядения. Пряжу мокрого прядения пока заказывают партнерам, но нацелены освоить и это направление. В продукции заинтересованы зарубежные партнеры предприятия, но шекснинцы ориентированы на внутренний рынок и развивают свой трикотажно-швейный цех. Льняные изделия из Шексны давно стали визитной карточкой не только района, но и области. Их качество гарантировано уникальным фактом: где этот лен родился, там и пригодился. Говорят, что необычные сувениры моментально покорили туроператоров, а льняные сарафаны с вышитыми красными маками вообще лишили московских гостей дара речи.



Должны быть призвание и ранний опыт. Когда в сельских школах обучали девочек на доярок, а парней – на трактористов, картина складывалась моментально, поэтому решение принималось объективно и сразу же несмотря на тяжелые условия. Сейчас же работать на ферме и в поле стало намного легче: ручного труда практически нет. При этом основная масса сельхозпредприятий все еще придерживается одной значимой социалистической задумки – помогать с решением жилищного вопроса. Труженики села – одни из немногих в России, чьим прямым стимулом к действию являются квадратные метры

в малоквартирном доме или даже собственном.

– У нас есть вакантные места, есть общежитие для рабочих, специалистам мы оплачиваем аренду жилья. Действует федеральная программа субсидирования, да и сами мы имеем возможность помогать в строительстве. Сами видите, что деревня Прогресс, где мы находимся, – благоустроенная и уютная, а самое главное – расположена под боком у райцентра, поблизости от Вологды и Череповца. Те, кто приехал сюда из других мест, очень довольны. У нас сейчас трудоустроены семь семей украинских беженцев. Кто-то уехал обратно, но из-за

того, что там остались имущество, родные, да и домой тянет, – говорит Владимир Носков.

КРЕСТЬЯНЕ, ОБЪЕДИНЯЙТЕСЬ!

В настоящее время в коллективе ЗАО «Шексна» трудятся 278 человек, 157 из них (73 процента от общего количества работающих) являются членами первичной профсоюзной организации, которую возглавляет знающий и очень опытный специалист Нина Лебедева. Она является активистом профсоюзного движения вот уже 20 лет.

С января 2016 года на предприятии действует новый коллективный договор. Его пункты, связанные с охраной труда, были тщательно доработаны, уточнены и расширены. В марте были приглашены специалисты из области, они проверили условия труда и соблюдение техники безопасности. После их визита все недочеты были устранены.

Также была создана комиссия по общему осмотру зданий и сооружений, назначены ответственные за их сохранность, текущее содержание, грамотную эксплуатацию, своевременный ремонт.

Для работников-новичков уста-

новили сроки прохождения стажировки и обучения. В таких случаях назначаются ответственные за их проведение.

Есть в последней редакции коллективного договора и совершенно новый раздел – он посвящен социальной защите молодежи. На предприятии был создан Молодежный совет. Совместно с профкомом и администрацией хозяйства он инициирует молодых (и не только их) вести здоровый и активный образ жизни: участвовать в муниципальных, районных, областных физкультурных и спортивных мероприятиях.

Получающим высшее или среднее профессиональное образование предоставляется компенсация затрат на платное обучение. Для молодоженов предусмотрены свадебные подарки, для ставших родителями – выплата единовременного пособия и предоставление машины для встречи мамы с малышом из роддома. Призывникам вручаются памятные подарки, а уволенным в запас и вернувшимся в ЗАО «Шексна» полагается единовременное пособие. ■



Владимир Носков,
директор ЗАО «Шексна»

Дорогие друзья – коллеги и партнеры!

Ежегодно в октябре мы отмечаем профессиональный праздник – День работников сельского хозяйства и перерабатывающей промышленности!

Во все времена крестьянский труд считался благом делом, а тех, кто трудится на земле, справедливо называют кормильцами. Каждый сельскохозяйственный год – серьезное испытание на прочность.

Я выражаю глубокое уважение и огромную признательность всем тем, кто самоотверженно и терпеливо пахнет землю, выращивает зерно, ухаживает за буренками, производит молоко и масло.

Желаю благополучия, новых идей, удачи в любых начинаниях, успехов в работе, нужной погоды, правильных решений, достойных надров, привесов и урожая! Пусть личная жизнь складывается счастливо, и в ваших домах царят мир, тепло и уют!

«Союз» нерушимый

В ХОЗЯЙСТВЕ ИЗ ДЕРЕВНИ ЧЕКШИНО СОКОЛЬСКОГО РАЙОНА НАШЛИ СВОЮ «ФОРМУЛУ УСПЕХА». КАК СВИНОВОДСТВО ПОСЧИТАЛИ ЗДЕСЬ НЕПЕРСПЕКТИВНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ, НА ЧТО ДЕЛАЮТ СТАВКУ СЕГОДНЯ, И ПОЧЕМУ ПРЕДПРИЯТИЕ СТАЛО «ЖИЗНЕОПРЕДЕЛЯЮЩИМ» ДЛЯ РАБОТНИКОВ.

СТАВКА НА МОЛОКО

Пятнадцать лет назад предприятие, которое на тот момент переживало далеко не лучшие времена, возглавил Сергей Чёлпин.

Вспоминая тот непростой период, Сергей Васильевич не вдаётся в подробности, предпочитая говорить об общей ситуации в сельском хозяйстве района да и региона в целом:

– Вы же помните: сельскохозяйственные предприятия, за плечами которых были десятки лет успешной работы, разваливались на глазах. Наше хозяйство – одно из них. Причины были разные, но главная, по моему мнению, состояла в том, что вовремя не смогли перестроиться и начать работать в соответствии с новыми условиями рынка.

Он признается, что уже в первый день работы, бегло ознакомившись с положением в хозяйстве, а тогда оно было ориентировано главным образом на свиноводство, понял, что дела в нем обстоят значительно хуже, чем он представлял. Опыт подсказал: ставку надо делать на молочное животноводство – оно на тот момент было на предприятии одним из направлений деятельности. Начинать с главного – формирования коллектива, который к тому времени успел изрядно поредеть, с ремонта ферм, создания

в них нормальных современных условий содержания скота, обновления дойного стада, выбраковки до 70% поголовья коров и постепенного увеличения поголовья.

