

# ГРАНИ

## Тур ПИРАТОры

В Вологодской области активизировались фирмы и частные лица, незаконно занимающиеся предоставлением услуг в сфере туризма. Чем они опасны?

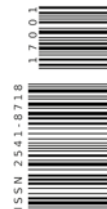
### Экономическая карта региона. Кирилловский район

Каковы его точки роста, и что тормозит развитие? Интервью с главой района Сергеем Усовым.

### Герои малого и среднего бизнеса

В Вологде наградили лучших предпринимателей региона.

**5**  
лет  
журналу  
«ГРАНИ»



# Зоветфарм-Регион

Оптовая продажа ветеринарных препаратов  
российских и зарубежных производителей



для крупного  
рогатого скота,  
свиней, лошадей,  
с/х птиц, мелких  
домашних животных.



- ✿ Биопрепараты: вакцины и сыворотки
- ✿ Антибактериальные препараты
- ✿ Витамины
- ✿ Гомеопатические препараты
- ✿ Гормональные препараты
- ✿ Гинекологические и противовоспалительные препараты
- ✿ Кормовые добавки
- ✿ Дератизационные средства
- ✿ Дезинфектанты и дезинсектанты
- ✿ Зоотехнический инструментарий и оборудование
- ✿ Перевязочные средства



160025, г. Вологда, Московское шоссе, д. 50.  
Тел./факс (8172) 33-03-36.  
Тел.: 74-73-56, 8 (921) 060-43-43.  
E-mail: olga.zvf@yandex.ru



## СЛОВО РЕДАКТОРА

# Обыкновенный героизм

Недавно один мой знакомый восторженно писал в соцсети о том, что побывал на спектаклях сразу в двух столичных театрах, и в конце пошутил: мол, как же теперь после этого великолепия ехать в командировку в деревню? Редакция нашего журнала в сельских командировках практически живет. Нас иногда даже критикуют за обилие материалов на сельскохозяйственную тему: не по-деловому это – рассказывать о тружениках села и надоях, а фото коров и механизаторов смотрятся на страницах журнала не так презентабельно, как репортажи с бизнес-событий.

Для москвичей за МКАДом жизни нет, а для вологжан и череповчан – в районах Вологодчины?! Впрочем, я и сама из «понаехавших» – из тех, кто из глубинки стремился в столицу, хотя бы областную.

Для героев этого номера взять и уехать в лучшую жизнь – слишком просто, с их точки зрения это все равно что сбежать. Они выбрали другой путь. Председатели колхозов, а по-современному – СПК и ООО, меняют жизнь к лучшему вокруг себя, в своей деревне и борются за каждого жителя, «наострившего лыжи» в город.

Александр Бородулин, директор агрофирмы из соседнего Вельского района Архангельской области, в свое время вернулся с учебы из Ленинграда на родину. Аргумент за возвращение был железный: «Я здесь родился». Честно признается, что его предприятие помогает районным властям больше, чем власти – ему. Отток молодежи – одна из самых острых проблем сельского хозяйства. А у Бородулина – молодой коллектив, да еще из специалистов с высшим образованием. Какими калачами он их заманивает в свою Судрому?

Владимиру Панову из хозяйства с громким названием «Родина» Тотемского района удается держать предприятие на плаву уже 20 лет и комплектовать его кадрами. А в окрестных деревнях в XXI веке нет ни Интернета, ни сотовой связи.

Татьяна Мешалкина из Талицкого сельского поселения Кирилловского района отчетливо понимает, что если она и ее предприятие не будут улучшать жизнь в деревне – та умрет, как сотни и тысячи других на просторах России. Стабильной работы, благоустроенного собственного дома и даже путевок в санаторий недостаточно для того, чтобы молодой специалист остался на родине. Чтобы жить было не только комфортно, но и интересно, председатель СПК организует для сельчан концерты, праздники, спортивные соревнования. Хотя, конечно, это не спектакль в именитом театре...

Наши герои – лидеры, вокруг которых крутится жизнь на селе. Им есть дело до всего. Они не задают вопросов, кто должен ремонтировать проселочную дорогу, куда смотрят власти, и в чьей компетенции перекрыть крышу местной школы. Просто ремонтируют, перекрывают и не чувствуют себя при этом героями.



Главный редактор  
и один из учредителей  
журнала «ГРАНИ»  
Ольга Колтакова



**АГРОТЕХНИКА-ВОЛОГДА**

**ОФИЦИАЛЬНЫЙ ДИЛЕР  
ПО ВОЛОГОДСКОЙ  
И АРХАНГЕЛЬСКОЙ ОБЛАСТЯМ**

г. Вологда, Московское шоссе, д. 50.  
Тел./факс: (8172) 74-63-05, 74-70-13,  
тел. (8172) 74-71-67  
E-mail: agro@atv35.ru  
<http://atv35.ru>



 **AMAZONE**

 **KRONE**



 **LEMKEN**



 **SKIGLO**





## **СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ ТЕХНИКА И ОБОРУДОВАНИЕ**

от ведущих производителей:

- для выращивания промежуточных культур;
- для подсева трав, ухода за пастбищами и лугами;
- для обработки почвы и посевов;
- для кормозаготовки;
- для защиты растений и внесения минеральных и органических удобрений;
- для обработки зерна, комбикормовые заводы;
- трактора, зерноуборочные комбайны.

## **СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ:**

- пусконаладочные работы;
- гарантийное и постгарантийное сервисное обслуживание;
- техобслуживание в соответствии с требованиями производителя;
- обучение технического персонала клиента;
- технические консультации специалистов;
- обеспечение запасными частями.



**СЕРВИС** <sup>PPP</sup> **ВПЕРЕДИ  
ПРОДАЖ!**



«МАМА ЖЕНЯ» И «ПАПА КОЛЯ» –  
ДЛЯ РОДИТЕЛЕЙ



МИНИ-  
ШОКОЛАДКИ –  
ДЛЯ ОСТРОГО  
УМА



«ХОХОТУШКА МАША» –  
ДЛЯ МЕНЯ

# СЛАДОСТИ для радости



«ВОЗДУШНЫЙ ЗМЕЙ» –  
ДЛЯ ОТЛИЧНОГО  
НАСТРОЕНИЯ



«ПОПРОБУЙ И АХНЕШЬ!» –  
ДЛЯ ДРУГА ВАНИ



162562, Россия, Вологодская область,  
п. Шексна, ул. Шоссейная, д. 58;  
ул. Починковская, д. 21

Т./ф. (81751) 2-41-22  
E-mail: ataginfo@inbox.ru  
www.atag-sheksna.ru



**СОДЕРЖАНИЕ**

8

**Бизнес-олимп.....8-9**

**ПОД ЗНАКОМ МЕРКУРИЯ**

Названы лучшие предприниматели Вологодской области. Фоторепортаж с церемонии награждения конкурса «Серебряный Меркурий».

**Вектор развития.....10-13**

**КАК СДЕЛАТЬ**

**ЛЬНОВОДСТВО ДОХОДНЫМ**

В Устюженском районе открыли новое производство по переработке льнотресты. Увеличит ли это рентабельность льноводческих предприятий?

**Перспективный проект.....14-15**

**«РУСЛЕС»: ЭКСПОРТНЫЙ СТАРТАП**

В Кадуйском районе запустили первую очередь производства глубокой переработки древесины. Провинциальный российский завод изначально планирует поставлять лес в Европу и Азию.

**Кредитная линия.....16-17**

**ОКНА С ВИДОМ НА БУДУЩЕЕ**

Владелец успешной компании по производству окон – о том, как начать бизнес с нуля, стоит ли рисковать с кредитами, и почему многие предприниматели топчутся на месте.

**Горячая тема.....18-23**

**ТурПИРАТоры**

На волне туристического бума в Вологодской области активизировались фирмы и частные лица, незаконно занимающиеся предоставлением услуг в этой сфере. Взгляды на проблему представителей турбизнеса и «турпирата».

**Отдел кадров.....24-29**

**ООО «ОКТЯБРЬСКОЕ»: СЕКРЕТЫ**

**КАДРОВОЙ ПОЛИТИКИ**

Сельхозпредприятию из Череповецкого района удастся успешно конкурировать в борьбе за кадры с промышленным центром Вологодчины.

**Сельское хозяйство.....30-32**

**БЕДЫ И ПОБЕДЫ**

**СПК «ТОТЕМСКИЙ»**

Как отсутствие финансирования по федеральной программе поддержки сельского хозяйства чуть не лишило СПК надежды на строительство новой молочной фермы.

**Соседи.....34-37**

**ПЕРСПЕКТИВНАЯ**

**«АГРОФИРМА СУДРОМСКАЯ»**

Директор вельского предприятия – о философии и экономике сельского хозяйства и творческом подходе к трудностям.



ТурПИРАТоры  
стр. 18-23



ПОД ЗНАКОМ МЕРКУРИЯ  
стр. 8-9



«СУГОРЬЕ»: ОТКРЫТЫЕ ВРАТА В ДРЕВНОСТЬ  
стр. 90-92

**СОДЕРЖАНИЕ**

стр. 42-81

**СЕРГЕЙ УСОВ: «ГЛАВНАЯ ЦЕННОСТЬ КИРИЛЛОВСКОЙ ЗЕМЛИ – НАШИ ЛЮДИ»**

Интервью с главой Кирилловского района о том, как пополнить бюджет во время спада экономики, и за счет чего эта территория становится привлекательной для жизни людей.

**КАКАЯ ОПРАВА НУЖНА ЖЕМЧУЖИНАМ КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА?**

Почему несмотря на бесспорную ценность памятников мировой культуры туристический потенциал не может реализоваться в полной мере?

**НЕ ТОЛЬКО РАДИ ПРИБЫЛИ**

Кирилловским предприятиям потребкооперации удастся не только уверенно держаться на плаву, но и конкурировать с сетевыми магазинами.

**ПОД ФЛАГОМ «КОМИНТЕРНА»**

Как сделать жизнь в деревне комфортной и интересной, чтобы молодежь оставалась на селе? Опыт одного успешного сельскохозяйственного предприятия.

**БУДЕТ ЛИ В НИКОЛЬСКОМ ТОРЖКЕ МОЛОДЕЖНАЯ УЛИЦА?**

Как новому председателю местного СПК удалось вдохнуть жизнь в хиреющее хозяйство? Что дает ему надежду на благополучное будущее?

**ДОСЯГАЕМЫЕ ГОРИЗОНТЫ АЛЕКСАНДРА МЕШАЛКИНА**

Известный кирилловский предприниматель – о самом сложном решении в жизни и новых перспективах его лесоперерабатывающего бизнеса.

**«СУГОРЬЕ»: ОТКРЫТЫЕ ВРАТА В ДРЕВНОСТЬ**

Историко-этнографический комплекс стал одним из самых известных в регионе интерактивных проектов для туристов благодаря энтузиазму руководителя и помощи инвесторов.

**МАРШРУТЫ КИРИЛЛОВСКОГО «ПАРДУСА»**

Что русскому хорошо, то немца не впечатляет. Туроператор из Кирилловского района рассказал о разнице во вкусах российских и иностранных туристов.

9

**Сельское хозяйство.....38-40**

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ НА КРАЮ ЦИВИЛИЗАЦИИ**

Поедет ли молодежь в глубинку, где есть работа и жилье, но нет Интернета и мобильной связи? Об этом рассуждает Владимир Панов, председатель тотемской «Родины», о шагах на рынке и конкурентных преимуществах.

Проект журнала «Грани»  
к 80-летию Вологодской области

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ КАРТА РЕГИОНА:**

Кирилловский район

**Земельный эксперт.....82-83**

**КТО ПЕРВЫЙ ВСТАЛ – ТОГО ЛИ ТАПКИ?**

К вопросу о реестровых ошибках. Наш эксперт рассказывает, как при покупке земли не купить себе проблемы и избежать земельных споров.

**Новые технологии.....84-85**

**РЕГУЛИРУЕМ ПОГОДУ В ДОМЕ ПО... ИНТЕРНЕТУ**

Одна из управляющих компаний областной столицы активно внедряет современные интернет-технологии в коммунальную сферу. Какие выгоды от этого получают жильцы домов, которыми она управляет?

**Традиции качества.....86-93**

**«КУЛИЧНАЯ КАМПАНИЯ»: СЕКРЕТЫ ПАСХАЛЬНЫХ ТРАДИЦИЙ И ТАИНСТВО ОСВЯЩЕНИЯ**

Репортаж с куличом за пазухой. Накануне Пасхи наши корреспонденты побывали на хлебопекарном производстве старейшего предприятия Вологодчины.

**Охрана природы.....94-97**

**ЗАПОВЕДНАЯ ВОЛОГОДЧИНА**

Как стать экологическим туристом, и чем могут удивить национальные парки, заказники и памятники природы нашего региона?

**5 ЛЕТ «ВОЛОГОДСКОМУ ОБЛАСТНОМУ ЖУРНАЛУ ГРАНИ»**

.....98-99



# Под знаком Меркурия

ЛУЧШИХ БИЗНЕСМЕНОВ  
ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
В ПРЕДВЕРИИ  
ДНЯ РОССИЙСКОГО  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА  
НАГРАДИЛИ ЗНАКОМ  
«СЕРЕБРЯНЫЙ МЕРКУРИЙ».



Владислава  
Попова



Денис  
Едрышов

В этом году конкурс «Серебряный Меркурий», который проходит под эгидой Торгово-промышленной палаты, проводился на Вологодчине уже в седьмой раз. За эти годы победа в нем стала значимой и весомой наградой в предпринимательской среде. Наличие диплома «Серебряного Меркурия» не только подтверждает стабильность бизнеса, но и дает шанс побороться за «Золотого Меркурия» уже на федеральном этапе конкурса.

Как отметила президент Вологодской ТПП Галина Телегина, с каждым годом количество участников растет. В 2017 году за право стать победителем в конкурсе «Серебряный Меркурий» боролись 50 предприятий Вологодчины. Конкурсанты оценивались более чем в 20 номинациях. Среди участников были представители сферы образовательных услуг, туризма, лесной и пищевой промышленности, торговли, строительства и других отраслей. В числе лучших жюри конкурса назвало не только представителей бизнеса, но и руководство муниципальных районов, создающих на своей территории благоприятные условия для развития предпринимательства. В этой важной номинации награды получили Устюженский и Шекснинский районы.

– Мероприятие в первую очередь направлено на поддержку малого и среднего бизнеса. Замечательно, что организаторы ежегодно проводят конкурс, на котором мы можем приветствовать наших предпринимателей, – сказала во время выступления заместитель губернатора Вологодской области, начальник департамента финансов Валентина Артамонова.

Заместитель председателя Законодательного собрания Вологодской области Андрей Подволоцкий констатировал, что в этот день здесь собрался цвет предпринимательского сообщества региона.

– Малый и средний бизнес – один из крупнейших секторов региональной экономики. Конечно же, государство не может не поддерживать такого крупного налогоплательщика. Только в прошлом году мы направили на эти цели более одного миллиарда рублей. Получателями поддержки стало более пяти тысяч субъектов малого и среднего предпринимательства. Эту программу мы будем продолжать еще много лет, – заверил он предпринимательское сообщество.



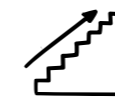
**25 лет**

исполняется в 2017 году Вологодской торгово-промышленной палате – региональному организатору конкурса «Серебряный Меркурий».



Представители  
**более 30 предприятий**

собрались на одной площадке (ВК «Русский Дом») 23 мая, чтобы презентовать товары и услуги, а также продвинуть свои проекты, найти партнеров, заказы, новые идеи.



Вклад предпринимателей в бюджет Вологодской области составляет **более 5 миллиардов рублей**. По сравнению с 2011 годом объем доходов от малого и среднего бизнеса вырос почти на 40%, или практически на полтора миллиарда рублей.



**Более 200 тысяч жителей** региона, а это более трети занятых в экономике, либо сами являются ИП, либо работают в организациях малого и среднего бизнеса.



## ВЕКТОР РАЗВИТИЯ



# Как сделать льноводство доходным

Председатель СПК Пригородный «Плюс» Петр Бушманов, губернатор Вологодской области Олег Кувшинников и глава Устюженского района Игорь Петров – на открытии нового производства по переработке льнотресты.

23 МАЯ НА УСТЮЖЕНСКОЙ ЗЕМЛЕ ПРОИЗОШЛО ЗНАЧИМОЕ НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ РАЙОНА, НО И ВСЕЙ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ СОБЫТИЕ: В ДЕРЕВНЕ БРИЛИНО В СПК ПРИГОРОДНЫЙ «ПЛЮС» ОТКРЫЛОСЬ ПРОИЗВОДСТВО ПО ПЕРЕРАБОТКЕ ЛЬНОТРЕСТЫ В КОРОТКОЕ ВОЛОКНО. НОВЫЙ ЦЕХ ПОЗВОЛИТ ПРЕДПРИЯТИЮ УВЕЛИЧИТЬ РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЛЬНОВОДСТВА. ДЛЯ РЕГИОНА ЖЕ, УПОРНО ПОДДЕРЖИВАЮЩЕГО ОТРАСЛЬ, ЭТО СТАНЕТ СВИДЕТЕЛЬСТВОМ ТОГО, ЧТО СТАВКА НА ЛЕН БЫЛА СДЕЛАНА ПРАВИЛЬНО.



Анна Василевская

Сегодня трудно переоценить значение льна. В современном мире он используется в текстильной, химической, медицинской, пищевой, военной, автомобильной, целлюлозно-бумажной промышленности. Год от года благодаря инновационным технологиям эта ценная техническая сельхозкультура находит все большее применение. Для нашего русского Севера лен – это не только промысел, но и часть национальной культуры, а Вологодская область – исторический центр льноводства.

Открытие цеха по переработке льнотресты на короткое волокно продиктовала сама жизнь. На территории Устюженского района есть сельхозпроизводители, готовые и дальше заниматься выращиванием льна, заинтересованные в возрождении льноводства как доходной отрасли народного хозяйства. Опыт по выращиванию и переработке льна, накопленный устюжанами, огромен, достаточно на полвека назад заглянуть в историю.

Статистика того времени такова. Прибыль колхозов Устюженского района от реализации льнопродукции в 1959 году составила 23 млн рублей, увеличившись по сравнению с 1953 годом почти в пятнадцать раз. Сравнительно высокие доходы от льноводства серьезно сказались на экономике колхозов района. Неделимые фонды с 24,3 млн рублей в 1953 году поднялись к 1956 году до 33 млн рублей, а в 1958 году составили уже 58,2 млн рублей. Рост доходов позволил в то время вести активную работу по строительству. В районе было построено более 200 животноводческих помещений, 19 зерносушилок, 18 зерноскладов. Посевная площадь с двух тысяч гектаров в 1953 году увеличилась до 2,5 тыс. га в 1958 году, а доходы от реализации льна за пятилетку выросли с 1,5 млн до 20 млн рублей. В советское время льноводы Вологодской области производили такое количество волокна, из которого можно было изготовить около 60 миллионов метров тканей.

Политические и экономические потрясения нового времени сказались на всех сферах и отраслях уже несуществующей страны, и в первую очередь – на сельском хозяйстве, оставив после себя «убитые» колхозы, заросшие поля, разрушенные деревни. К примеру, в 2017 году на территории всей Вологодчины планируется посеять лен-долгунец на площади всего лишь 5,3 тыс. гектаров.

Для того чтобы возродить льноводство, в регионе была разработана государственная программа поддержки «Развитие агропромышленного комплекса и потребительского

рынка Вологодской области на 2013 – 2020 годы», в которой принял участие и устюженский СПК Пригородный «Плюс» – самое эффективное сельхозпредприятие района и одно из крепких хозяйств в области.

Сейчас в кооперативе, которое с начала образования возглавляет Петр Бушманов, работает порядка ста рабочих, содержится более 1 000 голов крупного рогатого скота, а продуктивность дойного стада составляет более 7 600 килограммов молока в год на корову. Не раз продукция кооператива становилась лучшей в области, завоевывая первые места на различных конкурсах. В 2014 – 2015 годах в Пригородном «Плюс» была проведена реконструкция молочного комплекса и родильного отделения. Участие кооператива в программах и вложенные средства дали отличные результаты: производство основных видов продукции увеличилось в 3,3 раза, выручка – в 19 раз, заработная плата работников поднялась в 21 раз, а уплата налогов в бюджеты различных уровней и государственных фондов выросла в 65 (!) раз.

Кооператив на данный момент является семеноводческим хозяйством, полностью обеспечивает свои потребности в семенном материале высоких репродукций и продает элитные семена зерновых культур, льна другим хозяйствам области.

– Решение выращивать лен пришло не сразу. Мы изучили рынок сбыта льноволокна, увеличили посевные площади, вывозили льнотресту для переработки на другие предприятия. Доход от производства был невелик. Основная прибыль оставалась у льнозаводов и комбинатов; кроме того, существовали проблемы со сбытом: короткое волокно не пользовалось спросом. Еще лет 6 – 7 назад льнотресту не знали, куда реализовать: она была не востребована. Это было абсолютно оправданное решение – не вывозить сырье на обработку в другие районы, а продавать готовое льноволокно, рынок сбыта которого с каждым годом рос, – вспоминает Петр Савельевич. – Мы приняли решение вплотную заняться льноводством, хотя раньше выращивали картофель. Он нам сильно помог в трудные годы безденежья. Выращивали, продавали, получали немного денег, взамен покупали горючее, удобрения, технику. Потом решили большую часть картофеля убрать и увеличить площади посева льна. Он занимал 12% площади в структуре пашни. Сейчас его доля выросла до 18% и составляет 465 гектаров.

Отсутствие на территории района современного льноперерабатывающего произ-



Любовь Соломатина

## ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

водства и стало поводом для строительства нового цеха по переработке льнотресты. Дальше – больше: было принято решение об участии в областной программе господдержки и на строительство линии по переработке льнотресты на короткое волокно, что нашло понимание и поддержку у руководства региона.

– Открытие этого цеха для нас действительно – знаменательное событие, – рассказывает Петр Савельевич. – Было много сомневающихся. Строительство и монтаж цеха шли продолжительное время из-за недостатка собственных средств. Но благодаря поддержке правительства области мы смогли получить 17 миллионов рублей субсидий на строительство цеха, установили отечественное оборудование, простое в обслуживании и надежное в эксплуатации, и освоили 15 миллионов рублей собственных средств. С открытием цеха мы, безусловно, планируем увеличить площади посевов, но, чтобы на полную мощность загрузить линию по переработке льна, потребуем льнотреста в больших количествах, будем ее закупать и у соседних предприятий. Сельхозпроизводители не раз говорили о том, что только благодаря государственным программам поддержки возможно сделать предприятие рентабельным, показать хорошие результаты и реализовать потенциальные возможности льняной отрасли.

В торжественной церемонии, прошедшей в СПК Пригородный «Плюс» 23 мая, приняли участие губернатор Вологодской

области Олег Кувшинников, начальник департамента сельского хозяйства и продовольственных ресурсов области Сергей Поромонов, глава Устюженского района Игорь Петров, председатель сельскохозяйственного производственного кооператива Пригородный «Плюс» Петр Бушманов, представители структурных подразделений правительства области и устюжане.

По словам губернатора области Олега Кувшинникова, с каждым годом рынок потребления льноволокна растет.

– Перспективы у этого цеха огромные. Открытие новой линии в Устюженском районе позволит осуществлять своевременную переработку льнотресты, произведенную хозяйствами муниципалитета, – подчеркнул во вступительном слове на церемонии открытия глава региона. – Лен – это традиционная культура, которая выращивалась на русском Севере и пользовалась большим спросом в народнохозяйственном комплексе Российской Федерации и Советского Союза. К великому сожалению, практически все регионы утратили свои возможности по переработке льнотресты и производству льноволокна. Вологодская область потенциал сохранила и развивает его. Сегодня мы – один из наиболее развитых регионов России в области льноводства, самое северное в стране поле по выращиванию льна.

Развитие льноводства на Вологодчине имеет большой потенциал – в этом уверен и начальник департамента сельского хозяй-

ства и продовольственных ресурсов области Сергей Поромонов.

– Производство этой культуры в Вологодской области имеет многовековую историю, и наш край всегда славился льном, – сказал Сергей Евгеньевич. – Несколько лет назад в регионе был разработан проект, в рамках которого хозяйства не только выращивают лен, но и производят его первичную переработку. На данный момент в области работает 10 льнозаводов (в Бабаевском, Великоустюгском, Верховажском, Вологодском, Кич.-Городецком, Никольском, Череповецком и Шекснинском районах), которыми в 2016 году переработано 7,3 тысячи тонн льнотресты. Что касается реализации льноволокна, то надо отметить, что на внутреннем рынке России спрос на льнопродукцию ежегодно растет на 10 – 15%. За 2015 год реализовано 1,4 тысячи тонн, за прошлый – 1,8 тысячи. У вологодского льна – большое будущее. Он востребован. Сейчас на уровне Правительства России разрабатывается программа по развитию и поддержке льняной отрасли, что будет серьезным подспорьем для всех льноводов.

О том, что устюженский лен ждут, говорит и тот факт, что в день открытия нового цеха первая партия льноволокна в 10 тонн отправилась в город Вязники Владимирской области на льнокомбинат для дальнейшей переработки.

Тем временем, удачно запустив производство, руководство хозяйства планирует в будущем установить новую линию по пере-

работке льнотресты на длинное волокно. Приблизительно минимальные затраты на приобретение оборудования, сушилки, котельной и строительство склада под сырье – около 35 миллионов рублей.

– Сейчас на высшем уровне ведутся переговоры с военными предприятиями об изготовлении более качественного пороха из льняной целлюлозы. Если это произойдет, наш устюженский лен будет востребован в значительно больших объемах. Соответственно посевные площади вырастут, будут созданы дополнительные рабочие места, наши возможности значительно увеличатся, и это будет настоящий прорыв, а для многих льноводческих хозяйств станет хорошей мотивацией, – уверен Петр Савельевич.

В завершение торжественной церемонии открытия нового цеха Олег Кувшинников отметил, что СПК Пригородный «Плюс» – одно из самых успешных сельскохозяйственных предприятий региона, и поблагодарил руководителя хозяйства за значительный вклад в социально-экономическое развитие области. Глава региона подчеркнул, что именно на таких крепких хозяйственниках держатся Вологодчина и вся Россия.

Уже известно, что в правительстве области принято решение наградить председателя сельскохозяйственного производственного кооператива Петра Савельевича Бушманова высшей государственной наградой региона – медалью «За заслуги перед Вологодской областью». ▼



# «РусЛес»: экспортный

15 АПРЕЛЯ В КАДУЙСКОМ РАЙОНЕ НА ПЛОЩАДКЕ ЧЕРЕПОВЕЦКОЙ ГРЭС БЫЛА ТОРЖЕСТВЕННО ЗАПУЩЕНА ПЕРВАЯ ОЧЕРЕДЬ ПРОЕКТА ПРОИЗВОДСТВА ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ДРЕВЕСИНЫ, ОРИЕНТИРОВАННОГО НА ЗАРУБЕЖНЫЕ РЫНКИ.



Провинциальный российский завод планирует поставлять лес в Европу и Азию.

– На сегодняшний день во многих странах есть большая потребность в пиломатериалах, – считает генеральный директор ООО «РусЛес» Александр Егоров.

Предприятие изначально нацелено на производство высококачественной доски. Планируется расширить линейку выпускаемой продукции; впрочем, это еще планы, хотя уже и достаточно близкие. На данный момент на заводе имеются торцовочный станок и очень хорошая сушильная камера. По словам руководителя, в перспективе – довести сушильные мощности до 1 120 кв. м разовой загрузки.

– У нас хорошее качество продукции, – говорит Александр Петрович. – Правда, из-за курса доллара сушильная камера обошлась дороже, чем мы планировали, но она того стоит.

ООО «РусЛес» – предприятие сравнительно молодое, ему чуть больше года, и впереди предстоит немало работы. Александр Егоров, руководитель предприятия, является еще и заместителем председателя «Ассоциации развития малого и среднего предпринимательства Вологодской области».

– Как и в любом новом деле, проблем было немало, но все получилось. На первом этапе было заключено четырехстороннее соглашение между Корпорацией развития Вологодской области, Череповецкой ГРЭС – филиалом ПАО «ОГК-2», администрацией Кадуйского района и ООО «РусЛес». Помогли районные и областные власти. Путь стартапы прошли за один год, – констатирует факт генеральный директор ООО «РусЛес».

А как вообще родилась идея делать качественную доску на экспорт? Александр Петрович и его единомышленники решили открыть экспортно ориентированное предприятие, производящее конкурентоспособную продукцию. Попутно изучали рынок. Выяснилось, что в России, по крайней мере в европейской ее части, производств действительно качественной сухой доски немного. Они объединились в команду и сделали все, что возможно, для успешной реализации перспективного проекта.

Во-первых, для развития малого бизнеса по соглашению с правительством области была предоставлена отличная площадка в Кадуе на территории Череповецкой ГРЭС («ОГК-2»). Строить производство было решено именно там. Дешевые энергоресурсы (тепло, пар и вода), которые являются отходами основного

## стартап

производства Череповецкой ГРЭС, стали одним из главных конкурентных преимуществ нового предприятия.

