

ГРАНИ

Раздать госдолги

Вологодская область досрочно вышла на экономически безопасный уровень государственного долга.

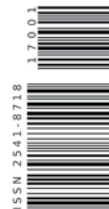
Люди с неограниченными возможностями

Как стать успешным и реализовать себя в жизни, имея инвалидность? Истории вологжан, у которых это получилось.



Чего ждать бизнесу от экономики?

После выборов: на что надеяться, и какие ориентиры выбрать?
Цифры. Факты. Прогнозы.



БАТУМИ СОЧИ
РОСТОВ-НА-ДОНУ

В ЛЕТНЕМ СЕЗОНЕ

АВИАРЕИСЫ ИЗ ЧЕРЕПОВЦА И ОБРАТНО

БУРГАС СИМФЕРОПОЛЬ
АНАПА ГЕЛЕНДЖИК

www.severstal-avia.ru

Северсталь
Авиапредприятие

Реклама ООО «Авиапредприятие «Северсталь»
Лицензия №ПД0135 от 31.01.13.

ЗАГРУЖАЙТЕ

КЛИКАЙТЕ

ГОЛОСУЙТЕ



ВСЕ
ГРАНИ
В КАРМАНЕ

Реклама, ИП Колтакова О. Н.



granimagazine.ru
журналграни.рф



vk.com/grani_journal

Вологодский областной журнал

ГРАНИ



КОНДИТЕРСКАЯ ФАБРИКА «АТАГ»

ДЛЯ БЛИЗКИХ
ДЛЯ ЛЮБИМЫХ
ДЛЯ РОДНЫХ



ВСТРЕЧАЙТЕ НОВИНКИ!

- «ЗАГАДКА ВКУСА»
- «ЦВЕТЫ ЖИЗНИ»
- «ЖИЗНЬ УДАЛАСЬ»
- БАТОНЧИКИ-МЮСЛИ
- «СЧАСТЛИВЫ ВМЕСТЕ»
- «СЕКРЕТ» и другие



*Весна – пора любви
и обновления!*

**Более 150 наименований
шоколадных конфет и драже.**

www.atag-sheksna.ru

162562, Вологодская область, п. Шексна,

ул. Шоссейная, д. 58; ул. Починковая, д. 21. Т./факс (81751) 2-41-22

СОДЕРЖАНИЕ

6



**Точка зрения 6-8
ВЫБОР СДЕЛАН. ЧТО ДАЛЬШЕ?**

Итоги выборов Президента не стали сюрпризом ни для сторонников, ни для оппозиционеров Владимира Путина. Но какими могут быть экономические последствия?

**Политика 9
ФИНАНСЫ – НА ЧЕТВЕРКУ,
СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО –
НА ТРОЙКУ**

В Вологодской области названы лидеры и аутсайдеры среди департаментов правительства региона и муниципалитетов.

**РОТАЦИЯ КАДРОВ
В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ОБЛАСТИ**

Губернатор Вологодской области совершил три крупные кадровые перестановки в региональной власти, назначив новых заместителей.

**Финансы 10-13
ЛИДЕР ПО СОКРАЩЕНИЮ
ГОСДОЛГА**

Вологодская область досрочно вышла на экономически безопасный уровень государственного долга.

**Бизнес-сообщество 14
ВОЛОГОДСКАЯ ТПП ИЗБРАЛА
ПРЕЗИДЕНТА**

На каких направлениях деятельности сделает акцент Вологодская торгово-промышленная палата в ближайшем будущем?

**Тенденции 15
БИЗНЕС СТАЛ АКТИВНЕЕ
ИНВЕСТИРОВАТЬ В РАЗВИТИЕ**

Финансовые эксперты отмечают оживление на рынке кредитования для бизнеса. Каковы причины, и какие предприятия чаще всего кредитуются?

**Акценты 16
КТО «КОШМАРИТ» ДРАЙВЕР
ЭКОНОМИКИ?**

Бизнес-омбудсмен рассказал, с какими жалобами к нему чаще всего обращаются представители малого и среднего бизнеса.

**ЧАСТНЫЙ ИНВЕСТИТОР ПОСТРОИТ
ЗАВОД ПО ПРОИЗВОДСТВУ
ИВАН-ЧАЯ**

Крупная чайная компания планирует вложить 265 миллионов рублей в открытие производства иван-чая на территории Вологодской области.

**Кондитерская
промышленность 18-19
ПОБЕДНОЕ «ЗОЛОТО» «АТАГА»**

Кондитерская фабрика из Шексны завоевала семь золотых медалей на самой престижной продовольственной выставке России – «Продэкспо». Что именно оценили эксперты и конкуренты?

**Дорожное строительство 20-26
У ДОРОГИ – ЖЕНСКОЕ ЛИЦО**

Как команда «Роспроекта», большинство которой – женщины, проектирует сложные дорожные объекты? О нюансах управления и формирования коллектива проектной организации.

**Традиции качества 28-29
ЧТОБ НЕ ИССЯК «РОДНИК»**

Парадоксы молочного производства. Небольшой маслозавод из Бабушкинского района нашел свое место на рынке, но столкнулся с недостатком сырья.

**Туризм 30-33
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ, ИЛИ
ТУРИСТАМ ВХОД РАЗРЕШЕН**

В новом туристическом сезоне Кирилло-Белозерский музей-заповедник планирует принять более 300 тысяч гостей. Как один из символов Вологодчины будет привлекать туристов?

СКАЗОЧНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

В условиях жесткой конкуренции сеть туристических агентств «Сказка-тур» нашла чем удивить и привлечь клиентов.



**ЛИДЕР ПО СОКРАЩЕНИЮ
ГОСДОЛГА**

стр. 10

СОДЕРЖАНИЕ

7



стр. 56

**ФИЛОСОФИЯ УСПЕХА
В ДРУГОЙ РЕАЛЬНОСТИ**

**Племенное животноводство 36-37
ПОТОМКИ ЛУЧШИХ БЫКОВ МИРА**
Племпредприятие «Вологодское» – одно из немногих в России, работающее в отрасли более 60 лет. Как ему удастся сочетать традиции и современные технологии?

ПОЛВЕКА НА КОНЕ

Уникальное для Северо-Запада России предприятие – Вологодский конный завод – стало победителем чемпионата русских троек. В чем его уникальность, и почему там продолжают разводить лошадей несмотря на экономическую нецелесообразность?

**Кадровая политика 44-47
«ЗОЛОТОЙ ФОНД» СПК «НИВА»**
Почему одному из крупнейших сельхозпредприятий Шекснинского района не страшен кадровый голод.

**Сельское хозяйство 48-52
ОПРЕДЕЛЯЮЩАЯ РОЛЬ**
Гендерный вопрос в сельском хозяйстве. Они не только в горящую избу войдут, но и урожаем спасут. Руководитель хозяйства из Кирилловского района – о роли женщин в успешности предприятия.

**Реалии бизнеса 53
С МОЛОТКА –
ЗА ЧЕТВЕРТЬ ЦЕНЫ!**

Вологодские аграрии пытаются обжаловать торги по продаже имущества Шекснинской птицефабрики. Оно было продано московской фирме по цене в четыре раза ниже стартовой.

**Профессия 54-55
ОДИН ДЕНЬ ИЗ ЖИЗНИ
ДИСПЕТЧЕРА УК**

Как наш корреспондент работал вместе с диспетчером управляющей компании «Сантехмонтаж». Что зависит от человека на этой должности в работе коммунального предприятия?

**Социум 56-62
ФИЛОСОФИЯ УСПЕХА
В ДРУГОЙ РЕАЛЬНОСТИ**

Герои материала размышляют о пути к успеху людей с инвалидностью, об их смысле жизни и целях, а также о том, почему они стремятся помогать обществу.

**Недвижимость 63
БИЗНЕС В ВОЛОГДЕ БУДЕТ
РЕСТАВРИРОВАТЬ ПАМЯТНИКИ
АРХИТЕКТУРЫ**

Депутаты Гордумы разрешили арендовать исторические дома по цене один рубль за квадратный метр.

**СДАМ КВАРТИРУ В АРЕНДУ.
ДОРОГО!**

Вологодская область вошла в пятерку регионов СЗФО с самыми дорогими квартирами, сдающимися в аренду.



Каска
цветы подарки мода интерьер

- живые цветы
- фирменные букеты
- свадебная флористика
- подарки и подарочки
- предметы интерьера
- декор

г. Вологда, ул. Ленинградская, 40, тел. (8172) 722-260
(Елена) +79114425417; (Дарья) +79115237675
vk.com/club8644126 Instagram/kael_vologda_35

Реклама DOG «KL»



Выбор сделан. Что дальше?

ИТОГИ ВЫБОРОВ ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ, СОСТОЯВШИХСЯ 18 МАРТА, НЕ СТАЛИ СЮРПРИЗОМ НИ ДЛЯ СТОРОННИКОВ, НИ ДЛЯ ПРОТИВНИКОВ ВЛАДИМИРА ПУТИНА. КОНЕЧНО, ДО ЗАВЕРШЕНИЯ ИЗБИРАТЕЛЬНОЙ КАМПАНИИ СОЦИОЛОГИ НЕ МОГЛИ НАЗВАТЬ БЕЗУКОРИЗНЕННО ТОЧНЫХ ЦИФР, НО В ЦЕЛОМ ИНТРИГА ЗАВЕРШИЛАСЬ УЖЕ В ТОТ МОМЕНТ, КОГДА ДЕЙСТВУЮЩИЙ РУКОВОДИТЕЛЬ ГОСУДАРСТВА ОБЪЯВИЛ О СВОЕМ УЧАСТИИ В ПРЕДВЫБОРНОМ МАРАФОНЕ. ИНОЙ ВОПРОС: КАКИМИ МОГУТ БЫТЬ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ ПРОШЕДШЕГО ПОЛИТИЧЕСКОГО МЕРОПРИЯТИЯ?



Михаил Скляр,
действительный член
Международной академии
общественных наук

Начнем с того, что ожидать каких-то быстрых и глубоких перемен не стоит. Строго говоря, большая часть избирателей, поддержавших Владимира Путина, проголосовала именно за то, чтобы политический и экономический курсы менялись не скачкообразно, не истерично, как у нас часто бывает, а постепенно, аккуратно, взве-

шенно. Пример «оранжевых» революций, прокатившихся по многим странам в начале нынешнего века, наглядно продемонстрировал, какие угрозы таит в себе «неконтролируемые» реформы, когда «низы» не хотят жить по-старому, а «верхи» не могут управлять по-старому (стародавняя, но не потерявшая актуальности цитата из В. И. Ленина).

Впрочем, в современном мире ситуация определяется не только личностью лидера, но и его многообразными взаимосвязями с окружающей средой. А в этом смысле все очень непросто...

Разногласия Запада с Владимиром Путиным по поводу «крымской весны» и событий в Донбассе – это уже вчерашний день мировой политики. Сегодня на слуху – другие конфликты: рассекреченные системы высокоточного российского оружия, способного преодолевать американскую противоракетную оборону; противостояние российских и западных военных в Сирии; загадочное отравление бывшего сотрудника ГРУ Сергея Скрипаля, проживавшего в последние годы в Великобритании, – вот самый лаконичный список претензий, которые западные партнеры адресуют Президенту России, переизбранному в четвертый раз. Поэтому не приходится сомневаться, что режим антироссийских санкций не просто сохранится, но и с большой степенью вероятности будет ужесточен.

Каким образом это может отразиться на экономической ситуации в нашей стране?

С одной стороны, почти за четыре года взаимных санкций Россия худо-бедно, но научилась жить за свой счет. Оказалось, что итальянский сыр с плесенью, сырокопченые французские колбасы, морепродукты норвежского и исландского производства – все это да и многое другое при необходимости несложно заменить отечественной продукцией или товарными поставками из тех стран, которые не вошли в санкционный «черный список»: Белоруссии, Китая, Бразилии, Индии, Израиля, Казахстана, Азербайджана и т. д.

С другой стороны, радость российских аграриев и производителей государственных товаров пера избавило от ведущих конкурентов, сопровождается растущим недовольством со стороны массового потребителя. И дело не столько в качестве импортозамещения (по-

шехонский сыр – это, конечно, не горгонзола, но на утренний бутерброд сгодится), сколько в ценах. Согласно мониторингу экспертов Российской академии народного хозяйства с января 2014-го по июль 2017 года внутрироссийские розничные цены на продовольственные товары выросли драматическим образом: колбасные изделия подорожали на 35 процентов, сыры – на 42, рыба и морепродукты – на 50 процентов, овощи и фрукты – на 57. В условиях сокращения реальных доходов населения этот ценовой прыжок привел к серьезной реструктуризации потребительского спроса: покупки сыров, колбас, морепродуктов в нашей стране снижаются на 2-3 процента в год. Итог – затоваривание рынка (по той же сырной продукции в 2017 году излишки товара в розничной торговле превысили 90 тысяч тонн!).

Однако сохранение санкций и контрсанкций – не единственный фактор, который будет определять российскую экономическую картину после состоявшихся выборов Президента. Понятно, что осложнение международных отношений существенно скажется на государственной поддержке тех отраслей, которые прямо или опосредованно работают на нужды обороны.

“

Сохранение санкций и контрсанкций – не единственный фактор, который будет определять российскую экономическую картину после выборов Президента.

На первый взгляд, Вологодской области это мало касается: мы же не индустриальный Урал и не города-мегаполисы с их научно-исследовательскими институтами оборонного профиля. Но это чисто поверхностное суждение. На сайте Yellmarket, где содержится информация о российских предприятиях и организациях, я насчитал около 150 юридических

лиц с вологодской и череповецкой пропиской, которые связаны со сферой военно-промышленного производства. Причем речь идет не только о крупных предприятиях, доставшихся нам по наследству от советской эпохи, но и небольших фирмах вплоть до ИП. Конкретные направления их деятельности скрыты под абстрактной вывеской «научные исследования и разработки в области естественных и технических наук», но сам факт включения в вышеупомянутый список достаточно красноречив. И уж если Россия бросила недвусмысленный вызов такой могущественной военной машине, как блок НАТО, то можно рассчитывать, что оборонный госзаказ не обойдет стороной и вологжан.

“

Малый бизнес по-прежнему остается самой дискриминируемой частью нашего общества: именно на него возложена вся тяжесть фискальной политики, именно он удовлетворяет ненасытные аппетиты коррупционеров, именно он чаще всего оказывается жертвой криминалитета.

Особая тема – взаимоотношения действующей власти и малого бизнеса. Ни одно из традиционных посланий Президента Путина парламенту не обошлось без критики в адрес государственных чиновников и силовиков, «кошмарящих» предпринимателей бесчисленными проверками и сфабрикованными уголовными делами. Но на деле перемены в этой области происходят по известному принципу: «Шаг вперед, два шага назад». Малый бизнес по-прежнему остается самой дискриминируемой частью нашего общества: именно на него возложена вся тяжесть фискальной политики, именно он удовлетворяет ненасытные аппетиты коррупционеров, именно он чаще всего оказывается жертвой криминалитета.

Очевидно, что Владимиру Путину не хватило трех президентских сроков, чтобы справиться с этой проблемой. На самом деле это зависит не только от желания главы государства и профессионализма его команды. Как показывает накопленный опыт, мотивация к развитию российского малого бизнеса обостряется в тот момент, когда резко сокращаются бюджетные поступления от нефтяных и газовых скважин. В этот период государство стремится поддержать малый бизнес, справедливо расценивая его как здоровую альтернативу «однополярной» экономике, основанной на добыче природных ресурсов. Но периоды низких цен на углеводороды оказываются не столь продолжительны, чтобы инвесторы ощутили вкус к капиталовложениям в более трудоемкие отрасли. На мировых биржах начинается очередной подъем нефтегазовых котировок, и инвесторы, обуреваемые страстью к сверхприбылям, вновь безоглядно бросаются в пучину биржевых спекуляций.

Повлиять на этот процесс государство практически не может. Как приказать частному инвестору, чтобы он променял нефтяную «качалку» на ресторан, гостиницу или кирпичный заводик? А прямые вложения государственных средств в частные проекты – это вообще «от мертвого осла уши»: нет более простого и надежного способа разворовать любой бюджет – от муниципального до федерального.

Иной вопрос: государство должно сформировать такой правовой климат, который не препятствует, а способствует развитию малого предпринимательства. Проблема в том, что на этом пути Президенту приходится преодолевать косность и прямой саботаж со стороны пресловутых местных элит. Этим ребятам не нужны никакие реформы, потому что им хорошо и без реформ.

Хватит ли Владимиру Путину политической воли и настойчивости, чтобы решить эту задачу? Жизнь покажет... ■

Финансы – на четверку, сельское хозяйство – на тройку

В Вологодской области подвели итоги голосования в рамках проекта «Команда губернатора: ваша оценка», назвав лидеров и аутсайдеров среди департаментов правительства региона и муниципалитетов.

Проект в этом году проходил уже в шестой раз, и вологжане принимали активное участие в голосовании. По словам главы региона, в общей сложности в 2018 году жители Вологодской области выставили 412 тысяч оценок. Помимо населения, деятельность органов власти оценивали 460 независимых экспертов – специалисты различных отраслей как регионального, так и федерального уровня.

По мнению жителей региона, хуже всего работают департаменты здравоохранения (бланочная оценка и интернет-голосование единоклассны – 2,93 балла) и экономического развития (бланочная оценка – 3,13, интернет-голосование – 2,72 балла).

Лидерами общей оценки среди органов власти области стали департамент финансов (4,13 балла), департамент топливно-

энергетического комплекса и тарифного регулирования (4,08 балла), департамент социальной защиты населения области (4,07 балла).

Интересно, что департамент финансов – единственный орган власти, который лидирует в проекте с 2013 года. В списке аутсайдеров – департамент дорожного хозяйства и транспорта (3,48 балла), департамент экономического развития (3,42 балла) и департамент сельского хозяйства и проресурсов (3,29 балла).

Среди муниципалитетов первое место – у Вологодского района, в тройке лидеров также Череповец и Вологда. Хорошую динамику показали Белозерский, Великоустюгский, Кич.-Городецкий и Сокольский районы. Наименьшая оценка – у Кадуйского, Харовского и Сямженского районов. ■

Ротация кадров в правительстве области

За подведением итогов системного кадрового проекта «Команда губернатора: ваша оценка» последовали новые назначения на ключевые посты.

22 марта глава региона Олег Кувшинников объявил сразу о трех крупных кадровых перестановках в областном правительстве.

Заместителем губернатора по экономике был назначен Виталий Тушинов. До этого он тоже в должности замгубернатора курировал сферу ЖКХ, строительства и дорожного хозяйства Вологодской области.

Его место было предложено руководителю департамента топливно-энергетического ком-

плекса и тарифного регулирования области Антону Стрижову. По оценке главы региона, Антон Евгеньевич в предыдущей должности показал отличные результаты работы.

Освободившееся кресло начальника департамента ТЭК и тарифного регулирования займет Евгений Мазанов, до настоящего момента возглавлявший управление энергоэффективности и инженерной инфраструктуры в том же департаменте. ■



ФИНАНСЫ

и неналоговых доходов. Таким образом, Вологодская область досрочно достигла экономически безопасного уровня государственного долга (не более 50 процентов от доходной части бюджета).

В долговой омут Вологодчина стала погружаться после финансово-экономического кризиса 2008 года. Некогда успешный регион-донор сильнее многих других пострадал от его последствий. Так, в 2009 году Вологодчина недосчиталась почти 40 процентов налоговых и неналоговых доходов, поступления от налога на прибыль упали в несколько раз. Для того чтобы предотвратить экономический обвал, удержать социальную стабильность и уровень доходов населения, региону пришлось делать серьезные заимствования в банках и просить поддержки из федерального бюджета.

– В 2008 – 2012 годах государственный долг области вырос в 16,5 раза. По итогам исполнения регионального бюджета 2012 года Вологодская область по уровню долговой нагрузки из 83 субъектов Российской Федерации занимала 81-е место. В 2013 году объем государственного долга в объеме налоговых и неналоговых доходов областного бюджета превысил 105 процентов. В то время критический уровень долговой нагрузки стал одной из основных проблем, стоявших перед областью, – вспоминает заместитель губернатора, начальник департамента финансов области Валентина Артамонова.

Действительно, высокий уровень госдолга стал серьезным вызовом для команды губернатора Олега Кувшинникова, пришедшей к управлению областью в конце

2011 года. За одним кризисом пришел другой, затем – санкции и различные торговые ограничения, не лучшим образом отразившиеся на деятельности локомотивов региональной экономики. При этом федеральный Центр жестко требовал от регионов исполнения майских указов Президента. Это повышение зарплат отдельных категорий бюджетников, выделение средств на расселение аварийного жилья, строительство детских садов, выполнение социальных обязательств и так далее. Выдерживать сбалансированность регионального бюджета в таких условиях было крайне сложно.

Доводилось слышать мнения, что, дескать, гасить госдолг можно было бы и не так активно. Надо бы договориться с Москвой по реструктуризации задолженности, а то и вообще добиться списания долгов. Что могло произойти при таком подходе, свидетельствует пример соседней с нами Костромской области и Республики Хакасия. В начале нынешнего года было объявлено о переводе этих регионов на казначейское сопровождение. По сути, власти этих регионов лишились части финансовой самостоятельности, поскольку тратить деньги они могут только под контролем Федерального казначейства. Теперь местные чиновники обязаны согласовывать все расходы с Москвой. Причем это касается в том числе зарплат врачей и учителей, а также оплаты услуг ЖКХ для школ и больниц. По данным Минфина, госдолг Хакасии приблизился к 25 миллиардам рублей, что почти в полтора раза превышает собственный го-



ДИРЕКТОР ИНСТИТУТА СОВРЕМЕННОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО РАЗВИТИЯ ДМИТРИЙ СОЛОННИКОВ:

– Вологодская область продемонстрировала прежде всего грамотное планирование с точки зрения баланса доходной и расходной частей бюджета. Сбалансированность бюджета – это то, к чему призывают Минфин и федеральное руководство.