В 2006 – 2007 годах свиноводство в хозяйстве ликвидировали, окончательно убедившись в его бесперспективности, и полностью сосредоточились на молочном животноводстве. С 2005 г. началась реализация приоритетных национальных проектов, в том числе нацпроекта по развитию АПК России и в частности форсированному развитию животноводства. Полученные средства по программе использованы на проведение технического переоснащения животноводческих ферм, ввода в эксплуатацию новых мощностей. По условиям федерального лизинга приобретены сельскохозяйственная техника и оборудование. Хозяйство, используя все экономические и финансовые возможности, используя заемные средства (долгосрочные кредиты банка), улучшило производственные показатели работы, возросли объемы реализации продукции. Первоначально, конечно, ни о каком племенном хозяйстве речи не было, но три года назад «Союз» получил статус племенного репродуктора по выращиванию черно-пестрой породы крупного рогатого скота.



Ирина
Алтаева



Дмитрий
Чесноков

РЕАЛЬНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

В настоящий момент дойное стадо в хозяйстве составляет 540 голов, кроме того, имеется ремонтное стадо из молодняка, так что в общей сложности насчитывается 1 240 голов. Средний надой с одной коровы – 8 000 килограммов в год, а общий ежедневный – 10 – 12 тонн. Молоко, естественно, высшим сортом, сдается переработчикам, основной из которых – Учебно-опытный молочный завод ВГМХА им. Н. В. Верещагина.

Кстати, пятнадцать лет назад, когда нынешний руководитель только пришел в хозяйство, дойное стадо было 180 голов, а средний надой не превышал 3 000 килограммов.

– Секрета тут никакого нет: это и тщательная селекционная работа, и сбалансированный рацион кормления, и качество заготовленных кормов, а также современные технологии содержания, желание трудиться на земле, – поясняет Сергей Васильевич.

По мнению руководителя хозяйства, исходя из реальных возможностей нужно довести дойное стадо до 600 голов.

Реальные возможности – это и кадры, и земельные площади, которые имеет хозяйство.

Сначала – о кадрах, которые, как известно, по-прежнему решают всё.

Говоря о своей нынешней команде, Сергей Чёлпин лаконичен:

– Во какой костяк!

Часть работников – местные, другие приехали из районов области и даже из-за ее пределов. В хозяйстве им предлагают главное – жилье и работу. Жилье частично приобретают на вторичном рынке, что-то строят своими силами. Определенную поддержку в этом плане обеспечивает федеральная государственная программа по устойчивому социальному развитию сельских территорий.

Вопрос, каким именно специалистам предоставляется жилье, Сергея Васильевича, похоже, приводит в недоумение:



– У меня все специалисты! Кто-то коров лечит, а кто-то их доит, я считаю, что и тот и другой – специалисты, каждый в своей области. Если на ферме нет скотника, то все дело стоит, а когда он есть – идет. Значит, скотник – тоже специалист, без которого нельзя обойтись!

Коллектив, за который руководитель не скрывает гордости, создавался годами. Это, по его словам, те люди, которые несмотря ни на что остались в хозяйстве, хотя у них была возможность найти работу полегче и получше:

– Они в меня верят, а я – в них!

Хотя, не скрывает он, было время, когда приходилось пьяных работников по полям собирать. Эта проблема порой возникает и сегодня, но здесь позиция у руководителя четкая:

– Если человек – трудяга, мы за него бьемся. А вообще люди у нас золотые: начиная с апреля – посевная, заготовка, уборка – работают от зари до зари. Надо – значит, надо!

ЗЕМЕЛЬНЫЙ ВОПРОС

Сейчас в собственности хозяйства – примерно 1 750 гектаров; этого, конечно, мало, если рассчитывать на долгосрочную перспективу развития. Это едва ли не главная причина того, что Сергей Чёлпин

Сегодня «Союз» – не просто животноводческое хозяйство, а еще и племенное. Здесь разводят черно-пеструю породу коров.

СВОИМ ПУТЕМ

ставит себе ограничения в размере дойного стада. Если силос удастся заготовить в полном объеме самим, то фураж приходится докупать.

Раньше у хозяйства было 2 040 гектаров. Однако в свое время, когда начали выделять паи крестьянам, этот клин сократился, и сейчас главная цель – выкупать землю у дольщиков, что здесь и делают. Однако процесс этот непростой и небыстрый, и это еще одна из причин ограничений в наращивании дойного стада, которое ставит на ближайшую перспективу руководитель хозяйства.

Сергей Васильевич приглашает нас пообедать в столовую – она находится на первом этаже административного здания. Здесь готовят и развозят обеды тем, кто работает в поле. После обеда отправляемся на скотный двор, который бук-

вально утопает в цветах. На фермах царят идеальная чистота и порядок, и столь привычный запах скотного двора едва ощутим.

– Ну вот так живем и работаем, – говорит Сергей Чёлпин, поглядывая на часы.

Для деревни Чекшино Сокольского района АО «Союз» – племенной завод – является градообразующим предприятием, поскольку именно от него поступают основные налоговые платежи в бюджет Двиницкого сельского поселения, на территории которого оно расположено. Сюда обращаются за помощью и сельская администрация, и школа, и детский сад...

А для его работников и членов их семей оно, без всякого сомнения, стало еще и жизнеопределяющим, и только с ним они связывают свое настоящее и будущее. ■

➤ **Прораб Валентин Шириков (работает в хозяйстве с 1990 года):**

– Все последние годы постоянно модернизируем фермы, расширяем скотоместа, ставим новое оборудование, автоматизируем процессы. Особое внимание уделяется улучшению условий труда для работников в соответствии с современными требованиями.

➤ **Механизатор Сергей Малков:**

– Да я уж и не помню, когда начал работать, еще колхоз был. Сам я местный, считай, всю жизнь здесь работаю. Уходил, правда, ненадолго, но это все ерунда: на частника горбишься, а он обмануть норовит. А здесь такого нет – все честно: аванс, получка, премии.