– Мы сделали расчеты, увидели, что есть потенциал, и решили ставить первые сушильные камеры, – рассказывает Александр Егоров.

Во-вторых, «РусЛес» стал первым резидентом инвестиционной площадки Череповецкой ГРЭС. В день торжественного открытия на небольшое предприятие приехали с визитом заместитель губернатора области, руководитель Корпорации развития, глава Кадуйского района, директор Череповецкой ГРЭС. В свое время власти обещали помочь ресурсникам в развитии инвестиционной территории и действительно помогли. Впрочем, помощь со стороны области подразумевает и особую ответственность. По словам заместителя генерального директора «РусЛеса», после реализации второго этапа только в местные бюджеты, по предварительным расчетам, предстоит платить до 3 миллионов рублей.

В-третьих, к вопросу Александр Петрович и его команда подошли с размахом. На данный момент в проект инвестировано уже порядка 20 миллионов рублей. В будущем планируется построить еще несколько производственных площадок, аналогов которым нет на Северо-Западе России. В планах у руководителя ООО «РусЛес» – упомянутые Европа и Азия, где есть спрос на хорошую березовую доску. На очереди стоит вопрос расширения производства и строительства следующей линии, и на это понадобится уже 300 миллионов рублей. На предприятии пока всего восемь рабочих мест, но с запуском второго этапа их количество увеличится до пятидесяти.

ООО «РусЛес» – отличный пример кооперации малого и крупного бизнеса и синергетического эффекта для экономики региона. Союз властей, крупного и малого бизнесов начал давать плоды еще до перерезания ленточки. Первая партия доски с «РусЛеса» уже реализована: ее купили финны. И, как говорит Александр Петрович Егоров, качеством они остались довольны. А давно ли в ту же Финляндию шли из России лесовозы с сырым ворованным лесом? Времена меняются. ▼

**ИЗДАТЕЛЬСКИЙ  
ДОМ** ЧЕРЕПОВЕЦЪ

Издательский дом «Череповецъ» – это:

- полиграфия: большие и малые тиражи
- визитки, листовки, книги, плакаты, каталоги и многое другое
- офсетная печать
- коробки и другая упаковка
- дизайн
- наружная реклама
- сувенирная продукция.



Вдохновляющая  
сувенирка

Контактная информация:

г. Череповец, ул. Metallургов, 14-а.

Телефоны: 8 (8202) 53-48-46,

57-99-03,

www.izdom.ru

57-39-11



# Окна с видом на будущее

**ВЛАДЕЛЕЦ УСПЕШНОЙ КОМПАНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ПЛАСТИКОВЫХ ОКОН АРТЕМ СЕНЬКО РАССКАЗАЛ, КАК ЕГО БИЗНЕС ВЫРОС С НУЛЯ ДО ТРЕХ ФИЛИАЛОВ В РАЗНЫХ ГОРОДАХ, СТОИТ ЛИ РИСКОВАТЬ С КРЕДИТАМИ, И ПОЧЕМУ, ПО ЕГО МНЕНИЮ, МНОГИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ТОПЧУТСЯ НА МЕСТЕ.**

– До нынешнего кризиса в Вологде было около 60 оконных производств со всеми «гаражниками» – полулегальными предпринимателями, собирающими окна в гаражах. Сейчас последние активно закрываются: потребительский спрос упал, а конкуренция с более серьезными компаниями в условиях падающего рынка они не выдерживают. За три года только в областной столице закрылось более десяти производителей пластиковых окон. А в масштабах России свернуло производство 16 компаний-гигантов, – характеризует ситуацию на рынке Артем Сенько, руководитель и владелец вологодской фирмы «Суперокна».

Нестабильность в экономике его не пугает, он смело строит планы на перспективу. Свое дело Артем Владимирович начал в 2006 году: арендовал офис, нанял менеджера по продажам и на первых порах занимался монтажом пластиковых окон других производителей. Параллельно открыл филиал в Череповце. Но хотелось большего – выпускать собственные окна, а для этого требовались немалые средства.



И предприниматель рискнул взять первый кредит на приобретение помещения под производство.

Как признается Артем, на тот момент необходимая сумма была для предприятия значительной, но он не сомневался, что сумеет вернуть ее банку.

В новое производственное помещение требовалось дорогостоящее оборудование. И опять Сбербанк пошел навстречу «Суперокнам» и кредитовал Артема Сенько. Имея собственное производство ПВХ, бизнес встал на

рельсы: количество заказов росло, расширялся и рынок сбыта. Через несколько лет работы открыли третий филиал – в Тотьме. Для устойчивого сообщения между филиалами и перевозки продукции нужна была собственная техника – бойкие «ГАЗели», которые вскоре появились в автопарке предприятия тоже благодаря Сбербанку. Одно из самых значимых приобретений, купленных на кредитные средства, – автоматический стол для производства стеклопакетов стоимостью восемь миллионов рублей, который установлен и успешно работает на базе череповецкого отделения.

– Если фирма работает легально, стабильна на рынке, ведется бухгалтерская отчетность, то нет никаких проблем подготовить документы для кредитной заявки, – объясняет свое успешное сотрудничество со Сбербанком Артем Владимирович. – Конечно, банку тоже нужны гарантии, например, залог приобретаемого помещения или оборудования, но это адекватные условия. Когда кредитная история хорошая и банк вам уже доверяет, он может открыть для вас возобновляемую кредитную линию, что очень удобно.

В связи с очередным экономическим кризисом в стране и значительным снижением покупательной способности населения «Суперокна» переориентировались на продажи юридическим лицам и бюджетным организациям. Предприниматель Артем Сенько активно участвует в тендерах на установку пластиковых современных окон и берет кредиты в Сбербанке на выполнение крупных госзаказов.

«Суперокна» сегодня – это три филиала, собственное производство ПВХ и стеклопакетов, современное оборудование, техника и штат работников около 20 человек. Основными конкурентными преимуществами руководитель компании считает наличие производства, оптимальное соотношение цены и качества продукции, мобильность на рынке и умение видеть перспективу.



**Андрей Киселев, заместитель управляющего Вологодским отделением ПАО Сбербанк:**

– В последние годы Сбербанк активно работает над улучшением процесса кредитования малого и микробизнеса. Одно из важнейших требований успешного развития бизнеса на сегодняшний день – это скорость принятия решений. Недавно наш банк предложил клиентам новый продукт – SMART-кредиты. На основании имеющейся информации по клиенту мы рассчитываем возможную сумму кредита, оптимальный срок кредитования, процентную ставку, после чего с помощью SMS-сообщения направляем клиентам специальное предложение. Условиями получения такого предложения являются отсутствие у клиента отрицательной кредитной истории и активная работа с банком через расчетный счет. Время оформления документов по данному продукту, как правило, не превышает одного рабочего дня, а максимальная сумма может достигать 5 – 10 миллионов рублей. Клиентам Вологодского отделения мы уже выдали более 80 таких кредитов на сумму свыше 130 миллионов рублей.

Сбербанк продолжит внедрять изменения, направленные на сокращение сроков и повышение удобства кредитования. Например, в скором времени у предпринимателей появится возможность подавать заявку на кредит через Интернет, при этом банк возьмет на себя часть функций, связанных со сбором необходимых документов.

– Я много знаю предпринимателей, которые обходятся без кредитных средств и даже бравируют этим, – резюмирует Артем Сенько. – Но, честно говоря, они топчутся на месте. Согласитесь, накопить самостоятельно, особенно во времена, когда курс рубля неустойчив, или вывести из оборота восемь миллионов рублей для покупки станка, предпринимателю или предприятию малого бизнеса почти нереально. А можно купить этот станок в кредит и потом на нем зарабатывать. Оборудование должно приносить прибыль, а бизнес должен развиваться. ▼



**Любовь Соломатина**



**Полина Проворова**

Желание сэкономить и купить дешевый тур у нелегальной фирмы, может обернуться испорченным отдыхом.

20



# Тур ПИРАТоры

НА ВОЛНЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО БУМА В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ АКТИВИЗИРОВАЛИСЬ ФИРМЫ И ЧАСТНЫЕ ЛИЦА, НЕЗАКОННО ЗАНИМАЮЩИЕСЯ ПРЕДОСТАВЛЕНИЕМ УСЛУГ В ЭТОЙ СФЕРЕ.

## ПОСЛЕ ОТПУСКА – К ПСИХИАТРУ

«Купили тур в Турцию. В аэропорту оказалось, что наша заявка не оплачена, и никакого тура у нас нет. Мошенники, одним словом. Они не проплатили нашу заявку и бронь. Тюрьма плачет по ним. Можно закрываться, порвем по приезду с Черного моря!»

«Безответственные работники!!! Отправляют людей за границу не на отдых, а за проблемами!!! Устроили нам ...опу на весь отпуск, думала, по приезду придется обращаться за помощью к психиатру! Влетели из-за них на крупную сумму денег, хотели потребовать возврата, а они закрыты! Видимо, не только у нас с ними проблемы!»

А как вам такая история?! Семейная пара с двумя малолетними детьми приехала на отдых в одну из жарких стран. И только там выяснилось, что «турпираты» проплатили только сутки проживания в отеле. И на следующий день, когда семья пришла к обеду с пляжа, все вещи были упакованы в мешки и выставлены из номера. В результате семье пришлось какое-то время жить... на пляже, дети заболели. Людям не на что было купить продуктов, ведь они приехали по путевке «все включено», поэтому лишних денег не взяли. Они вообще не думали, что вернутся в Россию.

Такие отзывы вологжан – клиентов недобросовестных турфирм – можно найти в Интернете. И пусть не все они датированы нынешним годом, суть от этого не меняется. Попастись на крючок мошенников, предупреждают эксперты, можно и сегодня, причем не только выбирая тур за границу, но и в поездках по России. Принцип работы таких «турпиратов» остается неизменным: собрал деньги и исчез. При «благоприятном» варианте клиент все-таки получает услугу. Но какого качества?

«Ездили с турфирмой на экскурсию в Сергиев Посад. Приключения начались сразу. Автобус опоздал. Замерзли... Дальше – хуже. Кресел



Вячеслав Серов

21

в автобусе было явно больше, чем того предполагает конструкция. Очень неудобно в него забираться. Пассажиры на задних сиденьях орали, что им жарко. Мы, сидевшие посередине салона, через полчаса застучали зубами от холода. Сопровождавшая нас дама сказала, что не может ничего предложить. По прибытии оказалось, что лучшие залы музея – на ремонте. Почему нас об этом не предупредили – загадка! Прочие мелкие неприятности пересказывать не буду, поскольку плохо себя чувствую: от переохлаждения заболела (насморк, температура, весь комплект). Больше с этой турфирмой – никогда и ни за что!» – выплеснула свои эмоции в Сеть одна из многочисленных пострадавших от действий безответственных организаторов тура.



Наталья Киселева,  
генеральный директор  
«ТурКлуба «Пилигрим».

## СТРАДАЮТ ВСЕ!

Объявления об организации поездок (в Ярославль, Иваново, на Черное и Азовское моря и так далее) нередко расклеивают прямо в подъездах жилых домов Вологды и Череповца. И где гарантия того, что, откликнувшись на них, вы не окажетесь в такой же ситуации или еще хуже? Причем ущерб от деятельности таких горе-фирм существенный. Ведь в результате страдают не только люди, но и город, в бюджет которого мошенники, понятно, не платят налогов, да и имидж всей

## ГОРЯЧАЯ ТЕМА

отрасли. – Конечно, на нашем вологодском рынке есть случаи туристического пиратства. В частности, есть люди, которые занимаются организацией шоп-туров в Иваново, возят туристов на открытие фонтанов в Санкт-Петербург или в любые другие города, которые рядом: Ярославль, Кострому. В таких случаях, как правило, объявления о туре клеят на столбах и стенах домов. Чаще всего они отпечатаны на обычной бумаге, а не на фирменных бланках, на отрывных листах указывается только номер сотового телефона, – рассказывает Наталия Киселева, генеральный директор компании «ТурКлуб «Пилигрим». – Конечно, нам, организованным фирмам, которые работают легально, это мешает. И не только потому, что мы теряем прибыль. Это наносит урон имиджу турбизнеса в целом. Ведь когда люди получают некачественную услугу, то не особенно разбираются, почему это случилось, а просто считают, что все турфирмы не умеют работать. Если брать интересы города и региона, то «турпираты», естественно, еще и не платят налогов.



Ксения Коричева,  
директор «Туристической компании  
«Перекресток»

– К сожалению, случаи незаконной туристической деятельности сейчас стали нередки, – соглашается директор ООО «Туристическая компания «Перекресток» Ксения Коричева. – После отмены лицензирования теперь каждый может открыть туристическое агентство.

Некоторые люди умудряются «работать» даже без регистрации юридического лица. Например, столь популярные шоп-туры в Иваново зачастую организуют просто физические лица. Они не платят налогов, не выдают никаких документов на тур, не отвечают за безопасность людей. Существуют туристические организации, которые без оформления страховки для осуществления туроператорской деятельности формируют турпродукт, тем самым нарушая закон. Я очень благодарна журналу «Грани» за то, что вы поднимаете такую актуальную и острую проблему, как пиратский туризм.

Причем деятельность мошенников наносит ущерб туристической отрасли не только крупных городов, но и муниципальных образований. А ведь в последнее время именно внутрирайонный туризм пользуется на Вологодчине, богатой природными и культурными достопримечательностями, все большей популярностью. Более 2,8 миллиона человек, по данным официальной статистики, посетило в прошлом году различные уголки вологодской земли (в том числе туристов – 738 тысяч человек, экскурсантов – 2 062 тысячи человек). Наряду с известными далеко за пределами региона Вологодой, Тотьмой, Кирилловом и Великим Устюгом туристы все чаще выбирают Череповец, Вытегру, Липин Бор, Шексну. Региональные власти поддерживают въездной туризм, который приносит серьезные поступления в муниципальные бюджеты. Мошенники тоже стараются урвать от этого «пирога», придумывая все более изощренные схемы.

– Пару лет назад мы обнаружили дубль своего сайта. Разобрались и оперативно устранили эту проблему. Возможно, какую-то часть наших потенциальных клиентов мы в результате потеряли, – рассказывает Антон Климов, генеральный директор ООО «ВА Отель» из г. Вытегры.

Другие примеры туристическо-



Антон Климов,  
генеральный директор  
«ВА Отель» (г. Вытегра).

го пиратства также присутствуют, например, сдача гостевых домов отдыхающим в летний период. Опасность от деятельности таких фирм, безусловно, есть. Если клиент, побывав в Вытегре, не получит того, что планировал, возможно, он не захочет больше приезжать к нам в район. Конечно, все люди разные. Мы иногда получаем и отзывы с критикой от наших клиентов, при этом стараемся сразу же реагировать на такие обращения и не допускаем повторения ошибок.

### ПИРАТ ИЛИ ЧЕСТНЫЙ ТРУЖЕНИК?

Почему же некоторые люди, фактически занимающиеся организацией туров, не регистрируют фирму и не работают официально? В этом случае они несут гораздо меньше ответственности, их доходы практически невозможно отследить, а значит, с них не надо и платить налогов.

Вологжанин Иван Семенов (имя изменено. – Авт.) организует туры по России уже четыре года. Свои услуги он продвигает в основном через соцсети и «сарафанное» радио среди знакомых и друзей.

– Я предоставляю услуги гида и заключаю с клиентом договор как физическое лицо: сопровождаю его по маршруту, а он мне платит за это оговоренную сумму, – рассказывает Иван. – Нелегалом меня трудно

## ГОРЯЧАЯ ТЕМА

назвать: я не турагентство, просто физлицо, которое занимается этой деятельностью.

Но тут же соглашается, что на деле он предлагает заказчикам все-таки не только услуги экскурсовода, а готовый турпродукт: разрабатывает маршрут, договаривается с транспортной компанией, которая доставит группу до места, бронирует места в кемпинге или гостинице, решает вопросы с питанием.

Закон «Об основах туристской деятельности в Российской Федерации» дает однозначное определение туроператорской деятельности – это деятельность по формированию, продвижению и реализации туристского продукта. Согласно тому же закону туроператором может быть только юридическое лицо, а даже не индивидуальный предприниматель.



Иван Семенов,  
организатор туров

– Транспортная компания страхует каждого пассажира. Заказчик при желании может застраховать свои жизнь и здоровье на время тура в любой страховой компании, – говорит в свою защиту собеседник. – У меня за четыре года было только одно ЧП – сломался автобус на линии, но это может случиться и с официальным турагентством. Я не могу работать плохо, потому что если будут накладки, в следующий раз люди со мной не поедут. Возможно, разовая прибыль будет и большая, но потом можно закрыться.

Доводы весомые. Но на практи-

ке игры с законом в гида дают клиентам Ивана Семенова только одну, но не слишком надежную гарантию, – его честное слово. Ни официальными путевками, ни договорами о реализации туристского продукта, ни финансовым обеспечением ответственности туроператора оно не подкреплено.

### ЧТО ПРОТИВОПОСТАВИТЬ МОШЕННИКАМ?

Как говорят эксперты, прежде всего «турпираты» ловят своих клиентов низкими ценами (например, 15 тысяч рублей на недельный тур в Европу на человека), всевозможными скидками и «беспроигрышными» лотереями. Также туриста должно насторожить, если в офисе турфирмы ему не выдали договор.

– При продаже туров физическими и юридическими лицами, которые не являются ни туроператорами, ни турагентами, не выдается юридический документ, который в соответствии с федеральным законодательством является главным условием предоставления услуг. Все средства, которые получают такие жулики от реализации турпутевок, они кладут себе в карман, – предупреждает начальник департамента культуры и туризма области Владимир Осиповский. По его словам, осенью прошлого года к областным властям обратились легальные туроператоры, забившие тревогу по поводу участившихся случаев мошенничества в отрасли. Нынешней весной этот вопрос был вынесен на заседание межведомственной комиссии по противодействию «теневой» экономике под председательством губернатора Вологодской области Олега Кувшинникова.

– Мы предлагаем создать рабочую группу из специалистов департамента культуры и туризма с участием представителей Управления МВД, ГИБДД по Вологодской области, Роспотребнадзора, то есть всех органов, которые в состоянии

решить эту проблему, в первую очередь для выявления тех людей, которые неправомерно занимаются туристическим бизнесом. А для того чтобы мы могли выработать действенные меры, необходима «дорожная карта» по борьбе с контрафактными услугами, которая сейчас разрабатывается. Рынок таких предложений растет как на дрожжах, – считает Владимир Осиповский. – Эти предложения будут актуальны в том числе и для муниципальных образований, являющихся точками роста туристической сферы. Это Кириллов, Великий Устюг, Череповец, Вологда.

– Я согласен с предложением по созданию межведомственной рабочей группы по пресечению правонарушений в сфере туризма. Сегодня мы фиксируем взрывной спрос на въездной внутренний туризм в России и Вологодской области. И для того чтобы там не появлялись жулики, нам необходимо разработать комплекс мер на региональном и муниципальном уровнях, – подчеркнул Олег Кувшинников.

Именно на деятельность правоохранительных и контролирующих органов рассчитывают сегодня легальные участники туристического рынка. Сложность заключается в том, как действовать на опережение, ведь отследить «турпиратов», а официально они, как правило, не зарегистрированы, сложно. Вероятно, только проводя мониторинг Интернета и контрольные закупки?! А написать заявление в Роспотребнадзор, на основании которого можно наказать нечестного предпринимателя, может только человек, уже пострадавший от мошеннических действий.

– Раньше у областной администрации были полномочия по выдаче лицензий на турагентскую деятельность, на деятельность турфирм. Тогда, мне кажется, было больше порядка, тщательнее отслеживали тех, кто работал вне правового поля. Конкуренция была значительно меньше, все турфирмы были на виду. Сегод-

ня условия для занятий туристической деятельностью значительно упрощены, что стало одной из причин появления «турпиратов», – считает Наталия Киселева.

– Государственные структуры в этом пока, к сожалению, не помогут, хотя они стараются реагировать на все наши обращения. Чиновники связаны по рукам и ногам нашим несовершенным законодательством. Помочь себе могут толь-

ко сами потребители, – уверена Ксения Коричева.

Однако Ксения отметила, что объединение профессионального сообщества вокруг решения этой проблемы и просветительская работа уже дают свои результаты. Недавно один из нелегалов, организовавший автобусные шоп-туры в Иваново, официально зарегистрировал фирму и теперь работает в правовом поле. ■

## КАК НЕ ИСПОРТИТЬ ОТДЫХ

### 5 советов для туристов от директора «Туристической компании «Перекресток» Ксении Коричевой:



1. Будьте внимательны, когда оформляете туристическую путевку. Читайте договор, не пропуская ни слова.



2. Если вы обратились к туроператору напрямую, то проверьте, есть ли информация о нем на сайте Федерального агентства по туризму.



3. Также обратите внимание на то, чтобы в договоре содержалась информация о финансовых гарантиях туроператора.



4. Если вы обращаетесь в турагентство, то в договоре обязательно должна содержаться информация о туроператоре, который является поставщиком туристических услуг, и его финансовых гарантиях.



5. В агентстве (не важно, туроператор это или турагент) вам должны обязательно выдать договор и путевку – это бланк строгой отчетности. И в некоторых случаях – документы по туру: это может быть ваучер на заселение, посадочный билет, страховой полис и так далее.



# ООО «Октябрьское»: секреты кадровой политики

БОЛЕЕ ШЕСТИДЕСЯТИ ЛЕТ ПОД ЧЕРЕПОВЦОМ РАБОТАЕТ СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЕ «ОКТЯБРЬСКОЕ», КОТОРОЕ СЛАВИТСЯ ПРОИЗВОДСТВОМ МЯСА И МОЛОКА НА ВСЮ ВОЛОГОДЧИНУ. В ЕГО СОСТАВЕ – СЕМЬ ЖИВОТНОВОДЧЕСКИХ ФЕРМ И 2 700 ГОЛОВ КРУПНОГО РОГАТОГО СКОТА. С БОЛЬШИМ ХОЗЯЙСТВОМ УПРАВЛЯЮТСЯ ОКОЛО ДВУХСОТ РАБОТНИКОВ. КАК КОНКУРИРОВАТЬ В БОРЬБЕ ЗА КАДРЫ С ПРОМЫШЛЕННЫМ ЦЕНТРОМ РЕГИОНА? В ЧЕМ ВЫГОДА КОЛЛЕКТИВНОГО ДОГОВОРА ДЛЯ РУКОВОДСТВА? ЧТО МОТИВИРУЕТ ЛЮДЕЙ ВЫБИРАТЬ НЕЛЕГКУЮ РАБОТУ НА ЗЕМЛЕ И ЖИТЬ НА СЕЛЕ?



Сергей Виноградов

## КОНКУРЕНЦИЯ С ГОРОДОМ

В «Октябрьском» – слаженный профессиональный коллектив, который позволяет предприятию развиваться, оставаясь одним из хозяйств-лидеров Череповецкого района. Руководство ООО «Октябрьское» делает все, чтобы работники предприятия чувствовали себя комфортно и уверенно, не завидуя зарплатам и условиям труда на предприятиях промышленного Череповца, расположенного поблизости.

Сельхозпредприятия, расположенные в глубинке, нередко жалуются: вот, мол, молодежь разъехалась по городам, некому работать. Но хозяйствам из пригородов не легче, ведь им приходится конкурировать с городскими предприятиями и городской жизнью. И это удается далеко не всем. у «Октябрьского» получается.

– В Череповец ездим за покупками и в парк погулять, – рассказали работники предприятия корреспонденту журнала «Грани» во время нашего визита на предприятие. – Но жить... Нет, жить будем только здесь. В городе суета, шум, автомобильное движение. А у нас тишина, покой, земельные участки, школа своя, все рядом. И работа стабильная.

Начальник отдела кадров ООО «Октябрьское» Людмила Векшина – первый представитель предприятия, которого видят поступающие на работу. Через ее кабинет, руки и картотеку проходят все без исключения работники «Октябрьского». Оказались в ее кабинете и мы. Нашу беседу то и дело прерывают телефонные звонки. Люди интересуются вакансиями.

– Да, трактористы нам нужны, – произносит в трубку Людмила Прокопьевна. – Берите все свои документы и приходите в отдел кадров на собеседование.

Сегодня в ООО «Октябрьское» работают порядка двухсот человек. Наиболее распространенные профессии – водители, трактористы, доярки, скотники и телятницы, а также сварщики и слесари.

– Работники у нас собрались со всей округи: из Шульмы, Нелазского, Абаканова, Малечкино, Климовского, Ботова и других окрестных деревень и сел, – рассказывает Людмила Прокопьевна. – Как я часто говорю, у нас тут сборная СССР. Есть и городские работники. Живут в многоэтажных домах и каждое утро едут к нам работать, а вечером возвращаются в город.

«Октябрьское» буквально окружено химическими и металлургическими предприятиями Череповца, на которых средняя зарплата счита-

По словам Людмилы Векшиной, в «Октябрьском» работает «сборная СССР»: люди ездят на работу из всех окрестных деревень и даже из соседнего Череповца.



Любовь Соломатина

## ОТДЕЛ КАДРОВ

ется самой высокой в Вологодской области. Текучка есть, признает Людмила Векшина, но ведущих работников удается сохранить за счет созданных условий и достойной зарплаты, которая для сельского хозяйства считается приличной.

– В возрастном отношении коллектив смешанный, – говорит начальник отдела кадров ООО «Октябрьское». – Людей старшего поколения у нас приблизительно четверть, но есть и молодежь. Правда, молодых не так много, как бы нам хотелось. И дело подчас не в зарплате. Современная молодежь, даже сельская, зачастую воротит нос от дела своих предков. Какую бы современную технику мы ни закупили, и как бы далеко ни шагнула механизация, работа в сельском хозяйстве остается тяжелой. Да и ароматы у нас в коровниках не как на кондитерской фабрике. К счастью, есть исключения, и молодые люди приходят к нам, видят перспективу для себя в сельском хозяйстве.

По словам Людмилы Прокопьевны, принимая решение брать нового работника или не брать, в первую очередь она обращает внимание на то, есть ли у него желание работать на земле.

– На собеседованиях спрашиваю: «Вы когда-нибудь видели корову? Имеете хотя бы минимальный опыт ухода за скотом?» Бывает по-разному. Кто-то и месяца на работе не выдерживает, а кто-то находит себя в животноводстве, – рассказывает она.

Людмила Прокопьевна сама из здешних мест. Начинала трудовую деятельность в абакановском совхозе, в ООО «Октябрьское» уже 17 лет, а в сельском хозяйстве – 36 лет. Поработала и на городских предприятиях, но вернулась на землю.

– Работа в отделе кадров – особая, – говорит Векшина. – Львиная ее часть состоит из общения с людьми. Люди все разные, и к каждому нужно найти свой подход, объяснить, помочь. Работа трудная, но благодарная и интересная. Я пробовала работать кладовщиком на складе – года не выдержала.

ООО «Октябрьское» – 60 лет, но своего музея на предприятии пока не открыли. Архив юбилейных публикаций о хозяйстве и лучших людях «Октябрьского» ведет Людмила Векшина. Скопилась толстая папка, которая, возможно, когда-нибудь ляжет в основу книги о предприятии, а писать есть о ком.

### КОЛЛЕКТИВНЫЙ ДОГОВОР НА 60 СТРАНИЦ!

Стабильность в ООО «Октябрьское» держится не только на добром слове, но и на букве коллективного договора. В «Октябрьском» к этому документу, в котором четко прописаны все детали взаимоотношений предприятия и его работников, относятся очень внимательно и ответственно. Недавно колдоговор пересматривался (новая версия была принята в январе этого года), и в него вошли новые статьи. Обсуждение документа было общественным, каждый работник мог внести свои предложения. Была создана комиссия с участием представителей профсоюза. Документ занял более 60 страниц.

– Раньше на рождение ребенка или на похороны близких родственников выплачивалось по пятьсот рублей, а в новом колдоговоре эти выплаты увеличены в пять раз, – говорит Людмила Векшина. – Кроме того, увеличены выплаты к юбилеям. Также в договоре четко прописана индексация заработных плат.

Работники ООО «Октябрьское» имеют от предприятия ряд социальных выплат и льгот. На Новый год, 23 февраля и 8 Марта, а также в День работника сельского хозяйства каждый работник предприятия получает по тысяче рублей премии вне зависимости от стажа работы. К ежегодному отпуску выплачивается материальная помощь на оздоровление работника в размере 70 процентов от тарифной ставки или оклада, эта статья прописана в коллективном договоре. Работники бесплатно проходят медицинские комиссии. Родители

## ОТДЕЛ КАДРОВ

первоклассников освобождаются от работы в первый день учебного года, оплаченные отгулы даются тем, кто вступает в брак.

Предприятие чествует и премирует лучших работников (баннеры с портретами и информацией о передовиках вывешиваются на территории предприятия), выплачивает материальную помощь к юбилейным датам. Не стоит в стороне и профсоюзный комитет ООО «Октябрьское». Работники профсоюза получают не только подарки к праздникам, но и материальную помощь, профактив поощряют премиями и т. д.