Рейтинг субъектов РФ по уровню долговой нагрузки – итоги 2017 года

Сколько задолжали региональные бюджеты



№ субъекта РФ	Доходная часть бюджета субъекта РФ на 01.01.18 в абсолютном выражении (млрд руб.)	Доходная часть бюджета субъекта РФ на 01.01.17 в абсолютном выражении (млрд руб.)	Изменение доли доходной части бюджета субъекта РФ к 1 января 2018 года, %	Объем государственного долга субъекта РФ на 1 января 2018 года, млрд руб.	Величина государственного долга субъекта РФ к 1 января 2018 года, % от доходной части бюджета
1. Чувотская область	0,2	0,2	0,0	0,00	0,0
2. Мурманская область	0,2	0,2	0,0	0,00	0,0
3. Ульяновская область	1,2	1,2	0,0	14,31	119,3
4. Ямало-Ненецкий автономный округ	6,7	6,7	0,0	3,90	58,2
5. Республика Алтай	4,8	4,8	0,0	1,00	20,8
6. Республика Хакасия	4,8	4,8	0,0	4,38	91,3
7. Пермский край	1,8	1,8	0,0	14,34	795,8
8. Кировская область	1,8	1,8	0,0	1,00	55,6

Лидер по сокращению госдолга

ВОЛОГОДСКАЯ ОБЛАСТЬ ДОСРОЧНО ВЫШЛА НА ЭКОНОМИЧЕСКИ БЕЗОПАСНЫЙ УРОВЕНЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА. ПО ИТОГАМ 2017 ГОДА РЕГИОН ПОГАСИЛ ЗНАЧИТЕЛЬНУЮ ЧАСТЬ ЗАДОЛЖЕННОСТИ. ЗАСЛУГА В ЭТОМ, БЕЗУСЛОВНО, ПРИНАДЛЕЖИТ ГРАМОТНОМУ ФИНАНСОВОМУ УПРАВЛЕНИЮ ОБЛАСТЬЮ, А ТАКЖЕ ВСЕМ – ПРЕДПРИЯТИЯМ, ОРГАНИЗАЦИЯМ, ЖИТЕЛЯМ, – КТО ИСПРАВНО ПЛАТИТ НАЛОГИ.

НА ГРАНИ ДЕФОЛТА

В конце февраля агентство «РИА Рейтинг» опубликовало данные, демонстрирующие уровень долговой нагрузки регионов. Одним из лидеров по положительной динамике стала Вологодская область. Ее государственный долг

снизился в 2017 году на 23,5 процента. По итогам года Вологодчина поднялась на 34-е место в рейтинге, тогда как еще пять лет назад регион занимал в нем лишь 81-ю позицию. Уровень госдолга области на 1 января 2018 года составил 47,1 процента от объема налоговых



Михаил Попов

довой доход республики. Задолженность Костромской области достигла 22 миллиардов рублей и составила почти 170 процентов годового дохода.

ФИНАНСОВОЕ ОЗДОРОВЛЕНИЕ

Власти Вологодской области не могли допустить, чтобы наш регион под грузом долгов оказался финансово несостоятельным и попал под внешнее управление. Ведь фактически это означало бы распяться в своей управленческой некомпетентности. Поэтому все эти годы предпринимались различные шаги, пусть и не всегда популярные, по оптимизации бюджетных издержек, наращиванию доходной базы региональной казны, усилению налогового администрирования, поддержке экономики, привлечению инвестиций, борьбе с «серыми» зарплатами и недоимками.

– Работа Олега Кувшинникова в качестве губернатора началась, когда у региона имелся огромный государственный долг, размер которого был сопоставим с годовым бюджетом Вологодской области. Всерьез рассматривался вопрос о введении внешнего финансового управления регионом. Первое, с чего начали новый губернатор и его команда, – это режим жесткой экономии. Экономить начали с себя: были оптимизированы многие расходы, связанные с функционированием институтов власти. Правительству региона предстояло научиться эффективно работать с финансовыми институтами федеральных органов власти, – говорит

известный вологодский политолог Андрей Патралов.

В целом, по информации департамента финансов, бюджетный эффект от реализации мероприятий по укреплению доходного потенциала региона за 2012 – 2017 годы оценивается в объеме 16,5 миллиарда рублей, из них за два последних года – 6,9 миллиарда.

Свою роль в снижении долговой нагрузки сыграло и заключенное в 2014 году соглашение области с Минфином в части замещения дорогих коммерческих займов на значительно более дешевые бюджетные кредиты. В связи с этим региональный бюджет на 2015 год был принят без дефицита, а уже с 2016-го и в последующие годы – с профицитом, который направлялся на погашение госдолга. Проводившаяся работа дала результат: в 2015 году впервые за восемь лет удалось остановить рост государственного долга области, сократив его на полмиллиарда рублей. С того времени сумма задолженности начала неуклонно снижаться. Помимо этого, замена коммерческих кредитов на бюджетные заимствования позволила значительно сэкономить на обслуживании госдолга.

За 2014 – 2017 годы Вологодская область получила из федерального бюджета кредиты на рефинансирование долговых обязательств на общую сумму 26,7 миллиарда рублей под 0,1 процента годовых. В результате только экономия расходов на обслуживание государственного долга от сокращения привлечения дорогих банковских кредитов за четыре

ДИНАМИКА ГОСУДАРСТВЕННОГО ДОЛГА ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ, МЛРД РУБ.



года превысила 5 миллиардов рублей.

– В данной ситуации Вологодская область продемонстрировала прежде всего грамотное планирование с точки зрения баланса доходной и расходной частей бюджета. Сбалансированность бюджета – это то, к чему призывают Минфин и федеральное руководство. И для этого созданы условия. После того как регион начинает самостоятельно решать вопросы по выходу из долговой нагрузки, включается ряд программ федеральной поддержки. Это и перевод налогов из коммерческих банков в систему государственного долга, и сокращение выплат по его обслуживанию, то есть целый набор механизмов, который позволяет в данной ситуации облегчить нагрузку бюджета в долговой части, – отмечает директор Института современного государственного развития Дмитрий Солонников.

По-настоящему прорывным в части сокращения госдолга стал 2017 год. Благодаря дополнительным поступлениям в областной бюджет собственных доходов объем госдолга Вологодчины удалось досрочно снизить до экономически безопасного уровня. Его объем в минувшем году сокращен на 7,3 миллиарда рублей – до 23,8 миллиарда (47,1 процента от налоговых и неналоговых доходов). Первоначально планировалось снизить задолженность с 31,2 миллиарда (в 2016 году – 71 про-

цент налоговых и неналоговых доходов областной казны) только на четыре миллиарда – до 27,2 миллиарда рублей (63 процента), а на экономически безопасный уровень выйти только к 2020 году.

В ближайшее время область продолжит снижать госдолг, но уже не такими ударными темпами. Об этом свидетельствует размер профицита, заложенного в главный финансовый документ региона. В 2018 и 2019 годах он составит 800 миллионов рублей, в 2020 году – один миллиард. Сейчас область намерена тратить гораздо больше денег на решение самых острых проблем: ремонт дорог, строительство школ и детских садов, модернизацию здравоохранения. ■



ГОСДОЛГ РЕГИОНОВ – 2,315 ТРИЛЛИОНА РУБЛЕЙ!

По данным Министерства финансов РФ, суммарный объем государственного долга всех субъектов РФ по итогам 2017 года снизился на 1,6 процента и на 1 января 2018 года составил 2,315 триллиона рублей. Наибольший вклад в снижение суммарного объема государственного долга внесли Москва (-27,5 миллиарда рублей)

и Челябинская область (-12,9 миллиарда рублей), а также еще четыре региона, чей госдолг сократился на 5 – 8 миллиардов рублей. Но их усилия были частично нивелированы ростом госдолга Санкт-Петербурга (+21,1 миллиарда рублей) и Республики Мордовия (+9,8 миллиарда рублей).

По материалам РИА Рейтинг

Вологодская ТПП избрала президента

16

РУКОВОДИТЕЛЬ ОДНОГО ИЗ ВЕДУЩИХ БИЗНЕС-ОБЪЕДИНЕНИЙ РЕГИОНА ГАЛИНА ТЕЛЕГИНА ПЕРЕИЗБРАНА НА НОВЫЙ СРОК. ОНА НАЗВАЛА ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННОЙ ПАЛАТЫ НА БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ. ЭТО ФОРМИРОВАНИЕ БЛАГОПРИЯТНОГО ДЕЛОВОГО КЛИМАТА И ПОДГОТОВКА КАДРОВ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ.



Вице-президент ТПП России Владимир Падалко с президентом Вологодской палаты Галиной Телегиной.

16 марта в Вологде прошла отчетно-выборная конференция Союза Вологодская торгово-промышленная палата. В видеообращении к участникам конференции губернатор области Олег Кувшинников отметил важную роль, которую играет это деловое сообщество в жизни региона:

– Более 300 предприятий и организаций сегодня является членами палаты. Вологодская ТПП защищает законные права и интересы бизнеса. Президент и специалисты палаты входят в состав практически всех экспертных советов, действующих на уровне региона. И, безусловно, огромный вклад в становление и развитие Вологодской палаты внесла Галина Телегина, продемонстрировав талант руководителя, профессионализм, компетентность и самоотдачу.

На конференции были подведены итоги работы Союза ВТПП за последние пять лет. В работе форума принял участие вице-прези-

дент Торгово-промышленной палаты России Владимир Падалко, который также положительно оценил деятельность региональной ТПП.

– Вологодская торгово-промышленная палата заметна и уважаема на Северо-Западе России. С 2016 года палатой реализуется новый проект «Вологда ЭКСПО», активно действует комитет по внешнеэкономической деятельности, которым за это время проведено более 30 различных бизнес-миссий в зарубежные страны. Было заключено порядка 80 соглашений с органами власти, бизнес-объединениями, институтами развития. Вологодскую ТПП отличает желание перенимать положительный опыт не только соседних регионов, но и зарубежных, – подчеркнул Владимир Падалко.

Сегодня члены палаты представлены в двух крупнейших городах области – Вологде и Череповце – и 20 муниципальных районах. В состав Союза ВТПП входят такие локомотивы региональной экономики, как ПАО «Северсталь», АО «Апатит», ЗАО «Вологодский подшипниковый завод», АО «Сокольский деревообрабатывающий комбинат» и другие. Но все-таки основу Торгово-промышленной палаты – порядка 80 процентов членов – составляют представители малого и среднего бизнеса области.

– Мы продолжим формировать привлекательный инвестиционный имидж Вологодской области, который позволит создавать в регионе новые рабочие места, защищать права и интересы бизнес-сообщества, организовывать конструктивный диалог бизнеса и власти, участвовать в законотворческой деятельности региона и страны. Особое внимание будет уделено бизнес-образованию и подготовке кадров для экономики области, – рассказала о ближайших перспективах в деятельности палаты Галина Телегина в программной речи. Добавим, что она руководит этой организацией с момента ее основания – с 1992 года – и на очередной срок была переизбрана единогласно. ■



Михаил Попов



Мария Ловчикова

Бизнес стал активнее инвестировать в развитие

17

ПОСЛЕ ЗАТИШЬЯ НА РЫНКЕ, ВЫЗВАННОГО НЕСТАБИЛЬНОСТЬЮ В ЭКОНОМИКЕ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛИ ВНОВЬ ГОТОВЫ ВКЛАДЫВАТЬСЯ В РОСТ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПРИВЛЕКАЯ КРЕДИТНЫЕ РЕСУРСЫ.

Финансовые эксперты отмечают увеличение экономической активности предпринимателей. Если в первом полугодии 2017-го они вели себя осторожно и все еще занимали выжидательную позицию, то во втором полугодии ситуация изменилась.

Об этом на встрече с журналистами, которая прошла в Вологде 23 марта, рассказал заместитель управляющего Вологодским отделением ПАО «Сбербанк» Андрей Киселёв.

Увереннее вести себя на рынке стали не только крупные предприятия, но и представители малого и микробизнеса. Так, только Вологодское отделение Сбербанка в 2017 году выдало этой категории заемщиков кредитных средств на сумму 3,2 миллиарда рублей. Это более чем на треть превышает показатели 2016 года. А портфель инвестиционных сделок, которые находятся на рассмотрении в настоящий момент в вологодском Сбербанке, стал втрое больше показателей этого же периода за прошлый год.

– Малый бизнес продолжает оставаться в фокусе нашего внимания. Рост объемов кредитования в данном сегменте связан с ощутимым снижением процентных ставок, а также появлением новых продуктов в линейке банка включая одобренные предложения, решение по которым принимается менее чем за час, – комментирует Андрей Киселёв.

Процентные ставки кредитования напрямую зависят от ключевой ставки Банка России. Сейчас она является рекордно низкой за последние пять лет – 7,25 процента годовых (по данным на 23 марта). Одной из причин повышения интереса к кредитным продуктам со стороны бизнеса называют также сокращение сроков принятия решений в кредитных учреждениях, что стало возможным благодаря применению современных технологий.



Заместитель управляющего Вологодским отделением ПАО «Сбербанк» Андрей Киселёв.

Еще одна тенденция на рынке кредитования – все большее число предпринимателей активно инвестирует в инновационные проекты по переработке сырья. По итогам 2017 года лидерами по объемам кредитования стали предприятия сферы торговли, сельского хозяйства, пищевой и обрабатывающей промышленности.

Набирает обороты и ориентированность банковской сферы на повышение компетенций предпринимателей. В 2017 году только в Вологодской области более 4 000 предпринимателей прошли обучение в рамках совместной программы Сбербанка и «Гугл» – «Бизнес-класс». А в 2018 году на территории Вологодской области стартует новый образовательный проект – «Деловая среда». Он позволит начинающим предпринимателям абсолютно бесплатно получать практические знания от ведущих специалистов в области управления бизнесом, маркетинга, права и финансов. ■



Владислава Попова

Кто «кошмарит» драйвер экономики?

Более 400 обращений поступило в 2017 году от представителей вологодского бизнеса в адрес уполномоченного по защите прав предпринимателей.

26 марта бизнес-омбудсмен Степан Ткачук представил губернатору Вологодской области Олегу Кувшинникову доклад об итогах работы за предыдущий год. На встрече глава региона отметил, что малый и средний бизнес является драйвером экономики Вологодчины и вносит существенный вклад в формирование валового регионального продукта, поэтому создание благоприятного бизнес-климата очень важно.

По словам Степана Ткачука, чаще всего предприниматели обращаются с жалобами на действия органов власти в контрольно-надзорной сфере и в налоговых органах. Также представители бизнеса просят помочь в вопросах внедрения и использования контрольно-кассовой техники, предоставления и использования земельных участков. И традиционно много обращений – по спорным ситуациям, возникающим в сфере исполнительного производства.



Фото пресс-службы правительства области

– Многие из возникающих вопросов удается снимать достаточно быстро благодаря совместным усилиям органов власти и правоохранительных структур, – резюмировал бизнес-омбудсмен. – С уверенностью могу сказать, что деловая среда на Вологодчине меняется в лучшую сторону. ■

Частный инвестор построит завод по производству иван-чая

Крупная чайная компания планирует вложить 265 миллионов рублей в строительство предприятия на территории Вологодчины.

В начале марта фирма «Май Фудс» подписала соглашение о сопровождении инвестиционного проекта с Корпорацией развития Вологодской области.

– Мы решили открыть производство на Вологодчине, потому что регион славится, в первую очередь, своей экологией, а во-вторых, очень вкусным и качественным иван-чаем, – прокомментировал решение генеральный директор ООО «Май Фудс» Сергей Конев.

В рамках проекта инвесторы планируют создать производственно-сырьевую базу для культивирования и производства иван-чая на площади до 1 000 гектаров. Это даст области новые рабочие места: 200 постоянных и 2 000

сезонных – на лето. По расчетам, к 2020 году объем производства должен вырасти до 1 000 тонн. Это позволит Вологодчине выйти в лидеры по выращиванию и производству иван-чая в России. В планах по развитию предприятия – отправлять на экспорт около 15 – 20 процентов продукции.

По информации пресс-службы правительства Вологодской области, компания «Май Фудс» занимает второе место на рынке чая в России с долей 20,3 процента, третье место – на рынке Украины, второе – в Белоруссии и Молдове. Основные торговые марки чая компании «Май Фудс» – «Curtis», «Майский» и «Лисма». ■



ЛИЗИНГ

ДЛЯ РАЗВИТИЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА

СПЕЦТЕХНИКА

Предмет лизинга: высокотехнологичная лесозаготовительная, сельскохозяйственная и строительная техника, коммунальная техника для уборки улиц, подъёмная и складская спецтехника.

АВТОТРАНСПОРТ

Предмет лизинга: пассажирские автобусы, грузовые и легковые автомобили, тягачи, полуприцепы, прицепы, железнодорожный транспорт, подвижной состав, вагоны, контейнеры.

ОБОРУДОВАНИЕ

Предмет лизинга: торговое, холодильное и пищевое оборудование, медицинское оборудование и техника, строительное, деревообрабатывающее, промышленное оборудование, офисное оборудование и компьютеры.

НЕДВИЖИМОСТЬ

Предмет лизинга: здания, сооружения и помещения в них, воздушные и морские суда.

ПРЕИМУЩЕСТВА ЛИЗИНГА В БАНКЕ «ВОЛОГЖАНИН»

- **Выгодные условия финансирования:** индивидуальные процентные ставки, минимальный размер аванса - от 10%.
- **Быстрое принятие решения:** предварительное решение принимается в течение 30 минут.
- **Гибкий график лизинговых платежей:** предусмотрены ежемесячные или сезонные выплаты.

bankvl.ru

г. Вологда, ул. Батюшкова, 11. Тел. (8172) 21-11-51
г. Череповец, пл. Металлургов, 5. Тел. (8202) 57-03-54
г. Сокол, ул. Школьная, 1. Тел. (81733) 2-35-30
г. Грязовец, ул. Ленина, 85. Тел. (81755) 2-25-04

БАНК
ВОЛОГЖАНИН

Подробные условия предоставления и использования лизинга размещены на сайте ЗАО «Банк «Вологжанин» bankvl.ru и в офисах банка, оказывающих услуги лизинга. Не является коммерческим предложением, носит информационный характер. ЗАО «Банк «Вологжанин». Лицензия №1896 ЦБ РФ от 21.06.2012. Реклама.



Победное «золото» «АТАга»

ИЗВЕСТНО: КАК ГОД НАЧНЕШЬ, ТАК ЕГО И ПРОЖИВЕШЬ. ЭТОТ ГОД, КАК, ВПРОЧЕМ, И ПРЕДЫДУЩИЕ, НАЧАЛСЯ ДЛЯ КОНДИТЕРСКОЙ ФАБРИКИ «АТАГ» С ГРОМКОЙ ПОБЕДЫ НА САМОЙ ПРЕСТИЖНОЙ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ ВЫСТАВКЕ РОССИИ – «ПРОДЭКСПО-2018». ВСЕ СЕМЬ ВИДОВ ЗАЯВЛЕННОЙ НА КОНКУРС ПРОДУКЦИИ ЗАВОЕВАЛИ ЗОЛОТЫЕ МЕДАЛИ.

В выставке, которая в настоящее время входит в десятку крупнейших продовольственных смотров мира, предприятие «АТАГ» из Шексны участвует уже около 10 лет. Практически сразу продукция шекснинских кондитеров была отмечена жюри конкурса. В первые годы это были серебряные медали, а последние несколько лет «атаговцы» без «золота» с «Продэкспо» не возвращаются. И 2018-й не стал исключением. Юбилейная, 25-я Международная

выставка продуктов питания, напитков и сырья для их производства стала для «АТАга» снова золотоносной.

В этом году в Москве на самой крупной продовольственной выставке России свою продукцию представляли 2 342 компании из 63 стран мира. Несмотря на солидный и именитый состав участников продукция Шекснинской кондитерской фабрики в очередной раз была высоко оценена жюри конкурса.

В общей сложности предприятие «АТАГ» представило более 250 наименований своей продукции. На конкурс было номинировано шесть видов конфет и один вид из линейки мюсли. Конкурсная комиссия оценивала конфеты «Мама Женя», «Женский протест», «Заводная теща», «Укус женщины», новинки «Закусон интеллигента», «Обалденный вкус», а также батончики-мюсли глазированные «Энергия злаков» с клюквой. В числе критериев, по которым оценивались сладости, – дизайн фантика, состав, калорийность, вкусовые качества. Решение, принятое конкурсной комиссией, вновь подтвердило высокое качество продукции, выпускаемой на фабрике: все семь видов продукции, заявленных на конкурс, были удостоены золотых медалей.