➤ **Механизатор Алексей Вересов:**

– Я в колхоз пришел после СПТУ в начале семидесятых. Сейчас на любой технике работаю: на косилке, на комбайне, на тракторе.

После развала худо было в совхозе: сидели без работы и без денег. Сергей Васильевич пришел, и работа пошла, деньги стали платить, уверенность в завтрашнем дне появилась. Мне скоро 60 лет, но на пенсию не собираюсь, надо поработать еще.



Это добротное кирпичное здание – местная ферма. Буренкам здесь явно комфортно живется.

СВОИМ ПУТЕМ

➤ **Главный бухгалтер Мария Иванова:**

– Сразу после окончания колледжа в 2012 году я пришла работать в «Союз». Это мое первое место работы, так что все, что знаю, я получила здесь. Три года работала рядовым бухгалтером, потом стала главным. Жизнь, конечно, непредсказуема, но сегодня для меня эта работа – мое любимое дело.

➤ **Экономист Александра Камашова:**

– Я вижу перспективу развития, хозяйство помогает работникам, обеспечивает жильем, приходят молодые специалисты, механизаторы, доярки. Немало случаев, когда, помыкавшись в городе, люди возвращаются в Чекшино.

➤ **Наталья Елохина, главный ветеринарный врач:**

– Закончила Молочнохозяйственную академию. Раньше жила в Соколе, работала на другом предприятии. Потом познакомилась с Сергеем Васильевичем, и он предложил мне у него поработать. Мне дали жилье – благоустроенную квартиру. О своем решении ни разу не пожалела.

А то, что в деревне живу, так ведь у меня такая профессия – ветеринарный врач. Про это хозяйство я и раньше знала, что крепкое, надежное, а сейчас сама в этом убедилась.

Специалисты нам, конечно, нужны! Это общая проблема для хозяйств – не хватает ветеринарных врачей, хотя академия их каждый год выпускает. Только, к сожалению, большая часть предпочитает уходить в частные клиники: лечат собак, кошечек, крысок домашних или в зоомагазинах работают. А в хозяйствах не рвутся, ферма – это тяжело, но зато интересно.

➤ **Оператор машинного доения Лариса Асоненко:**

– 13 лет назад я приехала сюда из Грязовецкого района, поэтому уже считаю себя местной. Сразу квартиру со всеми удобствами дали, младший пошел в садик, старшие – в школу. Работа трудная, но мне нравится. И руководитель у нас очень отзывчивый.

➤ **Оператор машинного доения Иван Камашов:**

– Я из Череповца. В городе был машинистом локомотива, а потом решил жить в деревне. Работаю по призванию, сейчас в этой профессии мужчин много. Участвовал в областных соревнованиях, занимал первые места в разных номинациях. Дочка – экономист в хозяйстве. Какой путь выберут двое других детей, не знаю, но хочу, чтобы в деревне жили. А что? Были, конечно, тяжелые времена, но сейчас хозяйство развивается, во всем порядок.

➤ **Главный инженер Евгений Чёлпин:**

– Реконструируем ферму – это уже четвертая. Здесь будут содержаться телки случного возраста. Это была старая ферма, по сути, развалина, пришлось все заново делать от самого фундамента. Начали работу в мае, а завершить планируем к середине ноября. Условия для животных будут самые современные.

Золотой фонд СХПК «Племптица-Можайское»



Ольга Ионова

С ГЛАВНОГО АГРАРНОГО ФОРУМА СТРАНЫ – КРУПНЕЙШЕЙ РОССИЙСКОЙ ВЫСТАВКИ «ЗОЛОТАЯ ОСЕНЬ», ЕЖЕГОДНО ПРОХОДЯЩЕЙ В СТОЛИЦЕ – РУКОВОДСТВО СХПК «ПЛЕМПТИЦА-МОЖАЙСКОЕ» ТРАДИЦИОННО ВОЗВРАЩАЕТСЯ С ВЫСОКИМИ НАГРАДАМИ. ЭТОТ ГОД НЕ СТАЛ ИСКЛЮЧЕНИЕМ: В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КОПИЛКЕ ПТИЦЕВОДОВ ИЗ ВОЛОГОДСКОГО РАЙОНА ЗНАЧИТЕЛЬНО ПРИБЫЛО.



Екатерина Старостина

– По итогам выставки мы награждены дипломом и золотой медалью в номинации «За достижение высоких показателей в развитии племенного и товарного животноводства». Более того, нашей работнице Ольге Геннадьевне Ионовой в торжественной обстановке присвоили звание «Заслуженный работник сельского хозяйства Российской Федерации», награду ей вручил лично премьер-министр России Дмитрий Медведев. А несколько ранее, 24 августа 2016 года, из рук губернатора Олега Александровича Кувшинникова в правительстве Вологодской области такую же награду получила заместитель директора по производству Анна Михайловна Кузнецова, – подчеркнул председатель СХПК «Племптица-Можайское» Сергей Александрович Топоров.

ИЗ КРЕСТЬЯНСКОЙ СЕМЬИ

Знакомьтесь: Ольга Геннадьевна Ионова, птицевод с 36-летним стажем, с юности видевшей себя именно в животноводстве и с детства связанной с крестьянским трудом. Родилась в деревне Чудская Рудница Гдовского района Псковской области. Родители всегда держали скот: две коровы, два быка, телята. Еще девочкой попробовала

себя в роли хозяйки – доярки. Понравилось.

Но после местной школы-восьмилетки поехала за компанию учиться в город Кронштадт (находится в составе Санкт-Петербурга, тогда Ленинграда). Закончила профессиональное училище №48, получила профессию швеи, но судьба, как и мечтала, привела ее в сельское хозяйство.

В Кронштадте служил будущий муж Ольги Геннадьевны. Он и привез ее под Вологду, в поселок Можайское. Свекровь посоветовала ей спросить насчет работы на птицефабрике. Взяли. Супруг работал здесь же слесарем. Дочь – начальник службы сбыта, а сын – тоже птицевод, работают в паре. Руководство говорит, что у них всегда идеальный порядок.

– У нас в деревне не было большого магазина, а в Кронштадте я всегда с интересом рассматривала витрины и удивлялась, откуда, например, столько яиц. Потом узнала, – рассмеялась женщина.