### МАЛЫШЕВЫ. ВОДИТЕЛЬСКАЯ ДИНАСТИЯ

Три поколения Малышевых отработали водителями на сельхозпредприятиях Череповецкого района, и в окрестностях не осталось старожилов, которые помнят те времена, когда местное сельское хозяйство обходилось без малышевской «баранки». На грузовике, тракторе, комбайне... Малышевы могут управлять почти любым наземным транспортом. За десятилетия работы появились свои семейные традиции – Малышевы всегда в передовиках, и все отличаются природной скромностью. Фото Александра Малышева печатают на корпоративных календарях и плакатах, ему вручают награды, в том числе министерские, а он на вопрос корреспондента «Граней» только плечами пожимает: «Чем я выделяюсь? Ничем не выделяюсь. Работаю, как умею».

К слову, его отец Сергей Павлович, который трудится в «Октябрьском» уже более сорока лет, тоже награжден министерской грамотой. Для того чтобы ее получить, сначала нужно добиться районного и областного признания. Водители – не спортсмены, но и в их работе есть объективные показатели, которые делают их чемпионами и передовиками: сколько рейсов сделал, сколько перевез, в исправности ли содержит автомобили.



Сергей и Александр Малышевы – уникальные специалисты: могут управлять любым сельскохозяйственным транспортом. О переезде в город даже не думали никогда.

## ОТДЕЛ КАДРОВ

– Отец работал в Абаканове на ЗиЛе и возил все, что можно перевезти, – рассказывает Сергей Павлович. – Ну и я с ним с детства крутился. Как себя помню, постоянно около автомобиля. Раньше ведь водители колхозную машину рядом с домом ставили. С отцом я впервые и за руль сел. С ремонтом тоже помогал. Я себя и не представлял никем, кроме шофера. Когда служил в армии, «баранку» крутил. А вернулся – сразу сюда. Не знаю, одобрил ли отец мой выбор, мы с ним это не обсуждали никогда. Он видел, что я все решил и меня не своротишь с этого пути. у меня и брат стал водителем, но он в городе работал.

Малышевы живут в Абаканове в благоустроенной квартире. Все удобства, к которым так привыкли городские жители, есть и у них: отопление, водоснабжение, телевидение с десятками телеканалов, Интернет и многое другое.

– Деревенскими мы себя не чувствуем и о переезде в город не думаем никогда, – говорят Малышевы.

Свой КамАЗ (на машинах этого типа он отработал больше двадцати лет) Сергей Павлович передал сыну и сейчас работает на автобусе: возит доярок и других работников. Доярки встают ни свет ни заря. А водитель, получается, должен проснуться еще раньше.

– Встаю в половине третьего утра, в три часа я уже на колесах, – рассказывает он. – Но все равно скажу, что на автобусе работать легче, чем на КамАЗе или на комбайне. Дороги не беспокоят, они у нас хорошие: почти везде асфальт.

По словам Сергея Малышева, сына Александра к водительской работе он не склонял и даже не подталкивал. Сам приучился. В детские годы ходил, смотрел, иногда что-то спрашивал. А когда вырос, выяснилось, что знает устройство автомобиля назубок, может починить любую поломку и способен не вылезать из-за руля по десять часов кряду.

– Я слышал о том, как городские говорят про колхозников: дескать,

в посевную или урожайную пору работают сутками, а зимой лежат на печи, – говорит Александр Малышев. – Так вот, это неправда. Работы хватает круглый год. Зимой возим силос для коров, да мало ли чего нужно перевезти!

У Малышева-младшего – философский взгляд на причины, которые привели его на путь предков.

– Каждому в жизни дается свое, – размышляет Александр Сергеевич. – Кто для чего рожден, тот тем и занимается. Все, с кем учился в школе, уехали кто куда, в совхозе только я работаю да еще одна одноклассница. С тех пор, как вошел в возраст, всегда работал в «Октябрьском»: сначала – на тракторе, потом – на грузовике и комбайне. Перерыв был только один – армейский. Когда пришел со службы, сел на отцовский КамАЗ, который знал от и до, сейчас новую машину дали. Чего не работать-то?

### МОРОЗОВЫ. ТРАКТОРИСТ И ДИСПЕТЧЕР

Жена, которая дает мужу задания и контролирует их выполнение, – в семейной жизни совсем не редкость. А тракторист ООО «Октябрьское» Василий Морозов сталкивается с таким положением дел не только дома, но и на работе, ведь его супруга трудится на том же предприятии диспетчером.

В Череповецкий район они приехали в 1986 году, будучи молодыми супругами. Анна Ивановна – сокольская, закончила Вологодский молочный институт. С мужем она познакомилась, работая в сырцехе на «Вологодском молочном комбинате». Василий Морозов жил неподалеку и работал в совхозе.

– Сюда приехали за лучшей жизнью, – говорят супруги. – Там мы жили в однокомнатной квартире с двумя детьми, не было детского сада. А здесь дали хорошую трехкомнатную квартиру в панельном доме и работу.

Анна Морозова работает диспетчером с 2009 года, а до этого



более двадцати лет трудилась лаборантом в «Октябрьском».

– Я и трактор водила по молодости, с мужем рядышком, конечно, – смеясь, рассказывает Анна Ивановна, и супруг подтверждает: ездила, и еще как!

В должностные обязанности диспетчера входят прием заявок на работы, выдача путевок и заданий, контроль за выполнением работ, прием и обработка путевок, ведение табеля и так далее.

– Я работаю как с людьми, так и с бумагами, – продолжает Анна Ивановна. – Целый день на телефоне и в общении с людьми. Во время рабочего дня вижу мужа как минимум дважды: утром выдаю ему путевку, вечером он ее сдает. Поблажек от меня ему нет, скорее наоборот.

Василий Морозов более тридцати лет работает трактористом, он родился в традиционной семье колхозников: отец – тракторист, мать – доярка.

– Я в шутку говорю, что родился механизатором, – рассказывает он. – С детства тянулся к технике. Еще в школе начинал ремонтировать тракторы.

За годы работы Василий Робертович сменил много тракторов и благодаря предприятию и своевременной модернизации парка техники сейчас работает на тракторе-иномарке, более производительном и комфортном, чем большинство отечественных машин. В нем не страшны ни жара, ни холод.

– Что нас здесь держит все эти годы? – на минуту задумывается Анна Ивановна и тут же отвечает: – Влюбленность в свое дело.

Эффективно трудиться на земле без любви невозможно. Умение работать с кадрами, качественный подбор работников и специалистов, а также упомянутая влюбленность в свое дело позволяют «Октябрьскому» умножать результаты, развиваться и с оптимизмом смотреть в будущее. ▼

Супруги Василий и Анна Морозовы приехали в «Октябрьское» за лучшей жизнью более 30 лет назад и не прогадали.

## ОТДЕЛ КАДРОВ

# Беды и победы СПК «Тотемский»

**ЗАПАС ПРОЧНОСТИ МОЖЕТ ИССЯКНУТЬ ДАЖЕ У СИЛЬНОГО СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ, КОГДА РУШАТСЯ ПЛАНЫ, НЕ ПОДКРЕПЛЕННЫЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКОЙ. КАК ОБЕСПЕЧИТЬ ХОЗЯЙСТВУ СТАБИЛЬНОЕ БУДУЩЕЕ, И НА ЧТО ДЕЛАТЬ СТАВКУ РУКОВОДИТЕЛЮ?**



## НЕСБЫВШИЕСЯ НАДЕЖДЫ

С СПК «Тотемский» и его оптимистичным руководителем Татьяной Юрмановой нас связывает давнее сотрудничество, и, бывая в Тотеме, мы всегда стараемся узнать, как идут дела в хозяйстве.

На этот раз встреча началась с традиционного завершающего вопроса – о планах на будущее.

– Планов нет, – огорошила нас Татьяна Павловна категоричным

ответом. – Ситуация настолько непредсказуемая, что планировать что-то даже на ближайшее время невозможно. Мы целый год тщательно планировали и просчитывали, а в итоге все, к чему готовились, рушится.

Речь идет о судьбоносном в истории хозяйства событии – строительстве новой молочной фермы с беспривязным содержанием на 800 голов, за которое руководство рискнуло взяться в расчете на финансовую поддержку

в рамках федеральной программы по строительству новых молочных комплексов (проектная стоимость объекта – 380 млн рублей). Со всеми правительственными службами проект был согласован и включен в областную программу. Решение о включении в федеральную программу должно было быть принято в декабре 2016 года, надеялись и ждали. Строительство шло, специалистов обучили, закупили голландское оборудование. И что же? За 2016 год не получили ни одной копейки субсидий и возмещения процентных ставок кредита. И с кредитной линии в Россельхозбанке было получено за 2016 год 138 миллионов рублей. Для оформления кредита потребовалось длительное время. Этот процесс заформализован настолько, что время было упущено, и теперь бумажную волокиту придется начинать снова со всеми вытекающими последствиями. За счет собственной выручки продолжать строительство невозможно, и оно остановилось.

– В областном правительстве, куда мы обратились, обещали помочь, – комментирует Юрманова. – Знала бы, что так ситуация обернется, за строительство не взялась бы...

Но взялась. И сегодня новый современный комплекс в деревне Ивойлово приобрел реальные очертания и даже в недостроенном виде производит впечатление сверкающими на солнце синими стенами, огромной территорией коровника, молочным блоком, где будут созданы все условия для комфортного содержания животных. Ферма спроектирована, полностью роботизирована, уже приобретено четыре робота голландской фирмы Leli Astronaut, подведены электричество, система вентиляции и водоснабжение. Осталось лишь подключить скважины, сделать подъездные пути и пожарные водоемы.

Отдельно должны быть сооружены санпропускник и дезбарьер.

Но пока то, что мы увидели, вызывает грусть: будущее производство похоже на заколдованный город, в котором чья-то недобрая



рука остановила жизнь. И когда она закипит вновь, неизвестно. Между тем стройка стоит, а деньги тают: цены на оборудование и стройматериалы с каждым днем стремительно растут.

## КАК ОБЕСПЕЧИТЬ БУДУЩЕЕ

Еще на одну из ферм СПК «Тотемский», в деревне Задней, мы приехали уже с совсем другой миссией – познакомиться с победителями областного конкурса в сфере АПК за прошлый год. Ими стали две доярки хозяйства – Татьяна Козлова и Неля Куканова, надоившие за год 9 064 кг молока на одну фуражную корову. В общей сложности напарницы обслуживают 113 голов.

– Очень приятно, что твой труд замечен и отмечен, – делится впечатлениями Татьяна Козлова. – К поездке в Вологду на церемонию награждения мы, конечно, готовились. Самый волнующий момент – когда слышишь свое имя с высокой трибуны, и тогда испытываешь такую гордость за свой район и предприятие!

Татьяна Ивановна охотно рассказывает о себе: на ферме – шестой год, живет неподалеку. Когда ей было 17 лет, мама научила ее доить коров. Тогда в стаде было вдвое меньше голов, зато сегодня и работать легче: процессы механизированы, да и корма другие, не надо, как прежде, заваривать кашу, смесь готовит миксер.

Оператор машинного доения Татьяна Козлова – одна из победительниц областного конкурса среди предприятий агропромышленного комплекса.



Татьяна Шалушкина

## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО



Неля Куканова говорит, что СПК «Тотемский» стал ее судьбой, которую она не променяет ни на какую другую.

– Как ты относишься к корове, так и она к тебе, вот и весь секрет, – объясняет высокий уровень надоев Татьяна. – Корова любит стабильность: чтобы корм был хороший, в одно и то же время, теплое питье, тщательная обработка после доения, и тогда здоровое и довольное животное даст обильный надой и качественное молоко. И, конечно, доброты и ласки: у меня все коровы одинаково любимые.

В этом мы убедились, наблюдая, как радуются приходу хозяйки животные, тянутся к ней, требуя обеда. И Татьяна Ивановна, попозировав перед фотокамерой, тут же поспешила взяться за ведро и тележку, раздавая корма.

А вскоре примчалась на ферму и ее напарница Неля Куканова. На собственном автомобиле, красивая, нарядная, пахнущая хорошими духами. (Вот как выглядят доярки вне работы!)

– Не доярки, а операторы машинного доения, – поправляет она нас. Рассказывает, что работу свою любит, что уже привыкла вставать в три часа утра без будильника. Зарплатами и условиями труда довольна. Работа организована в две смены с выходными днями, когда основных доярок заменяют подменные операторы. Семья Кукановых живет недалеко от фермы в собственном доме, муж тоже работает в хозяйстве в должности прораба. Дочь и сын построили свои дома. Зять Павел признан лучшим кормачом района, сын Дмитрий

тоже работал в хозяйстве и был одним из лучших механизаторов.

– Колхоз, ферма стали моей судьбой, которую я не променяю ни на какую другую, потому что здесь я дома, – подытожила наш разговор Неля Николаевна.

Нам посчастливилось побеседовать еще с одним победителем конкурса, не менее увлеченным своей работой, – главным зоотехником Владимиром Шумиловским. Учитывая, в каком дефиците сегодня эта специальность (а мужчина-зоотехник, да еще такой сильный профессионал, – вообще большая редкость), можно сделать вывод, что «Тотемскому» повезло: Владимир Николаевич трудится здесь уже 11 лет и работу свою знает в совершенстве.

– Мы все движемся к одной цели, но функции у всех разные. Совместно с агрономом постоянно работаем над улучшением кормов. Каждый месяц у нас проводится учеба с доярками, в том числе с каждой индивидуально. Собираемся, когда есть какие-то проблемы. Нас учит Татьяна Павловна Юрманова, а мы – своих подопечных. В конторе наши специалисты не сидят: все время на производстве или в поле. Кроме меня, в хозяйстве еще три зоотехника, три бригадира, сильная ветслужба (три врача), молодой селекционер. Так что в отношении комплектации специалистами не бедствуем, – рассказывает Шумиловский.

Когда мы возвращались назад, Татьяна Юрманова попросила водителя остановить машину, чтобы обратить наше внимание на два симпатичных желтых домика на пригорке. Это новое жилье для молодых кадров было построено по программе социального развития села, и в нем уже поселились две молодые семьи.

В рамках данной программы стоят еще три семьи.

– Мы обеспечиваем предприятие будущее, о котором должны заботиться уже сегодня, – говорит председатель Юрманова. ▼



Ирина Коковашина

# Повышаем рентабельность молочного животноводства!

Региональный информационно-селекционный центр  
Селекционный центр (ассоциация) по ярославской породе крупного рогатого скота

Голштинская порода, линия  
Рефлекшн Соверинг, происхождение  
– Канада, носитель гена комолости,  
продуктивность матери:  
удой – 16 443 кг,  
жир – 4,9%, белок – 3,4%.



Холдинг  
109218510

Голштинская порода, линия  
Монтвик Чифтейн,  
продуктивность матери:  
удой – 9 659 кг, жир – 4,80%,  
белок – 3,76%, категория А1.



Декарт  
155768

Ярославская порода,  
чистопородный, линия Марта,  
продуктивность матери:  
удой – 7 258 кг, жир – 5,27%,  
белок – 3,29%.



Принт  
871

## НАМ ДОВЕРЯЮТ

165 хозяйств из Ярославской,  
Вологодской, Тверской, Ивановской,  
Костромской областей.

Ярославская порода  
улучшенного генотипа,  
87,5% по голштинской породе,  
линия Рефлекшн Соверинг,  
продуктивность матери:  
удой – 12 359 кг, жир – 4,91%,  
белок – 3,51%.

Ярославская порода,  
чистопородный, линия  
Мурата, продуктивность  
матери: удой – 8 032 кг,  
жир – 4,57%, белок – 3,56%,  
категория А1.



Бирюзовый  
783



Оникс  
4027

Племенные животные  
уникальной ярославской  
отечественной породы

Племенные быки голштинской  
породы отечественной и импортной  
селекции

Реклама. ОАО «Ярославское» по племенной работе



**ОАО «ЯРОСЛАВСКОЕ»**  
по племенной работе

В ОБЛАСТИ ИСКУССТВЕННОГО ОСЕМЕНЕНИЯ  
И ПЛЕМЕННОГО ЖИВОТНОВОДСТВА – С 1972 ГОДА.

150019, г. Ярославль,  
ул. 2-я Кольцова, д. 39.  
Тел. (4852) 57-94-71  
Тел./факс (4852) 57-94-71  
E-mail: yarplem@yandex.ru  
www.yarplem.ru

# Перспективная «Агрофирма Судромская»

Алексей  
Ковалев

АЛЕКСАНДР БОРОДУЛИН — КРЕПКИЙ, СОБРАННЫЙ И УВЕРЕННЫЙ В СЕБЕ. НА ВИД ЕМУ ЛЕТ 45, ХОТЯ ПО ПАСПОРТУ, О ЧЕМ САМ ОН С ИРОНИЕЙ И ДАЖЕ НЕМНОГО С ГОРДОСТЬЮ ГОВОРИТ, УЖЕ РАЗМЕНЯЛ СЕДЬМОЙ ДЕСЯТОК. ОН ИЗ ТОЙ ПОРОДЫ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫХ У НАС ИССТАРИ ПРИНЯТО НАЗЫВАТЬ ЕМКИМ СЛОВОМ «МУЖИК». ЕГО ДАЖЕ МОЖНО БЫЛО БЫ НАЗВАТЬ СОЛИДНЫМ, ЕСЛИ БЫ ОН НОСИЛ ДОРОГИЕ ПИДЖАКИ И ТУФЛИ, А ПЕРЕДВИГАЛСЯ ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО НА НОВЕНЬКОЙ НАГЛОВАТОЙ ИНОМАРКЕ. НО АЛЕКСАНДР БОРОДУЛИН НЕ ИЗ ТАКИХ. ДА И ПЕРЕД КЕМ ЕМУ ТУТ РЯДИТЬСЯ: ВСЕ СВОИ.

**Александр Бородулин, директор ООО «Агрофирма Судромская»:**  
*«К трудностям нужно подходить творчески. Есть проблема — надо решать сейчас, а не надеяться на лучшее».*

Родился вон там — машет рукой в окно. Места, говорит, у нас красивые. И, хотя ранней весной по-настоящему оценить красоту сложно, мы соглашаемся.

Мы сидим в здании «Агрофирмы Судромская» в кабинете директора Бородулина. Вельский район Архангельской области, самый центр поселка Погост, — название для русского уха привычное, пусть кому-то и мрачное, но сосны у мостика и красавица церковь не дают лишним аллюзиям шанса.

Деревень вокруг Судромы (тот же Погост, только неофициально) почти не осталось. Неперспективные были, еще в 70-х начали их расселять.

— Все переезжали, избы жгли. Не очень это было хорошо... Сюда многие и переехали, — рассказывает Александр Васильевич. Вспоминает прежний уклад — много лучше нынешнего был. Впрочем, так все говорят. Мы, наверное, тоже когда-нибудь это скажем.

Местный уроженец, молодой Александр после школы по направлению уехал учиться в Ленинград на инженера-механика. Закончив в 1978-м учебу, вернулся назад.

— А куда дергаться, да и зачем? Я здесь родился, и все меня здесь устраивало. Тогда же по-другому работали, понимаете?

Мы смотрим на директора и понимаем. А тот смеется:

— Иногда думаю, что мне до 90 лет работать придется!

Агрофирме, которую возглавляет Александр Бородулин, вот-вот стукнет полвека — юбилей. А в этом году есть и другая круглая дата — 10 лет со дня последнего преобразования.

— Да в каких формах мы только не были! Теперь вот — ООО. Все, дальше некуда. Правовой тупик. 10-летие ООО? Мне это, поверьте ли, неинтересно.

Было предприятие и колхозом, и совхозом, и малопонятным СТОО (сельскохозяй-

ственное товарищество с ограниченной ответственностью), и КФХ, и СПК. Постоянная юридическая мимикрия объясняется просто: как говорит Александр Васильевич, скакать приходилось, чтобы выжить. Было выгоднее существовать в форме крестьянского хозяйства — были крестьянским хозяйством. Законодательство в родной стране на месте никогда не стоит, знай успевай меняться.

Директор воспринимает жизнь вокруг такой, какая она есть. На вопрос: «Трудно ли было в 90-х?» — пожимает плечами:

— На каждом этапе есть свои трудности, их просто надо переносить, подходить к ним творчески. Есть проблема — надо решать сейчас, а не надеяться на лучшее. Завтра, может, уже поздно будет. Почти 30 лет начальником работаю, особых проблем не вижу. Напрягают, конечно, органы наши с проверками и всем остальным. Так и к ним надо так же относиться.

В хозяйстве Бородулина сейчас 580 коров. Разводят холмогорскую породу, иначе поддержки от Архангельска вмиг лишишься. Однако требуется постоянно улучшать породу, поэтому специалисты занимаются ее совершенствованием, так называемой голштинизацией: скрещивают с голштинскими быками. Семя берут американское в Москве. Смысл же селекционно-племенной работы — в повышении продуктивности.

Дело в том, что сейчас средние надои в хозяйстве составляют около 7 000 литров молока в год с одной коровы. Директор считает, что этого недостаточно. Да и коллеги надаивают больше: у них от голштинской, бывает, и больше 9 000 литров получается.

— Когда я пришел сюда работать, у хозяйства было направление — выращивание ремонтных телок. Тогда система интересная была: один колхоз на этом специализировался, другой откормом занимался, а третий — получением молока. Только эта си-

стема не очень-то прижилась. Нет, если бы все работало нормально, было бы, наверное, хорошо, – предполагает Александр Васильевич. – Но кому-то наши телки не нравились. А потом вообще все распалось, и мы стали производить молоко, выращивать своих коров. К 1992 году в хозяйстве было стадо в 650 голов, вскоре его пришлось сократить до 400. А сейчас вновь подняли поголовье.

В настоящее время агрофирма занимается производством молока, мясное направление – на второстепенных ролях. Бывали времена, когда активно выращивали даже картофель. Засеивали по 140 гектаров. Правда, вскоре оказалось, что картошка никому не нужна, хотя картофель, по словам Александра Бородулина, культура очень рентабельная, особенно сейчас, когда появились новые технологии и сорта. Был бы только рынок сбыта.

– Конкуренция серьезная. у нас ведь зона рискованного земледелия, и себестоимость получается высокая. А Белоруссия и Чувашия поставляют более дешевый картофель, хотя он может быть и хуже, – поясняет он.

Зато со сбытом молока все давным-давно отлажено и работает без сбоев. С главным и постоянным покупателем – «Северодвинск-Молоко» – фирма сотрудничает уже около 20 лет, хотя были и другие покупатели, вот только доброй памяти многие о себе не оставили:

– И кидали, и денег не платили. Москвичи особенно отличались. Зимой цены одни, а летом возьмут и сбросят. Так что лучше со своими. Партнеры у нас сейчас надежные, да и мы стараемся порядочно работать. В бизнесе это главное. Один раз обманул – какой ты потом партнер?

Идея заняться еще и мясом у директора есть. Нет только стабильности для этого. Тут ведь и ферма нужна, и бычки. А еще земли агрофирме откровенно не хватает для расширения. Вот тебе и раз: широка Россия, да ступить некуда.

– У нас земельных угодий мало: ограничены они. Подходящие земли уже взяты в аренду другими сельскохозяйственными предприятиями, нам не осталось ничего, – сетует директор. – Есть земли, которые не используются, но они в таком состоянии, что требуют очень много затрат, чтобы их привести в норму, начать обрабатывать, получать урожай. Сейчас мы делаем проект по мелиорации, будем проводить реконструкцию и ремонт мелиоративных систем, но это тоже требует денег. Не каждому по карману. Большие фирмы уже, конечно, начали пере-

капывать поля. А остальные вроде нас пока делают проекты, потому что без них не войти в федеральную программу Минсельхоза.

Между тем государственные программы поддержки сельского хозяйства стали очень хорошей подмогой. Так, «Агрофирма Судромская» аж с 2006 года участвует в программе по развитию сельхозпредприятий.

– Мы провели реконструкцию комплекса беспривязного содержания на 400 голов и построили еще новый на 200 голов, там привязные. Построили еще один телятник для беспривязного содержания, – перечисляет Бородулин.

Привязное, беспривязное – а в чем разница? Директор озадаченно хмыкнул:

– Да наоборот все должно быть, понимаете?! Сейчас привязь у нас дает больше молока, чем беспривязные, хотя там ведь кормов на 30% больше поедается: корова же свободная, ест сколько и когда вздумается. Работаем, в общем, над этим вопросом. К концу года, думаем, все получится.

Зато с техникой проблем никаких. По словам Александра Бородулина, в технопарке – не только новые машины, но они все на ходу, работают:

– Парк не очень большой, тракторов 20. Есть импортные: французские, финские, современные немецкие агрегаты. Четыре новых трактора МТЗ. С техникой, короче, все нормально. Пытаемся купить КамАЗ и еще пару немецких тракторов. Оборудование в основном импортное. Холодильники французские. Дорогая, но хорошая техника, семь лет работает, и никаких проблем. Ну и молоко соответственно идет отборное. А кому плохое нужно?!

А вот сельское хозяйство нужно всем, и районным властям, хотя поддержки от них почти никакой.

– Разве что моральная! Мы им больше помогаем, чем они нам, – смеется Александр Васильевич.

Что касается общей государственной поддержки, то за последние несколько лет она упала почти в два раза. Да и тех же программ осталось только семь.

– Давали субсидии и на удобрения, и племенным хозяйствам, и на закупку семян, и на технику. А сейчас осталась программа по семенам, по удобрениям вообще ничего, ну, по земле чуток оставили. По молоку тоже снизили, – сокрушается собеседник. – Хорошо еще, что санкции ввели, цена из-за них держится, продукт хотя бы востребован. Санкции для российских фермеров стали если не благословенными, то помогли серьезно, это

точно. Отменять их вроде как не собираются – так и не надо. Сами справимся.

Александр Бородулин уверен – будущее на селе за большими и средними предприятиями. Маленькие же хозяйства – это смешно. Логика проста: долги и рынки. С первыми фермерам не справиться, на вторые – не пробиться. Если и сдают кому-то молоко, то по дешевке.

Сейчас «Агрофирма Судромская» работает над повышением урожайности уже имеющихся сельхозугодий. Казалось бы, трава сама вырастет, но и ей требуются удобрения. На это тоже нужны деньги: бесплатно даже куриного помета не дадут. Качество же и количество кормов напрямую сказываются на производстве молока.

– Чем больше хорошего силоса, тем лучше молоко. Опять же надо меньше комбикорма, значит, себестоимость меньше, денег больше, технику можно купить и зарплаты повысить, – на пальцах объясняет нам фермерскую арифметику руководитель агрофирмы.

Средняя зарплата на предприятии сейчас около 24 тысяч рублей – по местным меркам вполне приличная. В самом хозяйстве трудится порядка 80 человек. Многие ездят из Вельска. Из других районов много приезжих. Однако людей все равно не хватает.

На этом месте Александр Васильевич нас вдруг приятно удивил. Как выяснилось, в агрофирме работает приличное количество молодежи, причем специалистов с высшим образованием.

– Сейчас у нас молодые зоотехник, бригадир, энергетик, экономист, бухгалтер, четыре ветеринарных врача. Один ветеринар даже из Питера приехал. Это не считая других специальностей.

Из Питера? Звучит тем более удивительно, учитывая, какие проблемы сейчас испытывают все хозяйства с нехваткой именно ветврачей.

– Да я сам три года их искал, в сельхозакадемии ездил. Поговоришь там, все вроде согласны, потом приезжают трое, походят походят – и: «Не-е-ет, Александр Васильевич, мы, наверное, поедем».

Те же, кто соглашается на переезд, прибывают не на пустое место. Агрофирма уже не первый год участвует в программе по приобретению жилья на селе. За это время хозяйство 50 на 50 с муниципалитетом приобрело для своих работников четыре дома и четыре квартиры.

Вообще Погосту-Судроме Александр Бородулин пророчит уверенное будущее:

– Село будет расти! Рядом Вельск, трасса М-8, железная дорога. Новая школа почти достроена, строили больше 20 лет. Да и работа тут есть всегда.

Напоследок задаем директору вопрос: «Какими качествами должен обладать руководитель сельхозпредприятия в первую очередь?»

Моментальный ответ – психическим здоровьем. Неуравновешенным тут не место. С людьми нужно работать по-человечески. Выгонишь всех – с кем останешься? ▼



Молодые специалисты хозяйства, как и руководство, видят хорошие перспективы развития агрофирмы и верят, что село будет расти.



Любовь Соломатина

# Перспективы развития на краю цивилизации

40



ПОЕДЕТ ЛИ МОЛОДЕЖЬ  
В ГЛУБИНКУ, ГДЕ ЕСТЬ  
РАБОТА И ЖИЛЬЕ,  
НО НЕТ ИНТЕРНЕТА  
И МОБИЛЬНОЙ СВЯЗИ?  
А МОЖЕТ БЫТЬ,  
ИМЕННО ЕЙ,  
ПРОДВИНУТОЙ  
И ДЕРЗКОЙ, ПРЕДСТОИТ  
СДЕЛАТЬ ЖИЗНЬ  
НА СЕЛЕ НЕ ХУЖЕ,  
ЧЕМ В ГОРОДЕ? ТЕМ  
БОЛЕЕ ЧТО СТАРШЕЕ  
ПОКОЛЕНИЕ ЗАЛОЖИЛО  
ДЛЯ ЭТОГО НАДЕЖНУЮ  
ОСНОВУ.