– Мы рады, что продукция, которая нравится нам и нашим покупателям, завоевывает такие высокие оценки экспертного жюри. Эти награды – свидетельство того, что мы идем по правильному пути, – отмечает директор кондитерского предприятия «АТАГ» Юрий Атомян. – И, конечно, в первую очередь это заслуга всего коллектива нашего предприятия. Мы благодарны каждому, кто работает на нашей фабрике, кто вкладывает свои знания и душу в продукцию. Только благодаря тому, что мы одна команда, возможно достижение таких высот в кондитерском бизнесе.

Огромная роль в покорении олимпийских высот в кондитерском деле принадлежит одному из руководителей фабрики – Арутюну Атомяну. Именно он – вдохновитель и генератор идей, благодаря которым на предприятии появляется такое большое количество сладких новинок. Больше 20 лет на фабрике работает директор кондитерского производства Марина Кислицына. Высокие гости и эксперты рынка, побывавшие на фабрике, неизменно оценивают его как суперсовременное. Продвижение шекснинских конфет на рынке зависит от слаженной работы начальников подразделений: Евгении Колесовой, Светланы Карташовой, Марины Фоминой, Натальи Солодовой, Ольги Грековой, Тамары Шукюровой. Сегодня продукцию «АТАга» знают и любят не только в Вологодской области и России, но и в Армении, Казахстане, Белоруссии, Эстонии, Украине, Узбекистане, Таджикистане и даже в Монголии, Вьетнаме и Китае.

– Трудно кого-то выделить, все работают с максимальной отдачей, а поэтому мы и развиваемся так быстро, – замечает Юрий Агасиевич.

Факт скоростного развития отмечают и другие лидеры отрасли, в том числе конкуренты. Одним из доказательств возросшего интереса

коллег по бизнесу к шекснинским кондитерам стало повышенное внимание к представленной на «Продэкспо-2018» экспозиции «АТАга».

– В этом году конкуренты чаще подходили к нашему стенду, повышенное внимание с их стороны чувствовалось, – рассказывает Юрий Атомян. – А директор одной из белорусских кондитерских фабрик признался, что лично хотел сказать нам спасибо за то, что мы так быстро развиваемся. Было очень приятно слышать эти слова.

«Продэкспо-2018» – уже история. Кондитеры из Шексны ставят перед собой новые цели. В числе ближайших задач – выпуск продукции для приверженцев здорового образа жизни. Предприятие уже выпускает конфеты с праплине и мюсли с меньшим содержанием калорий, в скором времени ассортимент этой продукции существенно расширится. В частности, ее дополнят мармелад и карамель.

Так что работы впереди много, тем более что высокий статус продукции, являющейся наряду с вологодским маслом одним из брендов Вологодчины, надо поддерживать. ▼

БЛИЦ-ИНТЕРВЬЮ С ДИРЕКТОРОМ КОНДИТЕРСКОЙ ФАБРИКИ «АТАГ» ЮРИЕМ АТОМЯНОМ

– **Согласны ли вы с мнением, что если кондитерская фабрика не удивляет своих клиентов, то она их теряет?**

– Однозначно это на все 100 процентов верное утверждение.

– **Можно ли развиваться и выживать на кондитерском рынке без инноваций и новинок?**

– Нельзя. Если не развиваться, то уже через год будешь на последней строчке в рейтинге.

– **Вы 20 лет – на кондитерском рынке. Поменялись ли вкусовые предпочтения потребителя?**

– Естественно. Потребитель стал более требовательным, чем раньше.

– **Что сегодня предпочитает потребитель?**

– Чтобы калорий было меньше, но при этом чтобы было, как всегда, вкусно.

– **Над чем вы сейчас работаете? Какие новинки ожидают покупателей?**

– Работаем над карамелью, мармеладом и шоколадом с меньшим содержанием калорий. Скоро все эти новинки поступят в продажу. А еще мы работаем над созданием линейки недорогих сладостей, которые были бы доступны покупателям с не очень высокими доходами.

– **Когда продукция, завоевавшая золотые медали на «Продэкспо-2018», появится в магазинах?**

– Конфеты уже в продаже включая новинки, так что приятной вам встречи с нашими шоколадными победителями!



Татьяна
Почтеннова



МЫ ПРИВЫКЛИ ВОСПРИНИМАТЬ ДОРОЖНУЮ ОТРАСЛЬ КАК СУГУБО МУЖСКУЮ СФЕРУ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ДЕЙСТВИТЕЛЬНО, УПРАВЛЯЮТ ЭКСКАВАТОРАМИ, АСФАЛЬТОУКЛАДЧИКАМИ И ДРУГОЙ ЗАДЕЙСТВОВАННОЙ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ ИЛИ РЕМОНТЕ МАГИСТРАЛЕЙ ТЕХНИКОЙ ИМЕННО МУЖЧИНЫ. ОНИ ЖЕ, КАК ПРАВИЛО, ПРИНИМАЮТ РЕШЕНИЯ О ПРОКЛАДКЕ ТОЙ ИЛИ ИНОЙ ТРАССЫ И РУКОВОДЯТ ПРОЦЕССОМ. НО ЛЮБАЯ МАГИСТРАЛЬ НАЧИНАЕТСЯ С ПРОЕКТА. А ВОТ ЗДЕСЬ ПЕРВЕНСТВО ПРИНАДЛЕЖИТ УЖЕ ЖЕНЩИНАМ. ИМЕННО ОНИ В СИЛУ ПРИСУЩИХ ИМ ТВОРЧЕСКОМУ НАЧАЛУ, УСИДЧИВОСТИ, ТОЧНОСТИ ЧАЩЕ ЗАНИМАЮТСЯ ПРОЕКТИРОВАНИЕМ РЕМОНТА ДЕЙСТВУЮЩИХ И СТРОИТЕЛЬСТВА НОВЫХ ДОРОГ, МОСТОВ И РАЗВЯЗОК.

У дороги – женское лицо

Накануне главного весеннего праздника «ГРАНИ» побывали в АО «Роспроект», чтобы увидеть и понять, как команда, большинство которой составляют женщины, проектирует сложные дорожные объекты – магистрали, по которым мы потом с комфортом ездим.

МАГИСТРАЛИ МЕНЯЮТ МИР

Октябрь 2017 года. Торжественный пуск в эксплуатацию после капитального ремонта отрезка трассы «А-114» Вологда – Тихвин – автомобильная дорога Р-21 «Кола» с 55-го по



Евгений Лиханов



79-й километр. Далеко не на каждое открытие подобного объекта приезжают руководители высокого ранга. В этой же церемонии приняли участие глава Росавтодора Роман Старовойт и губернатор Вологодской области Олег Кувшинников. Дело в том, что эта трасса важна не только для Вологодчины и близлежащих регионов. Она обеспечивает транспортные связи северо-восточных регионов России с Санкт-Петербургом и Ленинградской областью, дает выход на Республику Карелия, Мурманскую область, а также государства Прибалтики. Кроме того, не стоит забывать и о том, что трасса от Вологды до Череповца является самой оживленной в области. Уже сегодня интенсивность движения транспорта по ней достигает 25 тысяч автомобилей в сутки. Проведенные ремонтные работы позволят еще увеличить пропускную способность главной транспортной артерии Вологодчины. Труд вологодских дорожников высоко оценил Роман Старовойт. По словам главы Росавтодора, примененные на этом участке технологии холодного ресайклинга позволят достичь 12-летнего межремонтного срока.

Строители заменили основание трассы, выровняли ее профили, перенесли различные подземные коммуникации. В местах автобусных остановок у населенных пунктов установили восемь новых павильонов и искусственное освещение. Также обустроили переходно-скоростные полосы и две площадки отдыха для водителей. Одним словом, все в соответствии с проектом. А значит, боль-

шая заслуга в том, что трасса стала современной и удобной для водителей, принадлежит и АО «Роспроект»: именно его специалисты выполнили проектную документацию по проведению капитального ремонта этого участка, которая успешно прошла государственную экспертизу. А еще это наглядное подтверждение того, какие масштабные и, без преувеличения, значимые для страны проекты доверяют заказчики профессиональному коллективу этой организации.

БЕЗ РИСКА ДЛЯ РЕПУТАЦИИ

– Наша компания была организована около пяти лет назад для работы в основном с федеральными заказчиками, такими, как Федеральное дорожное агентство «Росавтодор», Федеральное казенное учреждение «Управление автомобильных дорог» и так далее. На Вологодчине мы активно взаимодействуем в основном с Упрдор «Холмогоры» и КУ ВО «Управление автомобильных дорог Вологодской области, – поясняет заместитель генерального директора АО «Роспроект» Сергей Ларичев.

Сергей Леонидович – руководитель хотя и молодой, со своими идеями и современным взглядом на жизнь, но в дорожной отрасли далеко не новичок. До «Роспроекта» работал в других дорожных организациях Вологды.

– Мне захотелось новых интересных проектов, поэтому, когда основатель «Роспроекта» и наш генеральный директор Виталий Иванов предложил мне перейти на работу в компанию



Вадим Шекун



Генеральному директору АО «Роспроект» Виталию Иванову нравятся новые идеи, он всегда с интересом берется за воплощение в жизнь сложных дорожных проектов.

и возглавить производственное направление, я почти без раздумий согласился, – рассказывает Сергей Ларичев.

Генеральный директор АО «Роспроект» из-за занятости не смог побеседовать с журналистами. Но, по словам Сергея Ларичева, Виталий Геннадьевич – очень системный и организованный человек, генерирует интересные идеи и в любой момент способен повести за собой коллектив, в котором пользуется уважением и заслуженным авторитетом. Всегда готов помочь советом и конкретным делом. Тактичен, выдержан. Поддерживает работу филиала в сложные моменты, в том числе и во внеурочное время. Уделяет много внимания внедрению новой техники в производство, оснащая подразделения современными новинками. Под его руководством организация динамично развивается, успешно претворяя в жизнь самые сложные и интересные пожелания заказчиков.

Пять лет назад Сергею Ларичеву пришлось начинать в Вологде все с нуля. Основная сложность, учитывая нынешний практически повсеместный кадровый голод, возникла с подбором персонала. С этой задачей заместитель генерального директора справился блестяще. В настоящее время в «Роспроекте» работают, без ложной скромности, профессионалы своего дела.

– Каждого сотрудника подбирали штучно, к каждому из них был индивидуальный подход, – вспоминает Сергей Леонидович. – Этот же принцип мы сохраняем и сейчас. У всех наших специалистов неплохая, вполне конкурентная индивидуальная оплата труда в зависимости от вклада в общий результат. И зарплату мы стараемся по возможности повышать. Немаловажный фактор – и психологическая совместимость с другими членами коллектива.

Несмотря на то что «Роспроект» зарегистрирован в Москве, основной костяк коллектива составляют вологжане, а точнее, вологжанки. Ведь из более чем 40 человек персонала организации треть – представительницы прекрасной половины человечества. В Вологде расположен и основной производственный офис «Роспроекта». Именно так, а не из столицы, удобнее взаимодействовать с региональными заказчиками. Достаточно сказать, что сегодня вологодское руководство этой проектной организации осуществляет работу на различных дорожных и мостовых объектах не только в Вологодской, но и Ярославской, Костромской и Архангельской областях.

К слову, то, что в «Роспроекте» работают в основном жители Вологодчины, накладывает отпечаток на работу компании и возлагает особую ответственность. Ведь это не какая-нибудь шарашкина контора с пропиской в отдаленном регионе, которая может напроецировать непонятно что, и ищи ее потом. В «Роспроекте» к результатам своей работы относятся очень серьезно.

– Мы вологжане, мы здесь живем и работаем, поэтому стараемся все делать максимально хорошо. Своей репутацией и кадрами очень дорожим, – подчеркивает Сергей Ларичев.

ИЗ ПУНКТА А В ПУНКТ Б: КАК ПРОЕКТИРУЮТСЯ ДОРОГИ

Основные направления деятельности АО «Роспроект» – проведение изысканий, проектирование автомобильных дорог, мостов, путепроводов, а также осуществление строительного контроля.

В частности, компания предоставляет полный комплекс услуг в области разработки проектно-сметной документации автомобильных дорог всех категорий, городских улиц, транспортных развязок, мостов и путепроводов различной сложности.

Казалось бы, что может быть проще, чем проложить дорогу из пункта А в пункт Б? Наметьте ее траекторию, засыпать щебенкой и уложить асфальт. Но для того чтобы проложить качественное полотно, которое прослужит



Женские качества – ответственность и практичность – очень помогают в работе заведующей хозяйственной частью Елене Цымбалюк.

долгие годы и будет соответствовать всем стандартам, необходимо учесть множество обстоятельств и нюансов. Во-первых, существующие и планируемые коммуникации, проведенные в зоне укладки дорожного полотна: газо- и водопроводы, оптоволоконно и так далее. Необходимо предусмотреть их защиту или составить план переустройства в соответствии с документацией проекта. Во-вторых, особенности ландшафта. Это делается для того, чтобы прийти к наиболее оптимальному решению, которое будет способствовать нанесению наименьшего вреда окружающей среде. В-третьих, предусмотреть водоотведение от дороги для предотвращения разрушения покрытия. В-четвертых, на перспективу произвести расчет всевозможных нагрузок и учесть интенсивность движения транспорта на этом участке при выборе типа и состава дорожного полотна. Кроме того, если проектируемая дорога будет примыкать к путям общего сообщения, необходимо грамотно сконструировать все места пересечения и предусмотреть в случае необходимости освещение и благоустройство территории, примыкающей к автодороге (тротуары для пешеходов, зеленые и лесонасаждения, велосипедные дорожки и многое другое).

Проектируя автомобильную дорогу, инженер всегда учитывает, что она не только объединяет между собой те или иные населенные пункты, но и должна соответствовать стандартам безопасности для водителей, пассажиров и пешеходов. А для этого нужно учитывать

определенные нормы проектирования автомобильных дорог, обеспечивающие нужный уровень удобства и безопасности.

– Дорога должна быть и не кривая, и не прямая. Она состоит из определенных элементов, плавно переходящих друг в друга, для того чтобы водителю было удобно, но в то же время чтобы он не уснул за рулем. Ведь прямая дорога усыпляет водителя. Кроме того, она обязательно должна гармонично вписываться в ландшафт местности. Нельзя допустить, чтобы участникам движения казалось, что дорога вдруг обрывается, за ней ничего не видно, и сразу – поворот, – раскрывает профессиональные нюансы Сергей Ларичев. – Построенный объект – это плод совместного труда всех звеньев. Одновременно с этим он представляет собой некий компромисс между стоимостью, красотой, сроками, удобствами и всем прочим. Когда мы выполняем проект, то стараемся уложиться в минимальные сроки. А с другой стороны, хочется, чтобы объект, над которым мы работаем, был красивым и мы могли бы им гордиться. Другая важная задача – пройти государственную экспертизу с первого раза, а это невозможно без выполнения всех действующих технических регламентов.

Кроме того, «Роспроект» выполняет авторский надзор и строительный контроль. Специально для этого организация недавно приобрела современную передвижную лабораторию, оснащенную оборудованием для проведения испытаний асфальтобетона и щебеночно-песчаных смесей.



Светлана Кузнецова – ведущий инженер дорожной группы. Она ценит «Роспроект» за хорошие отношения в коллективе и достойную зарплату.



– Подбор кадров – это стратегическая задача для предприятия, – считает заместитель генерального директора АО «Роспроект» Сергей Ларичев. – Мы каждого сотрудника искали штучно.

ТВОРЧЕСКИЙ ПОДХОД

Проектирование автомобильных дорог – занятие очень сложное, справиться с которым могут только настоящие профессионалы. Именно такие ответственные и опытные специалисты и работают в АО «Роспроект». Причем подавляющее большинство и в дорожной группе этой проектной организации за исключением двух главных инженеров проекта составляют женщины.

– Так сложилось исторически. Женщины более усидчивы, скрупулезны в выполнении задач, очень четко и ответственно относятся к делу, – поясняет главный инженер проекта Альберт Журман.

– Но главные инженеры проектов – все-таки мужчины. Иногда требуется принять во-

лево решение, допустим, каким способом те или иные технические решения будут воплощены в проекте, – подключается к разговору его коллега Дмитрий Хробостов. – Ну и проанализировать и свести воедино все разделы от первого до последнего, которые разрабатывают разные специалисты. Главный инженер проекта держит в голове всю концепцию объекта во всех его проявлениях, и он же является единым центром. А затем согласовывает с руководством, заказчиками, заинтересованными организациями. Эти качества больше подходят мужчинам.

Руководит дорожной группой «Роспроекта» незаменимый и высококлассный специалист Нина Онкина. Она не только ставит задачи своим сотрудникам, но и проектирует сама.

– Я пришла в дорожную отрасль в 1989 году сразу после окончания института. В «Роспроекте» работала с самого создания организации, – рассказывает Нина Владимировна. – Интересно, когда работа идет как по маслу, без заминки и проволочек, а когда приходится перерабатывать документацию, это, конечно, мне не нравится. В начале моей трудовой биографии ни о каких компьютерах и речи не было. Сейчас проектируем автоматизированно в специальных программах. Все рабочие места оборудованы компьютерами, хотя много осталось и ручной работы, различных расчетов, особенно когда готовим проекты по ремонту или реконструкции дорог. Несмотря на то что «Роспроект» всего пять лет на рынке, компания себя уже зарекомендовала. Готовый проект мы представляем заказчикам, а когда дело доходит до строительства, то подключаются подрядчики, если требуется внести какие-то изменения и коррективы. Стараемся все сделать как можно быстрее. Случается, что загружены сразу несколькими проектами. Но все равно с объемами справляемся.

Другой незаменимый специалист дорожной группы – ведущий инженер Евгения Романова.

ПРОЕКТЫ АО «РОСПРОЕКТ»:

Разработка проектной документации на капитальный ремонт моста через реку Белый Шингарь на автомобильной дороге Илейкино – Шуйское в Междуреченском районе Вологодской области.

Разработка проектной и рабочей документации по объекту «Реконструкция автомобильной дороги Шереметьево-1 – Шереметьево-2 (Старошереметьевское шоссе)».

Разработка проектной документации реконструкции автомобильной дороги общего пользования регионального значения Усвяты – Стеревнево на участке км 15+500 – км 19+100 в Усвятском районе Псковской области.



В начале карьеры руководителя дорожной группы «Роспроекта» Нины Онкиной о компьютерах на рабочих местах даже речи не было. Сейчас все проекты делаются в специальных программах.

– В той части, которой занимаюсь непосредственно я, а это проектирование в программе, много творчества, – рассказывает она. – А когда проводятся подсчеты объемов – это уже математика. Мне действительно нравится этим заниматься: я люблю решать задачки. А еще, если просят сделать что-то неординарное, это отличное поле для творчества! Заказчик хочет так, строитель требует выполнить по-другому. И все это надо совместить, чтобы учесть интересы всех сторон.

Одним из таких объектов, на которых Евгения Викторовна пришлось применить действительно творческий подход, стала круговая развязка на пересечении улицы Маршала Конева и Окружного шоссе в областной столице.

– Пришлось учитывать очень много нюансов, увязывать коммуникации. Когда уже начали строить развязку, приходилось часто выезжать на место, чтобы учесть технические возможности работы асфальтоукладчика. Корректировки вносили прямо на месте. То с газовыми сетями возникали проблемы, то с канализационными. А рядом – АЗС. Так что работа была довольно сложной и интересной, – говорит Евгения Романова.

Построенная круговая развязка, которая позволила разгрузить важную для областного центра транспортную артерию, стала одним из главных достижений дорожной отрасли Вологды за минувший год.

– Сейчас мы работаем над очень интересным проектом по капремонту федеральной

трассы «М-8» Москва – Архангельск в Ярославской области. Протяженный участок этой автодороги проходит через города, деревни и поселки. Особенно сложным оказался участок трассы в городе Ростове Великом. Там множество сетей, очень сложно выйти за рамки существующей дороги, приходится проводить многочисленные согласования с городскими службами. Мы должны были применять технические решения по устройству кольцевых развязок, чтобы улучшить пропускную способность дороги, уменьшить аварийность на участке. И Евгения Викторовна была основным проектировщиком по этому сложнейшему участку, – рассказывает Дмитрий Хробостов.

Как оказалось, Евгения Романова – очень творческий человек во всем. Дома она занимается рукоделием, вышивает, вяжет. Это, признается она, способствует переключению внимания. И все цветы в офисе – это тоже ее заслуга.

– Сейчас у нас очень теплые отношения в коллективе. Группа подобралась удачно. Молодежи есть у кого поучиться и куда развиваться. И молодые сотрудники тянутся к более опытным коллегам. Спрашивают, как лучше и правильнее выполнить тот или иной проект, – говорит Евгения Викторовна.

– Я работаю в «Роспроекте» уже четыре года, – продолжает тему разговора ведущий инженер дорожной группы Светлана Кузнецова. – Мне нравятся здесь коллектив, отношение к людям, зарплата и то, что можно многому научиться у наших опытных сотрудниц,



Для ведущего инженера дорожной группы Евгении Романовой неординарные задачи при проектировании объекта – отличное поле для творчества.

ДОРОЖНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО



28

Группой проектирования искусственных сооружений и мостов, где большинство – мужчины, успешно руководит Ирина Волгина. По словам руководства, с ее приходом работа мостовиков вышла на новый уровень.

поскольку если какие-то решения принимаются неправильно, то пройти экспертизу будет невозможно.

Объемы заказов АО «Роспроект» увеличиваются, поэтому организация заинтересована в приходе молодых специалистов, которым созданы условия для повышения квалификации и профессионального роста. Инженер дорожной группы Анна Бекетова работает в компании около полугода и тоже отмечает хорошие отношения в коллективе.