Благодаря своему опыту в птицеводстве ей довелось стать первой в хозяйстве, кого перевели на белый кросс. Кросс (от английского cross – скрещивание) – это гибрид пород кур яичного и мясного направления. Привычные коричневые подопечные оказались более спокойными.

Дома наша героиня не менее активна,

“

Сейчас перед СХПК «Племптица-Можайское» стоит цель завершить реконструкцию производства и увеличить производство продукции. С января 2017 года планируется запустить в эксплуатацию новый цех, в котором будет 29 новых инкубационных и 10 выводных шкафов. Здание построено, оборудование выбрано. Проект будет реализован менее чем за год.



Анна Кузнецова

чем на работе. Главное, говорит, – не лениться, лежание на диване – это не отдых. Ольга Геннадьевна с удовольствием проводит время с внуками, огородничает на даче, также очень любит цветы, ходит в лес, увлекается скандинавской ходьбой, катается на лыжах и велосипеде. Энергичная, но скромная. Известие о поездке на награждение в Москву привело ее в ужас.

ЮНЫЙ ВЕТЕРИНАР

Анна Михайловна Кузнецова, заместитель председателя по производству, активно дополняла скромный рассказ одного из лучших птицеводов своего предприятия, а потом поделилась своим интересным опытом.

Родилась, выросла и живет в сельской местности, о чем ни разу не пожалела. Выбранной профессией довольна и гордится; среди ее родственников были, есть и, скорее всего, будут представители отрасли сельско-

го хозяйства. Пришла работать на птицефабрику 35 лет назад.

Ее детство прошло в большой семье в деревне Доможирово Тотемского района. Папа работал на молокозаводе, мама трудилась телятницей. Из пятерых детей один стал военным, остальные выбрали сельское хозяйство.

– Я закончила восьмилетнюю Усть-Толшменскую школу и поступила в Вологодский сельскохозяйственный техникум. С раннего возраста хотела стать ветеринаром. Еще маленькой лечила животных. Смотрела, как это делают взрослые, потом повторяла. Сразу же замечала нездоровый глаз у телят или больное копыто у коровы. Радовалась, когда удавалось помочь животному... По распределению я попала в совхоз «Доброволец» Сокольского района. Работа мне нравилась, но мама настаивала на том, что нужно перебраться ближе к Вологде. Осенью 1981 года я собралась и поехала в птицевосхоз «Ко-



Алексей Смирнов

ПРИЗНАНИЕ

“

СХПК «Племптица-Можайское» - участник областной программы поддержки яичного птицеводства и федеральной программы поддержки племенного птицеводства.

72

тельниково» (так раньше назывался СХПК «Племптица-Можайское»), где проходила практику. Был обед. Я подошла к женщине, которая собирала шиповник у здания конторы. Оказалось, это главный зоотехник Елена Павловна Платонова. Места специалистов были заняты, и она пригласила меня на должность бригадира родительского стада. Через год я стала зоотехником по реализации племенной продукции. Спустя еще один год меня назначили старшим зоотехником-селекционером. Параллельно с работой я успевала учиться на заочном отделении Вологодского молочного института. С 2001 года вот уже 15 лет я являюсь заместителем председателя по производству. Мой муж часто говорил мне, что я замужем не за ним, а за работой. Он тоже здесь трудился главным энергетиком. А теперь вместе со мной работает дочь. Она экономист-маркетолог, сейчас в отпуске по уходу за ребенком. Профессия ей очень нравится, – рассказала Анна Михайловна.

ОТ ИНДОНЕЗИИ ДО БРАЗИЛИИ

На мой вопрос о свободном времени она ответила, что ее хобби – внуки, а занятия, которое заряжает энергией, – дачные дела, особенно цветоводство. Основная масса путешествий в ее жизни связана не с отпуском, а с командировками. Но это такие поездки, о которых можно только мечтать: Запад-

ная Европа, Юго-Восточная Азия, Северная и Южная Америка. Недавно вернулась из Крыма. Море было только рано утром и вечером, весь день проходил за партой, но впечатления все равно яркие. Бывают и практические занятия. Так, например, в Индонезии «семинаристы» изучали условия содержания птицы в высокогорных условиях, причем на открытых площадках.

– Все это очень интересно, полезно, важно, но дается непросто: длительные перелеты, языковой барьер. В Бразилии нет железных дорог, и мы перемещались на самолетах целых девять раз. На пограничном контроле в Соединенных Штатах я так переживала, что забывала нужные слова! В целом я могу сказать, что обучение и должно быть именно таким, нельзя сидеть в России, нужно развиваться, – отметила собеседница.

Ежегодно согласно контракту с голландской фирмой-партнером трое работников СХПК «Племптица-Можайское» ездят повышать свою квалификацию в Европу. Два раза в год в хозяйство приезжают специалисты из Голландии, проверяют технологию содержания птицы, принимают участие в семинарах, на которых обучаются покупатели племенной продукции. Представители предприятия – постоянные участники разнообразных семинаров, проводимых в России. ■

СХПК «Племптица-Можайское» основано в 1974 году и является племрепродуктором первого и второго порядка по производству яиц и суточного молодняка кур яичных пород. Имеет собственную торговую сеть.

В 2000 году перешло на новые высокопродуктивные кроссы «Хайсекс Браун» и «Хайсекс Уайт». Предприятие комплектует своей продукцией более 40 хозяйств из 28 регионов России (от Ленинградской области до Республики Татарстан, от Мурманской области до Чеченской Республики), Белоруссии.

В хозяйстве внедрены передовые технологии содержания и кормления птицы.

В корпусах цехов, укомплектованных новым оборудованием «Валли» с двух-, трех-, четырехъярусными клеточными батареями все операции осуществляются в автоматическом режиме. Самое современное голландское яйцесортировальное оборудование «Омния-125» способно рассортировать 45 тысяч яиц в час. Сегодня СХПК «Племптица-Можайское» – одно из ведущих предприятий области по уровню племенной, технологической и ветеринарной работы.