**Владимир Панов,**  
председатель  
СПК «Родина»:  
*«На старых фермах  
проводить модерни-  
зацию бессмысленно.  
Нужно строить новые  
современные площадки».*

## ЦЕННЫЙ КАПИТАЛ

На торжественной церемонии чествования победителей областного соревнования в сфере АПК делегация СПК (колхоз) «Родина» Тотемского района была одной из самых многочисленных. Сельхозпредприятие представило для награждения сразу пять человек, да еще в такой весомой номинации, как «Специалисты». Причем все – главные: зоотехник Любовь Панова, ветврач Мария Малыгина, энергетик Юрий Дулепов, экономист Ольга Дулепова. Тракториста Александра Завьялова, включенного в этот список, тоже можно по праву назвать главным: профессионал своего дела, он за долгие годы в хозяйстве передал секреты мастерства и пример ответственного отношения к делу не одному поколению начинающих механизаторов.

Как же «Родине» удалось собрать такой ценный кадровый капитал в то время, когда хозяйства испытывают острый дефицит специалистов? Об этом мы решили спросить председателя правления СПК «Родина» Владимира Панова.

Владимир Александрович – человек немногословный, красиво говорить не умеет, зато виртуозно владеет языком цифр.

Основное направление деятельности СПК – молочное. В его собственности – две фермы в деревнях Паново и Кудринское, практикуются две технологии содержания скота – беспривязная и привязная. В производстве молока заняты 113 человек. Уровень надоев на одну корову составил за год 7 055 килограммов. Всего в стаде 723 коровы. Общий объем производства молока составил 5 016 тонн с 95%-й товарностью. 99,6% молока высшего сорта поставляется на «Вологодский молочный комбинат», который каждый год награждает надежного поставщика за высокое качество продукции.

В собственности хозяйства – 1 960 гектаров земли, 230 гектаров арендуют у соседей – СПК «Тотемский». Валовой сбор зерна составил свыше 1,5 тонны. Фуражом обеспечивают себя сами, а вот добавки – комбикорма, жмых, кукурузу – приходится закупать. Себестоимость молока составляет 17,28 рубля за килограмм.

Хозяйство позиционирует себя как племенорепродуктор, специализирующийся на разведении черно-пестрой голштинизированной породы. Это зона ответственности еще одного хорошего специалиста – селекционера Любови Кузнецовой.

Техническая база основательная: 13 тракторов, современные косилка и комбайн, позволившие заготовить в прошлом году более

12 тонн силоса. Кредитов в большом количестве стараются не брать.

Цифры внушительные. За ними – труд большого слаженного коллектива, который, как известно, начинается с руководителя.

## ГДЕ РОДИЛСЯ, ТАМ И ПРИГОДИЛСЯ

Прочно стоящий на родной земле – это определение как нельзя лучше подходит этому крепкому, сильному, по-мужички умному и расчетливому человеку. Владимир Александрович родился здесь же, в деревне Кудринской. Учился в Грязовецком сельхозтехникуме. После армии пошел работать в совхоз автомехаником, затем стал инженером. Когда прежний руководитель пошел на повышение, председателем правления вновь созданного СПК был избран Панов. (Ровно 20 лет назад! Юбилей, о котором наш собеседник скромно умолчал.)

– Хозяйство и в то время было неплохим, – вспоминает Владимир Александрович. – Но время сложное – лихие девяностые: денег за свою работу не видели, все держалось на бартере. Более-менее положение стабилизировалось с 2008 года, когда начали работать с ВМК, всегда четко рассчитывающемся за сырье.

За эти годы сложился крепкий коллектив. Средний возраст работников – 40 лет, самый трудоспособный. Но кадровая проблема уже стучится в дверь: многие из ведущих специалистов – в солидном возрасте, и пора думать о молодой смене. Да, заработки в хозяйстве неплохие, но разве только этим сегодня привлечешь молодежь в глубинку? Несколько лет назад тотемская «Родина» прославилась тем, что построила восьмиквартирный ведомственный дом для молодежи, которая трудится в СПК. Полностью благоустроенное жилье, ничем не уступающее городскому, действительно частично решило проблему: молодые люди остались работать в деревне, и у нее появились перспективы развития. Даже стали приезжать из других районов, например, супружеская пара из Великого Устюга – инженер и бухгалтер. Кроме того, идет индивидуальное строительство по программе социального развития села. В деревне появилась новая школа с современным спортзалом, с помещениями для детского сада.

На производстве, как в старые добрые времена, сохранилась профсоюзная организация. Заключается коллективный договор, работникам предоставляются все предусмотренные в нем социальные гарантии. Хоро-

41



Татьяна Шалушкина



Ирина Коковашина

## СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО

42



шим стимулом к повышению производительности труда является соревнование между подразделениями СПК с присуждением победителям премий. Однако всего этого недостаточно для привлечения молодых кадров, которые не хотят работать дедовскими методами, поэтому необходима серьезная модернизация, минимизирующая ручной труд.

– На старых фермах проводить ее бессмысленно, – считает председатель. – Нужно строить новые современные площадки. Но пока в условиях экономической нестабильности в стране мы думаем об этом с осторожностью. К принятию такого решения нужно тщательно подготовиться, создать надежный экономический базис, обучить кадры.

## В БОЕВОЙ ГОТОВНОСТИ

Тем не менее сегодня перспективы у хозяйства хорошие. Больших долгов нет, работники есть, продукция востребована. Выровнять ситуацию с ценами на сырье помогла политика импортозамещения, вытеснившая с рынка дешевое заморское молоко. Кроме молочного направления, хозяйство развивает и мясное. Правда, нехватка скотомест ощущается все острее, и, как ни крути, а строиться все равно придется.

Но это – программа-максимум. Пока же в ближайших планах руководства – улучшение условий труда для работников и содержания животных. Уже приобрели новые вентиляторы на фермы, другое дополнительное оборудование. Пополняется парк полевой техники. В рамках господдержки предприятию было возмещено на эти цели 18 миллионов рублей с уплаченных 19 миллионов налогов. Впрочем, пока курс доллара был низкий, успели приобрести многофункциональный трактор «Джон Дир» и посевной комплекс. Мелкие строительные работы и ремонты произвели за счет собственной выручки. Так что посевную, которая уже началась, встретили в полной боевой готовности.

Май – самая хлопотная пора для специалистов хозяйства. Их трудно застать в конторе, но с главным зоотехником Любовью Пановой нам все же удалось поговорить.

– Сейчас технология ухода за животными совсем другая, нежели раньше, – констатирует она. – С ведрами никто не бегаёт. Корма другие, смешанные рационы питания, другие методы их заготовки. Наука на месте не стоит. Мы очень слаженно работаем с агрономической службой и главным ветврачом Марией Малыгиной. Благодаря ей, владеющей многими технологиями лечения, наши животные не болеют.

– Да, у нас профилактика очень серьезная, поэтому маститов мало, – подтверждает Мария Васильевна. – Имеет значение и санитарное состояние на ферме. Проводится тщательная дезинфекция, чтобы коровы не разносили инфекцию на ногах. Доярки знают: четверг – санитарный день. Тщательно моют поилки, обрабатывают доильные аппараты. Санкомиссия проверяет их работу. К тому же на обеих фермах установлена система видеонаблюдения. Вакцинация животных тоже проводится строго по графику.

Но лишь об одном болит душа у опытного профессионала:

– Кому передать эстафету? Молодые врачи на фермы не идут. Недавно проходила практику студентка из Ивановской академии. Ей у нас понравилось. Вернется ли, станет понятно после защиты диплома. Молодых людей отпугивает отсутствие цивилизации в деревне. Живем, словно в каменном веке. Сверху требуют отчетов в электронном виде, а у нас, смешно сказать, ни Интернета, ни мобильной связи нет. Полки в магазинах пустые, бешеные тарифы на ЖКХ.

Но Мария Васильевна надеется на лучшее:

– Жизнь на нашем поколении не закончится. Ребята есть неплохие, и они, я уверена, обязательно поедут на село, когда увидят перспективы развития. ▼

## К 80-летию Вологодской области Экономическая карта региона



### Кирилловский район

Наш проект «Экономическая карта региона» – о жизни в муниципальных районах Вологодчины и их вкладе в развитие региона.

В рамках проекта – реальная экономика, злободневные интервью с первыми лицами, любопытные факты, лучшие предприятия и неординарные люди. В этом номере мы рассказываем об одном из самых интересных с этой точки зрения районов – Кирилловском, на его территории нет крупных промышленных предприятий, точками роста экономики являются сельское хозяйство и туризм.

Кирилловский район старше Вологодской области на 10 лет, в 2017-м ему исполняется 90!



В ИНТЕРВЬЮ ЖУРНАЛУ «ГРАНИ» ГЛАВА КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА РАССКАЗАЛ О ТОМ, КАК ПОПОЛНИТЬ БЮДЖЕТ, В ЧЕМ МАЛЫМ ГОРОДАМ И СЕЛЬСКИМ ТЕРРИТОРИЯМ НЕ УГНАТЬСЯ ЗА МЕГАПОЛИСАМИ, ЧЕМ МЕШАЕТ МЕСТНОМУ НАСЕЛЕНИЮ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПАРК «РУССКИЙ СЕВЕР», А ТАКЖЕ О ТОМ, ЧТО ЕГО ОСОБЕННО РАДУЕТ.

– **Сергей Васильевич, прошлый, 2016 год был не самым простым для большинства муниципалитетов области. Как экономическая ситуация сказалась на Кирилловском районе?**

– Было действительно непросто, но в целом, считаю, мы справились с большинством поставленных задач. Это особенно важно на фоне ограниченности финансовых ресурсов. Впервые за последнее время прогнозировались риски неисполнения районного бюджета по доходам, в том числе по основному источнику – налогу на доходы физических лиц. Достаточно большая нагрузка легла на районный бюджет и в части софинансирования федеральных и областных программ, в рамках которых ведутся масштабные стройки. Только благодаря проведенной мобилизации всех имеющихся ресурсов и межведомственному взаимодействию удалось избежать негативного развития ситуации и достигнуть 100%-ного исполнения бюджета по налоговым и неналоговым доходам. В целом за 2016 год в районный бюджет поступили доходы в объеме 472 миллиона рублей.

– **В Кирилловском районе нет металлургической промышленности, газовых и нефтяных предприятий, а потому средняя зарплата в муниципалитете традиционно ниже общеобластного уровня. Можно ли ликвидировать это отставание?**

– Думаю, да. Даже при общей ситуации в экономике страны три последних года средний уровень зарплаты по району растет и составляет сейчас около 25 тысяч рублей. Но нужно быть реалистами: угнаться за мегаполисами по уровню доходов населения малым городам и сельским территориям пока сложно. К тому же сам термин «среднемесячная начисленная заработная плата» не дает полного представления о благосостоянии реальных людей. Кто-то из них получает больше, кто-то – меньше, кому-то еще платят «серую» зарплату «в конверте». Кстати, именно в дальнейшем противодействии «серым» зарплатам мы видим один из источников пополнения бюджета. Благодаря

комплексной работе, проводимой в рамках межведомственного взаимодействия, за год нам удалось вывести из тени около 300 работников кирилловских предприятий и организаций. Для нашего района это большая цифра. Мы и впредь станем жестко требовать с работодателей соблюдения законности в сфере труда и занятости и продолжим выступать в интересах земляков, вынужденных трудиться без официального оформления.


– **Даже при отсутствии крупных предприятий на территории Кирилловский район традиционно относят к категории экономически развитых. На чем это базируется?**

– В сфере промышленного производства в целом мы наблюдаем положительную динамику. Предприятия района прилагают максимум усилий для преодоления экономических сложностей. Благодаря профессионализму коллективов, работающих в этих сферах, удастся не только сохранять производство, но и развивать его. В частности, положительные результаты и достижения имеет пищевая промышленность. Предпочтение продуктам, производимым в районе, отдают и местные жители, и наши гости. Привлекательным для покупателей стал не только известный лимонад «со вкусом детства», но



Сергей Ветров

Сергей Усов:  
«Главная ценность  
кирилловской земли –  
наши люди».

 **Лидирующие позиции в Вологодской области:**

- по объему платных услуг
- по обороту розничной торговли
- по сельхозпроизводству
- по вводу жилья



и кирилловские хлеб, колбасы, кондитерские изделия. С работой новой линии по розливу кирилловского лимонада в рамках рабочего визита в район ознакомился губернатор области Олег Кувшинников, высоко оценивший вкусовые качества напитка и организацию его производства.

Если же говорить о сферах лесозаготовки и добычи полезных ископаемых, то здесь пока наблюдается отрицательная динамика. Но надеюсь, что усилия, предпринимаемые малым бизнесом, работающим в этой сфере, позволят уже в ближайшее время стабилизировать ситуацию.

**– Больше четверти рабочих рук района занято в сфере малого и среднего бизнеса. Для муниципалитета это хорошо?**

– Безусловно. Ведь малый бизнес – это и новые рабочие места, и дополнительные поступления в бюджет, и точки перспективного роста. Сейчас в районе действует 325 субъектов малого бизнеса, 248 человек имеют статус индивидуальных предпринимателей. Чтобы закрепить положительную тенденцию, бизнесу в районе оказывается разносторонняя поддержка через предоставление преференций, гибкую налоговую политику и профессиональные консультации. Немаловажно и то, что на областном уровне реализуется достаточно широкий спектр мер поддержки малого бизнеса. Как итог в минувшем году в районе появилось несколько новых малых предприятий. Большинство из них, как и прежде, предпочитает работать в сфере услуг, торговли, сельского хозяйства и строительства.

**– Когда речь заходит о региональном сельском хозяйстве, пер-**

**выми на память приходят Вологодский, Шекснинский, Череповецкий и Грязовецкий районы – лидеры по большинству аграрных показателей. А что же Кирилловский район?**

– На долю сельхозпредприятий приходится уже треть произведенной в районе продукции. Начиная с 2014 года нам удается преодолеть отрицательную динамику по общим посевным площадям, на сегодняшний день они составляют 10 455 гектаров, урожайность зерновых на протяжении трех последних лет стабильно высокая. Причем в прошлом году был достигнут рекордный показатель по обеспеченности кормами собственного производства. Есть свои успехи и в животноводстве. За пять последних лет надой на фуражную корову увеличились больше чем на четверть, до 7 421 килограмма, и по данному показателю район уже уверенно приближается к тройке областных лидеров. Сельхозпроизводители стремятся к дальнейшему развитию: за несколько последних лет около полумиллиарда рублей направлено на приобретение современной техники и оборудования, на реконструкцию помещений для содержания скота и строительство двух зерносушильных комплексов. Следует остановиться еще на одном ресурсе, активно используемом в Кирилловском районе, – реализации программы «Устойчивое развитие сельских территорий». В рамках программы 15 семей улучшили свои жилищные условия, построены новый ФАП в селе Никольский Торжок и три комплексные спортивные площадки в Ферапонтове, Талицах и Шиндалове, ставшие любимым местом для занятий спортом детей и молодежи. Реализовано 11 проектов местных инициатив



граждан, проживающих в сельской местности. Средства выделялись на строительство детских игровых площадок, туристских объектов, парка отдыха и ледового корта в Ферапонтовском поселении.

**– В свое время одной из главных задач на посту главы района вы назвали поиск и привлечение новых инвесторов. Много ли из задуманного удалось реализовать?**

– Для формирования благоприятного инвестиционного климата в районе ведется плановая целенаправленная работа. В 2016 году мы провели очередную инвестиционную конференцию, на которой было презентовано 26 инвестиционных площадок для промышленного производства и предприятий переработки, размещения объектов туристской инфраструктуры, кемпингов, санаториев, объектов общественного питания, спорта, культуры, развлечений и придорожного сервиса. Реализация данных проектов выгодна как для предпринимателей, так и для района. По объему инвестиций в основной капитал, а это более 430 миллионов рублей за прошлый год, район занимает 8-е место среди районов области. Так, к примеру, в сельском хозяйстве основной объем инвестиций был направлен на строительство зерносушильных и животноводческих комплексов в колхозах «Николоторжский» и «Коминтерн-2», в сфере ЖКХ и строительства – на реконструкцию энерго- и теплосистем города Кириллова, в дорожном хозяйстве – на асфальтирование дороги «Обход города Кириллова» и реконструкцию федеральной трассы «Вологда – Медвежьегорск».

**– А в социальную сферу инвестиции были?**

– Здесь нам очень помогает участие в областных и федеральных программах. Прежде всего это программа по переселению из аварийного жилья (на ее реализацию только в 2016 году было выделено около 150 миллионов рублей) и программа «Устойчивое развитие сельских территорий». Почти 23 миллиона рублей областных средств направлено на капитальный ремонт здания в деревне Коварзино под дом-интернат для престарелых и инвалидов. По госпрограмме развития образования закончено строительство школы в селе Никольский Торжок. В рамках федеральной программы «Культура России» в Кириллове возводится современный районный культурный центр стоимостью 75 миллионов рублей. Кроме того, в ближайшие годы мы планируем реализовать проекты по благоустройству городского пляжа, развитию стадиона по техническим видам спорта, строительству дорог в деревни Косые Гряды и Верхняя Гора, спортивных и детских площадок, а также 77 квартир для переселения граждан.

**– Вместе с тем в абсолютном исчислении объем привлеченных инвестиций в экономику района за 2016 год снизился к уровню 2015-го. С чем это связано?**

– Прежде всего это обусловлено завершением действовавших ранее контрактов по реконструкции Северо-Двинской шлюзованной системы, в которую только в 2015 году было инвестировано более полумиллиарда рублей. Также свое влияние оказывает и ограничивающий режим национального парка «Русский Север». Требования законодательства о проведении экологической экспертизы проектной документации, а также

## Экономический потенциал района



**26** инвестиционных площадок:

для промышленного производства и предприятий переработки, размещения объектов туристской инфраструктуры, кемпингов, санаториев, объектов общественного питания, спорта, культуры, развлечений, придорожного сервиса, торговли



получения разрешения на строительство (реконструкцию) в Министерстве природных ресурсов и экологии РФ создают определенные сложности для инвесторов.

**– Занимающий треть района национальный парк одновременно является и благом, и большой проблемой района. Знаю, что у жителей постоянно возникают вопросы по продаже и аренде земельных участков, находящихся на охраняемых федеральных землях. Есть ли пути решения у этой проблемы?**

– Действительно, на территории парка действует запрет на приватизацию земель, отменяющий все нормы Земельного кодекса РФ, и ряд других ограничений. Особенно остро эта проблема стоит в населенных пунктах, которые находятся в границах парка. Мы постоянно работаем над данным вопросом. Более двух лет администрация района участвовала в судебных процессах, доведенных до рассмотрения в Верховном суде РФ. Из-за ряда юридических тонкостей в удовлетворении нашего иска было отказано, но сдаваться мы не собираемся. Также эту проблему решаем через законодательные инициативы при поддержке правительства области и депутатов как регионального, так и федерального уровня. Мы не против национального парка, являющегося своеобразным брендом не только Кирилловского района, но и всей Вологодчины. Однако охраняемая территория не должна затрагивать населенные пункты, где живут и трудятся люди, не должна негативно влиять на социально-экономическое развитие района.

**– Ваш район – один из областных лидеров по объему туристического потока. Какие итоги принес в этой от-**

**расли 2016 год, и чего вы ожидаете в перспективе?**

– Действительно, Кирилловский район – один из самых посещаемых туристами. Сегодня мы предлагаем нашим гостям более широкий выбор вариантов отдыха, чем еще несколько лет назад. Конечно, есть и проблемы, нам есть куда стремиться, тем более что требования нынешнего туриста возросли, и это обоснованно. Мы хотим быть конкурентоспособными на этом рынке, поэтому не имеем права останавливаться на достигнутом, ищем новые ниши, создаем более привлекательные условия, развиваем инфраструктуру.

Значительная часть путешественников прибывает к нам по воде на круизных теплоходах. И здесь не может не радовать, что в прошлом году вслед за увеличением количества судозаходов почти на треть выросло и число «водных» туристов. Всего же в прошлом году гостеприимную кирилловскую землю посетил более 350 тысяч человек. Объем налоговых поступлений от сферы туризма за 2016 год составил более 19 миллионов рублей.

Но сегодня Кирилловский район – это еще и интересная площадка для событийного туризма. Ежегодно Кирилло-Белозерский музей-заповедник проводит масштабные мероприятия, среди которых – и военно-исторические фестивали, и фестивали искусств, и театральное творчество. Большое количество туристов привлекают ставшие традиционными праздники «Кирилловская ярмарка», «В снегах Кириллова». В нынешнем году город Кириллов был выбран в качестве площадки для проведения 8 июля областного фестиваля по ловле рыбы, посвященного Дню рыбака. Тысячи туристов посещают межрегиональный исторический фестиваль



«Сугорье». 5 – 6 августа 2017 года фестиваль пройдет уже в четвертый раз.

Также мы развиваем спортивный туризм. Этому способствуют реализуемые на территории инвестиционные проекты «Горнолыжный комплекс «Ципина гора»\* и «Стадион по техническим видам спорта». Склоны Цыпиной горы понравились сноубордистам и горнолыжникам не только Вологодской области, но и других регионов. На стадионе по техническим видам спорта уже состоялись соревнования регионального и российского уровней: первенство России и чемпионат России по кроссу на снегоходах, чемпионат России по кроссу на квадроциклах и мотокроссу на мотоциклах с колясками, первенство Северо-Запада по мотокроссу. Реализация данных проектов позволила нам сделать большой шаг на пути к решению характерной для района проблемы сезонности туристического потока.

**– Для небольших городов и районов Вологодчины актуальна проблема оттока молодежи. Что в Кирилловском районе делается для того, чтобы поступившие в вузы и техникумы ребята после завершения учебы вновь возвращались на малую родину?**

– Мы стремимся привлечь молодежь в район и в первую очередь делаем ставку на своих земляков. Работа в этом направлении ведется путем целевого направления выпускников школ на обучение в педагогические и медицинские вузы, этим ребятам мы выплачиваем муниципальную стипендию. Подбирают и учат для себя кадры и сельхозпредприятия района, они также выплачивают стипендию, а при устройстве в хозяйство обеспечивают и жильем. Предпринятые усилия по привлечению кадров в сферу медицины уже сейчас позволили добиться

уровня обеспеченности врачами выше среднего областного. В сентябре 2017 года еще два специалиста – ЛОР и психиатр – приступят к работе в ЦРБ. Это наши земляки, которые заканчивают учебные заведения.

**– А в целом как на кирилловской земле обстоит ситуация с демографией?**

– Наметилась тенденция по стабилизации численности населения. Впервые за многие годы почти на 15% увеличилось количество родившихся детей, и одновременно снизилась смертность населения. Положительным стал и миграционный прирост, который наблюдается уже второй год подряд: в 2015 году – 54 человека, в 2016 году – 69 человек. Кирилловский район становится все более привлекательным для жизни людей, и это не может не радовать!

**– Сергей Васильевич, в 2017 году Кирилловский район отметит свое 90-летие. С каким багажом вы подходите к этой знаменательной дате?**

– С солидным багажом успешно реализованных проектов в сферах туризма, сельского хозяйства, строительства, пищевой промышленности, электроэнергетики, ЖКХ, дорожного хозяйства, водного хозяйства, лесопереработки. Это подтверждают и данные официальной статистики, и результаты различных соревнований и конкурсов.

Я очень горжусь тем, что в большинстве сфер жизнедеятельности района работают квалифицированные, ответственные, болеющие за результаты своего труда люди. Именно они являются главным богатством кирилловской земли, и благодаря их добросовестному отношению к делу и любви к малой родине район успешно движется вперед. ■

\*Зарегистрированное название горнолыжного комплекса «Ципина гора» не совпадает с названием географического объекта – Цыпина гора.

## ТОЧКИ РОСТА

## Сельское хозяйство

34% произведенной в районе продукции – доля с/х предприятий



## ТОЧКИ РОСТА

## Туризм





# Какая оправа нужна жемчужинам Кирилловского района?

Анастасия  
Николаева

КАКОВ СЕГОДНЯ КИРИЛЛОВСКИЙ РАЙОН С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ТУРИСТИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА? ПОЧЕМУ ЭТОТ ПОТЕНЦИАЛ НЕ МОЖЕТ РЕАЛИЗОВАТЬСЯ В ПОЛНОЙ МЕРЕ? КАКИЕ ДОРОГИ ВЕДУТ К ЗДЕШНИМ ВСЕМИРНО ИЗВЕСТНЫМ ХРАМАМ? ОБ ЭТОМ РАССУЖДАЕТ ДИРЕКТОР КИРИЛЛО-БЕЛОЗЕРСКОГО ИСТОРИКО-АРХИТЕКТУРНОГО И ХУДОЖЕСТВЕННОГО МУЗЕЯ-ЗАПОВЕДНИКА МИХАИЛ ШАРОМАЗОВ.

– Сегодня наш район – это развивающаяся территория, ориентированная на то, чтобы максимально использовать свои преимущества в сфере развития туризма, – считает директор музея.

**– Но, согласитесь, Михаил Николаевич, это звучит несколько странно, поскольку мы всегда говорили о районе как об одном из самых успешных с этой точки зрения.**

– Тем не менее это так. Правительство области ориентировано на то, чтобы вкладывать бюджетные средства в заведомо эффективные в плане последующей отдачи проекты, и это абсолютно нормальный подход. Но если говорить о туризме, то сегодня мы видим, что главным объектом, на который делается

ставка, куда вкладываются средства, является проект «Великий Устюг – родина деда Мороза». При этом несмотря на то что он существует уже около двадцати лет, отдача от него в финансовом плане гораздо меньше, нежели от Кирилловского района.

Хотя, надо признать, и у нас она могла бы быть значительно выше. Почему этого не происходит? Причина – в дорогах, которые оставляют желать лучшего, в гостиницах: их недостаточно, но главное, они не отвечают запросам современного туриста. Еще одна большая проблема – система общественного питания, которой сегодня, по сути, в районе нет, а то, что есть, не выдерживает никакой критики. Именно поэтому я и говорю, что



Кирилловский район – это развивающаяся территория, пытающаяся позиционировать себя как будущий высокоразвитый туристический район.

**– Но проект, которому двадцать лет, я имею в виду проект «Великий Устюг – родина Деда Мороза», и Кирилло-Белозерский, Ферапонтов монастыри с его фресками Дионисия, история которых насчитывает более шести веков, – вещи несопоставимые. Преимущество явно на вашей стороне!**

– Это разные вещи! Сейчас мы говорим об инфраструктуре. А то, что наши монастыри – жемчужины не только русской, но и мировой культуры, – факт бесспорный. Но существующая вокруг них инфраструктура никак не соответствует этому высокому статусу.

**– Но если человек, как говорится, «духовной жаждою томим» и едет сюда, чтобы утолить эту жажду, так ли ему важна инфраструктура, о которой вы говорите?**

– Важна, и очень! Тут сыграло роль еще одно обстоятельство. В последние лет пять наблюдается изменение состава туристического потока в районе и монастырях

в частности. Раньше его основу составляли так называемые организованные туристы. Туроператоры привозили их на теплоходах или автобусами, организуя не только культурную программу, но и все бытовые вопросы, связанные с едой, ночлегом и так далее. Сейчас произошел заметный поворот в сторону индивидуального туризма, а те же теплоходы обеспечивают не более 30% от общего потока. Именно поэтому оказалось, что мы не готовы в целом к приему индивидуального туриста. А ведь сегодня это человек, который, как правило, уже повидал мир: он был в Европе, в Турции, Египте, он знает, что такое высокий уровень сервиса. Увы, приезжая к нам, он оказывается один на один с общепитом, в котором нет гарантии, что обед обойдется без неприятных последствий. Он сталкивается с массой проблем, связанных с проживанием и удовлетворением естественных человеческих потребностей.

**– Но, насколько известно, район сейчас активно пропагандирует агротуризм, который как раз обеспечивает и питание, и проживание, и массу, скажем так, экзотических для многих городских жи-**

Ферапонтов монастырь. Чтобы не заросла туристическая тропа к многовековым памятникам мировой культуры, вокруг них должна быть достойная современная инфраструктура: комфортабельные гостиницы, уютные кафе и рестораны с вкусным и безопасным питанием.

Из архива  
Кирилло-  
Белозерского  
музея-  
заповедника.



**телей удовольствий, таких, как рыбалка, поход в лес за грибами-ягодами, русская баня и так далее.**

– Увы, на самом деле все это оказывается не так уж привлекательно, когда выясняется, что в деревенском доме отсутствуют бытовые удобства. С одной стороны, экзотика вроде бы манит, а с другой, кроме бани, человеку элементарно нужно принять душ, которого в большинстве таких домов просто нет.

Нынешнее руководство района делает очень многое для улучшения ситуации. Итоги этой работы мы видим и в Горицах, и на пристани «Кузино», однако очевидно, что без помощи области нам всех проблем не решить.