– Я пришла сюда в сентябре прошлого года, а такое чувство, что работаю уже очень давно. Меня приняли хорошо. Атмосфера в коллективе дружелюбная, – рассказывает Анна. – Наша работа, конечно, предполагает творчество, но и без точности не обойтись, поскольку существуют различные ГОСТы, нормативы, которых мы

должны придерживаться при проектировании объекта. Каждый миллиметр имеет значение. А когда только начинаем проектирование, то возникают различные варианты того, как может выглядеть дорога: там сплошное творчество.

В группе, занимающейся проектированием искусственных сооружений и мостов, большинство – мужчины. Но должность руководителя в ней занимает Ирина Волгина.

– Ирина Станиславовна – опытный специалист, хороший организатор, умеет настроить коллектив на плодотворную работу, – так характеризует руководителя группы Сергей Ларичев. – С ее приходом работа мостовиков перешла на новый уровень.

Для коллектива, большую часть которого составляют представительницы прекрасной половины человечества, главный праздник весны – особенный день. И подойти к нему мужчины стараются нетривиально.

– В профессиональном плане хотелось бы пожелать нашим женщинам успехов в освоении новых технологий: нужно идти в ногу со временем. Наш женский коллектив не боится и справляется с этой задачей, осваивает новые программы. Скоро мы будем работать в 3D и сможем видеть пространственную модель объекта со всеми сетями, коммуникациями и геологическими слоями. А в личном плане хотелось бы пожелать, чтобы и дома все было без проблем. Тогда и голова проектировщика занята не их решением, а работой, – говорит Альберт Журман.

– Поздравляю всех наших женщин с первым праздником весны! Хочется пожелать им здоровья, отличного самочувствия, наступления настоящей весны и в погоде, и в их жизни! И чтобы все у них было хорошо! Мы их искренне любим, уважаем и ценим, поскольку случайных людей в нашем коллективе нет. Каждый – на своем месте, и каждый – профессионал! – отмечает Сергей Ларичев. ▼

ПРОЕКТЫ АО «РОСПРОЕКТ»:

Ремонт автомобильной дороги Кострома – Шарья – Киров – Пермь на участке км 175+000 – км 224+000 в Костромской области.

Проведение проектных и изыскательских работ по капитальному ремонту автомобильной дороги «А-119» Вологда – Медвежьегорск – автомобильная дорога Р-21 «Кола» на участке км 80+000 – км 115+000 в Вологодской области.

Проведение проектных и изыскательских работ по капитальному ремонту автомобильной дороги «А-114» Вологда – Тихвин – автомобильная дорога Р-21 «Кола» на участке км 312+000 – км 331+025 в Вологодской области.

Разработка рабочей документации на капитальный ремонт автомобильной дороги «А-114» Вологда – Тихвин – автомобильная дорога Р-21 «Кола» на участке км 55+000 – км 79+000 в Вологодской области.

ТЕХНОАВИА®

**СПЕЦОДЕЖДА
СПЕЦБУВЬ
СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ**

spb.technoavia.ru

Вологда, ул. Ленинградская, д. 144
Тел.: (8172) 52-20-10, 52-20-41
Email: vologda@technoavia.ru

Череповец, ул. Ленина, д. 64, 2 этаж
Тел.: (8202) 55-85-52, 55-04-44
Email: cherepovets@technoavia.ru

Великий Устюг, ул. Песчаная, д. 3
Тел.: (81738) 5-31-88
Email: v.ustug-2@technoavia.ru

Чтоб не иссяк «Родник»



30

НЕБОЛЬШОЙ МАСЛОЗАВОД ИЗ БАБУШКИНСКОГО РАЙОНА НАШЕЛ СВОЕ МЕСТО НА РЫНКЕ: ЕГО ПРОДУКЦИЮ ВЫСОКО ОЦЕНИВАЮТ ПОТРЕБИТЕЛИ И ЭКСПЕРТЫ ОТРАСЛИ. СПРОС НА НЕЕ НАМНОГО ПРЕВЫШАЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЕ, НО НЕ ХВАТАЕТ СЫРЬЯ. ПОЧЕМУ «МОЛОЧНЫЕ РЕКИ» НЕ ТЕКУТ НА БАБУШКИНСКИЙ МАСЛОЗАВОД?

Производственное здание известного Бабушкинского маслозавода – «Сельскохозяйственный потребительский перерабатывающий кооператив «Родник» – стоит среди величественных сосен леденгского края. Вокруг него – живописный палисадник. Как красиво! – оглядываемся вокруг.

– Летом здесь огромный цветник, – кивает на заснеженный газон гостеприимная хозяйка предприятия Нина Турова, вышедшая встречать нас на крыльцо.

Внутри здания по-домашнему уютно: интерьер, декор, комнатные растения. Подсобки оборудованы шкафчиками для одежды, душевыми кабинками, туалетами. Есть комнаты для отдыха, приема пищи.

Забегая вперед, скажем, что и производство поражает идеальной чистотой и порядком: глянцевая плитка на стенах и полах, сверкающее сталью современное оборудование. Все работники – в голубой спецодежде и белых сапогах. Правда, в цех нас не пустили: на предприятии – строжайшая санитарная дисциплина, пришлось наблюдать через окно.

В кабинете председателя СППК «Родник» на стенах и в стеллажах – многочисленные награды, которых удостоена его продукция.

– Какое масло желтое, словно золотое! – удивляемся мы уже за чаепитием с дегустацией продукции.

– Больше подобного сбоечного масла никто в области не делает, – подтверждает Нина Павловна. – Мы производим его по старинной технологии путем сбивания высокожирных пастеризованных сливок.

Вкус у масла нежнейший, оно буквально тает во рту. Творог тоже на высоте: он такой вкусный и сочный, что не требует сдобривания сметаной. В общей сложности сегодня предприятие производит молоко трех видов, смета-

ну, сливки, кефир, йогурт, творог разной жирности, масло сливочное и топленое.

К сожалению, пока только в планах – производство мягкого сыра. Парадокс: в районе с богатыми естественными сенокосами и пастбищами катастрофически не хватает молока! Сами того не подозревая, затрагиваем большую для нашей собеседницы тему.

Она, коренная жительница Бабушкинского района, начала работать бухгалтером в сельсовете, «Агрострое», потом – в воинской части. В годы перестройки проявила незаурядный предпринимательский талант, организовав лесоперерабатывающее предприятие.

В то время в районе действовало семь хозяйств, занимавшихся молочным животноводством, и у них были серьезные проблемы со сбытом молока. Поэтому руководство обратилось к подающему надежды предпринимателю Туровой с просьбой об организации молокоперерабатывающего производства, пообещав возместить большую часть затрат. Подумав, она согласилась. Взяли кредит на приобретение оборудования в размере более 11,5 миллиона рублей, еще 5 миллионов вложили своих. В Израиле закупили дорогое оборудование, установили его, но грянул кризис, и в обещанной компенсации было отказано. Другая беда – фермы, оставшиеся без государственной поддержки, разорились, молочное стадо забили. В районе осталось лишь одно животноводческое хозяйство – СПК «Звезда». Здание фермы старенькое, деревянное, молочное стадо – всего 80 голов. Хозяйство удержалось на плаву благодаря появлению молодого энергичного руководителя Сергея Макарова и поддержке «Родника». Нина Павловна прилагает все усилия, чтобы колхоз развивался, вкладывает средства в его реконструкцию. Но 900 литров молока, которые он поставяет



31

Молодые специалисты видят перспективы развития для Бабушкинского маслозавода.
На фото: технолог Иван Пронин, оператор Евгений Дерягин, механик Сергей Поваров.

в сутки, мало! Искали сырье во всех восточных районах Вологодчины, но безрезультатно: у хозяйств есть свои постоянные потребители продукции. И сегодня у бабушкинского «Родника» – только три дополнительных источника сырья: из хозяйств Никольского, Нюксенского и Тарногского районов. Но и получаемого объема молока недостаточно: мощности цеха позволяют производить продукции в два раза больше, спрос на нее значительно превышает предложение. В Бабушкинском районе она идет нарасхват, три раза в неделю поставляется в областную столицу, в соседний Тотемский район. Обидно: производственный потенциал предприятия большой, оно полностью укомплектовано специалистами (Нина Турова тщательно подбирала команду, и сегодня на предприятии трудятся 19 человек). Своя производственная лаборатория строго контролирует каждую партию продукции. Вся она сертифицирована в системе «Настоящий вологодский продукт». Наивысшую оценку бабушкинская «молочка» неизменно получает и у взыскательных российских и между-

народных экспертов: с любой, даже самой статусной выставки «Родник» неизменно привозит «золото», в том числе и с главного в России смотра-качества молочной продукции в рамках Международной недели сыроделия и маслоделия в Угличе. В 2017 году получили наивысшую награду – «Гран-при» за сметану. Предприятие – победитель областных соревнований АПК в 2015 году.

Да только медалями и дипломами делу не сильно поможешь. К сожалению, ни в какие программы государственной отраслевой поддержки это малое предприятие не попадает. Держится на энтузиазме сильной деятельной женщины, опытного и думающего руководителя и ее помощников.

– Цех – это мое детище, в которое вложено много сил и времени, – заверяет Нина Павловна. – Я не могу его бросить. Не могу оставить людей, которые все эти годы идут рядом со мной. На производство приходят новые молодые специалисты, верящие в будущее предприятия и готовые продолжать традиции качества, созданные нашими предками. ▼

Где в Вологде можно купить продукцию СППК «Родник»:

- городской рынок, ул. Батюшкова, 3-а
- магазины «Золотой ключик» на ул. Ленинградской, 85, и Герцена, 20
- магазин настоящих вологодских продуктов «Фунт», ул. М. Ульяновой, 8
- мини-рынки в разных районах города: ул. Мира, 8-а; Костромская, 4; Новгородская, 22; Южакова, 3; Ярославская, 18-а; Окружное ш., 5; Московская, 33; Конева, 17; Самойло, 20; Горького, 103; Северная, 5.



Добро пожаловать, или Туристам вход разрешен

32

В ПРОШЛОМ ГОДУ В КИРИЛЛО-БЕЛОЗЕРСКОМ МУЗЕЕ-ЗАПОВЕДНИКЕ ПОБЫВАЛО БОЛЕЕ 300 ТЫСЯЧ ПОСЕТИТЕЛЕЙ. В ПЛАНАХ НА ЭТОТ ГОД – ПРИНЯТЬ НЕ МЕНЬШЕЕ ЧИСЛО ГОСТЕЙ. О ТОМ, КАК ОДИН ИЗ СИМВОЛОВ ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ БУДЕТ РЕШАТЬ ЗАДАЧУ ПО ПРИВЛЕЧЕНИЮ ТУРИСТОВ В НОВОМ ТУРИСТИЧЕСКОМ СЕЗОНЕ, РАССКАЗАЛ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР МУЗЕЯ-ЗАПОВЕДНИКА МИХАИЛ ШАРОМАЗОВ.

УДИВИТЬ ВСЕГДА
ЕСТЬ ЧЕМ

– Михаил Николаевич, если подвести итоги прошлого туристического сезона, то каким он был для вашего музея-заповедника?

– Для нас 2017 год был достаточно удачным. Если в предыдущие годы наблюдалось снижение посещаемости, то в прошлом году мы приняли более 305 тысяч посетителей. Увеличилось и число туристов с теплоходов, идущих по водному туристическому маршруту. Если в 2016 году было 400 судозаходов, то в 2017-м – уже более 600. Сейчас музей посещает больше и иностранных туристов. С вводом санкций их число, конечно, сократилось, но нынче снова

наблюдается увеличение. В прошлом году мы приняли 73 тысячи иностранных посетителей. В этом туристические фирмы обещают нам примерно такой же поток, так что ждем и готовимся к их приему.

– Нынешний сезон будет чем-то отличаться от предыдущего?

– Будет немного спокойнее. Дело в том, что 2017 год у нас был юбилейным: мы отмечаем 590 лет со дня преставления преподобного Кирилла Белозерского и 620 лет со дня основания монастыря. Кроме того, в прошлом году реставрационные работы на экскурсионном маршруте отсутствовали, в этом у нас на реставрации будут находиться практически все башни монастыря. Реставрационные работы будут вестись и в цен-



Татьяна
Почтеннова

тральном комплексе. А еще летом на территории музея-заповедника начнутся съемки сериала по роману Захара Прилепина «Обитель». На хозяйственном дворе должен быть построен внутренний двор Соловецкого монастыря.

Что касается основных экспозиций, то в этом году выставка «Кирилловская осада», которая обычно открывается к фестивалю военно-исторической реконструкции, будет работать не в Вологодской, а в Казанской башне. Так что у посетителей будет возможность подняться на три яруса этой башни вверх и через бойницу увидеть то, что могли видеть защитники монастыря. Там же будет открыта и небольшая экспозиция. А в Народном доме практически все лето будет работать большая выставка деревянной резьбы.

– Не так давно после реставрации в музей вернулся пасхальный переносной двухметровый фонарь.

– Да. Надо сказать, что за последнее время у нас достаточно большой объем памятников, в том числе и иконных, прошел реставрационные работы. В прошлом году на выставке, посвященной юбилею Кирилла Белозерского, была показана часть икон, вернувшихся после реставрации из вологодского филиала Реставрационного центра имени Грабаря.

Отмечу, что коллекция музея очень внушительная, и на экспозициях представлена только небольшая часть того, что находится в хранилищах. Но у нас очень неплохой показатель раскрытия фондов. Для сравнения: Государственный исторический музей показывает около 2 процентов своих фондов, а Кирилло-Белозерский музей-заповедник – от 18 до 24 процентов. Тем не менее около 80 процентов наших фондов посетители не видят. И наша задача заключается в расширении показа, а сделать это можно, только проводя реставрационные работы.



33

– Что из того, чего еще не видели посетители, хотелось бы показать особенно?

– Главное наше сокровище – это, безусловно, иконы. И у нас очень мало раскрытых икон XVII – XVIII веков. Кроме того, Кирилло-Белозерский музей-заповедник обладает самой большой в стране коллекцией прялок. У нас около четырех тысяч прялок, причем практически всех типов, которые существовали на русском Севере. В Белозерской башне мы планируем создать открытое фондохранилище, где эта коллекция и будет представлена. Интересно же она тем, что мы можем показать эволюцию прялок. К примеру, все привыкли, что на прялке с ракульской росписью в центре в квадрате нарисована курица. Но ведь эта композиция была найдена не сразу, она появилась только на закате этого центра росписи. Раньше мы никогда не рассматривали народную роспись на

Фото А. Новожилова



фоне развития вообще художественного процесса, и это можно будет сделать как раз на наших коллекциях.

Естественно, расширим показ расписного дерева. Кроме того, у нас достаточно большая коллекция тканей: это и полотенца, и народные костюмы. Как-то в Риме в Музее традиционной народной культуры Италии я увидел выставку русских костюмов. Петербургский Этнографический музей привез туда 50 костюмов. И я подумал, что мы также могли бы показывать народные костюмы, тем более что продемонстрировать мы можем столько, сколько ни один музей страны не покажет, порядка 100 – 170 костюмов. Надо расширять показ народной культуры, и показывать народное искусство я хочу не как этнографию, а как художественный элемент, как предмет художественного творчества, который уникален и не имеет повторов. Вот нынешний директор Государственного музея изобразительных искусств имени Пушкина Марина Лошак в свое время руководила галереей в центре Москвы. Она там организовывала несколько выставок из коллекции вологодского коллекционера Михаила Сурова. Так вот, ничего более красивого по народному искусству, чем ее выставка зыбок и светильников, я никогда не видел. Это было очень красиво, и там не было никакой этнографии. Что-то подобное я бы хотел сделать и у нас, то есть чтобы это был не рассказ про то, что у прялки надо обломать городок, дабы продемонстрировать свое отношение к пряхе, а показать это как предмет художественного творчества, как вещь, которая, безусловно, уникальна и не имеет повторов. Мы привыкли к тому, что прялка у нас была практически в каждом доме. Но сейчас ситуация изменилась: собиратели как музейные, так и частные фактически все выбрали из наших северных домов. И теперь мы не видим их в обычной жизни, в быту, а поэтому все это нужно подавать совсем иначе.

Выставку предметов народного быта мы планируем открыть в Народном доме, который находится за пределами монастыря, после того как там закончатся реставрационные работы.

НАДО, ЧТОБЫ В МУЗЕЙ БЫЛО ИНТЕРЕСНО ХОДИТЬ!

– **Идея интересная, тем более что в последнее время говорится о новых формах привлечения посетителей в музей.**

– Безусловно, музеи меняются. Они перестают быть чем-то застывшим, поэтому мы сейчас говорим об интерактивных формах работы с посетителями. Это те же мастер-клас-

сы, когда человек своими руками может что-то сделать, чему-то научиться. Или фестиваль военно-исторической реконструкции, когда зрители со стен монастыря наблюдают за инсценировками столкновений пеших или конных вооруженных людей. Это дает представление об истории, о том, что значит подняться на стену и защищать крепость. И я назвал только некоторые из новых форм, которые у нас работают.

Я считаю, что сегодня музей должен быть местом, где посетители могут общаться, причем не только с незнакомыми людьми, но и с родными. То есть музеи должны стать местом семейного отдыха, когда тот же самый интерактив в виде преодоления препятствий или попадания из лука в мишень позволяет семье объединиться. И в то же время музей должен обучать. Если, к примеру, такой отдых, как прогулка в парке, ничему не обучает, то музей все время открывает что-то новое. Новое в том, что вы уже давно знаете, новое в том, чего вы никогда не видели. И это новое расширяет горизонты знаний, горизонты видимого мира и того, что вас окружает.

– **Новой формой работы можно назвать и ваше сотрудничество с фестивалем «Голоса истории».**

– Конечно. К этому сотрудничеству мы были уже готовы давно, но нам все не удавалось привлечь фестиваль на нашу территорию. В 2016 году это наконец удалось сделать, и в нынешнем году мы уже в третий раз будем принимать участие в этом театральном фестивале. Причем сейчас режиссеры фестиваля готовы не просто показывать здесь спектакли, а ставить их с учетом особенностей площадки Кирилло-Белозерского монастыря. И это тоже является одной из форм привлечения посетителей, потому что на эти спектакли приезжают жители Череповца, Вологды, районных центров. Такие мероприятия создают определенный образ музея и ту атмосферу, в которую человеку хочется еще раз вернуться. Ведь это тоже проблема, которая стоит перед всеми музеями. Сегодня у нас как зачастую происходит? Человек сходил один раз в 8-м классе в музей, а потом всю жизнь вспоминает, что он там был. Надо, чтобы человеку было интересно приходить в музей снова и снова на протяжении всей жизни. Как-то во время школьной экскурсии ко мне подошла мама одного из учащихся и сказала, что нет большего наказания, чем ходить в музей, потому что каждый год рассказывают одно и то же. Вот и надо стремиться к тому, чтобы говорили о разном, чтобы человек постоянно узнавал в музее что-то новое.

– **Ожидается ли в ближайшей перспективе внедрение еще каких-то интересных форм работы с посетителями?**

– Мы работаем с театральными и концертными коллективами, есть договоренность о проведении совместных мероприятий с областной филармонией. У нас проходят встречи с выдающимися людьми. В прошлом году к нам, например, приезжали Наталья Дмитриевна Солженицына и писательница, нобелевский лауреат Светлана Алексиевич. Так что мы все время стараемся расширять формы работы.

– **В 2015 году к вам присоединился Музей-квартира Василия Ивановича Белова. Как вы оцениваете работу коллектива?**

– На мой взгляд, коллектив Музей-квартиры делает достаточно много. В прошлом году посещаемость составила тысячу человек. Вроде бы цифра небольшая, но если учесть, что это новое музейное образование и перед работниками стояла задача постановки на учет всего того, что было в квартире, то это неплохой результат.

– **Какие еще задачи, помимо привлечения посетителей, стоят сегодня перед Кирилло-Белозерским музеем-заповедником?**

– Как я уже сказал, на этот год у нас запланирован большой объем реставрационных

работ, в результате которых увеличатся экспозиционные площади. Так, в Белозерской башне будет открытое четырехэтажное фондохранилище, а в Вологодской башне также будет открыт четырехуровневый объект. Кроме того, появятся смотровые площадки на самых верхних точках башен. Так что в скором времени посетители смогут подняться на самый верх Белозерской или Московской башни. Новая смотровая точка появится и на колокольне. Обозревать окрестности можно будет с высоты почти 60 метров. Думаю, нашим посетителям будет интересно увидеть монастырь со стен, ведь раньше такой возможности не было.

Также в этом году у нас должны закончиться работы по переоборудованию одного из участков монастыря под гостиницу, появится рядом с ней и ресторан, предположительно в Косой башне. То есть мы предоставим человеку возможность не уходить сразу с территории монастырского ансамбля, а дадим ему возможность остаться, чтобы после отдыха он мог продолжить знакомство с тем, что есть только в стенах Кирилло-Белозерского музея-заповедника.

Все это ждет нашего посетителя уже через год-два. Так что мы не стоим на месте, а меняемся и становимся интереснее, комфортнее и ближе к туристам и гостям. ▼

Фото Алексея Смирнова



Фестиваль «Кирилло-белозерская осада», который проходит в стенах монастыря, – это только одна из новых форм привлечения посетителей в музей.