#ЩЕДРАЯ ОСЕНЬ НА ВОЛОГОДСКОМ РЫНКЕ

ФОТООБЗОР АЛЕКСЕЯ СМИРНОВА

7 ПРИЧИН ПОЙТИ НА РЫНОК

1. Здесь можно купить свежие качественные продукты напрямую от производителей.
2. Большой выбор. На рынке 500 торговых мест, из них 180 находятся в торговом зале.
3. В отличие от крупных торговых сетей на местные прилавки легко попасть вологодским производителям. На рынке представлена продукция большинства районов Вологодчины: Кирилловское райпо, Сокольское райпо, совхоз «Майский», «Северрыба» из Череповца, Вологодский хлебокомбинат, Вологодский молкомбинат, Шекснинский, Тарногский, Бабушкинский маслозаводы и мн. др.
4. На территории рынка работают три пекарни, помимо традиционного вологодского, здесь выпекают хлеба восточной кухни – узбекской, армянской и азербайджанской. Интересно, что эти лепешки делают по национальной рецептуре в настоящих тандырах (национальных печах).
5. Новое предложение для покупателей – отдел мясных полуфабрикатов. В нем можно купить рагу, котлеты, фарш. По просьбе фарш приготовят на ваших глазах из купленных на рынке продуктов.
6. Вся продукция проходит проверку в лаборатории предприятия. Особое внимание уделяется мясу, лесным ягодам и грибам. Независимо от места торговли все продавцы обязаны представить в лабораторию свою продукцию.
7. На рынке работает замечательное кафе, где готовятся блюда русской и восточной кухни.

Реклама. ООО «Вологодский городской рынок».





Чувство справедливости

76

У РУКОВОДИТЕЛЯ СЛЕДСТВЕННОГО ОТДЕЛА ПО ВОЛОГОДСКОМУ РАЙОНУ АЛЕКСАНДРА ЕСКИНА НЕСТАНДАРТНЫХ УГОЛОВНЫХ ДЕЛ В ПРАКТИКЕ – НА ЦЕЛЫЙ ДЕТЕКТИВНЫЙ СЕРИАЛ. НО МЫ ГОВОРИЛИ НЕ О ГРОМКИХ РАССЛЕДОВАНИЯХ, А О НЕУМОЛИМЫХ ФАКТАХ И ИНТУИЦИИ, ЗАКОНЕ И СПРАВЕДЛИВОСТИ И ДЕЛАХ, КОТОРЫЕ ОСТАВЛЯЮТ СЛЕД В ДУШЕ СЛЕДОВАТЕЛЯ.

БЕЗ ПРАВА НА ОШИБКУ

В детстве уроженец города Вытегры Саша Ескин не мечтал стать следователем, пока в школе не столкнулся с несправедливостью, выразившейся в предвзятом отношении взрослых. Вот тогда-то он и решил, что лучше всего бороться за правду сможет, если посвятит себя следственной работе. В 1999 году Александр поступил на юридический факультет Вологодского педуниверситета. Первым местом работы свежеспеченного следователя стала прокуратура Вытегорского района, где он и освоил азы выбранной профессии, получил звание лейтенанта и дослужился до капитана. В 2011-м областное руководство перевело следователя Ескина в Тотемский район сначала на должность заместителя руководителя местного межрайонного следственного отдела, а потом доверило ему руководство этой структурой. В феврале 2015 года в звании майора Александр Валентинович возглавил уже следственный отдел по Вологодскому району регионального управления Следственного комитета. «Следователь не должен долго находиться на одном месте, – улыбается мой собеседник. – Ведь прогресс, как известно, без движения невозможен».

Служба в следственных органах отнимает много времени, душевных и физических сил. И причина здесь не только в тяжелой, порой

рутинной работе, ненормированном графике и неполноценных выходных днях, а порой и вовсе в их отсутствии.

Навсегда Александр Валентинович запомнил одно из первых своих дел, где он не ограничился доказательством вины 23-летней женщины, совершившей жестокое убийство. Нанеся мужчине более 30 ножевых ранений, она скрылась с места преступления, но довольно быстро была задержана. Однако настырный следователь-новичок интуитивно чувствовал: на такое проявление жестокости мать малолетних детей должно было толкнуть что-то страшное.

«Не забуду, как мы увозили задержанную на служебной машине, а двое ее малолетних детей бежали за нами, звали мать, которой грозило 15 лет лишения свободы, падали, вскакивали и снова бежали, – вспоминает Александр Ескин. – Не меньше этой душераздирающей сцены меня угнетало и то, что я ничем в данный момент не мог им помочь».

Он взялся за расследование этого дела и выяснил, что мужчина пытался изнасиловать женщину, и, защищаясь, она схватилась за нож. Молодой следователь собрал все имеющиеся документы, характеризующие подозреваемую начиная чуть ли не со дня ее рождения, параллельно восстанавливая обстоятельства случившегося на

месте преступления. Все собранные материалы Александр Валентинович передал эксперту, заключение которого было однозначным – обвиняемая находилась в состоянии аффекта. За убийство, совершенное в состоянии внезапно возникшего сильного душевного волнения, женщина была осуждена на полтора года лишения свободы. «Вспоминая это дело, я до сих пор испытываю радость от осознания того, что сумел разобраться, выяснить все до конца и не позволил детям вырасти без матери, – признается мой собеседник. – Именно тогда я лишней раз убедился, что права на ошибку у следователя нет, поскольку от его работы зачастую зависят человеческие судьбы».

«Я, КОНЕЧНО, НЕ СУДЬЯ...»

Одним из самых резонансных в своей практике Александр Ескин называет уголовное дело, которое год назад вел со следователем Артемом Барановым. Рыдающая 20-летняя женщина с гематомой на лице заявила о том, что была изнасилована знакомым парнем в одной из деревень Вологодского района. Дама была предупреждена об ответственности в том случае, если ее показания окажутся ложными. Когда подозреваемый был задержан и доставлен в следственный отдел, выяснилась еще одна важная подробность: оказывается, однажды он уже был судим... за сексуальное насилие.

Это, конечно же, еще ничего не доказывало, но вроде бы должно было укрепить веру в показания девушки, а не в поведение задержанного, всячески отрицавшего свою вину.