**– А что именно уже сделано, и куда должны быть направлены первоочередные усилия?**

– Хороший пример современного сервиса может обеспечить туристическая база «Лайтури». Комплекс может принять до ста туристов. Что важно: здесь со всеми

удобствами могут отдыхать семьи с детьми, для детей работает анимационный дом. К турбазе ведет асфальтированная дорога. Прекрасные сосны и березы, окружающие базу, создают особый микроклимат, рядышком – в ста метрах – находится Никольское озеро с оборудованным пляжем. Причем отдыхать здесь можно в любое время года: для этого созданы все условия. Люди совершают экскурсии в монастыри, знакомятся с достопримечательностями района, наслаждаются природой и комфортом, поэтому уезжают, отдохнув душой и телом.

Есть у нас и такая небольшая, но совершенно замечательная база «Экотель», где для проживания вам предоставят домик со всеми удобствами. Она расположена на берегу озера, поэтому можно взять лодку, покататься, рядом находится Кирилло-Белозерский музей-заповедник. На мой взгляд, это образец того, к чему нам следует стремиться. Эти пусть пока и не столь многочисленные примеры показывают, что можно решать инфраструктур-

ные проблемы туризма на самом современном уровне.

**– Насколько я понимаю, это частные предприятия?**

– Да, и это очень хорошо. Ведь самое главное, чтобы растущий поток туристов давал возможность развиваться не только нашему музею, но и обеспечивал условия для развития бизнеса, создания новых рабочих мест и, если говорить в целом, развития района и повышения уровня жизни его жителей.

**– Понятно, что сегодня финансовые возможности районов весьма ограничены, тем более таких, как Кирилловский, где нет своей промышленности. Какую помощь, по вашему мнению, ему оказывают в решении тех инфраструктурных проблем, о которых вы говорите?**

– Конечно, область оказывает помощь району, но, на мой взгляд, сегодня она недостаточна. Любой человек, приезжающий в Кириллов, выскажется по поводу состоя-



ния дороги, которая ведет от федеральной трассы к городу – вот эти самые злополучные 15 километров. Я очень надеюсь, что к концу этого года ее приведут в порядок. Насколько мне известно, начало работ запланировано на август, хотя, увы, туристический сезон этого года к тому времени будет уже на закате.

В июне в Кириллове мы проводим военно-исторический фестиваль. На него одновременно могут приезжать до пяти тысяч человек. Это практически столько же, сколько жителей города. Причем в основном едут молодые семьи с детьми – им это интересно, познавательно для ребят.

Где пообедать? Где купить ребенку мороженое? Где найти туалет? Где поставить машину на стоянку? Вот с такими порой неразрешимыми проблемами они сталкиваются. Не буду скрывать: несколько лет назад мы даже всерьез обсуждали с руководством района вопрос о том, как выйти из создавшейся ситуации, поскольку поступила жалоба губернатору, что

К знаменитому Кирилло-Белозерскому монастырю от федеральной трассы туристы добираются по 15-километровой «кубитой» дороге.

**Кирилло-Белозерский музей-заповедник посещает около 300 тысяч человек в год. 40% из них – иностранцы, туристы из Германии, Великобритании, США, Франции, Италии, Китая и других стран.**





Древние фрески Дионисия. Областные власти понимают, что состояние памятников Кириллова и Ферапонтова влияет на имидж региона, поэтому помогают решить вопрос с увеличением финансирования на реставрационные работы.

в Кириллове в дни фестиваля негде поставить автомобиль. Понимаете, это все дисгармонирует с тем, что мы имеем: великолепным историческим наследием, совершенно уникальной природой. у человека остается неприятный осадок вместо праздника, каким, безусловно, должно стать посещение района и его достопримечательностей.

**– То есть в следующий раз он не только сам к вам не поедет, но и другим отсоветует ехать?**

– Да, к сожалению, именно так. Достоверно известно, что самая лучшая реклама и соответственно антиреклама – это «сарафанное радио», потому что это объективная и независимая оценка человека, который может сказать: «Испытано на себе», и ему поверят больше, чем самой красноречивой рекламе, буклетам и проспектам.

Охота, продукты леса и туризм – вот что должно кормить наш район. И то, что делается сегодня руководством района, его главой по привлечению инвестиций, – именно тот путь, который должен привести к результату. Конечно, если сравнивать то, что было лет двадцать назад, с тем, что есть сегодня, достижения очевидны. Но ведь и требования людей постоянно растут, поэтому останавливаться просто нельзя.

Я убежден, что на этом пути нужно давать больше возможностей индивидуальным предпринимателям, создавать максимально



благоприятные условия для развития частного бизнеса. Ну не должны мы вкладывать бюджетные средства в создание тех же автостоянок! Это должны быть частные деньги, и люди должны здесь зарабатывать. Точно так же нужно создавать условия, при которых было бы выгодно заниматься общественным питанием, фермерским хозяйством.

**– А если говорить о том, что непосредственно находится в вашем ведении, – Кирилло-Белозерском историко-архитектурном и художественном музее-заповеднике? Здесь все в полном порядке?**

– Дело в том, что древние памятники никогда не бывают в полном порядке, поэтому реставрационные работы в определенном ритме идут постоянно. Но все наши памятники имеют статус федеральных, поэтому мне лично грех жаловаться на нехватку денег: в последние годы мы осваиваем около ста миллионов в год на реставрацию. Но на самом деле денег, конечно же, хотелось бы иметь больше. Поддержание памятников в хорошем состоянии – вопрос в том числе и имиджевый, причем не только для музея, но и для области в целом. Я обращался к руководству области по поводу необходимости увеличения финансирования реставрационных работ из федерального бюджета. У нас был разговор на эту тему с заместителем губернатора Олегом



## ДОСЬЕ

Шаромазов Михаил Николаевич

В сентябре 2016 года исполнилось 30 лет музейной деятельности Михаила Шаромазова, которая началась в 1986 году в Кишиневе – в Государственном художественном музее Молдавской ССР.

С 1 сентября 1987 года приступил к работе в Кирилло-Белозерском историко-архитектурном и художественном музее-заповеднике в должности научного сотрудника отдела древнерусского искусства. С 1989 года работал в Музее фресок Дионисия – филиале Кирилло-Белозерского музея-заповедника.

В 1990 году закончил Ленинградский институт живописи, скульптуры и архитектуры имени И. Е. Репина по специальности «Теория и история искусства».

В 1993–1995 годах занимал пост заместителя директора филиала музея-заповедника по научной работе, с 1996 года заведовал экспозиционно-выставочным отделом Музея фресок Дионисия.

С 1 октября 2009 года назначен директором ФГБУК «Кирилло-Белозерский историко-архитектурный и художественный музей-заповедник».

В течение всех лет работы в музее Михаил Шаромазов активно занимался экспозиционно-выставочной, научно-исследовательской и издательской деятельностью. Будучи автором более ста научных публикаций, он внес большой вклад в развитие музейного дела.

Занимая руководящие административные должности, Михаил Шаромазов проявил себя как талантливый организатор и руководитель. Под его руководством коллектив музея осуществил целый ряд интересных востребованных выставочных и просветительских проектов. Во многом благодаря его организаторским способностям и творческим идеям Кирилло-Белозерский историко-архитектурный и художественный музей-заповедник приобрел статус одного из самых известных туристических объектов Вологодской области.

За многолетний добросовестный труд Михаил Шаромазов награжден почетными грамотами Министерства культуры РФ и губернатора Вологодской области, удостоен Государственной премии Вологодской области за работу по сохранению, изучению и популяризации историко-культурного наследия, награжден Памятной медалью Года литературы «За особый вклад в книжное дело».



Александровичем Васильевым, он меня поддержал, и сейчас мы работаем в этом направлении.

**– Михаил Николаевич, если бы вам нужно было убедить кого-то приехать в Кирилловский район в качестве туриста, какие слова вы бы для этого выбрали?**

– Я бы сказал, что Кирилло-Белозерский и Ферапонтов монастыри, музейный комплекс «Цыпино» – это шедевры человеческого гения, идеально вписанные в природное окружение. Невозможно представить стены и башни Кирилло-Белозерского монастыря без глади Сиверского озера. А облик Ферапонтова монастыря неизменно сохраняется в нашей памяти вместе с прилегающим к нему Бородаевским озером. Это именно те уголки нашей огромной России, которые создают представление о Родине, поэтому посещение Кирилловского района должно стать обязательным путешествием для каждого русского человека. В Кириллове вы увидите уникальные памятники иконописи, росписи Успенского собора удивительной сохранности и, конечно, фрески Дионисия в Ферапонтове, церковь Ильи Пророка в Цыпине. Вы знаете, чем больше я езжу по миру, тем больше убеждаюсь: ничего подобного росписям Дионисия – по внутреннему миру, духовному настрою и тем чувствам, которые они вызывают – на свете не существует. ■



# Не только ради прибыли

## Успехи и проблемы кирилловской потребкооперации

56

В сентябре прошлого года в производственном цехе одного из предприятий кирилловской потребкооперации с рабочим визитом побывал губернатор Вологодской области. На фото: Ирина Кузьмина с главой района Сергеем Усовым и губернатором Олегом Кувшинниковым.



В настоящее время потребкооперация района представлена двумя предприятиями: Кирилловским райпо и потребительским обществом «Кооператор». В составе этих предприятий – 53 магазина, ресторан, кафе, цеха по производству хлеба, кондитерских и колбасных изделий, мясных полуфабрикатов, безалкогольных напитков, парикмахерская и цех по ремонту и пошиву одежды. Райпо ведет заготовительную деятельность, принимает от населения мясо, коженное сырье, картофель, ягоды, грибы. Кроме того, райпо осуществляет развозную торговлю в 82 малонаселенных деревнях. И какими бы сложными ни были времена, предприятия потребкооперации района по итогам 2016 года снова в передовиках. Предприятия потребкооперации – основной налогоплательщик на районном уровне. В бюджеты всех уровней ими перечислено более 75 миллионов рублей. В масштабах области по итогам 2016 года кирилловские кооператоры стали победителями экономического соревнования среди предприятий потребкооперации Вологодчины.

Однако настроение у председателя общества Ирины Кузьминой отнюдь не радужное. Она знает, какой ценой достаются эти достижения:

– Федеральное законодательство постоянно меняется. В Федеральный закон № 54

ДОСТОПРИМЕЧАТЕЛЬНОСТЯМИ КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА ЯВЛЯЮТСЯ НЕ ТОЛЬКО УНИКАЛЬНЫЕ ПРИРОДНЫЕ И ИСТОРИКО-АРХЕОЛОГИЧЕСКИЕ ПАМЯТНИКИ, НО И ПРЕДПРИЯТИЯ ПОТРЕБКООПЕРАЦИИ, КОТОРЫМ В 2017 ГОДУ ИСПОЛНИТСЯ 110 ЛЕТ. СЕГОДНЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПОТРЕБКООПЕРАЦИИ РАЙОНА ПРОИЗВОДЯТ ТАКОЙ ОБЪЕМ И АССОРТИМЕНТ ПРОДУКЦИИ, ЧТО МОГУТ СПОКОЙНО ПРОКОРМИТЬ НЕ ТОЛЬКО КИРИЛЛОВСКИЙ, НО И БЛИЗЛЕЖАЩИЕ РАЙОНЫ.

«О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов» были внесены изменения. Согласно этому закону предприятие должно переходить на онлайн-кассы с полной автоматизацией сельского магазина. Представляете, что это для него значит? При небольшом обороте в сельском населенном пункте нововведение выльется в суммы от 100 и более тысяч рублей плюс затраты на обучение продавцов и введение в штат еще одного программиста. Для чего нужны такие кассы? С их помощью можно будет легко проследить движение товара и контролировать выручку. Но в деревнях, где проживают пятьдесят жителей и месячный товарооборот не превышает 200 тысяч рублей, и так все на виду. И потом, о какой электронной системе можно вести речь, если здесь нет качествен-

ного и устойчивого Интернета? А стало быть, встанет вопрос о закрытии торговых точек. Мне кажется, чиновники, которые принимают законы, не знают, как живут и работают организации в провинции...

Другая проблема, общая для всей региональной торговли, – активное внедрение в районы сетевых ритейлеров.

– Конкурировать с сетями сложно, – подтверждает Ирина Кузьмина. – Но, хотя нашей торговле нелегко, снижения показателей мы не допустили. По ценам стараемся быть конкурентоспособными, применяем современные формы и методы обслуживания в торговле, укрепляем материальную базу.

Действительно, в магазине «Вечерний» даже в дневное время оказалось много покупателей.

– Мы привлекаем потребителей товарами собственного производства, – комментирует председатель, показывая на прилавки.

Чего там только нет: линейка колбас из натурального мяса, большой выбор полуфабрикатов, кондитерских и хлебобулочных изделий эксклюзивной рецептуры, сухари, пряники ручной работы, лимонад без «химии», о чем свидетельствуют ограниченные сроки годности продукции: 20 суток и сертификат «Настоящий вологодский продукт». А еще это говорит о дальновидной политике руководства, сохранившего классические традиции производства продукции, которые сегодня становятся все более востребованными у потребителей.

Даже Президент России Владимир Путин во время визита на кирилловскую землю оценил лимонад «с тем самым вкусом детства». А губернатор области Олег Кувшинников, посетив в прошлом году с деловым визитом цех напитков ПО «Кооператор», отметил, что лимонад разлит в «стекло» чагодощенского производства на оборудовании предприятия ООО «Ленпромаш», и качество соответствует бренду «Настоящий вологодский продукт». О высоком качестве продукции свидетельствует и то, что география поставок в различные районы области постоянно расширяется, а 40% продукции приобретает такой взыскательный потребитель, как фирма «Макси».

Все направления деятельности рентабельны, и организация живет за счет своих оборотных средств, не рассчитывая ни на льготы, ни на кредиты. Более того, содержит убыточные магазины на селе.

– Для нас, представителей потребкооперации родом из советских времен, полу-



чение прибыли не является главной целью, в первую очередь мы беспокоимся о людях, – удивляет нас Ирина Васильевна. – В этих деревнях проживают наши пайщики, и мы обязаны качественно их обслужить, предоставить людям рабочие места. А кто сегодня побеспокоится о маленьких деревеньках, где наших пайщиков вообще нет, а осталось лишь несколько стариков?! Пока к ним спешат наши автолавки, везут и продукты, и промтовары.

В райпо сохранились профсоюзная и ветеранская организации. Ветеранам выплачивается доплата к пенсии, раз в квартал предоставляются продовольственные наборы, торжественно отмечается День пожилого человека, чествуются юбиляры. На предприятиях потребкооперации более 32% – работники в возрасте до 35 лет. Ветераны, уходя на пенсию, стараются передать им ценный опыт, а они успешно внедряют в производство современные технологии. На предприятиях потребкооперации района сегодня трудятся 490 человек.

– Люди – наше главное богатство, – подвела итог беседе Ирина Васильевна. – И моя задача – обеспечить их работой, нормальными условиями труда, достойной зарплатой, чтобы они могли спокойно трудиться и не ощущать проблем, с которыми приходится сталкиваться руководителю. ▼

57

Новое оборудование в лимонадном цехе. Кирилловский лимонад всегда пользуется спросом у потребителей: география продаж постоянно расширяется.





# Под флагом «Коминтерна»

58

ЖИЗНЬ В ТАЛИЦКОМ СЕЛЬСКОМ ПОСЕЛЕНИИ КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА СТРОИТСЯ ВОКРУГ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ «КОМИНТЕРН-2». ВПРОЧЕМ, ЭТО ОБЫЧНАЯ ИСТОРИЯ ДЛЯ ГЛУБИНКИ. «КТО, КРОМЕ НАС?!» – НЕ ПАФОСНЫЙ ПРИЗЫВ, А ВОПРОС ЖИЗНИ И СМЕРТИ... ДЕРЕВНИ. СТАБИЛЬНАЯ РАБОТА В РАЗВИВАЮЩЕМСЯ ХОЗЯЙСТВЕ, ПОДЪЕМНЫЕ ДЛЯ МОЛОДЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ, ВЕДОМСТВЕННОЕ ЖИЛЬЕ, БЕСПЛАТНЫЕ ПУТЕВКИ В САНАТОРИИ – ХОРОШИЕ БОНУСЫ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ СПЕЦИАЛИСТ ОСТАЛСЯ ЖИТЬ НА СЕЛЕ. НО ЭТОГО МАЛО. КАК СДЕЛАТЬ ЖИЗНЬ В ДЕРЕВНЕ КОМФОРТНОЙ И ИНТЕРЕСНОЙ?

## «ГОРЯЧАЯ ПОРА» В МАЙСКИЕ ХОЛОДА

Хмурый майский день, когда мы отправились в СПК «Коминтерн-2» Кирилловского района, на позитив не настраивал: было не по-весеннему холодно, серые поля и деревья тоже не радовали глаз. Но пересекли границу Талицкого сельского поселения, и плохое настроение словно ветром сдуло: центральная улица встретила нас ярким разноцветьем российского триколора, весело трепещущего на столбах.

И прямым – в правление, к председателю СПК «Коминтерн-2» Татьяне Мешалкиной.

Однако здание правления встретило нас непривычной тишиной. Кабинет руководителя тоже оказался пустым. Несмотря на холода у тружеников сельского хозяйства в разгаре «горячая пора», и народ был на полевых работах. Татьяна Николаевна приехала чуть позже и предстала перед нами в рабочей экипировке – спортивной куртке и запыленных сапогах. Несмотря на ранний час она уже успела объехать все поля и производственные участки.



Анастасия Николаева

– Хотя погода и подводит, сев начали позже, но в общем все идет нормально, – с удовлетворением отметила она. – Мы добились самой высокой урожайности зерновых за последние годы (33 ц/га в 2015 году и 28,5 ц/га в 2016 году). Провели реконструкцию зерносушильного хозяйства в 2015 году: поставили новую линию сушки зерна производительностью 20 тонн/час белорусского производителя «АМКА-ДОР». Надеемся, что и в этом году результаты будут хорошими. Семени зерновых и многолетних трав собственного производства полностью обеспечены. Проверка показала, что все они – кондиционные; кроме того, приобретены новые сорта класса «Элита» и «Суперэлит» зерновых культур. С 2015 года хозяйством получен «Сертификат на осуществление производства, доработки и реализации семян растений высших репродукций», который позволяет реализовывать излишки семян и получать дополнительный доход.

Еще с осени началась подготовка техники к посевной, и к сезону полевых работ она двя прошла обслуживание и технический осмотр



59

Гостехнадзора. Новый, 2017 год мы начали с важной покупки: машинно-тракторный парк пополнился приобретенным в лизинг современным трактором «Джон Дир», который легко справляется с различными операциями в кормопроизводстве. К нему приобретен шлейф прицепной техники: посевной комплекс, дисковая борона. Управление новой техникой доверено опытным специалистам Сергею Белову и его напарнику Сергею Мошкову. В настоящее время на балансе колхоза – 59 тракторов, кормозаготовительная и кормоуборочная самоходная и прицепная сельскохозяйственная техника. Несмотря на постоянный рост цен на горючее и запчасти в целом затраты на содержание техники в 2016 году несколько снизились, поскольку она более рационально использовалась, меньше простаивала и ломалась. В итоге зерновыми было засеяно и убрано 1 915 гектаров, скошено более 3 000 га многолетних трав на сенокосы и сено. Ответственные добросовестные механизаторы во главе с инженерной и агрономической службой уже ряд лет с запасом обеспечивают животноводческую отрасль полноценными, высокого качества кормами. От этого зависят здоровье коров, количество и качество молока. Качественным показателем в хозяйстве уделяется самое пристальное внимание, ведь потребители продукции «Коминтерна» – авторитетные взыскательные предприятия: «Учебно-опытный молочный завод», «Вологодский молочный комбинат».

Сегодня в СПК – 2 609 голов крупного рогатого скота, 1 314 из них – дойное стадо. Хозяйство имеет статус племенного репродуктора по разведению коров чернопестрой породы. Ежегодно «Коминтерн» продает не менее 140 голов племенных нетелей во многие регионы России: Липецкую, Брянскую, Тюменскую, Московскую области и т. д. Покупатели очень довольны «талицими буренками», и некоторые возвращаются за новой партией. Практически все поголовье содержится в двух животноводческих комплексах. Самое



Фото Алексея Смирнова

важное событие за истекший год по линии животноводства – пуск нового двора беспривязного содержания на 500 голов с доильным залом. Это уже третий доильный зал в хозяйстве, однако была проведена большая работа по освоению новой технологии начальником комплекса Софьей Смирновой и ее командой помощников и работников в одном лице. Для животных это стало настоящим стрессом. Тем не менее при плане удоев 7 700 кг на одну фуражную корову получили 7 834 кг. Валовое производство молока за прошедший год составило 10 278 тонн, это на 283 тонны больше, чем в 2015 году. Зоотехническая служба, которую возглавляет в «Коминтерне» Нина Короткова уже 40 лет, и многочисленный коллектив опытных работников жи-

Татьяна Мешалкина – опытный менеджер успешного сельхозпредприятия. Она уверена, что один из главных инструментов в решении кадровой проблемы на селе – предоставление жилья.



60

С обслуживанием современного оборудования на фермах «Коминтерн-2» справляются собственные специалисты.

вотководства ежегодно покоряют новые вершины.

Язык цифр для Татьяны Мешалкиной, экономиста по профессии, не только привычен и понятен, но и служит ориентиром для планирования текущей и перспективной деятельности предприятия. На ежедневном контроле у нее – денежные средства за реализацию продукции и первоочередные обязательные платежи, налоги, заработная плата, ежедневные расходы и уйма других важных вопросов. Специалисты ключевых подразделений разрабатывают и предлагают стратегию перспективного развития своего направления. На их основе планируются все приобретения на текущий год с учетом финансового состояния хозяйства, где решающее значение имеют доходы.

– В планах на этот год – завершить реконструкцию животноводческого комплекса, продолжить обновление машинно-тракторного парка, сделать мелкие ремонты, без которых не обойтись, начать строительство нового жилого дома для специалистов, – перечисляет председатель.

Она как мудрый руководитель всегда думает на перспективу и по собственному опыту знает, что предоставление комфортабельного жилья – главный фактор в решении кадровой проблемы.

Когда-то Татьяна Николаевна, приехав вместе с мужем в кирилловский край после окончания Молочнохозяйственной академии, даже не думала, что будет работать в колхозе. Но молодому экономисту предложили контракт, по условиям которого предоставлялась двухкомнатная квартира, что для семьи с полугодовалым ребенком было очень жизненным вопросом. И она согласилась. А в итоге колхоз приобрел не только профессионального специалиста, но в будущем, как оказалось, и отличного менеджера.

Новый дом станет очередной инвестицией в возрождение села, повышение качества жизни местного населения, за которое болит душа у депутата Совета поселения Татьяны Мешалкиной:

– В «Коминтерне» работает большая часть жителей, и если мы

не будем что-то предпринимать для того, чтобы жизнь у земляков стала легче, интереснее, радостнее, – деревня погибнет.

– Флаги – тоже ваша работа? – догадываемся мы.

– И флаги, и субботник. Сегодня немного оттаяло, и все наши работники отправились наводить порядок у складских помещений. До этого прибирались у здания администрации: дворников-то у нас нет.

Теперь понятно, почему в правлении пусто...

### СОЮЗ ДОБРЫХ ДЕЛ

Коллектив в «Коминтерне» молодой, зазорный, инициативный, и ему необходима объединяющая сила, которой стал профсоюз. С 2009 года его возглавляет Марина Меньщикова, обладающая богатым профессиональным и жизненным опытом, человек умный, рассудительный – «конкретный», как сегодня говорят. Профсоюзный лидер – должность общественная, основная же работа у Меньщиковой очень ответственная – специалист по охране труда. В ее обязанности входит оценка условий труда, обучение правилам безопасности и так далее. Любой недочет в работе службы по охране труда чреват для предприятия весомыми штрафами. Марина Павловна – коренная таличанка. После окончания



Фото Любови Соловьиной

61

Молочнохозяйственной академии она стала работать в колхозе. у ее супруга Александра Васильевича вся жизнь тоже связана с «Коминтерном». Сейчас он занимает должность инженера по снабжению.

Основополагающим документом, закрепляющим права и обязанности СПК и работника в «Коминтерне», является коллективный договор. В соответствии с ним добросовестным работникам предоставляются не только определенные законодательством социальные гарантии, но и дополнительные льготы из фонда предприятия, в первую очередь – молодым кадрам, в которых остро нуждается развивающееся хозяйство: подъемные в размере 30 000 рублей для специалистов и 20 000 – для рабочих специальностей. Все желающие имеют возможность получить материальную помощь на строительство собственного жилья. Дополнительно к зарплате выплачиваются стажевые.

Членам профсоюза, как в старые добрые времена, выделяются 10-дневные путевки на курортно-санаторное лечение во все здравницы, расположенные на территории области. К знаменательным датам за счет профсоюза выдаются подарки: на День работников сельского хозяйства, юбилярам, выпускникам старших классов, детям на Новый год, причем даже родителям, у кого дети уже выросли, работающим бабушкам и дедушкам для внуков.

Профсоюзный лидер Марина Меньщикова старается сделать комфортным и неrutинным не только труд, но и отдых «коминтерновцев». И на селе жизнь может быть интересной и наполненной событиями.

Новый двор беспривязного содержания на 500 голов с современным доильным залом – гордость «Коминтерн-2».



Фото из архива СПК «Коминтерн-2».



Фото из архива СПК «Коминтерн-2».



Церемонией вручения призов ознаменованы и победы в различных конкурсах, проведение которых активно приветствуется руководством СПК, считающего, что они способствуют проявлению творческой инициативы работников. Председатель Татьяна Мешалкина является членом конкурсной комиссии, оценивающей результаты.

Когда организовали первый концерт художественной самодеятельности, все были поражены, сколько в коллективе уникальных талантов! Не предполагали, что и другой конкурс – на лучшее благоустройство внутренних территорий – будет иметь такой практический результат: около ферм, мастерских появились клумбы, сosenки, миниатюрные композиции ландшафтного дизайна, причем заставить это делать никого не надо. Победителям этого конкурса выделяется денежная сумма. Призовой фонд конкурса – 150 тысяч рублей. На что их потратить, работники решают сами: может быть, наградить особо отличившихся или снова вложить деньги в красоту. Как правило, выбирают второе.

– Проводятся спортивные мероприятия на стадионе: по общей физподготовке, лыжные соревнования зимой. Радует, что в них участвуют целые семьи. Наши сотрудники выступают и на профессиональных состязаниях. Так, с конкурса «Молодые аграрии России», организованного обкомом профсоюзов в Ярославле, привезли первые места во всех номинациях. В прошлом году впервые был организован «Праздник урожая», где чествовали механизаторов. Героев торжества было не узнать: они пришли нарядные, с женами. Такие мероприятия объединяют коллектив.

На стремление людей к здоровому образу жизни нацеливает не только спорт, но и материальный стимул: людям, отработавшим год без больничных, выписывается премия в размере четырех тысяч рублей. Однако тех, кого все же подвело здоровье, профсоюз в беде

не оставляет. Работникам, пребывающим на больничном больше месяца с серьезным заболеванием, оказывается материальная помощь. Выделяется она и детям сотрудников по их заявлению, к примеру, для проведения операций. На предприятии оборудован массажный кабинет, где каждый желающий может бесплатно получить сеанс массажа, выполненного профессиональными специалистами. Не так давно в рамках благотворительной помощи «Коминтерн-2» передал больнице два новых физиоаппарата.

### О ПАМЯТИ И ПАМЯТНИКЕ

Не забывают в «Коминтерне» и о пожилых людях. Они получают приглашения на все проводимые культмассовые мероприятия, для них организуются экскурсии. Ветераны предприятия, удостоенные звания почетных работников, пожизненно получают надбавку к основной пенсии. «Коминтерн»



Фото из архива СПК «Коминтерн-2»



выступает спонсором на всех мероприятиях, проводимых для пожилых людей.

Надо отметить, что не все члены коллектива сразу и с готовностью откликаются на инициативы профсоюза, и иногда людей приходится убеждать в пользе проведения того или иного мероприятия.

Но есть событие, участвовать в котором никого не надо призывать специально, – это 9 Мая, праздник Победы. В этот день от памятника Неизвестному солдату по улицам села проходит «Бессмертный полк». Собирается все село от мала до велика. Торжественные мероприятия продолжаются до позднего вечера.