13-14 апреля
ВК "Русский дом"
С 10.00 ДО 18.00



Ворота Севера

Туристская выставка

Все о туризме и отдыхе на Северо-Западе

Базы отдыха, санатории, охота и рыбалка, активный отдых, детские оздоровительные лагеря, русские усадьбы
Выставка народно-художественных промыслов и ремесел.
Вакансии в сфере гостеприимства

Маленьких гостей ожидает бесплатная игровая площадка
«Путешествие в детство»

14 апреля 14:00
Розыгрыш призов

СУПЕРПРИЗ!
Выходные на родине Деда Мороза

Авиаперелет Череповец - Великий Устюг - Череповец, проживание, экскурсионная программа на двух человек.

Партнеры выставки



Пушкинская, 25-А

v-severa.ru

vk.com/vorotasevera2018

Сказочное предложение



37

Генеральный директор сети туристических агентств «Сказка-тур» Ксения Кулешова.

НА ВОЛОГДСКОМ ТУРИСТСКОМ РЫНКЕ РАБОТАЮТ 275 ТУРОПЕРАТОРОВ И ТУРАГЕНТСТВ* – ВЫСОКАЯ КОНКУРЕНЦИЯ. КОМПАНИЯ «СКАЗКА-ТУР» ВЫШЛА НА РЫНОК С УНИКАЛЬНЫМ КОМПЛЕКСНЫМ ПРЕДЛОЖЕНИЕМ: В ЕЕ ОФИСАХ МОЖНО НЕ ТОЛЬКО ВЫБРАТЬ ТУР, НО И ОФОРМИТЬ ЗАГРАНПАСПОРТ, СДАТЬ ДОКУМЕНТЫ НА ПОЛУЧЕНИЕ ВИЗЫ.

– Наше конкурентное преимущество в том, что мы многофункциональны, – говорит генеральный директор туристической сети «Сказка-тур» Ксения Кулешова. – Клиенту просто нужно прийти к нам в офис и выбрать тур, все хлопоты по его оформлению мы берем на себя. Сфотографируем на загранпаспорт и отправим документы на его получение в миграционную службу. Подберем тур, оплатим его, купим билеты на поезд или самолет. Поможем собрать нужный пакет документов на получение визы, сопроводим вас в визовый центр. Оформим медицинскую страховку.

Туризмом владелица «Сказки-тур» Ксения Кулешова занимается уже более восьми лет и старается учесть все пожелания потенциальных клиентов. Для того чтобы быть ближе к туристу, компания открыла в Вологде два филиала и планирует открытие офисов в других городах. Для оплаты тура предлагает воспользоваться кредитными продуктами банков по сниженной ставке, которые можно получить здесь же, в офисе. Принимает к оплате карту рассрочки «Халва», с которой работают далеко не все турагентства в регионе.

Статус туроператора по внутреннему и международному въездному туризму дает фирме возможность не только продавать чужие турпродукты, как это делают агентства, а формировать и предлагать клиентам собственные туры. Международное туроператорство на въездной

туризм «Сказка-тур» получила в конце января этого года. Теперь компания может принимать иностранцев и организовывать для них путешествия по России и Вологодской области.

Но главное, турфирма имеет аккредитацию в консульстве Финляндии. Это дает возможность без очередей и проволочек сдавать документы на получение финской визы. Клиенту нужно только сдать отпечатки пальцев в заранее согласованное время. Заметим, что получить аккредитацию в иностранном консульстве может только туроператор с положительным имиджем.

– Коллеги по бизнесу уже оценили преимущества нашего мультивизового центра. Через нас предпочитают оформлять визы многие турагентства Вологды, Череповца, потому что это быстро и комфортно, – рассказывает Ксения Кулешова. – Мы помогаем клиентам получить визу и напрямую, без участия агентств, даже если тур приобретен не у нас. Конечно, в этом случае стоимость визы обходится им дешевле.

– И все же главная задача компании – организация качественного отдыха для наших туристов, – считает заместитель генерального директора «Сказки-тур» Евгения Семенова. – Вот буквально вчера клиенты оформили у нас полный пакет – от загранпаспорта до страховки. Это очень удобно и экономит нервы, время и деньги. ▼



МУЛЬТИВИЗОВЫЙ ЦЕНТР

г. Вологда,
Пречистенская наб., 34-а, 1-й эт., оф. 13,
т.: (8172) 50-73-30, 50-30-73, vk.com/visaksk



«СКАЗКА-ТУР»

г. Вологда, пр. Победы, 33, 3-й эт, оф. 60,
т.: (8172) 78-42-47, 29-42-99,
vk.com/skazkatour35

*По данным на 1 марта 2018 года.



Ольга Колтакова

Потомки лучших быков мира

38

В ЯНВАРЕ 2018 ГОДА С РАБОЧИМ ВИЗИТОМ ВОЛОГОДЧИНУ ПОСЕТИЛ ДИРЕКТОР ДЕПАРТАМЕНТА ЖИВОТНОВОДСТВА И ПЛЕМЕННОГО ДЕЛА МИНИСТЕРСТВА СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РФ ХАРОН АМЕРХАНОВ. ОДНО ИЗ ПЕРВЫХ СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЙ, НА КОТОРОМ ОН ПОБЫВАЛ, – ОАО «ПЛЕМПРЕДПРИЯТИЕ «ВОЛОГОДСКОЕ». ВЫСОКОПОСТАВЛЕННОГО ГОСТЯ ВПЕЧАТЛИЛИ УРОВЕНЬ ПРОИЗВОДСТВА, А ТАКЖЕ КРАСИВЫЕ СТАТНЫЕ БЫКИ, ОТ КОТОРЫХ И ПОЛУЧАЮТ КАЧЕСТВЕННЫЙ ПЛЕМЕННОЙ МАТЕРИАЛ.

ОАО «Племпредприятие «Вологодское» работает в области племенного животноводства уже более 60 лет. Предприятий-должителей, занимающихся такой сложной сферой деятельности, как сельскохозяйственная генетика и селекция, даже в масштабах страны немного.

Сегодня здесь содержатся 28 быков-производителей четырех пород крупного рогатого скота: черно-пестрой, голштинской, айрширской и холмогорской. Все племенные животные имеют высокий генетический потенциал.

Благодаря грамотной и эффективной работе старейшему предприятию областного АПК удается быть современным. Специалисты ОАО «Племпредприятие «Вологодское» перенимают опыт у своих предшественников и применяют в работе передовые научные разработки в работе с племенным стадом.

С 2011 года ОАО «Племпредприятие «Вологодское» успешно освоило и применяет заморозку семени быков-производителей по европейской технологии на современном французском оборудовании. Сегодня в банке семени накоплен племенной материал от 146 быков-производителей как отечественной, так и импортной селекции, замороженный по двум технологиям: в полипропиленовых соломах (пайетах) и в открытых гранулах. Ежегодно стадо обновляется по ведущим породам: отбирают бычков на лучших племенных заводах Вологодской, Ленинградской, Архангельской, Владимирской областей, а также за рубежом – в Дании и Голландии.

Собственная лаборатория племпредприятия осуществляет строгий иммуногенетический контроль племенного поголовья Вологодской области на достоверность происхождения. На каждого быка-производителя оформляется

паспорт с фотографией, информацией о генетическом потенциале, качественной характеристикой, подробной родословной начиная с прапрабабушек и дедушек, предки которых входят в рейтинг лучших быков РФ и мира. Все быки-производители исследованы на ДНК-мутации, приобретены программы оценки типа телосложения (ОТТ), спланированы визиты в различные хозяйства для оценки экстерьера первотелок.

Ведется строгий учет качества производимого потомства, количества и уровня продуктивности дочерей быков.

– Мы не только отвечаем за качество, но и работаем в тесном контакте с сельхозпредприятиями, потребителями нашей продукции. Помогаем представителям аграрной отрасли осваивать новые методы работы, оказываем помощь в подборе быков-производителей для осеменения маточного стада, участвуем в организации обучения специалистов, проведении аттестаций, конкурсов операторов по искусственному осеменению. И они демонстрируют высокий профессиональный уровень! – отмечает директор ОАО «Племпредприятие «Вологодское» Анна Козаченко.

Потомство вологодских быков-производителей показывает рекордные результаты, и спрос на их спермопродукцию постоянно растет. За достижение высоких показателей в развитии племенного и товарного производства племпредприятие ежегодно удостоивается высших наград российских и международных выставок: «Агрорусь», «Золотая осень», «Агрофарм» и других. С этих престижных профессиональных форумов наши специалисты привозят не только медали, но и новые выгодные контракты. ▼

Племпредприятие «Вологодское»

Многофункциональный центр племенного животноводства

- Содержание племенных быков-производителей (получение, хранение и реализация племенного материала)
- Оценка племенных животных
- Иммуногенетическая экспертиза, контроль происхождения животных

- Пожалуй, лучшие цены на Северо-Западе!
- Многолетний опыт работы с российскими и зарубежными партнерами
- Применение новейших научных разработок в области генетического и биологического контроля продукции



Гусар (категория А3)

Черно-пестрая порода (97% по голштинской породе). Продуктивность матери: удой - 14 185 кг, жир - 3,90%, белок - 3,06%.



Арахис

Айрширская порода. Продуктивность матери: удой - 9 591 кг, жир - 4,56%, белок - 3,28%.



Кефир (категория А1Б3)

Черно-пестрая порода (96% по голштинской породе). Продуктивность матери: удой - 14 142 кг, жир - 3,90%, белок - 3,07%.



Интерес (категория А1Б2)

Черно-пестрая порода (93% по голштинской породе). Продуктивность матери: удой - 10 201 кг, жир - 4,25%, белок - 3,16%.



Премьер (категория А2)

Черно-пестрая порода (98% по голштинской породе). Продуктивность матери: удой - 14 091 кг, жир - 3,84%, белок - 3,09%.



Трубач (категория А1)

Черно-пестрая голштинская порода. Продуктивность матери: удой - 14 770 кг, жир - 3,90%, белок - 3,09%.



ПЛЕМЕННОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО



Эта тройка русских рысаков с коренным Лонгом Вологодского конного завода стала абсолютным победителем этапа чемпионата России, который проходил в Ерофейке.

Полвека на коне

УНИКАЛЬНОЕ ДЛЯ СЕВЕРО-ЗАПАДА РОССИИ ПРЕДПРИЯТИЕ – ВОЛОГОДСКИЙ КОННЫЙ ЗАВОД – СВОЙ ПОЛУВЕКОВОЙ ЮБИЛЕЙ ОТМЕТИЛО ОЧЕРЕДНОЙ ПОБЕДОЙ В ЧЕМПИОНАТЕ РОССИИ РУССКИХ ТРОЕК, ОДИН ИЗ ЭТАПОВ КОТОРОГО ПРОШЕЛ В ФЕВРАЛЕ НА ЕГО ИППОДРОМЕ. В ЧЕМ УНИКАЛЬНОСТЬ ЗАВОДА, И ПОЧЕМУ ТАМ ПРОДОЛЖАЮТ РАЗВОДИТЬ ЛОШАДЕЙ НЕСМОТРЯ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ НЕЦЕЛЕСООБРАЗНОСТЬ?

17 февраля, казалось, все дороги вели в деревню Ерофейку, что в пятнадцати километрах от Вологды. Пробка из автомобилей растянулась почти до самой областной столицы. В деревню, где проживает всего-то чуть более 140 человек, на Праздник русской тройки приехало более 8 000 гостей! Это не только жители Вологодчины, но и представители многих регионов России: Московской, Костромской, Ярославской, Тверской, Ар-

хангельской и других областей. В этом году День коня праздновали уже в 15-й раз – это еще одна значимая юбилейная дата для сельскохозяйственного производственного кооператива «Племенной конный завод «Вологодский», так как он является одним из основных организаторов праздника.

История предприятия началась в далеком 1968 году, когда по разнарядке из Москвы вологжанам было предписано заниматься

племенным разведением лошадей двух пород: русской рысистой и русского тяжеловоза. Тяжеловозы тогда использовались в качестве гужевого транспорта для Министерства обороны, а рысаков разводили для нужд сельского хозяйства. Это задание жители Вологодской области выполнили с присущими им основательностью и добросовестностью. Так в Ерофейке появился племенной конный завод. Уникальное предприятие стало самым северным заводом в России и единственным на Северо-Западе по разведению русской рысистой породы лошадей и русского тяжеловоза.

За 50 лет жизнь кардинально изменилась. Никто не станет утверждать, что Российская армия и сельское хозяйство не могут обойтись без тяжеловозов и рысаков. Их вполне успешно заменила современная техника. Несмотря на рыночные отношения, нестабильные экономические условия и объяснимо упавший спрос завод продолжает развиваться и сохранять исконно русские традиции коневодства. Сегодня на предприятии содержатся 180 лошадей обеих пород. Последние 20 лет, пожалуй, самых непростых в истории завода, предприятием руководит Юрий Усиков. На конезавод Юрий Дмитриевич пришел еще в 1983 году инженером-электриком.

– Конечно, коневодство для нас убыточно, – не скрывает руководитель.

Выход нашли в развитии другого традиционного для Вологодчины сельскохозяйственного направления – молочного живот-



Фото: Роксана Новикова

новодства. Как сейчас модно говорить – диверсифицировали производство. Именно оно приносит хозяйству основной доход. Кстати, и в этом отношении предприятие уверенно занимает лидирующие позиции в Вологодском районе, стабильно поставляя молоко исключительно высшего качества на Вологодский молочный комбинат. Кроме того, оно активно занимается растениеводством: на его полях выращивается до двух тысяч тонн продовольственного картофеля, который поставляют в торговые сети и систему общественного питания.

И все же главной гордостью предприятия были и остаются лошади. Уже полвека специалисты Вологодского конезавода работают над улучшением племенных качеств лошадей и многого добились. Вологодские лошади поль-

С выставки «Золотая осень-2017» СПК «Племенной завод «Вологодский» привез золотую медаль за вороного тяжеловоза Либерала. На фото: председатель СПК Юрий Усиков с замгубернатора области Михаилом Глазковым.

ВОЛОГОДСКИЕ РЫСАКИ – ЛУЧШИЕ В РОССИИ!

Когда номер уже готовился к печати, стало известно, что тройка Вологодского конного завода с коренником Логистом под управлением мастера-наездника Алексея Чистякова одержала победу и в третьем, финальном этапе чемпионата России русских троек. Он прошел 11 марта на Центральном Московском ипподроме. За победу боролись сильнейшие экипажи из столичного региона, Костромской, Вологодской, Владимирской и Тверской областей.

Вологодские лошади в очередной раз стали чемпионами страны!



Анастасия Николаева



Вадим Шекун



С азартом прошли заезды рысаков и тяжеловозов. ▲ На празднике глава Вологодского района Сергей Жестяников вручил руководителю конезавода Юрию Усикову медаль «За заслуги перед Вологодским районом». ▲

Мастер-тренер Вологодского конезавода Алексей Чистяков (впереди в санях) – победитель XIX чемпионата русских троек. ▼



зуются спросом не только в регионах России, но и в Белоруссии. Их приобретают другие конезаводы, фермерские хозяйства, монастыри Вологодской, Московской, Ивановской, Ярославской областей, а также кумысные фермы и, конечно, частные лица (например, знаменитый кинорежиссер Никита Михалков). Еще один интересный факт: это племенное предприятие – один из основных участников совместного российско-белорусского проекта по выведению новой линии жеребца «Градус» в русской тяжеловозной породе.

Как рассказал Юрий Усиков, сегодня на заводе сохранены особо ценные генетические линии. Они ведут начало с легендарных жеребцов и маток, таких, например, как Градус и Теплина. Знатки конного дела и спорта с волнением назовут вам клички Налог, Логариф, Кушка, Нельсон и другие. Все это – породистые лошади, выращенные на конезаводе в Ерофейке и принесшие славу Вологодчине.

Предприятие неоднократно становилось победителем всесоюзных и всероссийских конкурсов по племенной работе. Его статус подчеркивает и то, что СПК «Племенной конный завод «Вологодский» постоянно участвует в престижных профильных выставках, таких, как «Эквирос», «ЛенЭкспо», «Коневодство и конный спорт». И его

лошади неизменно получают высокие оценки экспертов. Вологодские кони гарцевали в 2003 году на Венсенском ипподроме в Париже во время проведения Дней России во Франции, а годом раньше – на выставке «ЛенЭкспо» в Санкт-Петербурге, где абсолютным чемпионом был признан вологодский жеребец Трюк. В 2017 году тяжеловоз по кличке Либерал завоевал золотую медаль на выставке-ярмарке «Золотая осень» в Москве. Рысаки конезавода регулярно побеждают в различных всероссийских и международных соревнованиях и чемпионатах, таких, как «Раменская осень», «Золотая грива», «Самарская зима» и даже Всемирный конный чемпионат в Германии. И, наконец, именно вологодские рысаки стали абсолютными победителями трех последних чемпионатов русских троек.

В этом году 17 февраля в деревне Ерофейке под Вологодой на базе Вологодского конезавода в рамках шумного и многолюдного Дня коня прошел второй этап XIX чемпионата русских троек. Главным партнером этих соревнований выступила Федерация конного спорта России. За победу в соревнованиях приехали побороться упряжки из Москвы, Владимира, Костромы, Твери и других городов России. Впервые за всю историю проведения чемпионатов России русских троек в нем

День коня, одним из организаторов которого является Вологодский конезавод, в этом году прошел с размахом.

ПЛЕМЕННОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО

приняла участие тройка из Архангельской области. СПК ПКЗ «Вологодский» выставил для участия в чемпионате сразу три русские тройки, составленные из рысаков, рожденных и выращенных на родном заводе.

– Мы выступаем только на своих лошадях, выращенных на нашем конном заводе, никогда не используем покупных, загодя готовим им смену, – не без гордости комментирует Юрий Усиков.

Приветствуя участников соревнований и гостей праздника, первый заместитель губернатора Вологодской области Михаил Глазков отметил, что слава о Празднике русской тройки, его популярность и известность уже давно перешагнули границы нашей области. Он особо подчеркнул: именно племенной конный завод «Вологодский» является главным «виновником»

этого незабываемого мероприятия, на котором, помимо традиционных спортивных соревнований, воздаются честь и слава коню. А глава Вологодского района Сергей Жестянников, подтверждая этот неоспоримый факт, вручил Юрию Усикову медаль «За заслуги перед Вологодским районом».

– Тройка лошадей – это исконно русская упряжка, это наши традиции, наша история, – сказал глава района. – Огромное спасибо тем, кто хранит эти традиции!

Соревнования троек – захватывающее азартное зрелище! На фоне белоснежного поля во весь опор скачут красивые сильные животные. Из-под копыт летит снег, развеваются гривы и хвосты.

Второй этап чемпионата России завершился триумфом вологодского коневодства. Абсолютным чемпионом стал экипаж Вологодского

44

Квадрига тяжеловозов из Смоленска впечатлила зрителей силой и мощью.



ПЛЕМЕННОЕ ЖИВОТНОВОДСТВО

конезавода с коренником Лонгом под управлением Алексея Чистякова! Второе место занял также вологодский экипаж с коренником Логистом, третьей к финишу пришла костромская тройка с коренником Купидоном.

Чемпионат русских троек дополнила интереснейшая конная программа с заездами рысаков и тяжеловозов. С русской удалью мчались тройки и скакали всадники на рысаках, приводя в восторг болельщиков за них зрителей. Самым трогательным, пожалуй, стал заезд для кобыл русской тяжеловозной породы старшего возраста. В нем победила лошадь Лакрель Вологодского конного завода. Оказалось, что Лакрель беременна и готовится к рождению жеребенка. Кроме заслуженной награды от организаторов соревнований, победительнице вручили специальный

приз – 15 килограммов моркови от журнала «ГРАНИ»: витамины ей придутся весьма кстати.

Особенно впечатлила зрителей квадрига советских тяжеловозов из Смоленска. «Я видела их только на фотографиях. Вживую, когда эта заряженная мощь летит по прямой, под ними дрожит земля. Стоило встать в шесть утра в субботу, проехать 400 километров и проторчать три часа на морозе только ради этих двух минут. Восторг полнейший!» – делится впечатлениями на своей страничке в соцсети фотограф из Ярославля Мария Кириллова. Несомненным гвоздем программы стал и Дед Мороз из Великого Устюга, лихо выехавший к зрителям на тройке во время парада. Очередной Праздник коня удался несмотря на действительно морозную погоду. Спасибо тем, кто хранит традиции! ▼

- 1 Тот самый тяжеловоз Либерал, покоривший жюри «Золотой осени-2017».
- 2 На Празднике русской тройки были гости из многих регионов. На фото – тройка из Москвы.
- 3 Лошадь Лакрель одержала победу в своем заезде, даже будучи беременной.
- 4 Судейскую бригаду этапа чемпионата русских троек возглавила первый вице-президент Содружества рысистого коневодства России Алла Ползунова.