Однако руководителю следственного отдела по Вологодскому району Александру Ескину все время казалось, что молодой человек действительно невиновен, а складный рассказ пострадавшей почему-то вызывал сомнения. Тщательно расследуя все обстоятельства дела, наш герой и его коллега выяснили, что в тот день, когда задержанный якобы совершил преступление, он



даже не выходил из дома. Это подтвердили и записи с камер видеонаблюдения перед домом, зафиксировавшие его машину, простоявшую до следующего утра, и компьютер подозреваемого, с которого тот вел активную переписку в социальной сети. Когда эти факты предъявили пострадавшей, она расплакалась и призналась, что оговорила приятеля после того как муж узнал о ее связи на стороне. Она тут же выдумала историю с изнасилованием, и поверивший ей супруг потребовал, чтобы она написала заявление в правоохранительные органы. Ей было предъявлено обвинение в совершении преступления согласно части 2 статьи 306 УК РФ «Заведомо ложный донос». Девушка была признана виновной и приговорена к штрафу в 100 тысяч рублей. Правда, расплачиваться клеветнице не пришлось: прямо в зале суда она была освобождена от наказания по амнистии, объявленной Государственной Думой в связи с 70-летием Победы советского народа в Великой Отечественной войне.

«Я, конечно, не судья, но, на мой взгляд, было бы справедливее, если бы она заплатила хотя бы какую-то часть штрафа, – считает

«Работаем не за награды и звездочки на погонах, а за справедливость, как бы все это пафосно не звучало», – говорит Александр Ескин.



Юрий Подгаецкий

Александр Валентинович. – Ложный донос – серьезное преступление, и оно не должно оставаться безнаказанным. Никогда не забуду, как оклеветанный молодой человек постоянно твердил на допросах: «Конечно, если однажды я уже был судим за изнасилование, то теперь кто поверит в то, что я невиновен?!» Представляете, каково ему было в тот момент?»

В этом году большой удачей для следователя Ескина и его коллег стал раскрытый «висяк» – уголовное преступление, совершенное девять лет назад. В одном из поселков Вологодского района к хозяину квартиры нагрянули непрошенные гости, чтобы проучить его за аморальный образ жизни. Как потом выяснится, они были пьяны, может быть, поэтому метод «воспитания» избрали настолько извращенный и жестокий, что лучше обойтись без подробностей. Экзекуция обернулась смертью хозяина дома, чего сами «педагоги» в силу собственного уровня воспитания, интеллекта и состояния предвидеть не смогли. Во время осмотра места преступления криминалистам удалось обнаружить только отпечатки пальцев, но поскольку в базе данных таковые не значились, заведенное уголовное дело зависло. Казалось, навсегда.

Но в прошлом году за хранение наркотиков был задержан молодой человек, отпечатки пальцев которого совпали с теми, что были оставлены девять лет назад на квартире убитого. После этого следователи установили всех трех лиц, причастных к преступлению. Двое из них – те, что совершили убийство – в ту пору были еще подростками, третий, совершеннолетний член группы, в издевательствах над хозяином квартиры участвовать не стал, а вышел на улицу подышать воздухом. Сегодня оба убийцы – люди взрослые, один уже отец двоих детей, и, по словам Александра Валентиновича, глядя на приятелей, не скажешь, что они способны на нечеловеческую жестокость.

В настоящее время уголовное дело в отношении соучастника пре-

ступления рассматривается в районном суде, а вот двое убийц никакого наказания не понесут, поскольку девять лет назад, как уже говорилось, были несовершеннолетними. «В этом случае тоже осталось чувство неудовлетворенности, – разводит руками Александр Ескин. – Но, как говорится, закон есть закон».

«ПАПА СКОРО ПРИДЕТ!»

По словам подчиненных, их энергичный, жизнерадостный и полный оптимизма руководитель отдела в то же время принципиален и непримирим к несправедливости и халатности и может быть очень жестким. Коллеги уважают его за профессиональное отношение к делу, за умение сплотить коллектив для решения самых сложных задач.

Как показывает жизнь, следователей высокими наградами особо не балуют. Пока самой значительной из них для нашего героя является медаль «За безупречную службу». Кроме того, в минувшем году за образцовое исполнение служебных обязанностей руководителю следственного отдела по Вологодскому району регионального управления Следственного комитета России Александру Ескину было досрочно присвоено специальное звание подполковник юстиции. «Работаем не за награды и звездочки на погонах, а за справедливость, как бы все это пафосно ни звучало», – снова улыбается мой собеседник.

В свободное от службы время Александр Валентинович любит сыграть партию в шахматы или в нарды, что помогает одновременно и отвлечься, и остаться в тонусе. Еще одно увлечение следователя – посидеть на берегу живописного водоема с удочкой в руке. И все же самым любимым местом нашего героя остается родной дом, где его ждут две дочки и жена Яна, которая все понимает, поскольку выросла в семье военного. Восьмилетняя Катенька тоже в курсе, почему папа всегда задерживается на работе, и пытается втолковать это младшей сестренке Ниночке, которой всего полтора года от роду. ■

Главные победы Юлии Чекалёвой



ПОДРОБНОСТИ ИЗ ЛИЧНОЙ ЖИЗНИ ОДНОЙ ИЗ ЛУЧШИХ РОССИЙСКИХ СПОРТИВНЫХ ЛЫЖНИЦ, ВОЛОГЖАНКИ ЮЛИИ ЧЕКАЛЁВОЙ. О СПОРТИВНЫХ ГЕНАХ, ЕЕ ВТОРОЙ МАМЕ И ПОБЕДАХ, КОТОРЫЕ ВАЖНЕЕ СПОРТИВНОГО «ЗОЛОТА».

НА ВИРАЖАХ УСПЕХА

Это благодаря ей три года назад на чемпионате мира в итальянском Валь-ди-Фьемме наконец-то прервалась для России длившаяся 10 лет «безмедальная засуха» в лыжных гонках среди женщин.