В этом году единственному оставшемуся в живых ветерану Валентину Волкову, которому уже за 90, здоровье не позволило участвовать в празднике, и его тепло поздравили дома. Валентин Иванович внес огромный вклад в развитие села и предприятия. Сам проработал здесь всю жизнь доярком, вместе с супругой Капитолиной

Васильевной вырастил семерых детей, создав целую династию «коминтерновцев». Сегодня на работу в колхоз уже пришли его внуки. Ветерана можно по праву считать не только героем войны, но и нашего времени: он по своей инициативе на личные средства (помогала вся деревня) увековечил память погибших земляков, построив памятник в деревне Ельник, к которому сегодня приносят цветы потомки. Этот поступок вызывает такие сильные эмоции, что люди посвящают Валентину Волкову стихи:

*И, открывая обелиск тот скромный,  
Мы встали со слезами на глазах.  
Земля вам пухом, земляки-герои,  
Погибшие на боевых фронтах!  
Он памятник построил безвозмездно,  
Он добивался этого один.  
И, думаю, назвать не бесполезно  
Вам его имя: Волков Валентин.*

Марина Павловна бережно хранит эти стихи и другие ценные экспонаты в своем профсоюзном архиве, играющем роль небольшого музея истории предприятия. ▼

Шествие «Бессмертного полка» в селе Талицы Кирилловского района 9 мая 2017 года. Градообразующее предприятие «Коминтерн-2» помогает в организации всех сельских праздников.



Фото из архива СПК «Коминтерн-2»



# Будет ли в Никольском Торжке молодежная улица?

65

ПОЧЕМУ НЕПЕРСПЕКТИВНЫЕ КОРОВЫ  
В «НИКОЛОТОРЖСКОМ» СПК СТАЛИ РЕКОРДСМЕНКАМИ?  
КАК НОВОМУ ПРЕДСЕДАТЕЛЮ УДАЛОСЬ  
БЫСТРО РЕШИТЬ КАДРОВУЮ ПРОБЛЕМУ?  
ЧТО ДИСЦИПЛИНИРУЕТ МОЛОДЫХ МЕХАНИЗАТОРОВ?  
О БОГАТОЙ ИСТОРИИ ОДНОГО ИЗ ВЕДУЩИХ  
СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЙ КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА  
И ТЕХ, КТО ЕЕ ПРОДОЛЖАЕТ.

## МЕЖДУ ПРОШЛЫМ И БУДУЩИМ

Раньше село Никольский Торжок называлось Николоторжским Погостом. Здесь стояла церковь Николы Чудотворца, а около нее — торговый поселок. Торговля шла бойко, и вскоре село было переименовано в Никольский Торжок. Сегодня оно славится уже не торговлей, а передовым сельским хозяйством. Ведущее предприятие СПК (колхоз) «Николоторжский» в 2015 году отпраздновало свой 55-летний юбилей.

У него не менее богатая история. На территории, которую сейчас занимает хозяйство, до Великой Отечественной войны было 90 мелких колхозов. Затем произошло укрупнение, и в апреле 1960 года три колхоза — «Родина», «Путь к коммунизму», «Ударник» — были объединены в один совхоз «Николоторжский». В те годы занимались животноводством, полеводством, выращивали лен, даже кукурузу, разводили уток, овец. Активно шло строительство новых ферм, телятника, был разбит сад, имелась своя пасека. Были построены 95 квартир для работников, Дом культу-

ры. Совхоз стал ведущим в районе. В 1970 году в хозяйстве насчитывалось 1 880 голов крупного рогатого скота, был полностью механизирован процесс доения, приобретено 48 тракторов, 12 комбайнов. Создавались комсомольско-молодежные бригады. Выпускники школ шли трудиться на поля и фермы. Многие оставались в родном селе и живут здесь до сих пор.

Но в стране началась перестройка. Хозяйство прошло все стадии реорганизации в ООО, АО, наконец, СПК, но несмотря на сложности продолжало работать. Для увеличения поголовья была завезена черно-пестрая порода крупного рогатого скота. Продолжалось строительство жилья, и в Никольском Торжке выросла целая молодежная улица. Покупалась новая техника, велась реконструкция ферм. Хозяйство сохраняло позиции одного из ведущих в районе.

Начался мировой финансовый кризис, совпавший с введением нового техрегламента на молоко и резким падением закупочных цен на продукцию сельхозпроизводителей.

— Хозяйство оказалось на грани развала. Положение усугубили иногородние инвесто-

Александр Вечеринин,  
председатель  
СПК «Николоторжский»:  
*«Я очень ценю работников старой  
закалки, преданных своему делу,  
и искренне благодарен им за то,  
что не бросили хозяйство  
в трудную минуту».*





ры, – вспоминает те невеселые времена начальник управления сельского хозяйства и продовольствия администрации района Нина Михайлова. – Коровы доились, как козы. Люди разбежались, сроки работ срывались. Хозяйство могла спасти только сильная руководящая рука. Четыре года назад управление СПК принял в свои руки Александр Герасимович Вечеринин. Хозяйство буквально восстало из руин.

– Развиваемся понемногу, – так скромно оценивает результат огромной работы, проделанной за эти годы, сам председатель.

Основное направление деятельности предприятия – молочное и немного мясное. Общее стадо сегодня составляет 1 400 голов, дойное – 700. В 2013 году средний надой составлял 4 040 килограммов на одну корову, а за прошлый год этот показатель вырос до 6 738.

Обновляется и машинно-тракторный парк, в составе которого – 25 тракторов, 19 прицепов; недавно поменяли оборотные плуги, приобрели новый миксер для смешива-

ния кормов. Три года назад запустили новый телятник на 220 голов, ремонтное стадо насчитывает 212 голов.

Объект особого внимания руководства – зерносушильный комплекс, построенный 36 лет назад, который срочно требует глобальной реконструкции, и она уже идет полным ходом.

– Кредитов не берем, в приобретении техники пользуемся лизингом, удобрения и семена покупаем на свои средства, – отмечает наш собеседник.

### КАЖДАЯ ДОЯРКА – НА ВЕС ЗОЛОТА

Удивляют спокойствие и оптимизм этого человека. Создается впечатление, что неразрешимых проблем для него нет, даже такой больной, как кадровая. Когда он приступил к своим обязанностям, те специалисты, которые еще оставались в хозяйстве, уволились, не выдержав повышенных требований к качеству продукции. Положение казалось безвыходным. Решение

В «Николоторжском» полным ходом идет реконструкция зерносушильного комплекса, который был построен еще 36 лет назад.



Фото Ирины Коковашной



Фото Любови Соломатиной



Фото Ирины Коковашной



нашлось простое: призвать на работу ветеранов, специалистов, которые ушли на заслуженный отдых, но еще полны энергии и обладают бесценным профессиональным опытом. И первым из тех, кому он предложил работу, была бывший агроном Людмила Александровна Сазонова, согласившаяся совместить две очень ответственные должности – инженера по охране труда и специалиста-эколога.

– Сегодня, спустя четыре года, я понимаю, насколько это решение было правильным, – признается Александр Герасимович. – Я очень ценю категорию работников старой закалки, исключительно добросовестных, преданных своему делу, и искренне благодарен им за помощь, за то, что не бросили хозяйство в трудную минуту. Это главный бухгалтер Ирина Борисовна Грачева, главный зоотехник Вера Николаевна Долбилова, агроном Ольга Александровна Петрова, наш старейший работник Виталий Николаевич Гичин, который пришел в колхоз в 60-е годы и до сих пор в свои 70 лет остается на боевом посту. За свой труд он награжден орденом «Знак Почета». Также это управляющая отделением Илья Геннадьевна Рассказова, помощни-

ца председателя Нина Николаевна Кузнецова.

Конечно, сейчас не то время, чтобы люди работали за «спасибо». у них должны быть весомый материальный стимул в повышении производительности труда, четкое понимание того, что от работы каждого зависят результат коллективного труда и его личная зарплата. Зарплаты действительно стали расти, а главное, перестали задерживаться, от чего люди давно отвыкли.

– Вроде бы тот же скот, те же самые люди, но резко начало меняться их отношение к труду, – рассуждает председатель. – Доярки болеют душой за свое стадо, к животным относятся с лаской, заботой, стараясь вовремя накормить, напоить, содержать в чистоте, тщательно обрабатывать вымя. Дела пошли в гору и благодаря начавшимся партнерским отношениям с «Вологодским молочным комбинатом» – основным потребителем нашей продукции, который всегда четко за нее рассчитывается и поддерживает в трудную минуту. Позитивную роль сыграла также политика импортозамещения, повысившая спрос на отечественное молоко.

Для семьи молодого агронома Евгения Туркатова предприятие построило комфортабельный дом.



У нас есть возможность увеличить количество скотомест, но ухаживать за коровами некому. Если штат специалистов укомплектован, то операторов машинного доения не хватает, поэтому каждая доярка – на вес золота. Одна из них – Елена Мекерова, до этого работавшая в другом подразделении колхоза, на ферме Рукино, где 300 коров. Она собралась уходить: деревня умирает, детсада нет. Ей срочно освободили квартиру в Никольском Торжке, где есть и садик, и школа. Таким образом сохранили ценного работника, и в этом году она получила награду за победу в областном соревновании среди работников АПК.

Молодежь можно привлечь только хорошим жильем, прекрасно понимает руководство колхоза. Начали строиться за счет собственных средств. Так в селе появились два комфортабельных благоустроенных дома. И снова расчет оказался правильным. На работу в «Николоторжский» прибыли два молодых специалиста – агроном Евгений и зоотехник Анна Туркаовы, выпускники Вологодской молочнохозяйственной академии, отличники, чьи имена занесены в Почетную книгу лучших выпускников вузов Вологодской области.

Ряды механизаторов пополнили два молодых тракториста – Михаил Кузнецов и Владимир Козюльский. Зарплаты у ребят хорошие. В сезон, который длится с мая по октябрь, при желании вообще

можно заработать очень приличные деньги. А работой за последние год-полтора люди стали дорожить. Имеет значение и то, что на предприятии сохранился профсоюз, с работниками заключается коллективный договор, им предоставляются все социальные гарантии, бесплатное молоко, спецодежда, питание. В период сезонных полевых работ организовано двухразовое горячее питание прямо в поле.

### ДИНАСТИЯ – ПРИЗНАК СТАБИЛЬНОСТИ

– Моя задача – обеспечить людям нормальные условия для работы, чтобы в ней не было сбоев, – говорит Вечеринин.

В планах председателя на этот год – довести уровень надоев до 7 000 килограммов с каждой коровы, достроить современный зерносушильный комплекс, чтобы полностью обеспечить себя качественным фуражом, кардинально обновить технику, оформить в собственность землю, находящуюся в аренде, организовать работу на ферме в две смены.

– Александр Герасимович – сильный руководитель, отлично знает сельское хозяйство, хотя по специальности он строитель, – отзывается о нынешнем председателе его секретарь и одновременно начальник отдела кадров Нина Кузнецова, которая проработала в родном колхозе не один десяток лет,

Строительство зерносушилки в Никольском Торжке – один из основных объектов инвестиций в сельское хозяйство Кирилловского района.



принимала на работу четверых руководителей. – На месте никогда не сидит. Каждый день без двадцати восемь утра он уже на рабочем месте. В 8.00 все объезжает, смотрит, всегда в курсе всех дел, поэтому кадровая проблема у нас хоть и существует, но не такая острая. Коллектив постепенно обновляется, средний возраст работников – 40 лет. Сейчас коллектив стабилизировался. У нас даже династия есть, например, Ольга Николаевна Полковникова работает бригадиром животноводческого комплекса в Копытове, ее отец Николай Иванович Чекулин тоже трудился бригадиром животноводов на том же комплексе, он первый советчик дочери во всех производственных делах. Муж Николай Леонидович Полковников, ранее возглавлявший колхоз, до сих пор остался верен предприятию и сейчас работает в должности техника-осеменатора – прекрасный специалист.

36 лет отработала в колхозе и главбух Ирина Грачева.

– В основном живем на свою выручку, стараемся вовремя заплатить налоги, – говорит она. – От бухгалтерии все зависит, от конечного результата. Ежедневно перед планеркой обсуждаем с Александром Герасимовичем финансовое положение по каждой отдельной статье, решаем совместно, кому перечислить средства, кому – отложить, договориться с поставщиками на отсрочку. От-

читываемся вовремя в электронном виде, а вот банкомата в селе, к сожалению, нет, поэтому зарплату выдаем через кассу.

Кстати, по результатам прошлого года СПК «Николоторжский» был отмечен особым дипломом Пенсионного фонда «Лучший страхователь 2015 года», что свидетельствует об экономической стабильности предприятия, успешной и честной финансовой деятельности. Рост зарплаты в сравнении с прошлым годом составил 18%. Чистая прибыль – 22 миллиона рублей.

– СПК (колхоз) «Николоторжский» является градообразующим для нашей территории, которая состоит из двух крупных поселений, – говорит исполняющая обязанности главы поселения Никольский Торжок Татьяна Швецова. – С приходом нового председателя дела в хозяйстве пошли очень хорошо. Александру Вечеринину присуще чувство ответственности за все, что происходит на нашей малой родине. К нему всегда можно обратиться по любому вопросу. Благодаря колхозу в Никольском Торжке недавно появились две детские игровые площадки. Радует и то, что сельхозпредприятие начало строить свое жилье, а это значит, что у села есть перспективы развития. Сейчас колхозу выделен еще один участок под строительство жилья, и мы верим, что в скором будущем у нас вновь появится молодежная улица. ■

Новая наконец-то достроенная школа в селе Никольский Торжок – это не только учебное заведение, но и символ благополучного будущего окрестных деревень.



Фото Ирины Коковашинной



Фото Ирины Коковашинной



# Досыгаемые горизонты Александра Мешалкина

ОПРЕДЕЛЯЮЩИМ В СУДЬБЕ КИРИЛЛОВСКОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯ АЛЕКСАНДРА МЕШАЛКИНА СТАЛ «ГОРИЗОНТ», А ТРУД И ИНИЦИАТИВНОСТЬ ПОЗВОЛИЛИ СДЕЛАТЬ ЕГО ДОСЯГАЕМЫМ. ПРИЧЕМ ДВАЖДЫ. ПОЧЕМУ ОН ВМЕСТО СТАБИЛЬНО ПРИНОСИВШЕЙ ДОХОД ТОРГОВЛИ ЗАНЯЛСЯ ХЛОПОТНЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ, И ЧТО СЕГОДНЯ ТОРМОЗИТ ДАЛЬНЕЙШЕЕ РАЗВИТИЕ ЕГО БИЗНЕСА?

## САМОЕ ТРУДНОЕ РЕШЕНИЕ

Уроженец старинного села Талицы Александр Мешалкин с детства не чурался тяжелой работы, а потому, еще будучи школьником, в дни летних каникул пошел трудиться бетонщиком в созданный при местном колхозе кооператив. Он был одним из первых в районе и носил славное имя «Горизонт». Носил официально, что и было закреплено не менее официальной записью в первой трудовой книжке юного бетонщика. Вряд ли тогда Александр мог предполагать, что через много лет обновленный «Горизонт» станет флагманом его собственного бизнеса, но первый шаг в этом направлении был сделан именно тогда.

Закончив школу и отучившись в Вологде, Александр Мешалкин снова вернулся в Талицы, где устроился на работу в местный колхоз. А через несколько лет вступил на извилистую и полную

буераков тропу предпринимательства, открыв в селе продовольственный магазин.

Торговая деятельность принесла пусть не самые большие, но стабильные деньги, а также мысли о дальнейшем развитии бизнеса. Логичнее было бы открыть второй магазин, но Александру Мешалкину хотелось серьезного дела, и он финансово вложился в уже знакомый ему «Горизонт», по документам занимавшийся в ту пору лесозаготовительной и перерабатывающей деятельностью. Но занимавшийся именно по документам. По факту пилорама и небольшой столярный цех стояли без работы, не было в наличии и исправной техники.

По словам самого кирилловского предпринимателя, решение заняться лесным бизнесом стало тогда для него одним из самых трудных в жизни. Не было ни опыта, ни надежных кадров (от прежнего «Горизонта» осталось



Александр Мешалкин:  
«Пришло время переходить  
на другой уровень –  
не только наращивать  
объемы, но и углублять  
лесопереработку».



Фото Любови Соломатиной





Фото из архива ООО «ТалицыТоргЛес»



всего три списочных работника), да и кредитные финансовые условия грозили длительным периодом «затягивания поясов». Но Александр Мешалкин, видимо, из той породы людей, кто не только привык рассчитывать на собственные силы, но и может эти самые силы соизмерять с реальностью. И потому, когда на начальном этапе «Горизонт» ушел в финансовый минус и для поддержания его на плаву пришлось перебросить сюда всю магазинную прибыль, Александр Владимирович ни на минуту не сомневался, что сдюжит и выправит ситуацию. Так в итоге и получилось.

#### МЕТОДОМ КОРОТКИХ ВАХТ

Сейчас бывший «Горизонт», несколько лет назад преобразованный в ООО «ТалицыТоргЛес», крупное лесозаготовительное предприятие на кирилловской земле. На его долю приходится больше половины осваиваемой в районе древесины! И это при том, что в штате всего 15 постоянных работников плюс несколько сезонных, задействованных преимущественно весной. Но небольшая численность с лихвой компенсируется высокой производительностью труда и различными

организационными мероприятиями. В составе «ТалицыТоргЛеса» уже два лесозаготовительных комплекса, а рабочий процесс построен по принципу коротких вахт. На расположенные в 20 – 30 километрах от села делянки каждое утро рабочих доставляют транспортом, а вечером забирают обратно. Даже при том, что на делянках есть благоустроенные бытовки, где можно собраться на обед или переждать непогоду, ночуют лесозаготовители обычно дома с семьями, чтобы утром, хорошо отдохнув, снова отправиться в лес. Жаль лишь, что лес этот в Кирилловском районе теперь далеко не сказочный. Прошедшие еще в 70-е и 80-е годы прошлого столетия массовые рубки существенно изменили его структуру. Вместо самых ценных хвойных деревьев основу местных лесных массивов стали составлять лиственные породы – береза, осина, ольха.

На делянках талицкого предприятия доля хвойных пород составляет 12%. В соседней Архангельской области такие леса считали бы бросовыми, и лесозаготовители в них просто не пошли бы (считается, что заготовки бывают рентабельными, когда доля хвойных пород в общем объеме лесосеки достигает минимум 25 – 30%). Но в «ТалицыТоргЛесе» вместо жалоб на свою незавидную долю

предпочитают просто работать с имеющейся в наличии древесиной. И, как показывает практика, работать весьма успешно.

#### ОТДАЧА ФИНАНСОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ

Ежегодно предприятие заготавливает несколько десятков тысяч кубических метров древесины. Все хвойные породы и так называемая белая осина перерабатываются собственными силами, а продукция – доски и бревна – как правило, реализуется в Кирилловском районе. Талицкие заготовители активно сотрудничают со всеми сельхозпредприятиями района, которые теперь активно проводят ремонты и реконструкции своих ферм. И в том, что в Кирилловском районе средние надой молока за последние годы заметно выросли, есть в том числе пусть и косвенная, но заслуга «ТалицыТоргЛеса».

Это же предприятие помогает и обеспечивать отопительный сезон в большинстве сельских поселений района. Часть лиственной древесины реализуется в виде дров для населения и структур ЖКХ (большинство сельских котельных в муниципалитете по-прежнему работает на местных видах топлива). Древесина полнее, так называемый фанерный кряж, поступает на крупные перерабатывающие предприятия, в том числе на Череповецкий фанерно-мебельный комбинат и Шекснинский комбинат древесных плит. Находится применение и фаутной (бракованной) древесине. Предприятие использует ее при строительстве лесных дорог к отдаленным делянкам.

Новые технологии и современная техника позволили существенно увеличить продолжительность сезона лесозаготовок. Если раньше предприятие могло заниматься этим только 2 – 3 месяца в году, используя застывшие в морозы лесозвозные дороги, то теперь продолжительность сезона увеличилась до 10 месяцев.

ООО «ТалицыТоргЛес» – стабильное и успешно развивающееся



предприятием. Вместе с тем его директор Александр Мешалкин понимает, что пришло время переходить на другой уровень – не только наращивать объемы, но и углублять лесопереработку. Для этого нужны немалые инвестиции. Однако дело не только в недостатке финансовых средств. Для наращивания производственных мощностей необходимо решить сложные вопросы с землей, собрать пакет документов и пройти все определенные законодательством процедуры. Об этой проблеме Мешалкин говорил и на встрече с главой Кирилловского района Сергеем Усовым: для предпринимателей поддержка районных властей очень важна. Борьба есть за что: по расчетам Александра Владимировича, расширение производства не только увеличит отчисления в бюджет, но и позволит создать более 12 новых рабочих мест.

– Теоретически при увеличении расчетной лесосеки мы могли бы в два раза нарастить ежегодные объемы заготовок, – говорит Александр Мешалкин. – Технические возможности для этого есть, но многое упирается в кадровую проблему. Сейчас у нас подобрался хороший спаянный коллектив, есть несколько профессионалов своего дела, отвечающих за важные участки работы, хотя сегодня найти новых людей, специалистов непросто. За сложную дорогосто-



Фото из архива ООО «ТалицыТоргЛес»



ящую технику абы кого не посадишь, требуются соответствующая подготовка и образование. Я уже несколько лет в буквальном смысле слова отслеживаю всех перспективных ребят-старшеклассников как в Талицах, так и в окрестных населенных пунктах на предмет возможного кадрового резерва. Но, увы, почти все они хотят быть юристами, экономистами, городскими менеджерами. Желających работать в колхозах и на лесозаготовках, пусть и максимально теперь автоматизированных, среди молодежи почти нет.

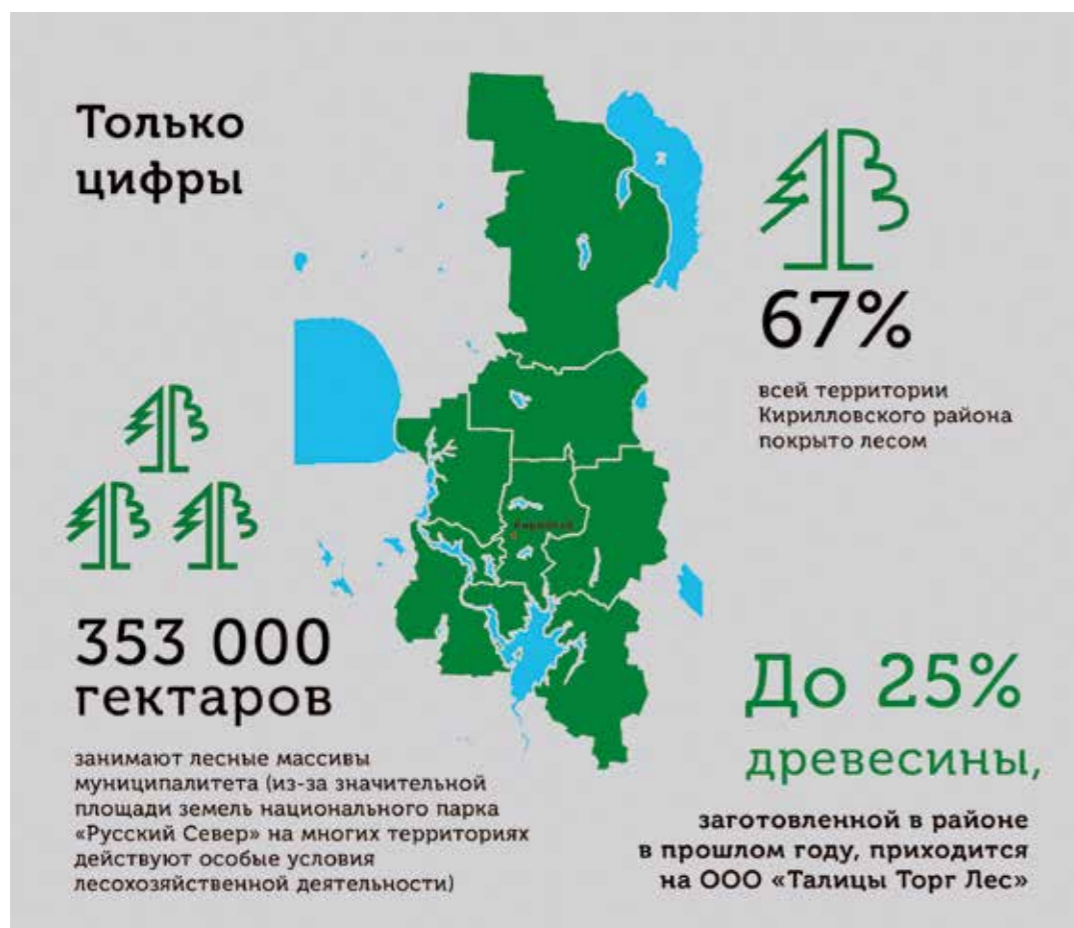
### ЛЕС КАК СТРАТЕГИЧЕСКИЙ РЕСУРС

Вместе с тем предприятие занимается не только заготовками. Как добросовестный арендатор выполняет оно и весь комплекс лесовосстановительных работ. В этом году работники ООО «ТалицыТоргЛес» намерены высадить 120 000 сажен-

цев хвойных пород (они приобретаются в специальных питомниках) на площади в 50 гектаров! Проводятся силами предприятия и все необходимые противопожарные действия. Кроме того, минимум три раза в неделю осуществляются выездное патрулирование лесной территории.

Подобное внимание к зеленым массивам объясняется не только тем, что наряду с туристической отраслью восполняемые лесные ресурсы являются основой всей экономики Кирилловского района. Это еще и важный фактор социальной стабильности территорий. Все это хорошо прослеживается и на примере ООО «ТалицыТоргЛес». Обеспечивая стабильной заработной платой своих работников, предприятие пополняет бюджет налоговыми платежами, а также оказывает всестороннюю помощь администрации Талицкого сельского поселения.

Так было, есть и, надеемся, будет всегда. ▼



Архитектурные ансамбли северных монастырей • Фрески Дионисия • Ферапонтово • Горницы  
Чистые озера • Уникальная природа • Интересные туристские маршруты

## «РУСЬ» гостиница

*В центре города и в центре событий!*

- ▶ 38 номеров различной комфортности
- ▶ Сауна с комнатой отдыха
- ▶ Сувенирный киоск
- ▶ Парковка
- ▶ Трансфер
- ▶ Wi-Fi



## «Сиверский» ресторан

*Уютное место для душевных встреч!*

- ▶ Банкетный зал на 25 мест, общий зал на 45 мест
- ▶ Комплексное, банкетное, детское, постное меню
- ▶ Обслуживание организованных групп
- ▶ Выездные мероприятия: пикник на природе, свадьба, кофе-брейк, банкет, фуршет
- ▶ Wi-Fi



161100, Вологодская область, г. Кириллов, ул. Урицкого, д. 8.  
Тел./факс (81757) 313-17  
Тел.: 8 (981) 509-66-41, (81757) 315-39

E-mail: kirillovtour@mail.ru  
http://kirillovtour.ru  
Ищите группу «ВКонтакте»: «Отдых в Кириллове с Управлением туризма»



# Сугорье: открытые врата в древность

КАК ИСТОРИКО-ЭТНОГРАФИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС «СУГОРЬЕ», НАХОДЯЩИЙСЯ В КИРИЛЛОВСКОМ РАЙОНЕ, СТАЛ ОДНИМ ИЗ САМЫХ ИЗВЕСТНЫХ В РЕГИОНЕ ИНТЕРАКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ ДЛЯ ТУРИСТОВ?

«...Возле славного града Кириллова, на берегу величавой Шексны-реки, во краю несчетных озер да дремучих лесов, стоит дивен двор княжий. Да, по всей Руси слава о нем разносится. Зовется то чудное место Сугорьем. Да и правит там князь суровый, но справедливый, и зовется князь Игорем. Приветствует он словом добрым всех гостей званых, что к нему издалече добирались».

Это не строки из сказки или

былины, а история, воплотившаяся в реальность в историко-этнографическом комплексе «Сугорье». Его идейный вдохновитель и руководитель Игорь Ручин – историк по образованию и творец по призванию. Несколько лет назад здесь, на левобережье Шексны, в 15 километрах от стен Кирилло-Белозерского монастыря, совместно с партнерами из Санкт-Петербурга он начал воссоздавать в «Сугорье» древнерусскую усадьбу «Княжий двор» – первый

объект историко-этнографического комплекса. Почему «Сугорье»? Таким певучим словом в старину назывались эти покрытые холмами земли. Правила ими князья Сугорские, в мирное время они торговали и осваивали новые территории, а если враг грозил войной – брались за оружие.

И вот сегодня, как и сотни лет назад, над речной гладью возвышаются рубленые княжеские хоромы с высоким теремом, окруженные частоколом. Снова звучат мерные удары молота в кузнице, и опять под стенами усадьбы, только не в лихие годы, а по праздникам, раздаются звонкие удары мечей.

Картину летописных времен Игорь Ручин постарался воссоздать с максимальной точностью. В просторной гриднице – парадной палате княжеского двора – позолоченные троны князя и княгини, из красного угла сурово взирает «Спас Ярое око», столы уставлены кубками и резными братинами, на стенах – щиты, доспехи и оружие. Любой посетитель здесь может почувствовать себя князем, боярином или дружинником.

– Это главная задача нашего интерактивного комплекса – оживить историю при непосредственном участии самих туристов, «погрузив» их в древнерусскую эпоху. Наши экскурсии проходят в форме военного совета князя и его дружины, где сами гости становятся историческими персонажами. У нас нет запретов типа «руками не трогать», как в традиционных музеях, – увлеченно рассказывает Игорь Ручин. – Все экспонаты живут своей обычной повседневной жизнью. История – это не пыльный свиток, который хранится в библиотеке на полке или под музейным стеклом. История – это сама жизнь!