45



«Золотой фонд» СПК «Нива»

46



ОДНО ИЗ КРУПНЕЙШИХ ХОЗЯЙСТВ ШЕКСНИНСКОГО РАЙОНА В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ ОТМЕТИТ СВОЙ 60-ЛЕТНИЙ ЮБИЛЕЙ. ЕГО ИСТОРИЯ НАЧИНАЕТСЯ С 1 ДЕКАБРЯ 1959 ГОДА, КОГДА ОБЪЕДИНИЛИ ТРИ КОЛХОЗА В ОДНО СЕЛЬХОЗПРЕДПРИЯТИЕ – КОЛХОЗ ИМЕНИ С. М. КИРОВА, РЕВОЛЮЦИОНЕРА, ГЕРОЯ ГРАЖДАНСКОЙ ВОЙНЫ. ПРОШЛИ ДЕСЯТИЛЕТИЯ. СПК «НИВА» ПЕРЕЖИЛ НЕСКОЛЬКО РЕОРГАНИЗАЦИЙ. БЛАГОДАРЯ ЭФФЕКТИВНОМУ УПРАВЛЕНИЮ И ПРЕДАННОСТИ ЛЮДЕЙ, НЕ ПОКИНУВШИХ ПРЕДПРИЯТИЕ В ТРУДНОЕ ПЕРЕСТРОЕЧНОЕ ВРЕМЯ, ХОЗЯЙСТВУ УДАЕТСЯ НЕ ТОЛЬКО ОСТАВАТЬСЯ НА ПЛАВУ, НО И УСПЕШНО ДВИГАТЬСЯ ВПЕРЕД.

ДЕЛА ЗЕМНЫЕ

Сегодня основное направление деятельности хозяйства – молочное животноводство. Общее поголовье стада – 1 888 голов, из них 850 – дойные коровы. В «Ниве» сделали ставку на разведение черно-пестрой и ярославской пород КРС – примерно 50 на 50. Первая отличается высокими удоями, вторая – более жирным молоком. Надой на фуражную корову за пять лет увеличился на 72 процента и в 2017 году составил 6 563 килограмма. Чтобы достичь таких результатов, нужны правильный уход и отменный рацион кормления животных.

СПК (колхоз) «Нива» является собственником 1,5 тысячи гектаров земли, еще 3,5 тысячи гектаров находится в аренде. Сельхозпредприятие сеет 1 650 гектаров зерновых культур и 1 519 гектаров многолетних трав. Сочными и грубыми кормами, семенами и фуражным зерном хозяйство обеспечивает себя самостоятельно.

ЦЕННОСТЬ ПАРТНЕРСТВА

Для экономики животноводческого предприятия важно не только произвести молоко высокого качества, но и наладить стабильный

сбыт по хорошей цене. На этом погорели многие хозяйства. В нашем регионе есть замечательные примеры долгосрочного партнерства между производителями молока и молокоперерабатывающими предприятиями, когда в трудной экономической ситуации они поддерживают друг друга. «Ниве» удалось заручиться таким надежным партнерством: полувековое сотрудничество связывает ее с двумя крупными предприятиями региона – Шекснинским маслозаводом и Череповецким мясокомбинатом. Качество продукции этих предприятий напрямую зависит от высокого качества поставляемого сырья. Свой вклад в это вносит и СПК «Нива».

СЕЛЬСКОЕ ХОЗЯЙСТВО КАК ПРИЗВАНИЕ

По словам руководителя «Нивы» Ивана Виноградова, развитие производства и рост надоев молока – это прежде всего заслуга коллектива предприятия. И пока есть молодежь, считающая животноводство и растениеводство своим призванием, у колхоза есть будущее.

Мы часто бываем в командировках в разных районах Вологодчины, на разных сельхоз-

предприятиях. Одной из основных проблем сельского хозяйства руководители предприятий называют тотальное старение и дефицит кадров.

В шекснинской «Ниве» коллектив специалистов молодой, более 60 процентов – работники до 35 лет. И чтобы молодежь осталась здесь навсегда, нужно решать насущные жизненные вопросы, например, с жильем. Председатель СПК планирует выделить молодым работникам хотя бы небольшие участки земли для строительства частных домов. Но есть проблема в переводе сельхозугодий в земли поселения под индивидуальное жилищное строительство. Нюансов много, однако Иван Виноградов настойчиво ищет пути решения этой задачи.

А еще он мечтает о том, чтобы из нынешней молодежи со временем выросли сельскохозяйственные трудовые династии. К счастью, примеров в «Ниве» и на сегодняшний день немало.

Сам Иван Владимирович – тоже представитель трудовой династии. Общий стаж членов его семьи в сельском хозяйстве – более 200 лет! Его дед Иван Сосипатович Виноградов был председателем колхоза. Мать отработала в животноводстве 35 лет, отец – 45. Старший брат Николай Владимирович Виноградов (ныне глава Череповецкого района. – **Авт.**) трудился в колхозе 23 года, из которых 13 лет был руководителем. Еще один брат и сестра также работают в сельском хозяйстве.

ОПЫТ, УМНОЖЕННЫЙ НА ОПТИМИЗМ

При этом глава СПК «Нива» признает, что своим стабильным положением хозяйство во

многом обязано ветеранам – сельским труженикам, которые не бросили родное предприятие в непростые времена и сегодня вносят свой вклад в его развитие.

Сестры Любовь Смирнова и Тамара Кожухова в общей сложности проработали в колхозе 90 лет (каждая – по 45). Когда-то в профессию их привела мама Капитолина Ивановна, работавшая в колхозе дояркой. Дочери пошли по ее стопам и со временем достигли рекордных показателей в работе. За свой труд имеют множество наград. Тамара Степановна в свое время была избрана делегатом XXVII (предпоследнего. – **Авт.**) съезда КПСС, что в то время было особым признанием. Сегодня сестрам доверен один из самых ответственных участков производства: Любовь – телятница по уходу за молодняком от рождения до месяца, а Тамара работает в родильном отделении – доит новотельных коров и первотелок, это задача не из легких. Показатель их работы – хорошее здоровье коров и молодняка, 100 процентов его сохранности, высокие среднесуточные привесы.

Сестры так интересно рассказывали о своей работе, что нам непременно захотелось побывать в коровьих яслях, где содержатся 130 телят от рождения до месяца. Здесь чисто, сухо, тепло. Телята лежат на свежей сололке под инфракрасными лампами. Совсем маленьких новорожденных приходится поить из соски. К животным Любовь Степановна относится с лаской и любовью.

– Каждое утро с радостью иду на ферму: условия труда сегодня прекрасные, зарплаты хорошие, во всем чувствуем уважение и заботу руководства, – говорит она. – Работа по сменам, поэтому все успеваем – и на ферме, и дома.

47



Фото Виталия Антонова

«Нива» продолжает развиваться несмотря на экономические кризисы благодаря надежному коллективу – так считает председатель СПК Иван Виноградов.



Татьяна
Шалушкина

КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

У сестер взрослые дети, которым родители по наследству передали уважение к крестьянскому труду. К примеру, сын Любови Степановны Игорь хоть и живет в Череповце, но каждое лето специально берет отпуск, чтобы месяц поработать в колхозе механизатором.

Более тридцати лет трудятся в колхозе бригадиры Роза Цветкова и Татьяна Лебедева, 19 лет – Галина Смирнова. Бригадирами назначают передовых квалифицированных работников, обладающих организаторскими способностями. В их обязанности входит полный контроль за бесперебойным обеспечением производственного процесса на закрепленном участке, за качеством и учетом продукции, соблюдением технологии, выполнением плановых заданий, правильной расстановкой кадров, соблюдением техники безопасности и другое. Много лет, сами отработав операторами машинного доения, они знают всю работу изнутри, могут мобилизовать подчиненных на решение поставленных задач, поощрить за хорошую работу и строго за нее спросить.

30 лет отдала предприятию и заслуженный оператор машинного доения Валентина Леушина, чье добросовестное отношение к работе, чуткий уход за коровами помогают ежедневно добиваться роста надоев.

Большую часть своей жизни, более трех десятков лет, трудится в «Ниве» и зоотехник-селекционер Елена Смирнова. Трудно переоценить ее вклад в дело улучшения племенного и продуктивного качества стада, его воспроизводства, внедрения на фермах прогрессивной технологии выращивания племенного потомства. Коллеги характеризуют Елену Николаев-

ну как ответственного, преданного своему делу специалиста, в то же время доброго, отзывчивого и очень скромного человека.

Реализация планов селекционно-племенной работы была бы невозможна без оператора по искусственному осеменению Татьяны Огарковой. Свою трудовую биографию она начала в 90-е годы прошлого века с должности оператора машинного доения. За годы работы Татьяна Ульяновна в совершенстве освоила профессию осеменатора. Сначала обслуживала 420 коров и 200 телок, позднее, когда потребовался техник на все поголовье (850 голов), она успешно справилась с этой нагрузкой. Она постоянный участник курсов по искусственному осеменению и неизменно занимает не только призовые места, но и приобретает положительный опыт в освоении новых методов осеменения, успешно внедряя их на своем предприятии.

За здоровьем коровьего стада следит главный ветврач Татьяна Пахнина. Специалист высокого уровня, она имеет два специальных образования – среднее и высшее, огромный опыт работы. Правда, временно уходила на госслужбу, но вернулась с твердым убеждением, что интересней, чем с животными, работы нет. Между тем она несет ответственность за здоровье почти двух тысяч голов скота. Своевременная вакцинация, профилактика заболеваний, маститов, диспансеризация новорожденных телят, отелы, лечение животных – далеко не полный перечень ее обязанностей. Спасибо, председатель на ветеринарном подразделении не экономит: все препараты и вакцины современные, оборудована аптека с сейфом

Диспетчер Галина Шестакова успешно управляет работами по техобслуживанию и ремонту техники и заслужила авторитет у механизаторов.

и холодильником. Недавно купили УЗИ-сканер, позволяющий выявлять стельность коров на ранней стадии. В том, что надой ежегодно увеличивается на 5 – 10 процентов, – огромная заслуга ветслужбы.

Не могли мы обойти вниманием еще одну труженицу животноводства – нашего экскурсовода по фермам, начальника цеха животноводства Софию Солдакову, хотя она и была против (дескать, и так славы достаточно). В 1991 году она приехала сюда из села Сизьма, где работала зоотехником, но в «Ниве» такой вакансии не было, и она 16 лет отработала дояркой, о чем ни разу не пожалела. Говорит, что стала лучше понимать потребности животных и тех, кто их обслуживает. Отмечает, что люди стали ответственнее относиться к своим обязанностям, понимая, что величина зарплаты зависит от результатов общего труда, уровня надоев. Под руководством Софии Александровны производство молока возросло на 25 процентов, надой на фуражную корову – на 22 процента. В настоящее время она исполняет обязанности главного зоотехника.

Ветераны-животноводы отмечают, что сегодня работать на животноводческих комплексах стало гораздо легче. На фермах внедряется современное оборудование, значительно облегчающее ручной труд, проведены реконструкция 6 000 квадратных метров производственных площадей, капитальный ремонт крыши, намечена полная реконструкция молочного двора. Работа в животноводстве нелегкая, но ведь во многом состояние здоровья людей зависит и от их образа жизни. Ежегодно работникам «Нивы», в первую очередь ветеранам, предоставляются бесплатные

путевки в череповецкий санаторий, а в ближайшем будущем у колхоза появится собственный профилакторий. Сейчас здание капитально ремонтируется, и совсем скоро здравница откроет двери для первых пациентов.

«Под занавес» мы заглянули еще в одно особенное подразделение колхоза – диспетчерскую машинно-тракторного парка, центр связи и оперативного управления работами по техническому обслуживанию, заправке ГСМ и ремонту колхозной техники, которым вот уже более 35 лет руководит диспетчер Галина Шестакова. Оформление путевых листов, отчетов, табелей, учет фактически выполненных заданий – диспетчер, что и говорить, должность хлопотная, особенно в горячий период посевных работ. Галина Георгиевна умеет быстро сориентироваться в любой сложной, постоянно меняющейся производственной обстановке и принять правильное решение. Она все делает четко и вовремя, у механизаторов пользуется непререкаемым авторитетом.

– Без людей старой закалки, их опыта, самоотверженного отношения к делу не было бы у нашего предприятия такого движения вперед, – оценивает работу коллектива председатель СПК (колхоз) «Нива» Иван Виноградов. – Они не только ни в чем не уступают молодежи, но и подают ей пример преданности делу, оптимизма. Такой симбиоз опыта и молодости – гарант того, что хозяйство будет и дальше развиваться. Хочется пожелать, чтобы наши ветераны были здоровы, чтобы работали как можно дольше, а мы постараемся создать для этого более комфортные условия. ▼

Фото Виталия Антонова

Сестры Любовь и Тамара работают в сельском хозяйстве на двоих уже более 90 лет!



Производительность предприятия напрямую зависит от правильного ухода за животными. На фото: ветврач Татьяна Пахнина и бригадир Татьяна Лебедева.

Определяющая роль

50

РУКОВОДИТЕЛЬ ХОЗЯЙСТВА ИЗ КИРИЛЛОВСКОГО РАЙОНА АЛЕКСАНДР ВЕЧЕРИНИН ПРИЗНАЕТ, ЧТО ПРЕДПРИЯТИЕ ДОБИЛОСЬ УСПЕХА ВО МНОГОМ БЛАГОДАРЯ РАБОТЕ ЖЕНЩИН. ОНИ ВСЕГДА НА ПЕРЕДНЕМ КРАЕ: СПАСАЮТ УРОЖАЙ В РАСКИСНУВШИХ ОТ ЗАТЯЖНЫХ ДОЖДЕЙ ПОЛЯХ, НАХОДЯТ НЕСТАНДАРТНЫЕ МЕТОДЫ В СОДЕРЖАНИИ КОРОВ, ЧТОБЫ ТЕ УВЕЛИЧИЛИ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ, И ВДОХНОВЛЯЮТ МУЖЧИН НА ПОДВИГИ – ТРУДОВЫЕ.

ПО ВЕЛЕНИЮ ДУШИ

Как известно, театр начинается с вешалки, а предприятие – с приемной.

У секретаря СПК «Николоторжский» Нины Кузнецовой «апартаменты» скромные, но хозяйка кабинета настолько доброжелательна, что люди сразу чувствуют себя здесь комфортно. Добрая, однако не для всех: к нарушителям трудовой дисциплины она строга. Помимо обязанностей секретаря, женщина отвечает еще и за кадровую работу. В колхозе работает с 1985 года, всегда была в эпицентре общественной комсомольской, профсоюзной деятельности.

Со временем должностей прибавилось: помощник председателя, секретарь, диспетчер, начальник отдела кадров, делопроизводитель, архивариус, профорг. В ее должностные обязанности входят выполнение распоряжений руководителя, подготовка документов, написание приказов, организационная работа, прием и увольнение работников, ежедневные сборы и передача в район сводок по молоку, посевным работам, оформление больничных и многое другое. В недолжностные, по велению души, – забота о людях, в том числе ветеранах, которых в колхозе никогда

не забывают. Для всех Нина Николаевна найдет доброе слово, совет, окажет помощь.

Кроме того, она мама двоих взрослых детей, бабушка шестерых внуков. Старший любимый внук Артем – первый помощник: и дров наколет, и по хозяйству поможет. О себе эта приветливая женщина рассказывает скромно, о коллегах – охотно и с теплотой. Это она организовала нам встречу с одной из центральных фигур колхозного производства – управляющей Ольгой Петровой, которую в конторе застать сложно.

ЗАСЛУЖИТЬ АВТОРИТЕТ В МУЖСКОМ КОЛЛЕКТИВЕ

Вскоре автомобиль «Шевроле» (за рулем Ольга Александровна уже не один десяток лет) припарковался у здания. После окончания Молочного института Ольга Петрова работала агрономом в Архангельской области, а потом вместе с мужем и двумя детьми приехала в Никольский Торжок, где им выделили квартиру в новом доме. Так и остались в колхозе. В советское время занималась мелиоративной деятельностью, потом работала бригадиром трактористов, а вскоре ее, талантливого организатора, назначили на должность управляющей отделением. Наряды трак-



Татьяна Шалушкина

51



Секретарь «Николоторжского» Нина Кузнецова – всегда в эпицентре общественной деятельности: от профсоюзной до организации праздников.



Может ли женщина руководить мужским коллективом? Управляющая отделением Ольга Петрова была бригадиром трактористов, а сейчас руководит механизаторами и рабочими ферм.

тористам, путевки водителям, контроль и организация сезонных работ – лишь часть ее обязанностей. К отделению механизаторов вскоре присоединили и фермы, чтобы работать в тесном контакте с животноводами. Летом каждый день в 5.30 Петрова уже на ногах, вместе с агрономом организует полевые работы. Зимой внимание переключается на фермы, обеспечение их жизнедеятельности: процесс кормления, дробление зерна, снабжение дровами и так далее. Женщине руководить мужчинами непросто, но Ольга Александровна пользуется у них непререкаемым авторитетом.

– Сегодня людям уже не надо объяснять, что от того, как поработают, напрямую зависит уровень их зарплаты. Они начинают понимать, что сельское хозяйство – такой же бизнес, как и другие, – рассуждает она. – В то же время это, пожалуй, самая сложная и непредсказуемая сфера деятельности. Результат труда зависит даже от погодных условий, поэтому часто приходится работать, не считаясь со временем, в экстремальных условиях. И здесь важно найти подход к человеку, убедить в необходимости решения той или иной задачи.

Ольга Александровна не только обладает незаурядными дипло-

матическими способностями, но и на своем примере показывает подчиненным, как нужно относиться к труду.

– Порой бывало нелегко, – признается она. – Но приедешь в поле и любишься – такая вокруг красота, созданная твоим трудом, и уже совсем с другим настроением берешься за работу.

Сегодня Ольга Александровна собирается выходить на пенсию – заниматься с внуками, обустроить новый большой дом на берегу озера. Решение твердое и обсуждению не подлежит. Но мало кто верит, что такой ценный профессионал, как Петрова, сможет без работы, не придет на выручку родному коллективу в трудную минуту, не поделится богатым опытом со своими преемниками. Да и найдется ли ей достойная замена? Сама же она настроена оптимистично:

– За колхоз радуюсь: он быстро идет вперед, и у него есть будущее. Появилась хорошая молодежь: агроном, механик, зоотехник, трактористы.

ИЗ ЧУВАШИИ – НА ВОЛОГОДЧИНУ

Ветеринарные врачи в сельском хозяйстве – одна из самых востребованных и дефицитных профессий. Выпускники профиль-



Мария Ловчикова



Одна из самых дефицитных профессий в сельском хозяйстве – ветврач. Валентина Копосова переехала на Вологодчину из Чувашии, работает на кирилловском сельхозпредприятии с 2010 года.

ных вузов сегодня жить и трудиться в деревне не хотят. Главный ветврач СПК «Николоторжский» Валентина Копосова работает здесь с 2010 года. Сама же она родом из Чувашии, имеет специальное высшее образование. На кирилловском сельхозпредприятии отвечает за здоровье тысячного стада.

Покая главному колхозному «айболиту» нет даже ночью. Их семья живет в шести километрах от фермы, и нередко среди ночи приходится будить мужа, чтобы он отвез на работу. Коровы подвержены болезням так же, как и люди: сердечным, желудочным, гинекологическим. Спасибо, руководство не экономит на медикаментах – сегодня в фермерской аптеке есть все необходимое. Но здоровье животных зависит не только от профессионализма врача, а в первую очередь – от добросовестности доярок: чтобы не перекормили или недокормили буренок, чтобы хорошо обработали вымя. Огромное значение уделяется профилактике заболеваний, своевременной вакцинации животных.

– У меня все телята здоровые, – с удовлетворением отмечает Валентина Михайловна, а это очень существенный показатель качества работы ветслужбы.



У Ирины Грачевой стаж в должности главного бухгалтера – более 40 лет! Под ее руководством бухгалтерия СПК умеет быстро реагировать на любые изменения законодательства.

БЕЗ ДОЛГОВ ПЕРЕД БЮДЖЕТОМ И КРЕДИТОРАМИ

Руководитель предприятия Александр Вечеринин попросил нас обязательно отметить и главного бухгалтера Ирину Грачеву, на протяжении многих лет обеспечивающую финансовую стабильность предприятия, которое не имеет задолженности ни по налогам, ни перед кредиторами. Техника приобретается в лизинг, своевременно оформляются документы на получение субсидий. Законодательство претерпевает изменения, и финансовое звено колхоза умеет быстро сориентироваться и перестроить свою работу, осваивая новые бухгалтерские программы.

– Ирина Борисовна будет сердиться: сказала, что очень занята, – предупредили нас.

Однако мы все же рискнули заглянуть в бухгалтерию. Там действительно был аврал: сотрудниц не видно из-за кипы папок, беспрестанно гудят факс и ксерокс. И хотя Ирине Борисовне не до журналистов, она деликатно объяснила, что в данный момент у них самое горячее время годового и квартального отчетов, но благодаря трем хорошим помощницам все будет сделано вовремя и без ошибок.

Главбух, имеющая стаж в этой должности без малого 40 лет (из них



Молодому специалисту, главному зоотехнику Марии Дмитриевой, в «Николоторжском» сразу предложили хорошую должность и жилье в комфортабельном коттедже.



Оператор машинного доения Вера Антонова одна воспитывает четверых детей. Предприятие помогло ей получить квартиру в ипотеку. На фото она с сыновьями.

25 лет – в колхозе), – олицетворение профессионализма и ответственности. Выдержанна и доброжелательна в отношениях с людьми, в чем мы имели возможность убедиться.

ВЕСТНИК ПЕРЕМЕН

Главный зоотехник Мария Дмитриева – молодой специалист, имеющий престижное образование (зооинженерный факультет статусного вуза) и практический опыт в новом животноводческом комплексе Ленинградской области. В СПК «Николоторжский» она работает только с сентября прошлого года. Что же привело ее в кирилловскую глубинку?