26 февраля 2013 года вологжанка завоевала бронзовую медаль в гонке на 10 км свободным стилем с раздельным стартом, обойдя на полсекунды немку Мириам Гёсснер. Через два дня уже в эстафете 4x5 км Юлия вновь стала бронзовым призером. Именно она, выступая на последнем этапе, сумела ликвидировать 40-секундное отставание от третьего места и обойти боровшихся за него американку и финку.

До этого таких успехов многократная чемпионка России Юлия Чекалёва еще не добивалась, хотя в ее копилке есть медали различного достоинства, добытые на этапах Кубка мира, первенстве мира среди юниорок и Всемирной

универсиаде. И если учесть, что обе «бронзы» чемпионата мира наша землячка завоевала после годовичного перерыва, связанного с рождением сына Матвея, то такой двойной успех многие тогда назвали спортивным подвигом. Кроме того, великая российская лыжница Елена Вяльбе уже после гонки на 10 км призналась, что, поскольку бронзовая медаль для всех оказалась приятной неожиданностью, она ценна вдвойне. После итальянского чемпионата Юлия Чекалёва добилась еще нескольких успехов, но, к сожалению, на сочинской Олимпиаде лавров не снискала. Несколько реабилитировалась наша землячка в январе 2015 года, когда выиграла «золото» в скиатлоне 7,5+7,5 км на этапе Кубка мира в Рыбинске. Несмотря на то что в том же году она по уважительной причине взяла длительную паузу, многие болельщики уверены, что Юлия Чекалёва еще способна громко заявить о себе.



Юрий Подгаецкий

ЗЕМЛЯКИ

СПОРТИВНАЯ ДИНАСТИЯ

Считается, что выступающая за череповецкий спортивный клуб «Северсталь» талантливая лыжница – уроженка города Вологды. Однако стоит внести уточнение. Она родилась в Прилуках в 1984 году, когда это село еще находилось в границах Вологодского района. (В состав областной столицы Прилуки войдут только через девять лет.) Сначала девочка занималась фигурным катанием, затем «переквалифицировалась» в лыжницу-гонщицу: видимо, сказались родительские гены.

Мама Юлии Нина Ивановна Чекалёва, в девичестве Шарова, является первым в Вологодской области мастером спорта СССР по биатлону среди женщин, мастером спорта России по лыжным гонкам и зимнему полиатлону. Она серебряный призер Кубка мира по лыжным гонкам 1997 и 2001 годов среди спортсменов среднего и старшего возраста, победитель Малых Олимпийских игр 2010 года среди ветеранов по биатлону. К слову, в преддверии сочинской Олимпиады Нина Ивановна была удостоена чести пронести олимпийский факел по улицам Вологды. Папа Юлии Владимир Васильевич Чекалёв, кандидат в мастера спорта по биатлону, почти 20 лет был тренером по пулевой стрельбе, биатлону и полиатлону.

Несколько месяцев счастливая мама занималась воспитанием сыновей Макара и Матвея, но уже в мае этого года она вернулась в большой спорт.

По стопам родителей пошел и сын Нины Ивановны и Владимира Васильевича Андрей Чекалёв. Он кандидат в мастера спорта по лыжным гонкам и биатлону, чемпион Вологодской области и победитель международных соревнований по биатлону среди юниоров 2006 года, чемпион зимней Спартакиады Се-

верной железной дороги 2007 года.

Однако далеко не все знают, что Владимир Васильевич, Нина Ивановна, Юлия и Андрей Чекалёвы представляют лишь половину замечательной спортивной династии. Об этом мне рассказала тетя Юлии Чекалёвой Валентина Ивановна Шарова, родная сестра ее матери. Сейчас Валентина Шарова работает администратором в районном центре тестирования ГТО в ДЮСШ «Олимп» в поселке Майский Вологодского района, где до этого семь лет исполняла обязанности заместителя директора спортшколы по учебно-воспитательной работе. В свое время Валентина и другая ее родная сестра, Галина, достигли высоких успехов в спортивной гимнастике, став мастерами спорта СССР. Еще одним ярким представителем спортивной династии является дочь Галины Шаровой Елена Мартышенко. Она танцор международного класса, сейчас проживает в украинском городе Днепрпетровске.

КОГДА И ЗОЛОТО МЕРКНЕТ

Еще одну любопытную подробность, которая связывает Валентину Ивановну с ее талантливой племянницей Юлией Чекалёвой, я узнал от председателя комитета по физической культуре и спорту Вологодского района Сергея Ивановича Ворожуна. Оказывается, Валентина Шарова для знаменитой племянницы даже больше, чем просто родная тетя.

27 февраля 1984 года Валентина Шарова родила дочь Евгению. Это произошло через 21 день после того как на свет появилась Юлия Чекалёва. При первой же возможности ее мама Нина Чекалёва приступила к тренировкам и начала выступать в соревнованиях, иногда оставляя Юлю на попечение сестры Валентины, целиком посвятившей себя воспитанию новорожденной дочки Жени. К стремлению сестры продолжить занятия лыжным спортом Валентина Шарова отнеслась с пониманием, взяв на себя заботы

о племяннице, пока ее мама находилась далеко от дома.

– Действительно, мне неоднократно приходилось кормить грудью и дочь, и племянницу чуть ли не одновременно, – смущенно признается Валентина Ивановна. – Поэтому в некотором роде я являюсь молочной мамой Юлии Чекалёвой, только это вовсе не значит, что в ее успехах есть и какая-то моя заслуга. Я просто помогла сестре растить ее дочку – и все.

По понятным причинам Валентина Шарова зачастую воспринимает племянницу как родную дочь. Кстати, одно время у двоюродных сестренек даже были общие спортивные интересы, например, обе занимались фигурным катанием. В числе ее первых и самых верных болельщиков были тетя Валя и сестренка Женя. Обе всегда пристально следили за выступлениями мастера спорта международного класса Юлии Чекалёвой. Помню, с какой неподдельной радостью три года назад Валентина Ивановна сообщила мне приятную новость:

– Представляете, Юля на самом финише обогнала финку Риике Сарасоие Лилье! Можете меня поздравить: впервые моя племянница стала бронзовым призером чемпионата мира!