Гостям «Сугорья» предлагают побывать и в средневековой кузнице, где можно узнать секреты кузнеца, в чем кроется таинственная сила выкованных им изделий, попробовать раздуть мехами огонь в горниле и поработать молотом по раскаленной заготовке.



Один из самых интересных «живых» музеев «Сугорья» – «Дом викингов». Оказывается, суровые северные воины и мореходы частенько наведывались к сугорским князьям торговать и оставались здесь на зимовку. Здесь гостей встречает хозяйка дома в древнескандинавском костюме, которая готовит еду на огне настоящего каменного очага и варит напиток «бьор» в огромном котле. В доме – звериные шкуры в качестве полов, на стенах – оружие, щиты и тканые гобелены, и, конечно, есть резное кресло вождя – ярла\* – между священными родовыми столбами.

– У нас однажды побывал профессор Готландского университета Швеции Дэн Карлсон в рамках культурной миссии Евросоюза по изучению мест, связанных с эпохой викингов. Он высоко оценил «Сугорье». По его словам, за такими туристическими объектами – будущее, – не без гордости говорит Игорь Александрович.

Кирилловский «Дом викингов» был включен в международный маршрут по местам пребывания викингов на территории Восточной Европы.

В историко-этнографическом комплексе «Сугорье» есть даже самый настоящий тайник – загадочный подземный ход, где, по слухам, спрятаны несметные богатства, и на их поиски может отправиться любой турист.

Исторической реконструкцией Игорь Ручин занимается уже много лет. Работая в свое время в Белозерском краеведческом музее, он организовал военно-исторический клуб «Белозерская дружина», участники которого занимались воссозданием костюмов, а также воинского снаряжения жителей Древней Руси. Со временем увлечение Ручина переросло в появление первого на территории Вологодской области интерактивного музея «Княжеская гридница». Спустя годы «Княжеская гридница» трансформировалась в масштабный туристический проект – историко-этнографический комплекс «Сугорье» – уже на кирилловской земле.

**В этом году проведение исторического фестиваля «Сугорье» запланировано на 5 – 6 августа.**



Ксения Мерецкова

\*Ярл (др.-сканд. Jarl) — высший титул в иерархии в средневековой Скандинавии, а также само сословие знати. Первоначально означал племенного вождя, позже стал означать титул верховного правителя страны.



Этот проект получил путевку в жизнь благодаря сотрудничеству с компанией «Конт» из Санкт-Петербурга, занимающейся строительством пассажирских причалов на территории Волго-Балтийского водного пути. Инвесторы были заинтересованы в том, чтобы в Кузине (причал рядом с древнерусской усадьбой. — Авт.) была не только пристань, а еще и место приема туристов, и дальновидно предложили Игорю Ручину сотрудничество.

Еще один реализованный проект Игоря Ручина, ставший уже традиционным, — это ежегодный исторический фестиваль «Сугорье». Сюда, на гостеприимный берег Шексны, под стены княжеской крепости в начале августа собираются представители исторических клубов со всех уголков России. В дни фестиваля комплекс живет средневековой жизнью: звучит старинная музыка, проводятся многочисленные ремесленные и воинские мастер-классы, гостей катает по глади Шексны настоящая ладья викингов, которая позже принимает участие в главном действе фестиваля — инсценировке

штурма викингами древнерусской крепости. Посмотреть на это завораживающее зрелище приезжают тысячи зрителей!

Конечно, у комплекса немало проблем. И сегодня это не набеги викингов или неурожай, а сложности экономического плана. К примеру, самым негативным образом на развитие комплекса повлияла ситуация с детским туризмом в области, связанная с нежеланием некоторых ответственных лиц решать вопросы организации загородных школьных экскурсий. Вызывает недоумение и крайне неповоротливая позиция судоходных круизных компаний, десятками лет отправляющих своих туристов по одним и тем же маршрутам, проходящим мимо причала Кузино. Между тем восхищенные отклики, оставленные тысячами гостей, в том числе и иностранцами, говорят о том, что «Сугорье» — это универсальный, новаторский, качественный туристический продукт, который очень востребован у туристов.

Резные ворота усадьбы «Сугорье» всегда открыты для гостей, которым здесь очень рады! ▼

**Пока  
верстался  
номер**

В начале июня появилась новость, что ролик о фестивале «Сугорье», созданный творческой группой «А-видео» (г. Череповец), принимавший участие во всероссийском конкурсе «Диво России» в Москве в номинации «Событийный туризм», занял второе место, став до этого победителем по Северо-Западу! Поздравляем с заслуженной победой!



Реклама. ООО «Цыпина гора»

Комфортабельная гостиница и гостевой дом

Экскурсии в исторические места, пешие прогулки, горные велосипеды

Традиционные русские игры: лапта, слон и др.

Бадминтон, мини-футбол, волейбол



Вологодская область,  
Кирилловский район,  
д. Оденьево, ул. Волшебная, д. 1.  
Тел.: (8172) 50-04-29,  
8 (911) 501-04-29

[www.cipinagora.ru](http://www.cipinagora.ru)



Вкусные и сытные обеды по доступной цене

Беседки для больших компаний

Катание на сноубордах, горных лыжах, «ватрушках» на лучших склонах Вологодской области



Жаркая русская баня и бочка для купания под открытым небом



**Цыпина гора** — уникальный памятник природы, одна из самых высоких точек Вологодской области. У ее подножия — Ильинское озеро, с нее открывается прекрасный вид на Бородаевское озеро. С давних времен гора считается священным местом.



#отдыхкруглыйгод #цыпинагора #цыпина #гостиница #гостевойдом #кафетрапезная #баня



# Маршруты кирилловского «Пардуса»

80

ТУРОПЕРАТОР ИЗ КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА РАССКАЗАЛ О ТОМ, КАКИЕ ОБЪЕКТЫ ПРИВЛЕКАЮТ В КИРИЛЛОВЕ РОССИЙСКИХ И ИНОСТРАННЫХ ТУРИСТОВ, ЕСТЬ ЛИ РАЗНИЦА ВО ВКУСАХ, А ТАКЖЕ ЗАЧЕМ НУЖНА ПРОВИНЦИАЛЬНОЙ ТУРФИРМЕ СВОЯ ШКОЛАГИДОВ С БЕСПЛАТНЫМ ОБУЧЕНИЕМ, И ЗА ЧТО БЛАГОДАРИТ ЮНЫХ ЭКСКУРСОВОДОВ ИНОСТРАНЦЫ.

Кирилловская туристическая компания «Пардус» в этом году отмечает свой 20-летний юбилей. Начав свою деятельность в сложные времена экономической перестройки в стране, она стала пионером туристических технологий, которые ее дружный коллектив успешно продвигает и сегодня. Только за пять лет «Пардус» принял более 400 тысяч российских и зарубежных туристов. А сколько за 20 лет, подсчитать несложно. Сегодня ООО ТК «Пардус» занесено в Единый реестр туроператоров России и является яркой визитной карточкой не только района, но и области, формируя ее привлекательный имидж.

О качестве его работы свидетельствуют не только многочисленные награды, но и благодарные отзывы клиентов. Многие из них приезжают повторно, чтобы заново вместе с гостеприимными экскурсоводами открыть для себя новые маршруты этого удивительного края с его прекрасными грандиозными ансамблями русского зодчества и первозданной красотой природы.

7 мая кирилловская земля вновь приняла первый в этом году теплоход, открыв новый туристический сезон. Между прочим, 20-й по счету. Это еще одна знаменательная для «Пардуса» цифра.



Евгения  
Новоселова

## ЭКСКУРСИЯ В МОНАСТЫРЬ ИЛИ ДЕНЬ В РУССКОЙ ПРОВИНЦИИ?

«Пардус» в переводе с латинского означает гепард: зверь, способный развивать стремительную скорость, символизирующий силу, стойкость, основательность, движение вперед, и компания это название оправдывает.

Сегодня в штате компании – 20 сотрудников. В первую очередь турфирма специализируется на приеме и обслуживании туристических групп с круизных теплоходов. (Только за последние пять лет она приняла на причалах в Горичах и Кузине более 2 000 кораблей и 400 тысяч российских и зарубежных туристов.) Она занимается организацией экскурсионного обслуживания и всего комплекса туристических услуг. «Клиент всегда прав!» – главный принцип ее работы.

– Мы не навязываем нашим гостям определенных экскурсионных программ, предоставляем возможность для свободного времяпрепровождения, – рассказывает директор Ирина Шорина. – Кто-то пойдет на экскурсию в монастырь, кто-то посетит действующую церковь, кто-то – сувенирные лавки. Русским тури-



стам более интересна наша старина, а заморским гостям хочется посмотреть, как живут наши люди. Поэтому для них мы разработали специальную программу «Один день в русской провинции», которая начинается с посещения местной школы. Учебному процессу наши экскурсии не мешают, ребята к ним уже привыкли, да и наплыв иностранцев в основном происходит летом, в каникулы. Ребята готовы порадовать их интересным рассказом, концертом, готовят поделки, которые гости с удовольствием покупают. На заработанные деньги школа приобретает компьютеры, мебель. Старшеклассникам предоставляется возможность пообщаться с гостями на иностранном языке. Особенно сильное впечатление на иностранцев производит посещение школьного зала боевой славы.

В Доме детского творчества, где представлены расписные, берестяные, плетеные, глиняные изделия, гости не могут удивиться талантам пяти-, шестилетних мастеров. Приобрести сувенир из их рук приятно вдвойне.

Для тех, кому интересен деревенский быт, предлагается пешеходная экскурсия. Это возможность подышать свежим воздухом, подняться по экологической тропе на гору Мауру, имеющую статус памятника природы, пройти по селу

Горицы к домам местных, где их ждет традиционное русское угощение – выпечка, чай, пряники. В доме Галины Смирновой хозяйка проводит интерактивную экскурсию, трапеза сопровождается увлекательным рассказом о пионерских, комсомольских годах, связи времен и поколений. В этом году появился новый объект для посещения – дом местного жителя Сергея Зяблова, который хозяин строил своими руками 10 лет. Центральное место в нем занимает русская печь, сложенная по оригинальному эскизу. Интерес у гостей вызывает и приусадебный участок.

Заглядывают гости и в сельскую библиотеку, где размещена выставка художника Евгения Лучкова, который своим творчеством убеждает: и в 80 лет можно жить полной жизнью!

У французов и русских особый интерес вызывает Горицкий Воскресенский женский монастырь, где они могут наблюдать повседневную жизнь его обитательниц: как они ведут хозяйство, выращивают овощи на огромных огородах и фрукты и ягоды в садах, ухаживают за домашними животными. В хозяйстве монахинь есть даже павлины!

Те, кто интересуется народным творчеством, с удовольствием посещают мастерские кузнеца, гон-

ЗА ПЯТЬ ЛЕТ  
КОМПАНИЯ  
«ПАРДУС»  
ПРИНЯЛА:



более 2 000 круизных  
теплоходов на причалах  
в Горичах и Кузине



более 400 тысяч  
российских  
и зарубежных  
туристов



Ирина  
Коковашина



чара, лодочника. Компания давно сотрудничает с вологодским левшой Николаем Митиным. Автор куракинской керамики Нина Мишинцева предлагает попробовать себя в работе с гончарным кругом. «Командир» дебаркадера (это плавающая пристань. – Авт.) Сергей Токарев встречает гостей выстрелом из пушки. Группа швейцарских фермеров попросила показать сельское хозяйство – пожалуйста, везут к фермеру В. Е. Мишинцеву, который производит экологически чистый сыр из молока на своей ферме.

Комбинации из этих объектов меняются с учетом пожеланий гостей: кто-то хочет поехать в Ферапонтово, Белозерск (программа «Край наш белозерский»), а кто-то – и в Вологду, чтобы увидеть семь чудес кремля, Музей вологодского кружева. (Правда, такая экскурсия – лишь для русских туристов.)

Для индивидуальных туристов, семейного или корпоративного отдыха предлагается размещение в гостевых домах или двухэтажной квартире. Все объекты расположены в черте города на берегу Северского озера. Заявки на отдых в кирпичном коттедже с видом на водоем принимаются и зимой, и летом. Здесь есть не только русская баня, гриль-беседка, но и деревянная горка.

### ТРАМПЛИН ДЛЯ КАРЬЕРЫ

Более ста тысяч туристов в год! Нагрузка огромная, и понятно, что двум десяткам сотрудников с таким объемом работы при всем желании не справиться. у «Пардуса» есть целый отряд внештатных помощников – 30 человек.

– К экскурсионной работе готовим старшеклассников начиная с девятого класса, – рассказывает Ирина Шорина, по своей основной профессии – учитель истории и права. – Идея привлечь их к этой деятельности укрепилась с приходом в компанию Галины Кузнециковой, преподавателя иностранных языков. Она является методистом школы гидов, ведущей деятельность вот уже пять лет. Обучение

в ней бесплатное. Профорientацию ребята проходят летом, сразу применяя полученные знания на практике. Работа эта для них настолько интересна, что они даже соперничают друг с другом в науке гостеприимства. В то же время активно развиваются: учат тексты, иностранные языки, познают историю родного края, учатся работать с людьми, осваивают приемы этики, эстетики, воспитывают в себе стрессоустойчивость. И все в рамках трудового законодательства: по согласованию с родителями, Центром занятости.

– Для них это очень важный шаг в будущую жизнь, – считают педагоги. – Пройдя такую серьезную практику, наши воспитанники поступают в престижные вузы, становятся профессиональными экскурсоводами в больших городах, на маршрутах Севера, работают в иностранных компаниях, расположенных на территории России.

Сегодня кирилловский «Пардус» широко известен не только в области, но и далеко за ее пределами. Он полностью оправдывает свое название, стремительно развиваясь. Два года назад компания стала участником межрегионального проекта «Серебряное ожерелье России», объединяющего 11 субъектов Северо-Запада России. Она представляет серию маршрутов с памятниками истории, культуры и природы, среди которых – и объекты всемирного наследия, входящие в перечень ЮНЕСКО. Об авторитете компании свидетельствует и то, с какими статусными партнерами она сотрудничает. Среди них – не только крупные российские, но и европейские фирмы, услугами которых пользуются очень состоятельные американские, австрийские, швейцарские клиенты. Суда, на которых прибывают иностранные туристы, – это пятизвездочные корабли, оборудованные шикарными каютами с балконами, имеющие бары, рестораны, бассейны, танцполы, библиотеки и прочую инфраструктуру.



Почетных грамот, дипломов и наград у «Пардуса» столько, что скоро стен в офисе не хватит: как персонально директору (в частности, медаль «За развитие российского туризма», дипломы районной премии «Женщина бизнес-лидер», всероссийской – «Лучший руководитель года»), так и самой компании – от правительства области, Фонда развития предпринимательства, Налоговой инспекции за добросовестное исполнение своих обязанностей, что свидетельствует об открытой и стабильной финансовой деятельности, от администрации района за важную социальную миссию, которую она выполняет.

### СОЦИАЛЬНЫЕ АВТОБУСЫ И ТУРЫ ДЛЯ ЗЕМЛЯКОВ

«Пардус» имеет в собственности небольшой автопарк и после закрытия местного ПАТП не позволил бросить население на произвол судьбы, взяв на себя социально значимые внутрирайонные перевозки по городским маршрутам, а также в сельские населенные пункты: Чарозеро, Талицы, Займище, Никольский Торжок, Рукино; перевозит школьников, которые учатся в Горлицкой школе, работников из села в город и обратно. Любой

бизнес должен нести социальную ответственность перед теми, с кем живешь рядом, убеждена директор. Профессиональный водительский состав, как и все в коллективе, работает на совесть, не считаясь со временем. Месяц назад водитель автобуса 1-го класса Александр Афанасьев был награжден Кубком трудовой славы Кирилловского района. Его портрет помещен на районную Доску почета.

...За интересной беседой в этом по-домашнему уютном, залитом солнцем офисе, за чаем с пирогами и конфетами мы не заметили, как пролетело время. Солнце уже зашло, но у нас на душе по-прежнему было тепло и солнечно от общения с душевными интеллигентными людьми, увлеченными любимым делом. Эту любовь они передают и своим ученикам. Кстати, и туристы, даже не понимая языка, тонко чувствуют искренность и душевность.

Наши собеседницы вспоминают такой эпизод: юный экскурсовод Анастасия настолько эмоционально рассказывала об истории кирилловского края, подвигах своих земляков, что один из американцев по окончании экскурсии подошел к ней и уважительно склонил голову: «Спасибо за любовь к Родине!»

Команда кирилловского туроператора фирмы «Пардус» готова к новому туристическому сезону и ждет туристов.

### ЧТО ПРЕДЛАГАЕТ «ПАРДУС» ТУРИСТАМ:

- экскурсии в монастыри в Кириллове, Горицах, Ферапонтове
- один день в русской провинции
- интерактивные программы в мастерских гончара, кузнеца, лодочника
- сельский туризм
- автобусные туры в Вологду, Белозерск и др.

# Кто первый встал – того ли тапки?

84

## К вопросу о реестровых ошибках

СЕГОДНЯ СУДЫ ЗАВАЛЕНЫ ДЕЛАМИ О ЗЕМЕЛЬНЫХ СПОРАХ. ИХ РАЗРЕШЕНИЕ ВЫЛИВАЕТСЯ ДЛЯ ВЛАДЕЛЬЦЕВ УЧАСТКОВ В КРУГЛЫЕ СУММЫ. ПОЧЕМУ ПРИ ПОКУПКЕ ЗЕМЛИ НЕДОСТАТОЧНО РУКОВОДСТВОВАТЬСЯ КАДАСТРОВЫМ ПАСПОРТОМ, И КАК ЗАСТРАХОВАТЬСЯ ОТ ВОЗМОЖНЫХ ПРОБЛЕМ?



Вы – счастливый собственник. Вроде бы все документы у вас в порядке: и кадастровый паспорт, и свидетельство о регистрации. На местности вы уверенно готовы показать границы своей земли: вот от этого забора до того дерева. Однако не все так просто. Моя знакомая, приехав однажды проверить свой участок, обнаружила, что на нем построен дом, и у его хозяев тоже оказались в наличии все подтверждающие их права документы...

Законодательство в сфере земельно-имущественных отношений в последние годы активно развивается и совершенствуется. Актуальной проблемой кадастра недвижимости стало наличие реестровых ошибок (ранее кадастровых – до 1 января 2017 года). Откуда они берутся?

Причины их возникновения – самые разнообразные: от простых, когда при установлении земельных границ не применялся геодезический метод и предпочтение было отдано картографическому методу, не соответствовавшему требованиям к точности определения местоположения, до сложных, которые требуют профессионального подхода специалистов.

В 2000-е годы работы по межеванию земельных участков, возможно, выполнялись без учета правоустанавливающих и правоудостоверяющих документов смежных землепользователей – свидетельств и государственных актов на право пользования землей, выданных в начале 90-х годов. При межевании не использовались материалы, содержащиеся в Государственном фонде данных Росреестра, в администрациях районов и сельских поселений, у которых были полномочия в предоставлении земельных участков.

В то время далеко не каждый специалист, готовивший документы по межеванию, задумывался над этими вопросами. В гонке за быстрой материальной выгодой не учитывали интересов смежников, руководствуясь, к сожалению, правилом «кто первый встал, того и тапки». Другие специалисты, межевавшие соседние участки, при-



Елена  
Кудрявцева



Наталья  
Звягинцева

стыковывались к уже ошибочным границам, продолжая создавать новые реестровые ошибки. В итоге сегодня целые дачные кооперативы и даже крупные населенные пункты оказываются с неправильно определенными границами земельных участков.

Значительная часть реестровых ошибок возникла и в результате перехода АИС ГКН (Автоматизированной информационной системы государственного кадастра недвижимости) на местные системы координат с 2013 года.

Конечно, с тех пор законодательство о профессиональной кадастровой деятельности изменилось и ужесточилось, в отношении кадастровых инженеров введена административная и уголовная ответственность. Сообщество кадастровых инженеров путем саморегулирования должно очищать свои ряды от непрофессионалов. Этот институт саморегулирования в сфере кадастровых услуг сейчас нарабатывает первый практический опыт. Членство кадастрового инженера в СРО в соответствии с действующим законодательством обязательно с 1 января 2017 года.

Однако обычный гражданин, покупая или продавая земельный участок, из описанных выше проблем вынужден сталкиваться с необходимостью разрешения земельных споров, в том числе в судебном порядке. Чтобы быть уверенным, что границы вашего земельного участка соответствуют их фактическому местоположению, стоит обратиться к кадастровому инженеру.

Приобретая земельный участок, не покупайте «кота в мешке», а все-таки установите границы земельных участков на местности до сделки купли-продажи с внесением данных о координатах поворотных точек в Единый государственный реестр недвижимости. Если уже имеется кадастровая выписка (паспорт) с внесенными в Государственный реестр недвижимости координатами, рекомендуем вынести в натуре геодезическим методом поворотные точки, чтобы



85

**В рубрике «Земельный эксперт» мы рассказываем о самых актуальных и острых вопросах земельно-имущественных отношений. Ведущая рубрики – директор известной кадастровой фирмы ООО Компания «ЛЕОН» Елена Кудрявцева.**

убедиться, что объект, который вы имеете или приобретаете, действительно соответствует его фактическому местоположению и впоследствии не принесет вам неприятных сюрпризов.

Рекомендую ответственно подойти к выбору кадастрового инженера. Только опытные специалисты по кадастровым работам могут провести необходимые исследования, восстановить данные (историю) о земельном участке, установить причину реестровых ошибок, предложить выходы их сложившейся ситуации, подготовить экспертное заключение для разрешения земельных споров в судебном порядке. Качественно выполненная кадастровым инженером работа обеспечит вашу уверенность при распоряжении земельным участком: при его использовании, продаже и других сделках. ■

# Регулируем погоду в доме по... Интернету!

ОКАЗЫВАЕТСЯ, РЕГУЛИРОВАТЬ ТЕМПЕРАТУРУ В МНОГОКВАРТИРНОМ ДОМЕ ТЕПЕРЬ МОЖНО ИЗ ЛЮБОГО УГОЛКА ЗЕМНОГО ШАРА, ГЛАВНОЕ – АВТОМАТИКА И ДОСТУП В ИНТЕРНЕТ. В ОБЛАСТНОЙ СТОЛИЦЕ УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «САНТЕХМОНТАЖ» АКТИВНО ВНЕДРЯЕТ СОВРЕМЕННЫЕ ИНТЕРНЕТ-ТЕХНОЛОГИИ В КОММУНАЛЬНУЮ СФЕРУ.

Рассказы о том, что в благополучной Европе можно устанавливать температуру в доме, что называется, удаленно, находясь на работе, теперь не кажутся чем-то из разряда фантастики. Сегодня такие технологии все чаще можно встретить и в нашей северной Вологде. И одним из пионеров по их внедрению выступает управляющая компания «Сантехмонтаж». Специалисты УК на практике доказывают: даже в такой считающейся проблемной отрасли, как ЖКХ, есть место инновациям.

“

**Люди могут экономить весной и осенью, когда наблюдаются серьезные температурные перепады, до 50% тепловой энергии. На практике это выливается в серьезные суммы.**

Рассмотрим ситуацию: стоят рядом две одинаковые многоэтажки. Жильцы первого дома платят за отопление, что называется, «мама не горюй». А во втором доме – значительно меньше. А ведь счет за тепло – один из самых весомых в квитанции за коммунальные платежи. Экономить жильцам второго дома помогает автоматическая система погодного регулирования. Она позволяет

устанавливать температуру воды в системе отопления в зависимости от того, тепло или холодно за окном. Процесс регулирования автоматически выполняется в специальном узле, где происходит смешивание теплоносителя из городской теплоцентрали с водой из обратного трубопровода с низкой температурой.

– Автоматическая система имеет серьезные преимущества перед традиционным элеваторным смешиванием или перед непосредственным присоединением к тепловым сетям. Автоматика позволяет экономить: когда у нас на улице теплая погода, отопление в доме практически перекрывается, соответственно снижается потребление гигакалорий, и плата для жильцов становится меньше. И, наоборот, когда на улице становится прохладнее, система может увеличить подачу тепла в дом, и в квартирах будет комфортнее. В этом уже заложен огромный плюс, поскольку люди могут экономить весной и осенью до 50% тепловой энергии, когда наблюдаются серьезные температурные перепады от -5 до +10 градусов. На практике это выливается в серьезные суммы, – поясняет инженер-теплотехник управляющей компании «Сантехмонтаж» Максим Котов.

Система погодного регулирования сегодня уже не редкость. Она есть во многих домах областного центра, причем не только в новых, где застройщики обязаны устанавливать автоматику по определению, но



Инженер-теплотехник УК «Сантехмонтаж» Максим Котов может регулировать температуру в некоторых домах прямо со своего смартфона и из любой точки мира, где есть Интернет.

и в старых, жильцы которых позаботились об экономии своих средств и проголосовали за установку автоматической системы.

Как поясняют специалисты, этот процесс с момента проведения собрания до разработки проекта, согласования с МУП «Вологдагортеплосеть», заказа и монтажа оборудования может занять не более полутора месяцев.

Но специалисты «Сантехмонтаж» пошли еще дальше: они подключили автоматическую систему к Интернету, и теперь могут, что называется, одним кликом на компьютере или, допустим, смартфоне регулировать температуру в квартирах.

– Плюсы подключения автоматики к Интернету заключаются в том, что мы можем оперативно реагировать на заявки жильцов. Это позволяет нашим специалистам буквально в течение минуты посмотреть температуру теплоносителя, который поступает в систему отопления дома, выяснить, есть ли ошибка в автоматике. Не придется даже тратить время на то, чтобы выехать по конкретному адресу и решить эту проблему. Это доступно 24 часа в сутки и из любой точки мира, где есть доступ к Сети, – говорит Максим Котов. – Соответственно, если жильцам жарко или холодно, мы можем оперативно решить возникающие претензии и буквально через несколько часов проверить результат, поинтересоваться у жильцов, устраивает ли их температура в доме. При этом собственники понимают, что управляющая компания не сидит сложа руки.

Добавим, что доступ к информации в режиме онлайн по температуре теплоносителя (но не возможность регулирования) есть также и у старшего по дому. А вот таких многоэтажек на всю Вологду наберется, пожалуй, не больше десятка. у «Сантехмонтаж» на обслуживании два таких дома: один новый – на улице Маршала Конева, 26-а, второй гораздо старше – на Старом шоссе, 14, где благодаря инициативе жильцов с подачи управляющей компании удалось автоматизировать тепловой узел. Средства на эту модернизацию, по словам Максима Котова, были получены из Фонда капремонта многоквартирных домов.

В планах УК – к середине лета подключить к Интернету системы погодного регулирования еще примерно в восьми подведомственных многоэтажках. Пока эти новые технологии не то что в Вологодской области, даже в масштабах России можно встретить нечасто.

– Общаясь в Москве на выставке сантехнической продукции со специалистами, можно понять, что в России это пока не очень развито. Вероятно, следующим этапом станет установка автоматической передачи данных электросчетчиков, что тоже немаловажно, поскольку одним кликом мы сможем получать данные со счетчиков в каждой квартире. При этом показания будут более точными, и жильцы опять же могут сэкономить на оплате, – отмечает руководитель управляющей компании «Сантехмонтаж» Игорь Заозеров. ▼



# «Куличная кампания»: секреты пасхальных традиций и таинство освящения

ПОЧЕМУ КУЛИЧ ЯВЛЯЕТСЯ НЕПРЕМЕННОМ АТРИБУТОМ ПРАЗДНИКА ПАСХИ? ИЗ ЧЕГО И КАК ПЕКУТ ПАСХАЛЬНЫЙ ХЛЕБ, ЧТО ВХОДИТ В ЕГО СОСТАВ? ЗАЧЕМ ЕГО ОСВЯЩАЮТ?

В РАЗГАР «КУЛИЧНОЙ КАМПАНИИ»

НАШИ КОРРЕСПОНДЕНТЫ ПОБЫВАЛИ НА ХЛЕБОПЕКАРНОМ ПРОИЗВОДСТВЕ СТАРЕЙШЕГО ПРЕДПРИЯТИЯ ВОЛОГОДЧИНЫ – ОАО «СЛАВЯНСКИЙ ХЛЕБ».



Татьяна Шалушкина



## КРАСИВЫЙ РИТУАЛ

До светлого пасхального воскресенья была еще почти неделя, а в головокружительный аромат свежесвепеченного хлеба, который традиционно окружает «Славянский хлеб», уже отчетливо вписался запах ванили и еще чего-то неуловимого, что сразу напоминает о счастливых днях детства, предчувствии праздника и волшебства.

Но никакого волшебства! Выйдя из проходной комбината, мы погрузились в атмосферу напряженного рабочего дня. Управляющий

директор «Славянского хлеба» Инна Широпаева, встречающая нас, в спецодежде – халате и шапочке. Комплекты санитарной одежды выдают и нам. Вместе с директором заходим в цех и замираем от восхищения: среди строгого, сверкающего стальными корпусами оборудования нас ждет накрытый нарядной скатертью стол, тематику которого угадать несложно: веточки вербы, крашеные яйца, корзинка с декоративными цыплятами, кувшины с морсом и прочая пасхальная снедь.