– Сразу предложили солидную должность и жилье в комфортабельном коттедже. Да и перспективы хорошие: предприятие планирует строить новый животноводческий комплекс, – так мотивирует свой переезд Мария Сергеевна. – Время показало, что я не ошиблась в своем выборе. Даже не ожидала, что люди здесь такие простые, душевные – настоящая русская деревня! Директор слов на ветер не бросает, к предложениям прислушивается и, тщательно их проанализировав, как правило, поддерживает.

Мария вдохновенно рассказывает о строительстве нового комплекса и масштабной подготовке к этому в хозяйстве. Уже начали

проводить усиленную выбраковку скота, чтобы улучшить племенной статус, для чего потребуется года полтора. При этом нужно сохранить уровень надоев, и пока это удастся.

– Нужно улучшить условия труда операторов машинного доения на фермах, перевести их на работу в две смены. Хочется новый телятник, ведь это основа любого животноводческого производства, – рассказывает главный зоотехник о планах. – Я уверена, что мы справимся. Люди здесь суперответственные. Работаю в тесном контакте с главными специалистами: ветврачом Валентиной Копосовой, агрономом Евгением Туркатовым, мастерами-осеменаторами.

Коллеги отмечают грамотность, добросовестность, старательность нового главного специалиста, которая не считается со временем, даже выходные проводит на ферме.

– А как же иначе, все должно быть под контролем. На меня доярки рассчитывают, я не могу их подвести, – объясняет Мария Дмитриева.

Александр Вечеринин, председатель СПК «Николоторжский»:

– Женщины в деятельности нашего предприятия занимают определяющую роль. Во многом благодаря им СПК «Николоторжский» завершил 2017 год по всем показателям с плюсом.

ПРО ГЕРОИЗМ В ТРУДЕ
И МАТЕРИНСТВЕ

К сожалению, на дневную дойку мы опоздали и с оператором машинного доения Верой Антоновой общались уже не на производстве, а в ее уютной квартире. Когда-то ее родители переехали в Кирилловский район из Чувашии, и он давно стал для нее второй родиной. По образованию она медсестра, но основную часть жизни посвятила сельскому хозяйству. Ее мама работала на ферме, поэтому Вера с детства умела и любила ухаживать за животными. Вставать ежедневно в три ночи давно привыкла. Всего у нее на обслуживании находятся 54 коровы.

– Сейчас работать стало намного легче. С ведрами давно не бегаем: есть молокопроводы. И все же физически тяжело. Очень ждем новый животноводческий комплекс, где условия труда будут легче.

Коровы, за которыми ухаживает Вера Николаевна, – рекордсменки по надоям (7 800 килограммов в год на одну фуражную корову). Антонова – многократный победитель профессиональных конкурсов. Но об этом в беседе с журналистами она скромно умолчала.

– Нужно строго соблюдать гигиену и культуру производства, технологию доения, а главное – быть ласковой с каждой коровой. Обидишь – запомнит. Плохое настроение лучше оставить дома, – раскрывает она профессиональные секреты. – Я люблю животных, и они отвечают взаимностью. Когда утром прихожу, буренки дружно поворачивают головы: здороваются... Интересно, что удои могут зависеть даже от того, как корову назовешь. Одну назвали Крапивой – очень «жгучая» была, лягалась. Мне стало ее жаль, и я дала ей дру-

гое имя – Камилла. Постепенно ее нрав сменился, теперь она дает в сутки по 30 литров молока.

Эта хрупкая женщина удивила нас еще и тем, что одна воспитывает четверых детей! Старший сын, Николай, на днях вернулся из армии, младшая, Катя, пока ходит в детский сад. Дети во всем помогают маме. В доме у Веры Николаевны тепло, на полу – ковры, на окнах – снежинки. Кстати, квартира приобретена в ипотеку: помог колхоз.

В РЕЖИМЕ 24/365

– Женщины в деятельности нашего предприятия занимают определяющую роль, – подводит итог нашему визиту Александр Вечеринин. – Во многом благодаря им СПК «Николоторжский» завершил год по всем показателям с плюсом. Я благодарен им за самоотверженный труд летом! Из-за дождей работали в сложных погодных условиях, вязли на полях, но все убрали до конца октября. Объем зерна недобрали, зато силоса, сена, соломы запасли на 110%. Все понимали сложность ситуации. Отдельная благодарность – Ольге Петровой, которая сподвигала мужчин на ударный труд. Горжусь и тем, что у нас есть такие героические женщины, как Вера Антонова, отличный работник и мать четверых детей. Сельские женщины – это великие труженицы, у которых ни выходных, ни каникул не бывает, режим работы – 24 часа в сутки 365 дней в году. В трудную минуту они всегда готовы подстраховать в работе друг друга. Хочу пожелать им крепкого здоровья, неутомимости, чтобы они черпали силы в любви своей семье, своих детей, в любви к родной земле, преодолеть все сложности и оставаться при этом Женщинами – такими же красивыми и нежными! ▼

СПК «Николоторжский» – одно из ведущих сельскохозяйственных предприятий Кирилловского района Вологодской области. Ведет свою историю с 1960 года. Основное направление деятельности – молочное животноводство. В хозяйстве сегодня содержится более 1 400 голов скота. Является градообразующим для двух крупных поселений района.

С молотка –
за четверть цены!

ИМУЩЕСТВО ОБАНКРОТИВШЕЙСЯ ШЕКСНИНСКОЙ ПТИЦЕФАБРИКИ БЫЛО ПРОДАНО НА ТОРГАХ В ЧЕТЫРЕ РАЗА ДЕШЕВЛЕ СТАРТОВОЙ ЦЕНЫ. ЕГО КУПИЛО ЗАРЕГИСТРИРОВАННОЕ В МОСКВЕ ООО «ОНЕГАФИНАНСГРУПП» ВСЕГО ЗА 182,8 МИЛЛИОНА РУБЛЕЙ, В ТО ВРЕМЯ КАК НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА ПРОДАЖИ СОСТАВЛЯЛА 731,3 МИЛЛИОНА РУБЛЕЙ. НО СЕЙЧАС ЭТИ ТОРГИ ОСПАРИВАЮТСЯ.

ОАО Птицефабрика «Шекснинская» было признано банкротом еще в декабре 2013 года.

В мае 2016 года в новостях сообщалось, что общая стоимость имущества птицефабрики составляет 821,6 миллиона рублей и находится в залоге у «Россельхозбанка» и Федеральной налоговой службы. А в октябре 2017 года имущественный комплекс предприятия (1 638 единиц), часть которого находилась в залоге у «Россельхозбанка» и ООО «ТД «Агроторг», выставили на торги. Однако на торгах оказался всего лишь один участник – московская фирма «Онегафинансгрупп», которая и выиграла аукцион, предположив купить птицефабрику за 182,8 миллиона рублей.

С результатами торгов не согласилось ООО «Вологодский Агрокомплекс», которое подало жалобу на организаторов в антимонопольную службу. Как сообщает Вологодское УФАС, по мнению заявителя, торги были проведены с грубым нарушением норм законодательства о банкротстве. Аргументом было то, что торги состоялись до того как птицефабрику признали сельскохозяйственной организацией (заседание Арбитражного суда Вологодской области по этому вопросу назначено на 12 апреля), а банкротство сельхозорганизаций имеет свои особенности. При продаже имущества должника в этом случае преимущественное право имеют лица, которые занимаются



производством или переработкой сельхозпродукции, или владельцы земельных участков, непосредственно прилегающих к территории должника.

19 марта пресс-служба Вологодского УФАС сообщила, что комиссия подтвердила абсолютную законность торгов, то есть жалобу аграриев признали необоснованной. Но на этом история не закончилась. Обжалование торгов тоже будет рассматриваться в Арбитражном суде Вологодской области. До решения суда имущество предприятия находится под арестом и не может быть передано победителю торгов.

Птицефабрика в деревне Нифантово Шекснинского района была построена в 1977 году. За 40-летнюю историю она пережила несколько крупных реорганизаций, меняла владельцев и даже приостанавливала работу. Для Нифантова, где проживает около 2 500 человек, предприятие является градообразующим. ■

Полина
ПровороваВадим
Шекун

Один день из жизни диспетчера УК

56

ЕЕ РАБОТУ ПО УРОВНЮ ВРЕДНОСТИ МОЖНО СМЕЛО ПРИРАВНЯТЬ К ШУМНОМУ ПРОИЗВОДСТВУ, ТАКОЕ КОЛИЧЕСТВО ДЕЦИБЕЛ ОНА ПОЛУЧАЕТ ЗА ДЕНЬ. ПЛЮС НЕРВНАЯ НАГРУЗКА: ПО ХОРОШЕМУ ПОВОДУ К ДИСПЕТЧЕРУ УПРАВЛЯЮЩЕЙ КОМПАНИИ ЛЮДИ НЕ ОБРАЩАЮТСЯ. НО ЛЮДМИЛА СТЕПАНИЩЕВА ОБЛАДАЕТ ОСОБЫМ ТАЛАНТОМ НЕ ТОЛЬКО ГАСИТЬ НАКАЛ ОТРИЦАТЕЛЬНЫХ ЭМОЦИЙ, НО И ОПЕРАТИВНО НАЙТИ ПУТИ РЕШЕНИЯ ПРОБЛЕМ.

Ее голос знают многие вологжане: на обслуживании в управляющей компании «Сантехмонтаж», где она работает диспетчером, – более 60 многоквартирных домов включая тысячеквартирные высотки в новых микрорайонах. Но все же рекордсменами по количеству обращений являются старые дома-ветераны. Среди их жильцов немало постоянных клиентов, которые уважительно называют Людмилу Васильевну по имени-отчеству. Бывает, пожилые люди звонят, чтобы просто пообщаться, поговорить, услышать доброе слово, полезный совет, на которые она не скупится. Но есть и такие, кто предпочитает обрушить на жилищно-коммунальную компанию поток ругани и обвинений, и диспетчер, словно громом, первой принимает на себя «громы и молнии».

Прием текущих звонков, посетителей, заявлений и заявок, передача информации руководству компании, постоянный контакт с обслуживающим персоналом, сантехниками, мастерами участков, дворниками, занесение заявок в журнал, контроль за эффективностью их исполнения, отчеты о результатах – далеко не полный перечень ее должностных обязанностей. Поразительно, какое огромное количество телефонных номеров она держит в голове! Характер сигналов зависит от времени года: зимой – уборка снега, сосулек, гололед, проблемы с отоплением. Летом – обращения жильцов о покосе травы во дворах. И независимо от погоды – тысяча разных мелочей: просьбы вставить в подъезде стекло, вернуть лампочки, размещение предупредительных объявлений на подъездах об отключении воды или электроэнергий, ремонтных работах. Если кто-то пожаловался на грязь в подъезде – сразу передать мастеру, чтобы тот принял меры, ра-

зывает жильцов, чтобы договориться об отключении стояков на время ремонтных работ. Приходится участвовать и в разборах между соседями: чаще всего жалуются на собачий лай. Из ряда ЧП – затопление квартир по вине соседей. Людмила Васильевна не только подскажет пострадавшим алгоритм действий, но сразу просигнализирует в соответствующие службы.

– Я уже по голосу знаю, чего хочет человек на другом конце провода и чем недоволен. Бывает, и накричат, обвинят во всех грехах, – поделилась она с журналистами. – Попереживаешь, но утром снова приходишь на работу. Трудности закаляют, зато самая большая награда – когда вопрос решится, а люди звонят и говорят «спасибо».

Отдельная тема – работа с общественностью, контакт с которой также осуществляет главный связной УК «Сантехмонтаж» – диспетчер.

В тех домах, где люди инициативны, где созданы советы домов, по ее мнению, всегда порядок. Силами общественности можно решить даже очень сложные вопросы. Так, в одном из домов был страшно захламленный чердак. Жильцы собрали подписи и подали коллективную заявку на его генеральную уборку. В итоге он стал чистым и просторным, словно футбольное поле. Жильцы другого дома выразили дружный протест против превращения без их ведома первого этажа в медицинский центр. Конечно же, управляющая компания встала на сторону собственников жилья, защитив их интересы.

– Без Людмилы Степанищевой УК «Сантехмонтаж» сегодня представить сложно. Она настоящий профессионал своего дела, потомственный коммунальщик с 2001 года, – так ха-

рактеризует сотрудницу директор Игорь Заозеров. – Мама ее в советское время руководила хозяйственной частью в городском управлении ЖКХ, а Людмила вот уже семь лет с 8 до 17 часов руководит производственными процессами нашей компании. Ведь все зависит от диспетчера: как он встретит человека, как поговорит, как оперативно сориентируется и передаст информацию. Она специалист широкого профиля, компетентна во всех вопросах, связанных с нашей деятельностью. Сначала работала мастером по благоустройству, позже, заметив ее талант успешного общения с людьми, ей предложили эту, прямо скажем, «расстрельную» должность. И она по своему духу вписалась в нее как никто другой. Вежливость, добропорядочность, тактичность – вот главные инструменты, которые она использует в работе, и не было случая, чтобы наш диспетчер кого-то в резкой форме отфутболила. Даже если человек обратился не по адресу, даст ценный совет или подскажет, как действовать дальше. Эта скромная «негромкая» женщина дает работу электрикам, сантехникам. Женщины вообще играют в нашем коллективе основополагающую роль, – отмечает Игорь Робертович.

Чтобы не отвлекать Людмилу Васильевну от напряженной работы, я попросила разрешения просто посидеть с ней рядом «на телефоне».

В 8.10 – первый звонок:

– Текут радиаторы в квартире!

Сантехник отправлен, но вскоре сообщает, что не смог попасть в подъезд. Диспетчер просит у заявителя открыть дверь.

– Нужен новый радиатор, – делает заключение мастер.

На Ленинградской, 81, – проблемы с горячей водой. Снова выдается направление сантехнику.

В новом доме на улице Осановской капают краны.

На Гагарина течет сливной бачок.

– Снег не убран с тротуара, – сигнализируют жильцы того же Гагаринского комплекса.

– Ваш дворник заболел, сейчас придет молодой человек, все расчистит, – приносит извинения диспетчер.

Между бесконечными звонками она умудряется заполнять, регистрировать и проверять заявки, передавать их на составление сметы в бухгалтерию.

«Уборка проезжей части и стоянки от снега. Работа – два часа. Выполнена», – делает диспетчер отметку на заявке. «Демонтаж старого замка, замена доводчика», – результат проде-



ланной работы удостоверен подписью заявителя и фотографией «до» и «после».

И такая круговерть – целый день.

– Радуется, что стало гораздо меньше жалоб на температурный режим в квартирах, сбои с водоснабжением, – с удовлетворением отмечает наша собеседница. – Содержанию внутридомовых систем ресурсообеспечения наша управляющая компания уделяет очень много внимания. В работу диспетчера я окунулась всего на два часа, но получила такой переизбыток информации, что радиаторы и унитазы мне сегодня будут сниться во сне.

...Улица встретила обильным снегопадом: сугробы росли буквально на глазах. И я сразу подумала о коммунальщиках, с уверенностью предположив, что именно станет лейтмотивом завтрашних обращений населения.

– Ваша заявка принята, снег будет убран, – заверит жильцов диспетчер и сделает все возможное, чтобы дворники и машинисты снегоуборочной техники ее не подвели. ▼

Диспетчер УК «Сантехмонтаж» Людмила Степанищева – потомственный коммунальщик.



Любовь Крыкса



Татьяна Шалушкина

СОЦИУМ



Философия успеха в другой реальности

ВСЕ МЫ СТРЕМИМСЯ РЕАЛИЗОВАТЬСЯ В ЖИЗНИ. ЛЮДЯМ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ ДОСТИЧЬ УСПЕХА, НУЖНО ПРИЛОЖИТЬ В ДЕСЯТКИ, В СОТНИ РАЗ БОЛЬШЕ УСИЛИЙ, И У МНОГИХ ЭТО ПОЛУЧАЕТСЯ. ОНИ НЕ ТОЛЬКО ДОБИВАЮТСЯ ПРИЗНАНИЯ И ПОКОРЯЮТ СВОИ ОЛИМПИЙСКИЕ ВЫСОТЫ, НО ПОМОГАЮТ И ДРУГИМ ЛЮДЯМ С ИНВАЛИДНОСТЬЮ, И ОБЩЕСТВУ В ЦЕЛОМ. СТОЛКНУВШИСЬ С ТЯЖЕЛЫМИ ОБСТОЯТЕЛЬСТВАМИ – БОЛЕЗНЬЮ ИЛИ СЕРЬЕЗНОЙ ТРАВМОЙ, – НАХОДЯТ ДЛЯ СЕБЯ НОВЫЙ СМЫСЛ В ЖИЗНИ, НОВЫЕ ЦЕЛИ И ИСТОЧНИКИ ЭНЕРГИИ. ГЕРОИ НАШЕГО МАТЕРИАЛА РАЗМЫШЛЯЮТ ОБ ЭТОМ И О ТОМ, ОТКУДА ОНИ ЧЕРПАЮТ СИЛЫ ДЛЯ СВОЕЙ РАБОТЫ.



Светлана
Гришина

НИКОЛАЙ ПЕПЕНЬ: ГИД В МИР НЕЗРЯЧИХ

Тридцатилетний череповчанин Николай Пепень 23 года живет в полной темноте: после ангины,

перенесенной в пятилетнем возрасте, он стал терять зрение и к семи годам несмотря на несколько операций полностью ослеп. Удивительно, но его оптимизму и жизнелюбию

может позавидовать любой здоровый. Николай, по его собственному признанию, адаптировался к новой реальности довольно быстро: даже к таким обстоятельствам дети привыкают легче и быстрее взрослых. После учебы в Грязовецкой школе-интернате для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья по зрению Николай занялся спортом – футболом для слепых, руководил футбольной командой, получил звание мастера спорта. В кризис команду пришлось распустить, и Пепень поехал в Санкт-Петербург учиться на массажиста. Но большого города, который он, кстати, изучил за месяц так, что ориентировался в нем не хуже питерцев, подсказал другой возможный путь. Николай работал там экскурсоводом в проекте, где было создано интерактивное пространство, позволяющее здоровым людям ощутить, как живут и воспринимают мир незрячие. Эта идея – проводить экскурсии для зрячих по миру слепых, а слепым предоставлять возможность общаться, досуга и взаимопомощи – побудила его разработать собственный проект «Экскурсии в темноте «Мир без света».

– С момента окончания учебы я активно общался со слепыми и слабовидящими в Череповце, многих знал по школе, с кем-то познакомился позже. Большинство из них просто сидели дома. И я начал придумывать разные мероприятия, чтобы вытащить людей на улицу, – так Николай рассказывает о начале своей общественной работы. – В апреле 2017 года я зарегистрировал автономную некоммерческую организацию для реализации проекта интерактивного пространства. По моим сведениям, в России нет ничего подобного: опыт, отечественный и зарубежный, на который я частично опираюсь, – это опыт коммерческий. Я же ставлю перед собой цель не извлекать прибыль, а помогать людям.

Конечно, проект требует финансовых вложений, и здесь Николай рассчитывает на помощь спонсоров. В планах – подавать



Фото из архива Николая Пепеня

заявки на гранты. Но когда проект заработает, он будет «сам себя кормить». Зарплату сотрудникам и развитие проекта будут обеспечивать экскурсии для зрячих по музею и «темной» части интерактивного пространства, где под руководством слепого гида здоровые люди смогут ощутить, как, не имея зрения, ориентироваться на улице, в парке, в магазине, в жилом помещении. Уже сейчас Николай Пепень с успехом проводит в Череповце и Вологде экскурсии по городу и уроки доброты «Закрой глаза – открой сердце», где взрослые и школьники знакомятся с мироощущением слепого человека и учатся толерантности и участию.

– По проекту я должен в течение года оборудовать 30 рабочих мест для людей с ограниченными возможностями здоровья, – объясняет Николай. – Это не только слабовидящие и незрячие – у нас есть, например, юристы и бухгалтеры с нарушением опорно-двигательного аппарата. Нужны и два-три абсолютно здоровых человека, которые будут помогать мне в организационных вопросах.

Понятно, что такому проекту необходима поддержка городских

Проект Николая Пепеня не только помогает участникам экскурсий стать более толерантными к незрячим, но и создаст новые рабочие места.

властей, и, как говорит Пепень, мэрия Череповца оказывает ему всестороннюю помощь. Представители мэрии и Череповецкой городской Думы сами побывали на его экскурсиях по городу, вместе с тележурналистами провели экспериментальную закупку продуктов в магазине. Уровень доступности городской среды для инвалидов, по словам Николая, пока несравним с тем, как это сделано в крупных городах, например, в Москве и Санкт-Петербурге, но ситуация меняется.

– Когда в 2006 году я закончил школу и вернулся домой, из опций доступности не было практически ничего, – вспоминает Николай. – Сейчас во всем общественном транспорте озвучиваются остановки, учреждения строят пандусы для колясочников, у магазинов и поликлиник появились кнопки вызова сотрудника. Но бывает и так, что кнопку, например, сделали на крыльце из нескольких ступенек – как туда попасть на коляске? И из дома инвалиды зачастую выйти не могут: мне приходилось договариваться с соседями девушки-колясочницы, чтобы они хотя бы раз в два дня выносили ее во двор погулять на воздухе.

Главное же изменение произошло в сознании людей: к инвалидам стали относиться лучше. И это во многом – заслуга таких людей, как Николай Пепень, которые на собственном примере убеждают в том, что ограниченные возможности – не препятствие к активной деятельности жизни.