Так же эмоционально Валентина Шарова с дочерью Евгенией восприняли и второй бронзовый успех Юлии Чекалёвой, которого она добилась на чемпионате в Италии через два дня. Тем самым сильнейшая лыжница в истории вологодского спорта лишней раз доказала, что ее первая «бронза» мирового уровня была не случайной. После чемпионата в многочисленных интервью спортсменка говорила о том, кому обязана своими успехами, прежде всего – своему первому тренеру Вере Желтухиной, не жалевшей на Юлию ни времени, ни сил, готовившей ее к выступлениям в большом спорте целеустремленно и рационально. (К сожалению, восемь лет назад Вера Сергеевна ушла из жизни, когда ее воспитанница выступала в Италии на молодеж-

ЗЕМЛЯКИ



Валентина Шарова (справа) относится к Юлии Чекалёвой как к родной дочке.

ном чемпионате мира.) Помогли Юлии Чекалёвой дойти до пика своей формы муж-лыжник Алексей Курицин и наставник клуба «Северсталь» Вениамин Турутин, начавшие готовить спортсменку почти сразу же после родов и вплоть до первых сборов российской команды, куда она отправилась уже через пять месяцев после того как стала мамой. Затем Юлия тренировалась в команде у Григория Меньшенина, но при этом всегда старалась следовать и советам супруга.

– Мы с Женей верим, что Юлия еще не раз добьется высоких результатов на международном уровне, – заявила Валентина Ивановна. – Но свою главную победу она уже одержала, родив сына Матвея. Согласитесь, любая, даже самая золотая медаль меркнет перед счастливым материнством.

В конце прошлого года в жизни знаменитой лыжницы произошло еще одно счастливое событие: она во второй раз стала мамой. 6 декабря 2015 года в известной спортивной династии произошло пополнение: на свет появился Макар Чекалёв, настоящий богатырь весом 4 кг 200 г, ростом 56 см. Несколько месяцев счастливая мама занималась воспитанием сыновей Макара и Матвея, но уже в мае этого года она вернулась в большой спорт, ставший неотъемлемой частью ее жизни. ■

Информационно-рекламное издание

ГРАНИ

Вологодский областной журнал **16+**

Учредители: Людмила Сергеевна Варламова,
Ольга Николаевна Колтакова. Издатель: ИП Колтакова О. Н.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации
«Вологодский областной журнал «ГРАНИ»: ПИ № ТУ 35-019
от 18 апреля 2012 года, выдано Управлением федеральной
службы по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций по Вологодской области.

Адрес редакции, учредителя и издателя:
160000, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 3, оф. 517, 518,
т./ф. (8172) 79-52-49. E-mail: grani.vologda@mail.ru

granimagazine.ru | журналграни.рф

vk.com/grani_journal
facebook.com/groups/granimagazine

Отпечатано в типографии ООО «Типографский комплекс
«Девиз», г. Санкт-Петербург, В.О., 17-я линия, д. 60,
лит. А, помещение 4Н.
№ заказа № ТД-00006846
Тираж – 4000 экземпляров. Цена свободная.
Номер подписан в печать: 21.10.16.
Дата выхода: 24.10.16.

Мнение редакции может не совпадать с мнением
авторов материалов. Редакция не несет ответственности
за содержание рекламных материалов. Перепечатка
материалов и использование их в любой форме, в том числе
в электронных СМИ, возможны только с согласия редакции.

Главный редактор
Ольга Николаевна
Колтакова

Журналисты:
Михаил Скляр
Татьяна Шалушкина
Екатерина Старостина
Сергей Виноградов
Елена Москалёва
Сергей Иевлев
Ирина Алтаева
Юрий Подгаецкий
Любовь Ногачевская
Елена Светлова


Фотографы:
Вадим Шекун
Дмитрий Чесноков
Алексей Смирнов
Виталий Антонов
Наталья Звягинцева

**Директор
по рекламе:**
Людмила Варламова

**Зам. главного редактора
по продвижению:**
Владислава Попова

Салон тайского массажа Thai Sun

THAI SUN

 Подарочные
сертификаты

Эксклюзивные программы:

- ▲ традиционный тайский массаж
- ▲ расслабляющий массаж
- ▲ программы коррекции фигуры
- ▲ программы для двоих
- ▲ SPA-уходы

и многое другое!



Дипломированные
специалисты
из **ТАИЛАНДА**



Большой выбор
НАТУРАЛЬНОЙ
тайской косметики

г. Вологда, ул. Герцена, 16 (напротив гостиницы «Атриум»).
Телефоны: 75-01-07, 8 (900) 535-30-80

vk.com/thaisun35

[@thaisun35](https://instagram.com/thaisun35)

www.spektr35

Реклама. ИП Колтакова О. Н.

СПЕКТР приглашает спортсменов, а также любителей здорового образа жизни и активного отдыха в гости!

- Свободное плавание (скидки пенсионерам, студентам, многодетным мамам, работникам образования)
- Детские и взрослые группы по плаванию
- Аквааэробика
- Аквааэробика для беременных
- Индивидуальные занятия по плаванию (дети, взрослые)
- Сауна
- Большой теннис
- Волейбол
- Футбол
- Единоборства
- Настольный теннис
- Спортивные танцы



709-701

Пречистенская
набережная, д. 44-а

Делаем спорт
доступным!

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ. НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА



**ГАРАНТИЙНЫЙ
ФОНД** Вологодской
области

4 660005 330012

АНО «Центр гарантийного
обеспечения малого и среднего
предпринимательства»

8 (8202) 20-19-29
г. Череповец,
бульвар Доменщиков, 32
www.agr-city.ru



Республика

ПОРУЧИТЕЛЬСТВА

для малого и среднего бизнеса
по кредитам и банковским гарантиям

НЕ ХВАТАЕТ ЗАЛОГА?
МЫ ПОРУЧИМСЯ ЗА ВАС!
НАМ ДОВЕРЯЮТ БАНКИ,
А МЫ ДОВЕРЯЕМ ВАМ!

Учредители
Центра гарантийного
обеспечения МСП:



Учредители НП «Агентство
Городского Развития»:



Северсталь