Главным его украшением яв-

ляются, конечно же, куличи разных размеров начиная от маленьких, весом чуть более 100 граммов, до весомых полукилограммовых. И хотя у них всех одинаковая высокая цилиндрическая форма, каждое изделие – словно произведение искусства. На одном – россыпь цветных «бусинок», на другом – посыпка более крупной и яркая, на третьем – калейдоскоп из цукатов. В центре – большой кулич, украшенный шикарным мармеладным яйцом и буквами приветствия «ХВ». Съедобные композиции удачно дополняет красоч-



Ирина Коковашина

## ТРАДИЦИИ КАЧЕСТВА

ная упаковка с сюжетами на темы сказок Пушкина, художественной росписью, мозаикой разной цветовой гаммы. Вся эта праздничная экспозиция подготовлена работниками предприятия не просто для красоты – это отправная площадка для проведения обряда освящения, который по традиции ежегодно совершает протоиерей Александр Лебедев, настоятель храма Рождества Богородицы на Нижнем Долу в Вологде. Он освящает каждый кулич, выпекаемый на предприятии.

В оформлении стола органично вписались серебряная чаша со святой водой, крест, икона Воскресения Христова, зажженные свечи. (Во время молитвы душа человека поднимается к Богу, как огонек свечи, напомнил Александр Лебедев.) Подтянулись работники, и батюшка, раздав свечи, начал читать молитву о том, чтобы Господь даровал «вкушающим эти снеди радость не только телесную, но и душевную, укрепил душу и тело и наполнил этот день неизреченной радостью».

Затем он окропил представленную продукцию и все, что его

окружает. Но на этом его миссия не закончилась. Куличи будут выпекаться еще в течение недели, и священнослужитель освятил не только производство, но и все рабочие места, персонал, подсобные помещения, закрома, где хранятся мука и другое сырье, используемые в производстве куличей.

Однако считается, что молитва и ритуальное действие будут иметь силу лишь в том случае, если продукция приготовлена с любовью и старанием, поэтому хлебопеки относятся к этому процессу с особым вниманием и ответственностью.

ТВОРЧЕСКАЯ  
МАСТЕРСКАЯ

– Понятие «куличная кампания» вошло в производственный процесс предприятия несколько лет назад, – рассказывает начальник производственной лаборатории Вера Кучура. – И сегодня в ней принимает участие весь коллектив. Выпечке пасхальной продукции предшествует огромная подгото-

вительная работа, которая начинается за несколько месяцев до нее: разработка рецептуры, дизайна изделий, упаковки, планирование сервиса доставки. Все это сопровождается экономическими расчетами. При пробных выпечках все отрабатывается до мелочей. На ингредиентах не экономим, покупаем самые лучшие. И никакой «химии», улучшителей вкуса, консервантов!

– Рецептуру кулича мы разрабатывали сами, вот уже несколько лет ее базовая часть неизменна, и мы не намерены от нее отступать, – подчеркивает Вера Васильевна. – Ведь кулич – это сдобный хлеб, приготовленный из дрожжевого теста с добавлением изюма и набора специй. Зато варианты отделки могут быть самыми разными – широкое поле для творчества кулинаров! у наших предков было принято посыпать верхушку кулича подкрашенным пшеном, у нас же его имитирует менее грубая посыпка из цветного сахара. Сегодня жизнь стала богаче, и возможностей для самовыражения у мастеров гораздо

## ТРАДИЦИИ КАЧЕСТВА

больше. Кто-то предпочитает придерживаться древнерусских традиций, кто-то передает свое радостное настроение через яркие цвета декоративных элементов. Если у хлебопека настроение спокойное – кулич получается не яркий, но милый. Общее у изделий одно – в каждом из них должно присутствовать ощущение праздника.

Вера Кучура поделилась с нами еще одним секретом: в этом году совместными усилиями сотрудников ее творческой мастерской был разработан рецепт принципиально нового кулича, обладающего необычным изысканным вкусом. В его состав входит ржаной солод, который придает куличу не только удивительные вкусовые качества, но и кремово-коричневый оттенок. Интересный букет пряностей окунает вас в атмосферу прованских ароматов. Новый кулич наполнен многими полезными для здоровья ингредиентами: грецким орехом, курагой, изюмом.

На областном конкурсе куличей, который состоялся в «Русском Доме» накануне Пасхи, экспери-



## ТРАДИЦИИ КАЧЕСТВА

ментальный образец «Славянского хлеба» стал победителем, получив самые высокие оценки как профессиональных экспертов, так и рядовых потребителей.

– На следующую Пасху мы планируем побаловать вологжан этим новым лакомством, – порадовала наша спутница.

### КАК «ВЫРАСТАЮТ» КУЛИЧИ?

Предприятию с таким профессиональным коллективом, объединенным одной целью, – любая, даже самая сложная задача по плечу. За людьми дело не встанет. Но как же во время подобных мероприятий перенастраивать оборудование?

– Особых условий и оборудования для производства куличей не требуется, – продолжает руководитель лаборатории. – Тесто для них разделяется на той же линии, где формируются сдобные булочки. Отличие лишь в том, что пасхальный хлеб выпекается прямо в красивой бумажной форме. Любопытно, что высокие пышные куличи «вырас-

тают» из маленького шарика теста, который кладут на дно бумажной формы. Она не загорится, поскольку дно изготовлено из термостойкого материала с перфорацией, чтобы выпечка не прилипла и не пригорала. Форма удерживает внутри мякиша влагу, благодаря чему куличи сохраняют свежесть в течение пяти дней, а если хранить их в холодильнике (охлажденная увлажненная сдоба и режется легче), то и дольше.

На линии формовки хозяйничает старейший работник предприятия Зоя Меньшикова.

– Каждое изделие – под зорким контролем Зои Николаевны, – уважительно характеризуют ее коллеги. Молодежь, которая сегодня приходит на смену, видя пример опытного наставника, быстро перенимает от него не только преданное отношение к своему делу, но и в целом к хлебу как святыне, символу жизни и благополучия.

– Дрожжевой хлеб должен как следует выходить, побродить, чтобы накопить необходимые вкусо-

вые качества. Сейчас многие производства применяют ускоренные технологии печения, не требующие кропотливой длительной работы по тестоведению. Они основаны на применении готовых смесей, которые можно быстренько замесить и так же быстренько испечь. Да, внешне изделие получится не менее пышным и привлекательным, но того букета ароматов, который присутствует в хорошо вышедшем тесте, мы никогда не почувствуем.

Следующая группа работников колдует над отделкой куличей под руководством ветерана труда Нины Охлопковой. От нее мы узнали, как получается белая «шапочка» на куличе. Сначала белая порошкообразная масса разогревается при тщательном помешивании на водяной бане, а потом уже в виде глазури наносится на его поверхность. На пока еще не застывшую поверхность наносится сладкий фигурный декор. Коллекция посыпок пестрит самоцветами цукатов, радугой цветного сахара, мармеладными символами праздника и раз-

## ТРАДИЦИИ КАЧЕСТВА

личными пасхальными фигурками из прессованной сахарной пудры.

### В РЕЖИМЕ БОЕВОЙ ГОТОВНОСТИ

Особенность производства куличей в том, что значительную часть работы приходится выполнять вручную. Объем ее просто невероятный: за дни «куличной кампании» через руки хлебопеков проходят десятки тысяч изделий. При этом продолжается процесс производства обычного ассортимента хлебобулочных изделий. Чтобы выполнить все заявки торговли, трудиться приходится практически круглосуточно. И несмотря на напряженный труд всю неделю на предприятии царит особое праздничное настроение. В «боевой готовности» – все подразделения комбината.

– Вся наша ремонтно-механическая группа круглосуточно на страже, – заверяет главный механик Николай Адашев. – Если где-то произойдет сбой или остановка оборудования, наша «скорая помощь» днем и ночью прибудет по первому сигналу.



## ТРАДИЦИИ КАЧЕСТВА

Коммерческой службой под руководством Сергея Сергиенко заранее заключаются соглашения с клиентами по пасхальному ассортименту. Всю пасхальную неделю – ежедневный прием заказов, прогнозов на объемы которых никто заранее не дает, все работает в режиме онлайн: заказы зависят от продаж торговых предприятий текущего дня. Год от года отличается спросом на куличи, все зависит от множества обстоятельств: в 2016-м, например, Пасха совпала с празднованием Дня весны и труда, поэтому пасхальная атрибутика была менее востребована, спрос на куличи был ниже, чем в этом году. Но куличи от «Славянского хлеба» востребованы не только в нашей области, но и за ее пределами. Их ждут жители Ярославской, Архангельской областей. В рамках благотворительной пасхальной акции куличи отправляются также в детские дома, больницы, дома ветеранов и другие социальные учреждения.

Задача работников экспедиции – правильно сформировать готовые заказы для каждой торговой точки,

а также маршруты доставки; водителей-экспедиторов – в целостности и сохранности доставить драгоценный груз, привезти радость в магазины самых дальних районов.

– Отношение к «куличной кампании» у нас особое, – с удовлетворением отмечает и управляющий директор «Славянского хлеба» Инна Широпаева. – Эти дни ознаменованы особым настроением коллектива на сотворение доброго праздника. В такие моменты сотрудники проверяются на степень ответственности, лояльности к предприятию. В коллективе нет человека, который не был бы причастен к этому большому и важному делу, все как будто заряжаются друг от друга энтузиазмом, чувствуя себя одним целым. Я суверенностью могу назвать период «куличной кампании» единым командным проектом предприятия, где благодаря сплоченности на деле чувствуется синергетический эффект большой командной работы! «Куличная кампания» раскрывает творческий потенциал многих сотрудников. На фоне нашей повседневной традиционной гаммы



## ТРАДИЦИИ КАЧЕСТВА



ржано-пшеничных солнечных оттенков продукции – и вдруг такая радуга красок, такая площадка для воплощения фантазии, игры вкусов, предпочтений! Посмотрите, цукаты и кристаллы цветного сахара на куличах сияют, словно дорогие самоцветы. Одним словом – благодать! Каждому предоставляется возможность проявить свои способности и таланты, выразить мнение в дегустационный период разработок рецептов.

## ДОБРАЯ ПРИМЕТА

– Главная ценность подобного коллективного труда в том, что в его конечный продукт заложена добрая энергетика живых человеческих рук, – подчеркнул протоиерей Александр Лебедев, с которым мы пообщались позднее за чаепитием в кабинете директора. – Только теплый аромат пасхального хлеба, приготовленного с любовью и молитвами, может создать благостное пасхальное настроение.

Рядом с рабочим местом Инны Анатольевны мы заметили небольшую икону Божьей Матери «Спорительница хлебов».

– Это помощница людям в их трудах по поиску хлеба насущного, – объяснил батюшка.

По нашей просьбе он ответил еще на некоторые вопросы, связанные с главным праздником православных христиан, например: зачем пекут куличи?

Оказывается, кулич – это сдобный славянский обрядовый хлеб круглой или овальной формы, который перед подачей на стол освещают в церкви. Он обязательно должен быть высоким, символизирующим незримое присутствие Христа. Куличи начинают печь с Чистого четверга. В тесто добавляются изюм, специи. Считается, что люди, вкушая такой хлеб, приближаются к Христу и побеждают болезни. Кулич нарезается горизонтальным кругом. Верхушка сохраняется до тех пор, пока он не будет доеден. Выбрасывать остатки пасхального хлеба нельзя – его можно есть и после праздника на протяжении всей пасхальной недели даже в качестве сухариков. Крошки следует отдать птицам.

Наш собеседник поведал еще об одной знаковой примете: если кулич удался, тех, кто его выпекал, ждут счастье и процветание. Из этого можно уверенно сделать вывод: нынешний год вновь обещает быть успешным для «Славянского хлеба»! ▼

# Заповедная Вологодчина

96

**В ГОД ЭКОЛОГИИ И ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ МЫ РАССКАЗЫВАЕМ О САМЫХ ЗАПОВЕДНЫХ УГОЛКАХ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ. ЧЕМ МОГУТ УДИВИТЬ НАШИ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПАРКИ, ЗАКАЗНИКИ И ПАМЯТНИКИ ПРИРОДЫ? КАК СТАТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКИМ ТУРИСТОМ?**



Анастасия  
Николаева

## ТАМ, ГДЕ ПРИРОДА ОТДЫХАЕТ

О том, насколько важное значение имеет сохранение природных богатств России, свидетельствуют два недавних события: соответствующими указами Президента страны Владимира Путина 2017 год был объявлен Годом особо охраняемых природных территорий и Годом экологии.

Сейчас на территории России действует около 13 тысяч особо охраняемых природных территорий. Их задача – создать максимально благоприятные условия редким видам представителей животного и растительного мира, обеспечить их защиту от агрессивного вторжения человека, способного нарушить гармонию этого мира.

Но, с другой стороны, принципиально важно, чтобы заповедники и национальные парки не стали резервациями с размещенной по всему периметру грозной надписью «Посторонним вход запрещен!» Они должны быть открыты для людей, готовых наблюдать и познавать красоту родного края и его природные богатства, а это требует специальной туристической инфраструктуры, не создающей нагрузки на сложившуюся здесь уникальную экологическую систему.

Во всем мире экологический туризм активно развивается: люди устали от урбанизации, они хотят воочию увидеть естественные природные объекты и насладиться общением с нетронутой природой. По оценкам специалистов, посещать такие заповедные уголки природы России ежегодно могло бы более 20 миллионов человек.

Вологодская область – край поистине уникальный, представляющий огромный потенциал для истинных знатоков и ценителей исконно русской природы. Значительная территория – 650 километров вдоль шестидесятой параллели и 385 с севера на юг – определяет разнообразие ее природных условий. На Вологодчине насчитывается 201 особо охраняемая природная территория площадью 940 тысяч гектаров, что составляет 6,5% всей территории региона.

Систему охраняемых природных территорий региона составляют Дарвинский государственный природный биосферный заповедник, национальный парк «Русский Север», заказники различных типов, памятники природы, старинные сады и парки, генетические лесные резерваты, леса первой группы, клюквенные и водоохранные болота.

## В ПАМЯТЬ О ВЕЛИКОМ АНГЛИЧАНИНЕ

Дарвинский государственный природный биосферный заповедник назван в честь великого английского ученого Чарльза Дарвина и учрежден 18 июля 1945 года в связи с созданием Рыбинского водохранилища. Он расположен на территории сразу двух областей – Вологодской и Ярославской. На территории заповедника можно увидеть необычные архитектурные объекты: на небольшой глубине вдоль берега водохранилища стоят затопленные церкви и монастыри, среди которых – и знаменитый Леушинский Иоанно-



### Благодарим

за помощь в подготовке материала  
департамент природных ресурсов  
и охраны окружающей среды  
Вологодской области.

Предтеченский женский монастырь. В память о затопленных храмах и монастырях на побережье водохранилища установлены поминальные кресты.

Уникальность заповедника, включенного в международную сеть природных резерватов, заключается также в том, что на его территории зафиксирована самая большая в Европе плотность гнездовой двух краснокнижных видов птиц – скопы и орлана-белохвоста.

Центральную усадьбу заповедника ежегодно посещает более тысячи туристов.

В местном Музее природы можно увидеть постоянно действующие экспозиции, тематические коллекции, почвенные монолиты, которые представляют основные ландшафты заповедника, его почвы, растительность и животный мир. Фотографии иллюстрируют историю заповедника, типичные участки, растения и животных.

Кроме экскурсий и бесед с посетителями, сотрудники научного и лесного отделов ведут постоянную культурно-просветительскую работу природоохранного направления. Экспозиции, посвященные заповеднику, представлены в Вологодском, Ярославском и Рыбинском краеведческих музеях.

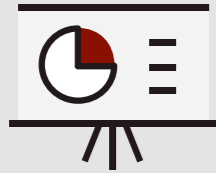
## ЗДЕСЬ ЖИВЕТ ДУХ РУССКОГО СЕВЕРА

Национальный парк «Русский Север», занимающий почти треть территории Кирилловского района Вологодской области, создан в марте 1992 года. Именно на этом районе сфокусированы в последние годы инвестиционные проекты в сфере регионального туризма, поэтому его по праву можно назвать туристическим центром Вологодчины.

Назначение парка «Русский Север» – сохранение уникальных природных комплексов Вологодского Поозерья и богатейшего историко-культурного наследия края. На его территории расположено более 70 памятников архитектуры и инженерных сооружений, среди которых – всемирно известные Кирилло-Белозерский и Ферапонтов монастыри, объекты культурного наследия области – Горицкий Воскресенский девичий монастырь, Нило-Сорская пустынь, Волго-Балтийский и Северо-Двинский водные пути с системой шлюзов.

В парке выделены рекреационные зоны, по которым проходит 13 туристических маршрутов со стоянками для отдыха. Наибольшей популярностью у туристов пользуется экологическая тропа, конечная цель которой – региональный памятник природы

Знаменитые  
Опоки –  
памятник  
природы.  
На береговых  
склонах Сухоны  
можно увидеть  
отложения  
пород  
пермского  
периода.



**На Вологодчине насчитывается 201 особо охраняемая природная территория площадью 940 тысяч гектаров, что составляет 6,5% всей территории региона.**

«Гора Маура». Это уникальный природный комплекс на холме высотой 186 метров, по склону которого расположены еловые леса и луга. Именно с вершины Мауры согласно легенде Кирилл увидел место для строительства будущей обители – Кирилло-Белозерского монастыря. Его след остался на камне, считающемся священным. Лишь немногие из посетителей отказывают в удовольствии постоять и запечатлеть себя на этом камне.

В границах национального парка расположены такие памятники регионального значения, как Цыпина гора, гора Сандырева, Сокольский бор, Шалго-Бодуновский лес.

Особый интерес вызывает у посетителей Сокольский бор – лесной массив, вплотную подступающий к берегам Шекснинского водохранилища в районе деревни Топорня. Этот бор – своего рода генетический резерват для произрастающих здесь типичных южно-таежных растений, а также редких видов флоры, многие из которых внесены в Красную книгу Вологодской области. На территории бора произрастает семь из 23 видов орхидей, встречающихся в национальном парке. Местные орхидеи приспособились к суровому северному климату, правда, став заметно меньше и бледнее своих тропических собратьев, но не утратив от этого своей чарующей красоты и изысканности. Самый известный из этих видов – венерин башмачок, символ национального парка наряду с занесенной в Красную книгу хищной птицей скопой.

На территории района расположено свыше пятидесяти озер, соединенных многочисленными реками и каналами Северо-



На берегу Онежского озера создан охраняемый природный комплекс «Онежский».

Двинской системы. Большой популярностью у россиян и иностранцев пользуются теплоходные туры и речные круизы, во время которых они могут увидеть все местные природные, исторические и культурные достопримечательности.

Успехи развития туризма в районе во многом обусловлены тем, что на фоне живописной природы обустроены комфортабельные туркомплексы, частные пансионаты и гостиницы. Желающим также могут предложить пожить в настоящем крестьянском доме, отведав экологически чистых продуктов с огорода и питьевой воды из родника. Туристы с удовольствием участвуют в местных праздниках с хороводами и песнями у костра, собирают в окрестных лесах грибы, ягоды и травы.

### ОЗЕРНЫЙ КРАЙ ВЫТЕГОРИЯ

Одним из наиболее привлекательных в туристическом плане является и Вытегорский район – самый западный район области. Здесь насчитывается 37 рек и озер. Наибольшей популярностью среди них пользуется Онежское озеро, на берегу которого создан охраняемый природный комплекс «Онежский».

Эта территория представляет собой комплекс гидрологических, геологических, ландшафтных памятников природы, объектов культурного наследия и имеет особое природоохранное, научное, эстетическое и рекреационное значение для области.

Здесь обнаружено 20 редких видов растений, занесенных в Красные книги России и Вологодской области. Из более чем

200 видов животных, обитающих на территории комплекса, 20 видов птиц и 23 вида рыб являются редкими.

В 2015 – 2018 годах в районе реализуется проект «Вытегорье – корабельная сторона». В результате его реализации создано или реконструировано большое число объектов туристической инфраструктуры, среди которых – шлюз № 1 Мариинской водной системы, музей «Водные пути Севера» с экспозицией старинных кораблей, судовой верфи, мини-зоопарк, конно-спортивный клуб, Центр обслуживания туристов на маломерном флоте, Музей вытегорского купечества, лечебно-оздоровительный центр, гостиницы и ряд других не менее интересных объектов.

### ИЗ РОДА БРЯНЧАНИНОВЫХ

Вологодская область может предложить к посещению один из самых известных усадебных комплексов XIX века – памятник природы регионального значения «Старый парк» в деревне Покровское Грязовецкого района. История этого памятника связана с родом Брянчаниновых. Одним из самых именитых представителей этого рода является святитель Игнатий. Старинный парк, на территории которого расположена усадьба, начали формировать еще в начале XIX века. Возраст хвойных и большинства широколиственных деревьев в парке достигает 160 лет, старых дубов и отдельных лип – 170 лет. Наиболее хорошо сохранилась центральная часть парка с периферическими аллеями из лип, сосен, дуба, вяза, лиственницы и караганы. Газоны между аллеями заросли колокольчиком широколистным. Во время его цветения парк производит незабываемое впечатление! В целом архитектурный и садово-парковый комплексы сохранились до наших дней в том виде, в каком их задумал Брянчанинов.

### НАЗАД – В ЛЕДНИКОВЫЙ ПЕРИОД

Не менее интересные и запоминающиеся объекты можно увидеть на востоке области. Так, на обрывистых берегах рек Сухоны, Юга и Северной Двины в Великоустюгском районе можно наблюдать отложения пермских пород. Современный рельеф бассейна этих рек сформировался под влиянием деятельности ледников. Сегодня на берегах этих рек высотой в 60 – 70 метров можно наблюдать древние красноцветные породы пермского периода с отпечатками растений

и останками реликтовых животных (зверо-ящеров) и насекомых, вымерших 250 миллионов лет назад. Эти обнажения входят в состав особо охраняемых природных территорий регионального значения.

### ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ МИРОВОЗЗРЕНИЕ

Туризм на особо охраняемых природных территориях – это не просто отдых на природе, а нечто гораздо большее. Уже само пребывание на территории заповедников и национальных парков воспитывает и формирует экологическое мировоззрение человека. Жители городов, мегаполисов сразу попадают в иную реальность: в мир, где природа – полноправная хозяйка, где не работают мобильные телефоны, нет городской суety и шума, нет магазинов, но зато есть плеск реки, шум ветра, роса на траве, лесные шорохи.

Возможность испытать вдохновение исследователя, почувствовать красоту и хрупкость мира природы, понять свою причастность и личную ответственность за его сохранение есть у каждого из нас. И, быть может, воспоминания об удивительном времени, проведенном в заповедных местах, заставят лишний раз задуматься об уязвимости природы и необходимости сохранить это чудо для будущих поколений. ▼

Хищная птица скопа, занесенная в Красную книгу России, стала символом национального парка «Русский Север».



Фото А. Л. Кузнецова

# 5 лет

«Вологодскому областному журналу»



За это время мы выпустили **27** номеров журнала

Наши корреспонденты подготовили **584** материала

Общее количество страниц в них - **2214**.....

Суммарный тираж – **104 000** экземпляров



На страницах издания выходили материалы, героями которых стали жители **24** районов области (кроме Кич.-Городецкого и Вожегодского), а также Республики Коми, Архангельской, Ярославской и Костромской областей

## ГЕОГРАФИЯ



## НАШИ ПАРТНЕРЫ

Мы гордимся сотрудничеством с ведущими предприятиями и организациями Вологодской области, а также других регионов.

# «ГРАНИ»

## 3 САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ РУБРИКИ

**ДЕЛО ЗА МАЛЫМ**  
В ее рамках «ГРАНИ» уже пять лет честно и без прикрас рассказывают о проблемах малого бизнеса Вологодской области, а также о достижениях, интересных проектах и ярких представителях вологодского предпринимательства.



### АВТОГИД

Виртуальное путешествие по автодорогам Вологодчины. Наш автогид рассказывал о малоизвестных природных, архитектурных и иных достопримечательностях, которые можно увидеть по пути в тот или иной населенный пункт. Все маршруты были уже изъезжены и подробно описаны, а читатели все еще требовали продолжения. Пожалуй, это оказалась самая полезная рубрика. Многие действительно путешествовали с журналом вместо путеводителя.



### ХОРЕОГРАФЫ

Рубрику вел один из лучших наших авторов – известный вологодский предприниматель, директор магазина музыкальных инструментов «Мансарда» Юлий Подольный. На страницах «ГРАНЕЙ» он создал свою серию ЖЗЛ о ведущих хореографах региона: Светлане Ивойловой, Борисе Чирьеве, Виталии Постникове, Вере Федотовской. Это были интервью не только о судьбе хореографии, но и о культуре современного общества. Вместе со своими героями автор обсуждал наболевшие вопросы и искал пути решения проблем. За журналами с этими публикациями еще долго приходили в редакцию читатели. К сожалению, Юлия Подольного уже нет в живых.



## Несколько фактов из жизни редакции

- Пять лет назад открыть новый журнал нынешних учредителей подтолкнул предприниматель, руководитель кондитерской фабрики «АТАГ» Арутюн Атомян. Он сказал, что, пока они не рискнут, – не узнают, будет ли проект успешным.
- Первый номер был презентован целевой аудитории на целевом же мероприятии – «Ассамблее предпринимателей».
- Самые опасные фотосъемки для журнала были проведены через открытую дверь летевшего вертолета, в горячей печи хлебокомбината и в «слепой» зоне работавшего харвестера.
- Фотографию тюльпанов нашего фотокора, сделанную в теплицах вологодского предприятия, купили через фотобанк в стране тюльпанов – Голландии.

Информационно-рекламное издание

# ГРАНИ

Вологодский областной журнал **16+**

**Главный редактор**

Ольга Николаевна  
Колтакова

**Журналисты:**

Татьяна Шалушкина  
Сергей Виноградов  
Алексей Ковалев  
Анна Василевская  
Сергей Ветров  
Анастасия Николаева  
Ксения Мерецкова  
Полина Проворова  
Евгения Новоселова  
Вячеслав Серов

**Фотографы:**

Денис Едрышов  
Любовь Соломатина  
Ирина Коковашина  
Наталья Звягинцева  
Нина Маркова

**Коммерческий отдел:**

Людмила Варламова  
Дарья Соколова

**Зам. главного редактора  
по продвижению:**

Владислава Попова

**Дизайн и верстка:**

«Ученик Дизайнера»


Учредители: Людмила Сергеевна Варламова,  
Ольга Николаевна Колтакова. Издатель: ИП Колтакова О. Н.


Свидетельство о регистрации средства массовой информации «Вологодский  
областной журнал «ГРАНИ»: ПИ № ТУ 35-019 от 18 апреля 2012 года, выдано  
Управлением федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных  
технологий и массовых коммуникаций по Вологодской области.


**Адрес редакции, учредителя и издателя:**  
160000, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 3, оф. 504,  
т./ф. (8172) 79-52-49. E-mail: [grani.vologda@mail.ru](mailto:grani.vologda@mail.ru)

Отпечатано в типографии ООО Издательский Дом «Принт»,  
162608, г. Череповец, ул. Металлургов, д. 14.  
Заказ № ИДП00003845  
Тираж – 4000 экземпляров. Цена свободная.  
Номер подписан в печать: 07.06.17  
Дата выхода: 13.06.17

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов  
материалов. Редакция не несет ответственности  
за содержание рекламных материалов.  
Материалы со знаком ▼ публикуются на правах рекламы.  
Перепечатка материалов и использование их в любой форме,  
в том числе в электронных СМИ, возможны только  
с согласия редакции.

 [granimagazine.ru](http://granimagazine.ru) | журналграни.рф

 [vk.com/grani\\_journal](https://vk.com/grani_journal)

 [facebook.com/groups/granimagazine](https://facebook.com/groups/granimagazine)

Аренда и продажа  
шатров и мебели  
для выездных мероприятий,  
свадеб, корпоративов.





Мероприятия на свежем воздухе  
при любых погодных условиях



Адрес: ул. Северная, 36  
«ВКонтакте»: [vk.com/toptents](https://vk.com/toptents)  
[www.top-tent.ru](http://www.top-tent.ru)

8 (8172) 58-37-00  
+7 (921) 238-37-00  
+7 (911) 448-42-33



г. Череповец,  
Лыжная база, ул. Лесопильная, 1  
Телефон 8-953-502-55-08  
[vk.com/lijnya\\_zovet](https://vk.com/lijnya_zovet)

# ЛЫЖЕРОЛЛЕРЫ

Асфальт – не повод  
снимать лыжи!

Набор на обучающие занятия в малых  
группах и персональные тренировки  
на лыжероллерах для детей и взрослых\*

тренировки проходят со своим спортивным инвентарем и снаряжением

Реклама МАУ «Спортивный клуб Череповец»



*свадьбы • корпоративы • выпускные • юбилеи*



*Тел.: 8 (817) 50-22-26, +7-911-442-04-42  
morino.ru vk.com/morino*