МАКСИМ ВЫДРОВ: ПРЕОДОЛЕВАЯ БАРЬЕРЫ

Не каждый здоровый и благополучный человек имеет багаж из двух высших образований, а у Максима Выдрова их почти три. Когда случилась авария, изменившая обстоятельства его жизни, он был студентом Вологодского технического университета. Уже будучи на коляске, работал программистом, но с 5-го курса ушел. Работа в Вологодской городской организации Всероссийского общества инвалидов подтолкнула к осознанию необходимости юридических знаний. Сказалось и воспитание отца-юриста. А затем насыщенная общественная деятельность привела на факультет государственного муниципального управления – дипломную работу по специальности «Административное управление» Максим защитил буквально накануне. Сегодня он работает референтом фракции «Единая Россия» в Законодательном собрании Вологодской области, является заместителем председателя регионального Молодежного парламента и председателем правления Вологодской городской общественной организации инвалидов, созданной при его непосредственном участии.

– Потребность быть в движении, участвовать в общих делах, помогать тем, кому нужна помощь, – все это было в нашей семье само собой разумеющимся, – рассказывает Максим. – Когда после травмы пришло понимание, что надо принять случившееся и научиться жить с этим, моя общественная активность быстро возобновилась.

Я пришел в городскую организацию Всероссийского общества инвалидов к Елене Сиротиной и предложил безвозмездно любую помощь. За восемь лет работы приобрел массу интересных знакомств, с командировками объездил полстраны и «дослужился» до того, что вошел в состав президиума правления ВОИ. Но в какой-то момент мы поняли, что уперлись в потолок своих возможностей, и решили создать собственную организацию. Вологодская городская общественная организация инвалидов зарегистрирована в конце 2016 года. Когда мы начинали, с нами было человек 15, а сейчас нас уже больше 250, и это не просто номинальные члены – это реальные люди, которые участвуют во всех наших мероприятиях. Например, в наши ряды влились активные мамы детей-инвалидов, которые раньше и не слышали о том, что есть такие общественные организации. Никакой конкуренции с областной и городской организациями ВОИ у нас нет: проблемы инвалидов – это такая сфера, где работы хватит всем.

Общественная организация не имеет полномочий что-то менять в социальном или экономическом плане. Ее главная задача – представлять интересы инвалидов на разных уровнях и вести организационную работу. Максим Выдров отмечает, что сейчас к общественным организациям прислушиваются и органы власти, и бизнес.

– Мне очень помогает одно-временная включенность в деятельность Общества инвалидов



Фото из архива Максима Выдрова

и Молодежного парламента: все это согласуется с той работой, которую я выполняю в Законодательном собрании области, – поясняет Максим. – Мы выступаем с реально осуществимыми инициативами, которые могут повлиять на жизнь конкретного человека. Проводим мониторинги, собираем информацию, которая, возможно, не всегда видна с уровня чиновников. Эта информация может быть и неприятной, но ведь людей не обманешь: если на что-то реагируют негативно, значит, надо разбираться. Возможность напрямую выходить на депутатов ЗСО, администрацию города и в правительство области

Максим Выдров считает, что проблемы людей с инвалидностью нужно решать системно на законодательном уровне.

ЗНАМЕНИТЫЕ ЛЮДИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ



Франклин Делано Рузвельт (1882 – 1945) – 32-й президент США (1933 – 1945). В возрасте 39 лет Рузвельт заболел полиомиелитом, остался частично парализованным и всю оставшуюся жизнь передвигался в инвалидной коляске. Это не помешало ему заниматься политикой, и он единственный, кто избирался на пост

президента США больше двух раз. С его именем связаны нормализация дипломатических отношений с Советским Союзом и участие страны в антигитлеровской коалиции. Рузвельт основал Национальную организацию по борьбе с полиомиелитом, которая собирала пожертвования на разработку вакцины против этой болезни.



Ник Вуйчич (1982 г. р.) – известный оратор и писатель. Родился в Австралии в семье сербских эмигрантов. При рождении у него обнаружилась редкая генетическая патология – тетраамелия: у мальчика не было ни рук, ни ног. Частично имелась одна стопа. Она позволила Нику научиться ходить, плавать, работать на компьютере и писать. Ребенком он настолько тяжело переживал свою инва-

лидность, что в 10 лет пытался покончить с собой. Став взрослым, он создал семью, закончил университет, занялся благотворительностью, основал организацию «Жизнь без конечностей», снимается в кино. Его выступления, в которых он призывает несмотря ни на что искать смысл жизни и развивать свои способности, обращены к молодым людям, в том числе с ограниченными возможностями.

позволяет быстрее и эффективнее решать многие вопросы. Главное здесь – добиться, чтобы общие для всех проблемы решались системно, на законодательном уровне, а не с помощью «ручного управления». Можно по поводу каждого нечищеного крыльца жаловаться на управляющие компании, можно пенять руководству поликлиник, что такого-то инвалида опять не приняли без очереди, но если к этому свести всю работу, то делать ее придется бесконечно.

Примером конкретных законодательных инициатив недавнего времени может служить предложение дать четкое юридическое определение квотированию рабочих мест для инвалидов и установить порядок выполнения квот. На сегодняшний день квота считается выполненной, если эти рабочие места созданы, но это не значит, что на них кто-то трудоустроен, поэтому вопрос нужно перенести из формальной плоскости в практическую. Другой пример – предложение ввести квоту для поступления инвалидов в учреждения среднего профессионального образования (сегодняшний Закон «Об образовании» содержит эту норму только для вузов). Обывателю это может показаться незначительным, но подобные инициативы, закрепленные законодательно, в корне меняют качество жизни людей с ограниченными возможностями.

В Вологде впервые в стране по инициативе инвалидов проведена паспортизация общественного транспорта: по специально разра-

ботанным формам были осмотрены автобусы всех городских перевозчиков.

– Это не работа «на корзину», – подчеркивает Максим. – По итогам осмотров сложилась полная картина доступности автобусов, составлен план устранения недостатков. В процессе этой работы возникла идея, которая уже реализуется, – обозначить низкопольный транспорт на Яндекс-картах. Таких автобусов у нас 38 процентов, и людям удобно будет отслеживать их передвижение.

В практической плоскости должен решаться и вопрос доступности для инвалидов городского пространства. В последние годы изменения очевидны: на отремонтированных улицах учтены потребности колясочников и слабовидящих: вместо поребрика, отделяющего тротуар от проезжей части, сделаны спуски с понижением, в некоторых местах эти спуски снабжены специальным покрытием для незрячих, а большинство светофоров озвучено. Многие учреждения и магазины обзавелись пандусами, у входов появились кнопки вызова сотрудника. Остро стоит проблема доступного общественного транспорта, и нужны инвалидам низкопольные автобусы с аппарелью (специальной платформой для подъема и спуска. – Авт.), в которые можно въехать на коляске, присутствуют на городских маршрутах. Однако все это не вывело на улицы города людей с ограниченными возможностями.

ЗНАМЕНИТЫЕ ЛЮДИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ



Стивен Хокинг (1942 – 2018) – английский физик-теоретик, астрофизик и космолог, автор теории о первичных черных дырах. Закончил Оксфордский университет. В возрасте 20 лет у Хокинга стали проявляться признаки бокового амиотрофического склероза, который постепенно привел к параличу. Позднее после операции на горле он потерял способность говорить.

У него двигались только некоторые лицевые мышцы, при помощи которых он управлял своим креслом и специальным компьютером с синтезатором речи. Стивен Хокинг занимал должность Лукасовского профессора математики в Кембриджском университете – это одна из самых престижных академических должностей в мире, одним из первых ее занимал Исаак Ньютон.

– Корень проблемы – в недоступности жилого фонда, – отмечает Максим Выдров. – Если человек не может выйти из собственного подъезда, то, как бы ни был доступен город в целом, это никак не повлияет на его жизнь. Когда я начинал работать в городской организации ВОИ, мне долгое время приходилось договариваться с другом, который приезжал ко мне, чтобы помочь подняться по лестнице. Приспособить для инвалидов старый жилой фонд очень трудно и очень дорого, хотя в ряде случаев и это возможно: например, недавно в одном из вологодских домов управляющая компания установила подъемник, и человек, до этого 10 лет поневоле просидевший взаперти, теперь дома практически не бывает, столько дел и интересов появилось у него вместе с возможностью выйти на улицу. Но сейчас главная задача – не допустить строительства нового недоступного жилья с высокими порогами, узкими дверными проемами, пандусами для вида.

В решении проблем доступности, считает Максим, важен компромисс. Не нужно требовать от торговой сети приспособить для инвалидов все свои магазины – пусть их будет по два-три на микрорайон. Не нужно ставить лифт в пятиэтажный дом – можно сделать доступным первый этаж. То же касается и учреждений: сначала надо понять, насколько велик запрос на конкретные услуги. Часто бывает достаточно частично или полностью перевести услугу в электронный

формат. Например, сейчас многие вопросы можно решить с помощью сайта госуслуг. В областной библиотеке по предварительной заявке сотрудники готовы вынести инвалиду на первый этаж заказанные книги, а областная детская библиотека сама вышла с инициативой обслуживать читателей-инвалидов на дому. Полностью доступны для людей с ОВЗ вологодские театры и концертные залы. Все эта активная общественная жизнь взрослых и детей с ограниченными возможностями разрушает стереотип об инвалидах как о людях пассивных и ждущих решения своих проблем кем-то со стороны.

Конечно, общественная работа требует от Максима Выдрова огромных сил и времени. Конечно, это работа безвозмездная, а временами и затратная: часто, например, ему приходится ездить по делам на собственном транспорте, порой довольно далеко.

– Меня иногда спрашивают: вот тратишь на все это и время, и деньги. Не жалко тебе? Нет, не жалко, – говорит Максим. – В дело, за которое болеешь, приходится вкладываться и собственными ресурсами.

О ТАЛАНТЕ ЖИТЬ И УРОКАХ ДЛЯ ЗДОРОВЫХ

Герои нашего очерка, разумеется, – не единственные, кто, столкнувшись с ограничением возможностей здоровья, открыл в себе другие возможности, которые позволяют, ежечасно преодолевая свой недуг, не только жить полно-

ЗНАМЕНИТЫЕ ЛЮДИ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ



Валерий Фефелов (1949 – 2008) – борец за права инвалидов в СССР. В возрасте 17 лет, работая электромонтером, упал с опоры ЛЭП и сломал позвоночник, после чего мог передвигаться только в кресле-коляске. В 1978 году вместе с единомышленниками основал Инициативную группу защиты прав инвалидов в СССР, главной целью которой было

создание Всесоюзного общества инвалидов. Деятельность группы власти сочли антисоветской. Под угрозой ареста Фефелов согласился на требование выехать за границу и в 1982 году получил политическое убежище в ФРГ. Позднее Валерий Фефелов написал книгу «В СССР инвалидов нет!», переведенную на немецкий и голландский языки.



Фото из архива Марии Таранченко

Режиссер Мария Таранченко сняла уже 20 документальных фильмов. Их герои – активные уникальные люди с ограниченными возможностями здоровья.

ценной жизнью, но и приносить пользу людям. Таковы, например, большинство героев документальных фильмов вологодского режиссера Марии Таранченко «Талант жить». Размышляя над феноменом общественной активности инвалидов, Мария Михайловна предполагает, что серьезная травма или болезнь ставит человека перед необходимостью глубоко переосмыслить свою жизнь:

– Снимая первый из фильмов цикла, я сломала правую руку и на себе почувствовала, насколько тяжело вдруг оказаться беспомощной даже на время. Я не могла взять ложку, не могла открыть дверь, не могла делать многих элементарных вещей, над которыми раньше просто не задумывалась. Видимо, когда жизнь тебя «стукнет», ты начинаешь по-другому ко всему относиться: учишься беречь каждую минуту, отделять главное от второстепенного, ценить помощь. И потребность помогать другим рождается не из абстрактного альтруизма, а от желания ощутить собственную значимость и полезность. Максим Выдров – яркий пример активного и успешного об-

щественника. Недавно ушедший из жизни Юрий Иванов, который был его помощником по работе в Обществе инвалидов, – это уникальный пример преодоления тяжелейшей травмы (во время купания ударился головой о топляк). Врачи считали его случай несовместимым с жизнью, но он не только жил, но и много работал на благо других инвалидов. Эдуарда Фалина, председателя Вологодской региональной организации Всероссийского общества слепых, я три месяца уговаривала принять участие в съемках: он искренне не понимал, чего же он такого сделал особенного, чтобы о нем снимали фильм. Героиня нового фильма Ольга Мединцева потеряла зрение студенткой во время государственных экзаменов. Это стало страшным ударом и для нее, и для ее родных, однако она не только закончила университет, но и нашла работу психолога, является пресс-секретарем Общества слепых.

Каждая документальная картина показывает, что в жизни инвалидов много проблем, но есть и пути их решения. Фильмы появились благодаря содействию департамента социальной защиты населения Вологодской области, они финансируются в рамках областной подпрограммы «Безбарьерная среда».

Любой из фильмов Марии Таранченко об инвалидах (а фильмов снято уже двадцать) дает человеку с ограниченными возможностями веру в собственные силы и надежду на помощь неравнодушных людей и общества в целом. Здорового же человека эти истории заставляют другими глазами взглянуть на свои проблемы: а настолько ли они серьезны по сравнению с испытаниями, которые выпали на долю героев этих фильмов?..

По официальной статистике инвалидами является 11,5 процента населения страны – больше, чем каждый десятый. И те из них, кто готов к активной общественной деятельности, заслуживают уважения и поддержки своих начинаний. Ведь это нужно не только им – это нужно всем нам. ■

Бизнес в Вологде будет реставрировать памятники архитектуры

Исторические дома, относящиеся к объектам культурного наследия в Вологде, можно будет арендовать по рублю за квадратный метр.

Такое решение приняли депутаты Вологодской городской Думы на сессии 22 марта.

Однако льгота распространяется только на дома, находящиеся в неудовлетворительном состоянии. При этом арендатор должен будет взять на себя обязательства по сохранению объекта культурного наследия. Еще одно условие льготной аренды – в течение двух лет арендатору нужно будет разработать и согласовать план реставрации с органом охраны объектов культурного наследия области, а затем в течение пяти лет восстановить здание. Максимальный срок аренды – 49 лет.

По мнению главы Вологды Юрия Сапожникова, у бизнеса таким образом появится интерес к таким объектам, а город получит возможность сохранить памятники.



Сейчас под критерии, определенные в документе, подпадает четыре дома: Чернышевского, д. 2; Ветошкина, д. 3; Благовещенская, д. 25, и Октябрьская, д. 50. ■

Сдам квартиру в аренду. Дорого!

Вологодская область вошла в пятерку регионов Северо-Запада с самыми дорогими квартирами, сдающимися в аренду.

Рейтинг дорогостоящей аренды жилья был составлен специалистами ЦИАН – одной из ведущих компаний на российском рынке недвижимости. Среди регионов СЗФО Вологодская область заняла в нем четвертое место. На первом – Калининград, где нашлось предложение сдать жилье в аренду за 100 000 рублей в месяц. На втором – Коми, где одна из элитных квартир сдается за 65 000 рублей, на третьем – Ленинградская область со ставкой аренды 59 000 рублей в месяц.

Вологодской области четвертое место в рейтинге обеспечили две квартиры в Че-

реповце, которые сдаются за 55 000 рублей в месяц. В Вологде самая дорогая аренда все же чуть дешевле: верхняя планка цены аренды за элитные квартиры на улицах Леденцова или Чехова – 40 000 – 50 000 рублей.

При составлении рейтинга аналитики ЦИАН отобрали самые дорогие квартиры, сдающиеся в долгосрочную аренду в 10 регионах Северо-Западного федерального округа. При этом одиннадцатый субъект – Санкт-Петербург – из списка был исключен, т.к. он значительно (в 15 раз) опережал даже Калининград. ■



Главный редактор
Ольга Николаевна Колтакова

Журналисты:

Татьяна Шалушкина
Михаил Складар
Евгений Лиханов
Полина Проворова
Татьяна Почтеннова
Анастасия Николаева
Светлана Гришина
Михаил Попов
Владислава Попова

Фотографы:

Вадим Шекун
Любовь Крыкса
Мария Ловчикова
Виталий Антонов
Алексей Новожилов
Алексей Смирнов
Роман Новиков

Коммерческий отдел:

Людмила Варламова
Дарья Соколова

Зам. главного редактора по продвижению

Владислава Попова

Дизайн и верстка

Алексей Воробьев

Корректор


Маргарита Киселева

Учредители: Людмила Сергеевна Варламова,
Ольга Николаевна Колтакова. Издатель: ИП Колтакова О. Н.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации «Вологодский областной журнал «ГРАНИ»: ПИ № ТУ 35-019 от 18 апреля 2012 года, выдано Управлением федеральной службы по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций по Вологодской области.

Адрес редакции, учредителя и издателя:
160000, г. Вологда, ул. Челюскинцев, д. 3, оф. 504,
т./ф. (8172) 79-52-49. E-mail: grani.vologda@mail.ru

Отпечатано в типографии ООО Издательский Дом «Принт»,
162608, г. Череповец, ул. Металлургов, д. 14.
Заказ № 2887. Тираж – 4000 экземпляров. Цена свободная.
Номер подписан в печать: 26.03.2018. Дата выхода: 30.03.2018

Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов материалов.
Редакция не несет ответственности за содержание рекламных материалов.
Материалы со знаком  публикуются на правах рекламы.
Перепечатка материалов и использование их в любой форме,
в том числе в электронных СМИ, возможны только с согласия редакции.

**ЖУРНАЛ «ГРАНИ»
ДОСТАВЛЯЕТСЯ:**

В органы власти:

– Правительство Вологодской области;
– Законодательное собрание Вологодской области;
– городские Думы Вологды, Череповца
и Представительные собрания муниципальных
районов Вологодской области;
– администрация Вологды, мэрия
Череповца, районные администрации всех
26 районов Вологодской области.

В Вологде:

– Торгово-промышленная палата;
– бизнес-центры;
– фитнес-центры («Парнас», «FITNES LIFE»,
«Профи», «Пластелин»);
– СКК «Спектр»;
– салоны красоты, медицинские центры;
– Вологодское авиапредприятие;
– гостиницы «Атриум»; «Англитер»;
– руководителям предприятий и организаций, в том
числе: «Вологдалеспром», «Мостоотряд № 61»,
«Ростелеком», «Сбербанк», «СГБ банк»,
Вологодский молочный комбинат, «Славянский
хлеб», «ВологдаСтройЗаказчик», «Вологодская
подшипниковая корпорация», «Бизнес-Софт»,
«Мартен-Авто», «Вологодская сбытовая компания»,
«Вологодский завод строительных конструкций
и дорожных машин», «Вологодский оптико-
механический завод», компания «Планета»,
«Север-Авто-Сервис», «НАБИ», «Вологодавтодор»,
страховая компания «Согласие», управляющие
компании, «Транс-альфа», Фонд поддержки малого
и среднего предпринимательства и др.


В Череповце:


– Агентство городского развития;
– СК «Юбилейный», Дом физкультуры;
– Авиапредприятие «Северсталь»;
– руководителям предприятий и организаций
Череповца, в том числе: ОАО «Северсталь»,
«Северсталь-метиз», «ССМ-Тяжмаш»,
«СтальФонд», «Русский бисквит», банк ВТБ-24,
«Азот», «Аммофос», «Строй-Групп», Череповецкий
завод железобетонных изделий и конструкций,
Череповецкий хлебокомбинат, Череповецкий
мясокомбинат и др.

В районах Вологодской области:

на все крупные предприятия.

 granimagazine.ru | журналграни.рф

 vk.com/grani_journal

 facebook.com/groups/granimagazine

«СПЕКТР» приглашает спортсменов, а также любителей здорового образа жизни и активного отдыха в гости!

- Детские группы по плаванию (от 5 лет)
- Взрослые группы по плаванию
- Большой теннис для детей (от 5 лет)
- Большой теннис для взрослых
- Каратэ для детей (от 6 лет)
- Футбол для детей (от 7 лет)
- Аквааэробика для взрослых
и многое другое



709-701

Пречистенская
набережная, д. 44-а



**Делаем спорт
доступным!**



Для бизнеса

1000 минут в подарок
на исходящие звонки
каждый месяц

Виртуальная АТС + Интернет

B2B.RT.RU | 8 800 200 3000

Ростелеком

РЕКЛАМА. УСЛУГИ «ВИРТУАЛЬНАЯ АТС» И «ИНТЕРНЕТ» ДЛЯ ЮР. ЛИЦ И ИП ПРЕДОСТАВЛЯЮТСЯ ПАО «РОСТЕЛЕКОМ». ПОДАРОК — 1000 МИНУТ ИСХОДЯЩИХ ЗВОНКОВ В ПАКЕТЕ «БЫТЬ В ПЛЮСЕ LIX» БЕЗ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ПЛАТЫ. ПОДКЛЮЧЕНИЕ — ПРИ ТЕХ. ВОЗМОЖНОСТИ. СОСТАВ УСЛУГ, СТОИМОСТЬ ТАРИФОВ, УСЛОВИЯ ПОДКЛЮЧЕНИЯ МОГУТ ОТЛИЧАТЬСЯ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ РЕГИОНА РФ. ПОДРОБНЕЕ ПО ТЕЛЕФОНУ 8 800 200 3000 И НА САЙТЕ WWW.RT.RU. АТС — АВТОМАТИЧЕСКАЯ ТЕЛЕФОННАЯ СТАНЦИЯ.